



上海首个乡村规划师团队签约

同济大学助力建设新江南田园



为了响应十九大提出的“乡村振兴战略”，落实上海市建设“乡村振兴示范村”的工作部署，2月28日，金山区漕泾镇人民政府与同济大学建筑与城市规划学院乡村规划咨询团队签订了为期三年的漕泾镇乡村规划合作协议。由同济城规学院党委书记彭震伟教授牵头的跨学科专家团队将对漕泾镇以水库村作为乡村振兴示范村建设为代表的乡村振兴工作提供咨询服务，共同致力于探索上海国际化大都市乡村振兴之路。

出席签约活动的领导嘉宾有上海市规划和自然资源局乡村规划处处长顾守柏，金山区规土局局长杨国贤，漕泾镇党委副书记、镇长钱立英，党委委员潘淑红，副镇长高楠。城规学院出席的人员包括党委书记彭震伟教授、姚栋副教授、董楠楠副教授、王红军副教授等乡村规划师。

顾守柏指出，实施乡村振兴建设既是不忘初心，反哺农村，也是为了城乡均衡发展。乡村振兴建设其中很关键的一点是聚资引智。感谢乡村规划师团队怀着情怀参与其中。希望大家共同努力，以漕泾镇为起点，把上海的乡村打造成能够匹配上海全球城市的都市田园乡村，拓展上海未来发展空间的承载力。希望几位乡村规划师能够立足上海

乡村风貌特色、挖掘江南文化内核，为身处上海国际化大都市乡村的漕泾镇，提供面向全球、面向未来的高标准规划指导和设计，让乡村振兴留住人们乡愁的同时实现漕泾的华丽转身。

彭震伟表示，乡村振兴的前提是建立城乡平衡对等的合作伙伴关系，应当首要关注乡村发展要素的有效配置，要遵循乡村自身发展规律，充分体现乡村特点和乡土味道。乡村规划不是一张图纸，乡村规划师应积极参与村庄发展事务，促进乡村良性发展。

据悉，金山区漕泾镇乡村规划师合作协议是上海首个乡村规划师协议，由同济大学建筑与城市规划学院专家组成的服务团队也是上海市第一个乡村规划师团队。由彭震伟教授领衔，姚栋、董楠楠、王红军、高璟等5位长期关注小城镇发展和乡村规划建设的专家受聘为“乡村规划师”。

规划师团队将立足漕泾镇乡村风貌特色，参与规划编制与项目设计，提出规划设计咨询建议，提供驻场规划咨询服务等，做好村庄的空间、风貌、生态、基础设施、公共服务、文化和产业规划的融合衔接，实现乡村生产、生活、生态同步改善和可持续发展。

(姚栋 杨霖怀)

上海周浦聘任“乡村建筑师” 由点及面带动乡村振兴

四位知名独立建筑师受聘

□本报记者 李武英



3月13日，上海浦东新区周浦镇“乡村振兴示范点建设启动暨乡村建筑师聘任大会”在界浜村百姓礼堂举行。四位知名独立建筑师张雷、祝晓峰、张斌及庄慎受聘成为“乡村建筑师”，将通过四个示范点的建设，为乡村振兴树立标杆。浦东新区规划和自然资源局局长关也彤及周浦镇主要领导出席聘任仪式。

周浦镇位于上海浦东新区中部，接轨上海国际金融中心和国际航运中心，面积42.6平方公里，总人口26.5万。为实施新一轮乡村振兴战略，浦东新区全面推进郊野单元（村庄）规划全覆盖工作，将通过示范点建设，引领、推动乡村空间品质提升。周浦镇经实地研究，确定了全国文明村棋杆村和浦东新区文明村界浜村四个场所——界浜村百姓礼堂改造、界浜村自然村落风貌设计、棋杆村“顾家宅”历史建筑保护性更新、棋杆村新村委老厂房改造作为示范启动点，分别邀请在乡村营造方面有丰富经验的知名独立建筑师张雷联合建筑师事务所主持建筑师张雷、致正建筑事务所主持建筑师张斌、山水秀建筑师事务所主持建筑师祝晓峰、阿科米星建筑事务所主持建筑师庄慎操刀设计。他们将结合村庄现状和村民需求，在建筑外观、内部功能、整体风貌等方面开展有益的探索创新。

关也彤在讲话中说，新时期乡村振兴中的营造需要更多深入乡土社会的研究与专业引导，让乡村的风貌与特色凸显其特有的基因，更好地适应当代乡村生活。因此，建筑师介入的乡村建造示范是一种政府实现乡村营造专业引导的重要途径。

