

# 凝聚榜样力量 推动行业前行

## 《建筑时报》2018年度“东方建筑之子”揭晓

### 苏跃华：“量质同升”的坚守与创新

苏跃华，甘肃省建设投资(控股)集团总公司党委书记、董事长。

2018年，苏跃华通过抓政治引领、抓战略落地、抓改革先行、抓订单经营、抓风险防范，带领甘肃建投圆满完成了各项经济指标，企业发展稳中有进、稳中有新，职工幸福指数和获得感持续提升，企业呈现出了“党建工作实，战略决策准，经营工作稳，改革创新活，产业拓展快，结构调整优，扶贫模式好，职工干劲足”等亮点。

2018年，甘肃建投完成经济总量684.69亿元，保持12.45%的增长，签约订单944.10亿元，保持20.76%的增长，实现利润4.09亿元，位列中国企业500强第292位，荣膺中国承包商80强第13位。

苏跃华带领企业抓住深化改革、转型升级、科技创新三个重点，积极对接“一带一路”倡议、乡村振兴、中新南向通道建设等国家战略，全力抢占省外、海外市场，深耕国内市场，提升企业的市场竞争能力和可持续发展能力；融入经营管理抓“投资回报率、合同转化率、科技转化率、利润转化率”，融入项目治理抓“工程设计优化、施工组织设计优化”，提升企业发展质量。

全产业链发展得到新提升。从提升集团竞争能力和可持续发展能力的角度出发，苏跃华主动调整经济结构和产业结构，从房屋建筑向城市基础设施、从低端市场向高端市场转型、从投资建设运营商向建筑全生命周期服务商转变。

“走出去”工作取得新突破。聚焦国家重点规划建设的京津冀、成渝等经济区和城市群，打造省外市场“第二基地”，已经形成具有较强项目支撑的区域实体经济。全力推进国际化发展，积极对接“一带一路”建设支点国家和国际产能合作，

取得了较好的市场开发效果。

绿色建筑装配式建筑实现了新发展。甘肃建投在兰州新区投资建设的10万平方米装配式住宅小区项目，被列为“‘十三五’国家重点研发计划绿色建筑及建筑工业化重点研发计划示范工程”。构建了以天水、兰州新区、榆中三大装配式建筑产业园为支撑，以工程实体为载体的投融资、科研、设计、钢结构加工、部品部件生产、施工、装修一体化的建筑装配式全产业链。

高端地产开发运营取得新进展。积极推进“省会城市+一二线城市”房地产市场布局，形成集“投资开发—规划设计—施工建设—运营管理”为一体的全周期服务，提高了国有资本运营效率，“甘肃建投地产”品牌知名度和影响力逐步显现。工业实体经济焕发新活力。创新商业模式，实践运用“互联网+装备制造”模式，抢占装备制造市场份额。着力打造集砂石料开采、加工、销售、综合利用为一体的现代化绿色建材生态产业示范园区。全年工业板块实现订单额46.47亿元，比去年同期增长91.79%。

苏跃华在工作中始终充满激情。这种激情源于对新时代新思想的理解和认同、肩负的责任、以及对行业的挚爱。苏跃华非常重视员工执行力的培养，坚持以统一的企业文化理念、统一的思想认识、统一的目标驱动员工“我要干”的内生动力，从而凝聚成强大的团队执行力。

同时，作为党委书记，集团党建工作第一责任人，他始终坚持把抓好党建工作作为最大的政绩，党建和生产经营实现了互融互促，国有企业的党建工作优势切实转化为竞争优势和发展成效。

### 朱树英：守护建筑经纬的“律政之星”

朱树英，上海市建纬律师事务所主任、中华全国律师协会建设工程与房地产委员会主任、住房和城乡建设部建筑市场监管司法法律顾问、“一带一路”(中国)仲裁院副院长、“一带一路”赣江新区国际仲裁院副院长，曾担任过上海市第十届、第十一届政协常务委员，曾荣获全国优秀律师、上海市首届“东方大律师”、全国优秀中国特色社会主义事业建设者，2015至2018连续四年荣“钱伯斯”建筑工程专业领域“律政之星”称号。

朱树英在大型建筑施工企业工作过28年，在上海、北京、汉中等12家仲裁委员会担任仲裁员，从事律师工作30年以来承办过近千件有关建筑、房地产领域的非诉讼和诉讼案件，其中多为行业内具有重大影响的案件。其在非诉讼领域首创的全过程和阶段过程服务模式，为拓展中国律师在建筑房地产领域的服务广度和深度作出了显著贡献。

朱树英多年来一直积极参与立法工作，先后担任住建部2013年和2017年《建设工程合同示范文本》修订课题组组长；2017年担任住建部《建筑工程施工发包与承包违法行为认定查处管理办法》修订课题组组长，该部门规章(建市规[2019]1号)已于2019年1月1日施行。同年，他还担任建纬总分

所修订《最高人民法院关于审理建设工程施工合同纠纷案件适用法律若干问题的解释(二)(征求意见稿)》课题组组长，该司法解释已于2019年2月1日施行。2018年，朱树英担任住建部《完善工程组织实施方式研究》课题组组长，组织编写《房屋建筑和市政基础设施项目工程总承包管理办法(征求意见稿)》、《建设项目工程总承包合同示范文本(DB版和EPC版)》、《建设项目工程总承包设计分包、设备采购分包、施工分包合同示范文本》。

