

打造黄浦江畔精品“巨轮”

——上海建工七建集团中国海运大厦项目创“鲁班奖”工程纪实

2019年2月，由上海建工七建集团总承包施工的中国海运大厦项目荣获中国建设工程“鲁班奖”。中国海运大厦总建筑面积7.3万平方米，由一栋地下四层、地上十八层综合办公楼及四层裙房商业组成。2015年9月1日，工程正式开工建设，作为中国海运集团与上海建工集团共同签署战略合作意向书后的第一个项目，其意义非常重大。在美丽的黄浦江畔，这幢寓意深刻、线条优美的央企总部大楼犹如一艘巨轮扬帆起航。

未雨绸缪，策划前置

工程开工不久，迎来了中国远洋海运集团（集团）总公司与中国海运（集团）总公司的重组合并，项目品质、内涵与关注度骤然提升。项目也由原本的办公楼摇身一变成为中国远洋海运集团有限公司的总部大楼，交付标准由初装饰改为精装修。

工程的功能虽然发生了变化，但按照业主要求合同工期不变，争创“鲁班奖”的目标也不变。项目部第一时间邀请各方专家“坐诊”，从方案策划、资源配置、周转材料落实、机械配置与部署、质量控制等五方面入手，制定了科学合理的策划方案，并重新编制了施工总进度计划，最终形成了一整套科学合理的赶工策划建议书。主要措施包括：利用全回转全套管钻机，对工程桩位置

的地下障碍物事先清除，确保了关键线路的顺利进行；合理布局场内机械，在仅9000平方米的场地内，安排围护、桩基、坑内加固同时施工，主动落实土方水、陆双运，增加日均出土量，加快施工进度；合理安排施工流水，在地下室结构施工阶段做到了支撑拆除一块，结构施工立即跟进一块，缩短了地下室施工周期；优化外脚手系统，在结构高度仅80米的情况下，采用整体提升脚手架进行施工，在狭小的场地环境条件下完成了落地脚手与整体提升脚手架的无缝转换，既加快了施工周期，也确保了安全生产。项目部的科学合理策划得到业主的充分认可；同时，为确保工程建设质量的高品质，项目部重新编制了“鲁班奖”创优方案及实施细则，特别增加精装修工程的创优部署和要求，从每个节点出发，一丝不苟，精益求精，确保所有的施工内容均一次成活，一次创优。

项目部通过及时掌握业主需要的总承包服务重点，从而有的放矢地深化总承包服务内容，以精准服务实现优质服务。由于项目建设周期十分紧张，对各专业分包之间的配合衔接要求十分严格，项目部向业主方介绍了上海建工所具有的全产业链协同联动优势，建设过程中，项目的主要专业分包如桩基、安装、钢结构、精装修等均由上海建工相关子集团承担，通过有效地统筹协调，项目的



总承包管理始终处于良好受控状态。

匠心建造，精益求精

工程建设过程中，项目部严格过程管理，重点在“五个加强”上下功夫。一是加强方案编制和交底。编制切实可行的工程质量创优计划、各类施工组织设计、施工方案等策划文件，同时将质量要求、管控目标落在方案中，并进行多层次交底直至施工操作人员。二是加强质量总体管控。以标准化为导向，推行“首件验收、关键节点验收、样板

引路、过程创优”的管理模式，引导、带动工程项目的过程规范化、标准化管理。夜间施工期间，每天有3名质量管理人员进行全过程质量管控。三是加强材料源头把控。通过合格供应商名录对比，选择优质的材料和设备供应商，严把材料验收关、进场关、检测关和使用关，确保施工材料优质。四是加强样板施工管理。以标准化建设为导向，全面实施样板工程工序管理，实行“方案先行、样板引路、全面推行”，通过总结

次创优”。五是加强过程质量验收。在施工管控过程中，加强施工现场质量控制，强化隐蔽工程工序验收，通过工序验收保证最终产品质量，严格检验批验收和分部分项工程验收程序，把好工程验收关。

一分耕耘一分收获。在项目部精益求精的匠心打造之下，该项目先后获得中国安装之星、上海市“白玉兰奖”、上海市文明示范工地、上海市明星工地、上海市优质安装工程“申安杯”等荣誉。由于项目部出色地完成业主中国远洋海运集团交付的建设任务，近期，七建集团又承接了该业主的新项目——尚源深中心项目。