周浦镇镇长翟磊在会上介绍说，为将周浦镇乡村振兴工作落到实处，成为全区乡村振兴的示范镇，将形成“四个一”的工作机制。其中包括：“一村一大

师”，聘任一批优秀建筑师、规划师指导服务周浦镇乡村建设；形成“一批乡村建设示范点”；组织一系列乡村振兴示范活动，包括乡村振兴示范点建设启动暨乡村建筑师聘任大会，乡村振兴示范点设计，乡村建设周浦论坛等；形成周浦镇乡村建设风貌导则，最终通过示范引领，整体推动周浦镇乡村空间品质提升。记者在采访副镇长陆风云时，他说当下乡村建设最需要的就是有高层次的理论指导和参照体系，需要明确上位规划，要形成具有上海特色的乡村风貌，需要专业的团队给予指导，这正是聘请这些知名建筑师的目的所在。

作为一线的品牌建筑师，几位建筑师其专业业务都很繁忙，对于他们的新角色“乡村建筑师”怎么认识？张雷表示，他一般一年会参与一两个乡村项目，只要不从经济角度评判，这件事是非常有意义的，因为建筑师的能动性和情怀可以得到施展，看到自己的项目完成后对当地人的生活所带来的变化，感觉非常欣慰。张斌表示，听上去“乡村建筑师”像“赤脚医生”，有种“回归”的既视感。他觉得相比城市，在乡村风貌的维护相比风貌的形成更难，因此他在界浜村的自然村落风貌设计中，将会花更多的时间和精力与村民沟通，一定要做出赢得村民认可的設計。

现场两个示范村的代表分别介绍了各自的点位情况。四位建筑师介绍了自己在乡村建设方面的过往业绩，显示出自单个项目的示范，使得村民的审美发生变化，带动乡村整体价值的提升。

为配合浦东新区郊野单元的研究与规划，打造周浦乃至浦东新区乡村振兴中具有示范意义的建筑范例，推动乡村营造的良性发展，《时代建筑》杂志团队将联合周浦镇政府和浦东新区规划研究院，共同开展乡村风貌研究、示范建筑的建造与相关学术研讨活动。

行业要培育几家500亿元级企业

中国勘察设计协会六届五次常务理事会暨同业协会工作会议在南宁举行

□本报记者 李武英

3月7日，中国勘察设计协会六届五次常务理事会暨2019年度全国勘察设计同业协会工作会议在南宁召开，对2018年度工作进行了总结，提出了2019年度工作要点，同时还发布了《工程勘察设计行业年度发展研究报告（2018）》。协会会长施建设提出，勘察设计并购时期来临，中设协将全力支持通过兼并重组，培育几家500亿元设计企业。

会议分别由中国勘察设计协会副理事长王树平、副秘书长汪祖进主持。东道主广西壮族自治区住建厅副厅长封宁致辞，中国勘察设计协会副理事长熊中元、沈小克、张桦、刘桂生、荣世立、李耀刚等中设协第六届理事会213名常务理事以及全国各地、各部门勘察设计同业协会，协会各分支机构主要负责人等300余人出席会议。

协会副理事长兼秘书长王子牛做2018年工作情况和2019年工作要点介绍。王子牛从加强行业发展战略规划、政策研究，引领行业、企业发展方向；加强行业自律和诚信体系建设，规范企业行为，确保工程质量安全；推动行业全面进步，促进和帮助企业提升能力，提质增效；加强协会自身建设，提升协会影响力和凝聚力四个方面对协会2018年工作进行全面总结。2018年受住建部委托，协会完成了《工程设计资质管理规定实施意见》的修订，还完成了《工程设计资质标准》中市政行业设计资质的修订工作，参与了《房屋建筑和市政基础设施项目工程总承包管理办法》的编制、《工程勘察质量管理办法》的修订。

2019年，协会将重点从加强行业发展战略规划研究，反映诉求，引领行业和企业高质量发展；加强行业自律，规范会员行为，维护市场竞争秩序，确保为客户提供高质量服务；提供服务，帮助会员提升能力，推动行业全面进步，打造“中国工程设计咨询”品牌；加强中设协自身建设，提升中设协影响力和服务能力等四个方面开展工作。具体而言，包括做好行业统计工作，完善