技术领先，彰显实力

项目施工全过程积极应用BIM技术，实现虚拟建造，通过技术创新为工程优质建设保驾护航。项目部利用三维可视化布场技术，着力从施工现场动态变化的角度出发，摒弃了传统的二维模式下静态的施工场布，特别对于双曲面幕墙、异形钢结构、大跨度弧形旋转楼梯等重要构件，采用全三维图纸出图，解决了专业图纸之间的矛盾，将各专业全方位、立体化、有序而紧密地联系在一起。针对项目工期紧及大型办公楼宇繁多复杂的设备等难题，项目部积极利用基于BIM技术的管线综合平台，

在施工前对建筑、精装修、机电设备管线等进行三维建模，对信息模型进行碰撞实验，直观清晰地发现了管线综合中的各种问题，及时做出调整，减少施工中不必要的返工，提高工程一次成活率，从而确保了工程进度与质量的同步推进。

项目部还联合设计、监理和专业分包单位，成立了深基坑施工技术综合研究课题攻关小组，对多个方案进行比选和分析，邀请多方专家进行论证，确保了方案的科学性、合理性。工程建设过程中，项目部先后攻克了临江区域超深基坑开挖、滨江地区超深基坑大范围地下障碍物清除、异形钢结构吊装、大面积弧形铝格幕墙吊顶施工、多曲率弧形幕墙安装等技术难题。同时，项目部利用后浇带定型化支撑技术、二维码识别技术、雨水回收技术、锅炉节能技术、超低减震降噪等绿色施工技术，在工程全生命周期内均体现绿色建造的理念。通过努力，发布和申请发明专利3项，实用新型专利2项，编制工法1项、QC成果1项，企业标准1项，获全国优秀项目管理成果1项。

如今，中国海运大厦这座“鲁班奖”精品工程已傲然矗立在黄浦江畔，晨曦与晚霞变幻间，这艘“远洋巨轮”忽明忽暗，与黄浦江畔的美丽景色交相辉映，相得益彰。

（通讯员 陈杰 刘超俊）

2018年度上海市浦东新区“东方杯”优质工程奖揭晓

工程名称	获奖单位	优秀项目经理	联系人	联系电话	工程名称	获奖单位	优秀项目经理	联系人	联系电话
新松机器人研制临港项目(一标段)综合厂房 中国商飞试飞中心祝桥基地项目	施工单位:上海中锦建设集团股份有限公司 施工单位:上海建工七建集团有限公司 参建单位:中国建筑第八工程局有限公司 上海兴法建设劳务有限公司 上海华艺幕墙系统工程有限公司 厦门市设备安装工程有限公司		凌宗权 严伟江	13524122706 13764344075	兰园A1-4地块超高层住宅项目(世茂滨江花园商务区)	施工单位:中建三局第三建设工程有限责任公司 参建单位:上海建工七建集团有限公司 施工单位:中建三局第三建设工程有限责任公司		贾政	13758012937
五三中学征地改扩建工程(食堂及体育馆整体)	施工单位:上海浦东蔡路建筑安装工程有限公司 参建单位:上海恒基建设工程项目管理有限公司	徐新华	徐新华	18616022318	兰园A1-4地块超高层住宅项目(世茂滨江花园文教区)	施工单位:中建三局第三建设工程有限责任公司 参建单位:上海建工七建集团有限公司 施工单位:北京建工集团有限责任公司 参建单位:上海富源滨江开发有限公司 上海智通建设发展股份有限公司 上海建工七建集团有限公司 上海业士建设工程有限公司 上海三河消防工程有限公司	胡春悦	李瑜燃	18939892898
浦东新区曹路基地南扩区B07-03地块配套初中教学楼	施工单位:上海航宽体育设施工程有限公司 施工单位:上海殷行建设集团有限公司		周凯明	15821422624	黄浦江沿岸E10单元E04-2地块1号楼	施工单位:北京建工集团有限责任公司 参建单位:上海富源滨江开发有限公司 上海建工七建集团有限公司 上海业士建设工程有限公司			
浦东新区曹路基地南扩区B07-03地块配套初中实验楼	施工单位:上海殷行建设集团有限公司				黄浦江沿岸E10单元E04-2地块2号楼	施工单位:北京建工集团有限责任公司 参建单位:上海富源滨江开发有限公司 上海建工七建集团有限公司 上海业士建设工程有限公司		胡春悦	13501804192
浦东新区曹路基地南扩区B07-04地块配套幼儿园主楼	施工单位:上海殷行建设集团有限公司				黄浦江沿岸E10单元E04-2地块3号楼	施工单位:北京建工集团有限责任公司 参建单位:上海富源滨江开发有限公司 上海建工七建集团有限公司 上海业士建设工程有限公司			
上海杉达学院综合实验实训楼	施工单位:江苏南通六建建设集团有限公司 参建单位:江苏元辰安装集团有限公司 南通亿坤建设工程有限公司	杨新民	杨胜利	13901842127	黄浦江沿岸E10单元E04-2地块4号楼	施工单位:北京建工集团有限责任公司 参建单位:上海富源滨江开发有限公司 上海业士建设工程有限公司			
关于上海通用汽车有限公司设计与工程技术中心金桥基地暨金桥扩能项目工程技术中心	施工单位:中国建筑第八工程局有限公司 参建单位:和兴玻璃铝业(上海)有限公司 上海石化消防工程有限公司		刘怀林 陈	13681845795 17601395088	黄浦江沿岸E10单元E04-2地块5号楼	施工单位:北京建工集团有限责任公司 参建单位:上海富源滨江开发有限公司 上海建工七建集团有限公司 上海业士建设工程有限公司			
高东镇新高苑·东苑(外高桥保税区南块微电子产业基地D-1街坊D1-14地块)征收安置房项目二期工程(8号住宅楼)	施工单位:上海住陆建筑发展有限公司	鲍巍巍	鲍巍巍	18621308823	远东宏信广场	施工单位:中国建筑第八工程局有限公司 参建单位:上海之佳建设发展有限公司 上海市园林工程有限公司	费传金	费传金	18049924231
高东镇新高苑·东苑(外高桥保税区南块微电子产业基地D-1街坊D1-14地块)征收安置房项目二期工程(13号住宅楼)	施工单位:上海住陆建筑发展有限公司				前滩29-03地块项目1号楼	施工单位:上海建工四建集团有限公司 参建单位:上海全筑建筑装饰集团股份有限公司 北京江河幕墙系统工程有限公司 上海倍实实业有限公司	倪魏琦	刘炜敏 朱先生	13564705345 13918023192
航头大型居住社区文化中心 上南路3301号地块经适房捆绑商品住宅项目3号房	施工单位:上海海怡建设(集团)有限公司 施工单位:上海申创建筑工程有限公司 建设单位:上海尚棉房地产发展有限公司 参建单位:上海建工一建集团有限公司 上海市建筑装饰工程集团有限公司 上海志佳消防工程技术有限公司	王建中	杨汉平 王建中	13061721997 13321821502	前滩29-03地块项目2号楼	施工单位:上海建工四建集团有限公司 参建单位:苏州金螳螂建筑装饰股份有限公司 北京江河幕墙系统工程有限公司			