统计指标体系，建立相应的数据库；启动行业高质量发展研究，提出高质量的定义、指标体系和目标、战略、行动方案等，将《中国勘察设计2021——2035》分为近、中、远期三期行动计划进行发布；继续组织开展行业技术服务成本信息统计与研究，动态更新成本测算信息；将完善行业奖的评选办法；行业诚信评估扩大试点；规范并稳步推进团体标准编制工作；以“工程师进老区”为主线，参与扶贫和美丽乡村建设；开展行业品牌和战略研究，提出海外工程品牌定义和品牌创建行动方案；开展工程保险方案和指标研究、举办全国勘察设计行业国庆70周年庆祝活动等多项重要工作。

施设在会上发表了题为“再定位、再创新、提能力、创品牌，助力会员和行业高质量发展”的讲话，对行业和协会的环境形势、发展趋势等进行了分析和思考。他提出了六个方面的意见：

第一，树立标杆企业，引领行业高质量发展。行业需要培育有规模、有影响力、国际化的标杆企业。当前，勘察设计市场转为供应过剩，并购的时期已经来临，企业可以通过资本联合或并购方式扩大规模，创建业务链较为完整，跨行业、跨地区经营、高度国际化的企业或企业集团，中设协将全力支持。第一步

目标是培育几家500亿元企业，要表明工程勘察设计行业企业是可以做大的。

第二，推动创新，利用工程设计的核心地位、集成优势、新技术转化应用优势，在提升工程设计价值的基础上，多维度延伸业务范围，构建丰富的业务成本信息统计与研究，动态更新成本测算信息，其本质是集成创新，企业只有掌握了这个核心能力，才能赢得客户的信任，只有给客户带来不可替代的价值，才能赢得市场地位和尊重，客户才能赋予你更多的服务内容。要从以下四个方面开展创新：精通相关产业，理解客户需求，创新工艺方案、技术方案，为客户增加效益、降低成本、减少投资；利用设计优势拓展业务，创新业务模式，提供更广、更多、更专业的服务，为客户带来便利；创新工程管理办法，提高质量，加快进度；创新核心技术、关键装备、关键材料，解决工程难题。要做到这些创新，一是要领导重视，要调整思路，把提升工作质量和效率放到重要位置上来抓，严格控制人员规模增长；二是建平台、建机制，配备装备和工具，开展科技研发、业务建设、企业管理体系和流程再造；三是要培养领军人才，构建合理的员工队伍结构。

第三，对行业一些热点问题的看法。一是工程总承包业务，争取业务空

间。要做好合同商务、法律、会计核算和税务筹划、项目管理手册、组织机构、岗位人员等准备。协会要建立企业和项目管理体系团体标准，开展认证、咨询、培训。二是全过程工程咨询业务，争取话语权。要做好业务手册、咨询师和专业咨询岗位人员等准备。三是依靠技术优势发展投资运营业务，向产业链上游延伸。要做好技术、运维准备。四是专业技术开发、制造、技术服务业务，实现差异化发展。要做好市场研究、资金筹措、制造经营管理等准备。特别是发展装配式建筑技术及其制造业务，要做好体系设计和关键技术等准备，要把装配式建筑与建筑技术升级结合起来，并做好充分的市场推广论证。五是对外开放国内市场和“走出去”国际化，倒逼企业提升能力。要做好标准、人才、业务等准备。

第四，加强中设协自身建设，提升中设协服务价值。一是发挥会员代表大会权威作用，理顺会员和会费管理，承诺服务内容清单；发挥理事会的决策作用，重大事项都要通过理事会批准；发挥专家和专家委员会咨询作用，技术和业务决策都要通过专家委员会论证提出咨询意见。二是发挥秘书处和分支机构执行作用；发挥会员单位参与和支持作用。

汪祖进对《工程勘察设计行业年度发展研究报告（2018）》进行了解读（内容另见）。此外，中国勘察设计协会经营创新与体制改革工作委员会主任委员、泛华集团董事长杨天举，中国中铁二院工程集团有限责任公司技术中心主任魏永幸，广西勘察设计协会理事长、华蓝设计(集团)有限公司董事长钟毅，中国电建集团华东勘测设计研究院有限公司IT总监、副总工程师王金锋，华阳国际工程设计股份有限公司董事长唐崇武，北京中设认证服务有限公司总经理张崇武等6位嘉宾分别做了主题演讲，向与会代表介绍了创新新型城镇化发展模式、转型促发展、咨询企业技术创新、城市数字化建设与管理智慧化、建筑行业新技术与新建设模式、工程勘察设计行业质量分级认证的新思路和新实践。

《工程勘察设计行业年度发展研究报告（2018）》显示 传统业务比重持续下滑 深度重组洗牌趋势明显

由中国勘察设计协会与上海天强咨询管理有限公司联合完成的《工程勘察设计行业发展报告（2018）》在南宁会议上发布。报告重点对我国工程勘察设计行业2017—2018年的发展环境、发展现状、未来的发展趋势以及相应的对策做了较为全面、深入的研究，形成以下主要结论：