前滩企业天地二期塔楼C 耀华地区16-1、19-1地块公共租赁住房项目5号楼	施工单位:中国建筑第八工程局有限公司 施工单位:中国建筑第八工程局有限公司 监理单位:上海智通建设发展股份有限公司 参建单位:上海嘉鑫建筑工程有限公司 上海室内装饰(集团)有限公司 上海文字建设集团有限公司 上海日兆建设工程有限公司	李均 王者仁	李均 翟永俊	13671999991 15801930524	上海市公安交通(水上)管理服务中心项目	施工单位:上海建工二建集团有限公司 参建单位:红阳建工集团有限公司 上海威晟集团有限公司	周志健		15900651682
耀华地区16-1、19-1地块公共租赁住房项目6号楼	施工单位:中国建筑第八工程局有限公司 监理单位:上海智通建设发展股份有限公司 参建单位:上海嘉鑫建筑工程有限公司 上海永怡建筑装饰工程有限公司 江苏宜安建设有限公司 上海日兆建设工程有限公司				上海浦东软件园三林园一期项目1号楼	施工单位:上海建工五建集团有限公司 参建单位:上海振南工程咨询监理有限责任公司		钱宝峰	13321982970
周家渡01-07地块项目2号公寓式酒店	施工单位:中国建筑第八工程局有限公司 建设单位:上海中建兴孚投资有限公司 参建单位:中建安装工程有限公司 中建八局装饰工程有限公司 上海江河幕墙系统工程有限公司 中建电子工程有限公司	余植铨	余植铨	18800334559	上海浦东软件园三林园一期项目3号楼	施工单位:上海振南工程咨询监理有限责任公司 参建单位:上海嘉鑫装饰设计工程有限公司 上海赛正实业有限公司			
周家渡01-07地块项目3号楼(商业A、商业B)	施工单位:中国建筑第八工程局有限公司 建设单位:上海中建兴孚投资有限公司 参建单位:中建安装工程有限公司 中建八局装饰工程有限公司 上海江河幕墙系统工程有限公司 中建电子工程有限公司				上海烟草浦东科技创新园区建设项目(北块)联合实验生产工房	施工单位:上海建工集团股份有限公司 施工单位:上海市安装工程集团有限公司 参建单位:上海建工四建集团有限公司 江苏启安建设集团有限公司 上海荣御建设发展有限公司 上海同泰火安科技有限公司 成信绿集集团股份有限公司	周国河	周国河	13817355141
浦东工人文化宫	施工单位:上海联新和建筑工程有限公司 建设单位:上海市浦东新区总工会 参建单位:上海锦阳异型塑料制品有限公司		丁建平	13621840124	上海烟草浦东科技创新园区建设项目(北块)动力中心	施工单位:上海建工集团股份有限公司 施工单位:上海市安装工程集团有限公司 参建单位:江苏启安建设集团有限公司 上海荣御建设发展有限公司 上海同泰火安科技有限公司 成信绿集集团股份有限公司	应开林		
曹路大基地南扩区B09B-17地块保障房项目3号楼	施工单位:上海森信建设集团有限公司 施工单位:上海森信建设集团有限公司 施工单位:上海地产中星曹路基房开发有限公司	叶礼春	叶礼春	13818787840	上海烟草浦东科技创新园区建设项目(北块)动力中心	施工单位:上海建工集团股份有限公司 施工单位:上海市安装工程集团有限公司 参建单位:江苏启安建设集团有限公司 上海亚环建设工程发展有限公司 上海荣御建设发展有限公司 上海同泰火安科技有限公司 成信绿集集团股份有限公司	李敏伟		
曹路大基地南扩区B09B-17地块保障房项目4号楼	施工单位:上海地产中星曹路基房开发有限公司 建设单位:上海地产中星曹路基房开发有限公司	奚利双	奚利双	13989526655	上海烟草浦东科技创新园区建设项目(北块)动力中心	施工单位:上海绿地建设(集团)有限公司 参建单位:上海云铭建设工程有限公司 施工单位:上海绿地建设(集团)有限公司			
曹路大基地南扩区B09B-17地块保障房项目8号楼	施工单位:上海地产中星曹路基房开发有限公司 建设单位:上海地产中星曹路基房开发有限公司				上海烟草浦东科技创新园区建设项目(北块)动力中心	施工单位:上海绿地建设(集团)有限公司 参建单位:上海云铭建设工程有限公司 施工单位:上海绿地建设(集团)有限公司			
曹路大基地南扩区B09B-17地块保障房项目4标段2号楼	施工单位:上海住豪建筑工程有限公司 建设单位:上海地产中星曹路基房开发有限公司				上海烟草浦东科技创新园区建设项目(北块)动力中心	施工单位:上海绿地建设(集团)有限公司 参建单位:上海云铭建设工程有限公司 施工单位:上海绿地建设(集团)有限公司			
曹路大基地南扩区B09B-17地块保障房项目4标段7号楼	施工单位:上海住豪建筑工程有限公司 建设单位:上海地产中星曹路基房开发有限公司				上海烟草浦东科技创新园区建设项目(北块)动力中心	施工单位:上海绿地建设(集团)有限公司 参建单位:上海云铭建设工程有限公司 施工单位:上海绿地建设(集团)有限公司			
曹路大基地南扩区B09B-17地块保障房项目4标段10号楼	施工单位:上海住豪建筑工程有限公司 建设单位:上海地产中星曹路基房开发有限公司				上海烟草浦东科技创新园区建设项目(北块)动力中心	施工单位:上海绿地建设(集团)有限公司 参建单位:上海云铭建设工程有限公司 施工单位:上海绿地建设(集团)有限公司			
曹路大基地南扩区B09B-17地块保障房项目4标段地下车库	施工单位:上海住豪建筑工程有限公司 建设单位:上海地产中星曹路基房开发有限公司				上海烟草浦东科技创新园区建设项目(北块)动力中心	施工单位:上海绿地建设(集团)有限公司 参建单位:上海云铭建设工程有限公司 施工单位:上海绿地建设(集团)有限公司			
北蔡105街坊13-03地块商品住宅一期7号楼	施工单位:上海建工七建集团有限公司 施工单位:上海建工七建集团有限公司		滕凤利	18001827708	上海烟草浦东科技创新园区建设项目(北块)动力中心	施工单位:上海绿地建设(集团)有限公司 参建单位:上海云铭建设工程有限公司 施工单位:上海绿地建设(集团)有限公司			
北蔡105街坊13-03地块商品住宅一期8号楼	施工单位:上海建工七建集团有限公司 施工单位:上海建工七建集团有限公司				上海烟草浦东科技创新园区建设项目(北块)动力中心	施工单位:上海绿地建设(集团)有限公司 参建单位:上海云铭建设工程有限公司 施工单位:上海绿地建设(集团)有限公司			
北蔡105街坊13-03地块商品住宅一期9号楼	施工单位:上海建工七建集团有限公司 施工单位:上海建工七建集团有限公司				上海烟草浦东科技创新园区建设项目(北块)动力中心	施工单位:上海绿地建设(集团)有限公司 参建单位:上海云铭建设工程有限公司 施工单位:上海绿地建设(集团)有限公司			
前滩企业天地三期B幢	施工单位:上海开天建设(集团)有限公司 施工单位:中国建筑第二工程局有限公司	朱叶	赵光明 孟云伟 李振玖	13918273104 13127805258 18621766876	上海烟草浦东科技创新园区建设项目(北块)动力中心	施工单位:上海绿地建设(集团)有限公司 参建单位:上海云铭建设工程有限公司 施工单位:上海绿地建设(集团)有限公司			
金杨杨士卫生服务中心金桥分中心改扩建工程	施工单位:中国建筑第二工程局有限公司 施工单位:中国建筑第二工程局有限公司				上海烟草浦东科技创新园区建设项目(北块)动力中心	施工单位:上海绿地建设(集团)有限公司 参建单位:上海云铭建设工程有限公司 施工单位:上海绿地建设(集团)有限公司			
中国人民银行征信中心建设项目(一期)——业务楼	施工单位:中国建筑第二工程局有限公司 施工单位:中国建筑第二工程局有限公司				上海烟草浦东科技创新园区建设项目(北块)动力中心	施工单位:上海绿地建设(集团)有限公司 参建单位:上海云铭建设工程有限公司 施工单位:上海绿地建设(集团)有限公司			
中国人民银行征信中心建设项目(一期)——客服楼	施工单位:中国建筑第二工程局有限公司 施工单位:中国建筑第二工程局有限公司				上海烟草浦东科技创新园区建设项目(北块)动力中心	施工单位:上海绿地建设(集团)有限公司 参建单位:上海云铭建设工程有限公司 施工单位:上海绿地建设(集团)有限公司			
中国人民银行征信中心建设项目(一期)——配套楼	施工单位:中国建筑第二工程局有限公司 施工单位:中国建筑第二工程局有限公司				上海烟草浦东科技创新园区建设项目(北块)动力中心	施工单位:上海绿地建设(集团)有限公司 参建单位:上海云铭建设工程有限公司 施工单位:上海绿地建设(集团)有限公司			
中国人民银行征信中心建设项目(一期)——数据中心和动力中心	施工单位:中国建筑第二工程局有限公司 施工单位:中国建筑第二工程局有限公司				上海烟草浦东科技创新园区建设项目(北块)动力中心	施工单位:上海绿地建设(集团)有限公司 参建单位:上海云铭建设工程有限公司 施工单位:上海绿地建设(集团)有限公司			
B-1地块新建项目1号商务楼	施工单位:中国建筑第八工程局有限公司 施工单位:上海康业建筑装饰工程有限公司	万展君	万展君	13918538459	上海烟草浦东科技创新园区建设项目(北块)动力中心	施工单位:上海绿地建设(集团)有限公司 参建单位:上海云铭建设工程有限公司 施工单位:上海绿地建设(集团)有限公司			
银商科技园二期装修工程	参建单位:银联商务股份有限公司 上海金桥信息股份有限公司				上海烟草浦东科技创新园区建设项目(北块)动力中心	施工单位:上海绿地建设(集团)有限公司 参建单位:上海云铭建设工程有限公司 施工单位:上海绿地建设(集团)有限公司			
陆家嘴竹园商厦区2-16-2地块项目T1楼	施工单位:上海建工五建集团有限公司	沈培敏	沈培敏	13916235950	上海烟草浦东科技创新园区建设项目(北块)动力中心	施工单位:上海绿地建设(集团)有限公司 参建单位:上海云铭建设工程有限公司 施工单位:上海绿地建设(集团)有限公司			

上海市浦东新区建筑业协会 二〇一九年三月