工程勘察设计行业发展环境

2017年经济稳中有变，迈向高质量发展；国家持续深化改革，推进步伐不断加快；城市建设方式升级，推进城乡与区域协调发展；建设美丽中国，引领绿色生态发展；技术更新迭代不断加快，行业发展面临新要求。

从2017年投资环境来看，固定资产投资增长减缓，投资结构有所优化；细分行业投资环境差异化明显；国家加强

金融风险防控，PPP投资回归理性；“一带一路”倡议持续升温，以基础设施投资为主流。

从2017年市场竞争环境来看，市场竞争难度较上年只增不减；市场需求增量与存量并存，对服务模式提出新要求。

工程勘察设计行业发展现状

行业总体发展现状方面，2017年，行业发展规模加速扩张，从业人员快速增长；营业收入快速增长，地区及行业发展呈现差异性；整体经营状况维持稳定，但利润率有所下滑；新签合同额呈现不同程度增长。市场监管现状方面，强化事中事后监管，优化诚信评价机制；多项行业“放管服”改革政策实施推进；强化工程质量管理，落实工程质量追踪工作；持续推动工程建设组织模式优化；完善信息化管理，提升项目及

人员管理效率。

业务发展现状方面，2017年业务结构多元化，传统勘察设计业务比重持续下滑；设计业务平稳发展，其中按细分领域来看建筑设计领域为设计收入主要来源，交通设计领域设计收入增速接近100%；按细分区域来看华东地区设计收入超千亿，西南地区增长迅速；工程咨询业务未来增速较快，各区域工程咨询业务均衡发展，华东华北地区需求较大；工程总承包业务主要在专项设计、建筑设计与工业设计中开展，华东地区工程总承包业务开展规模位居首位，行业工程总承包利润率有待提升。

管理模式方面，内部运营管理仍以经济责任制为主，分散经营风险成为企业未来主要问题；项目管理开展形式多样化，欠缺有经验的复合型人才是制约

业务发展的主要障碍；人力成本主要占营业收入比重在20%~40%，业务执行人员流失严重，设计企业通过多种方式人才培养提高骨干员工稳定性；各类事业单位转企改制均取得突破，事转企改制的共性难点主要集中在人员安置，国企改革总体仍然呈现“雷声大、雨点小”态势；行业整体对资本运作处于观望态度；市政设计与智慧城市领域成为重组热点，国有资本企业更受青睐，企业资质为首要因素，双方企业文化认同成为主要障碍。

技术发展现状方面，2017年科技活动费用支出及成果转化收入持续增长，占行业营收比重稳定；企业新增专利数和专有技术快速增长；BIM技术为行业科技研发重点关注领域。

(下转第6版)

扬帆南海——华建集团成立海南设计研究院



近年来，华建集团在海南承接了大量工程设计项目，为了更好地提供落地服务，3月12日，华建集团海南设计研究院在海口揭牌。海南省和海口的建设主管部门及业主方、设计院同行等代表出席活动。

华建集团长期致力于海南地区的城市建设，旗下多家分子公司都在海南市场承接了不少工程项目。从早期的海南省政府办公楼、希尔顿金茂三亚度假酒店、金茂三亚丽思卡尔顿酒店，到近年的文昌体育文化中心、三亚海棠湾亚特兰蒂斯酒店及水上乐园、亚龙湾旅游文化综合体、海花岛城堡度假酒店等，在当地获得了良好的口碑。

2018年4月13日，国家提出了将海南打造成“中国特色自由贸易港”的战略构想；2018年11月，海南省与上海市签署了战略合作协议。作为一家国有控股大

型企业，华建集团紧随国家战略和上海市政府步伐，投身到海南岛的规划建设中来，将在海南自由贸易港建设中，充分发挥华建集团在建筑、规划、水利、市政、风景园林、室内装饰、岩土、建筑声学、工程总承包等方面的优势，为海口国际化滨江滨海花园城市打造提供智力和技术支持。通过在海口设立海南设计研究院，有效整合集团资源，深耕海南。

在仪式上，华建集团旗下上海建筑设计研究院有限公司与海口旅游文化投资控股集团签署项目协议，由华建集团上海院作为总承包单位，全面负责海口国际场及配套项目的设计、施工一体化业务。

(华建) 左图为海南省住房和城乡建设厅党组书记、厅长霍巨燃与华建集团党委书记、董事长秦宝华，共同为华建集团海南设计研究院揭牌。