朱树英系北京大学、清华大学、中国人民大学等10所大学的客座教授，注重理论和实践相结合的研究，其有三百多篇论文在国内外刊物和专题会议上发表。近年来，他著有专著《建设工程法律实务》(房地产开发法律实务)、《建设工程实务问答》，2016年出版《墨斗匠心定经纬——房地产疑难案件办案思路与执业技巧》和《墨斗匠心定经纬——房地产疑难案件办案思路与执业技巧》、《律师演讲秘决纵横谈》和《苦寒磨砺方圆——律师写作秘决纵横谈》，2019年3月出版《未雨绸缪控风险：施工合同证据“两分法”及管理“三要诀”》和《责任与使命：担任上海市政协常委十年的六十个提案》。

### 徐明生：打造“最低碳”生态商务区

徐明生，上海虹桥商务区管委会开发建设处处长、党支部书记，上海虹桥商务区开发建设指挥部办公室执行指挥、建设协调部部长，长期负责上海虹桥商务区开发建设管理工作，主编了《上海虹桥商务区核心区社会投资项目工程建设实录(2011-2017)》一书，曾获得上海市绿色建筑贡献奖、首届进博会保障工程“建功功臣”等荣誉。

在虹桥商务区核心区开发建设初期，30多个地块项目、近百个深基坑同时施工，在投资主体多元、施工界面交叉复杂的情况下，徐明生统筹全局，协调各方，组织实施了安全施工总控计划，确保了开发建设的有序有力有效，其施工质量、安全和过度均堪称上海工程建设的奇迹。

作为虹桥商务区管委会开发建设处处长，徐明生全面负责上海虹桥商务区绿色建筑和低碳发展示范区的建设和管理工作。他从我国生态文明建设 and 绿色可持续发展进入新时期，上海虹桥商务区开发建设进入新阶段的大局出发，始终围绕“最低碳”的建设理念，对标国际国内一流，形成了一套完善的充分体现管理时效性的政策体系。他创新突破，从细处着眼，以中国国际进口博览会召开为契机，雷厉风行，真抓实干，在绿色建筑、立体交通、屋顶绿化、单车管理、环境整治等方面实施精细化管理，进一步推动了虹桥商务区绿色低碳建设向高质量、实效性和深层次方向发展，在上海市形成示范效应。在他的直接领导下，虹桥商务区绿色低碳建设工作取得长远进步：2011年，虹桥

商务区被市发改委列入上海市首批8个低碳发展实践区，并将建设成为上海市第一个低碳商务社区；2014年，虹桥商务区核心区3.7平方公里被住房城乡商务区开发建设部评为国家级绿色生态示范城区；2017年，经上海市发改委验收，虹桥商务区正式升级为上海市第一批低碳发展示范区；2018年10月，虹桥商务区核心区荣获全国首个、最高星级的“国家绿色生态城区三星级运行标识证书”，这在国内甚至国际上起到标杆示范作用，其意义重大，影响深远。

自2010年进入虹桥商务区工作后，徐明生就着手加强顶层设计，组织制订并发布多项政策导向性文件，涵盖了绿色建筑从设计、施工到竣工验收、运行管理、资金扶持等各个方面。同时，他力求创新突破，细处着眼，在绿色建筑、立体交通、屋顶绿化、单车管理等方面精细化管理形成示范。在他的领导下，虹桥商务区核心区绿色建筑三星级设计标识认证面积达58.1%，二星级达41.9%，走在全国所有商务区(开发区)的前列；核心区一期6座天桥、15条人行通道，以及二层步廊、西西延伸大通道等，形成了立体、复合、多元化的绿色交通体系；在“进博会”明确落户国家会展中心后，他亲自推动了二层步廊东延伸工程，并于2018年9月底全面建成；他还加大屋顶绿化建设，核心区屋顶绿化建成面积达18.74万平方米，约占整个核心区屋面面积的50%，既达到了虹桥商务区的第五立面，也起到雨水调蓄功能，更为商务区减碳起到效果。

### 李建华：唯实创新的“国门”建设者

李建华，北京城建集团有限责任公司工程总承包部副总经理、大兴国际机场建设副总指挥兼主航站楼工程项目经理。

从业23年，参与了北京三座现代化机场建设，从T2航站楼时一名普通技术人员，到T3航站楼建设时的生产经理，再到如今执掌北京大兴国际机场建设的现场指挥——李建华见证了首都机场建设历程和进步，也留下了“国门建设”唯实创新不断进步的足迹……

李建华先后获评北京市爱国立功标兵、奥运工程建设劳动竞赛优秀建设者、中国建筑业项目管理模范人物、中国时代杰出项目经理、全国建筑业企业优秀项目经理等荣誉。同时，参与管理的首都机场T2、T3航站楼工程获得“鲁班奖”，管理的北京大兴国际机场主航站楼工程先后迎接了习近平总书记、韩正副总理等领导视察，并亲自向领导汇报工程建设和技术创新情况，获得了习近平总书记两次称赞施工现场管理“井井有条”的高度评价。

北京大兴国际机场被习近平总书记定位为国家发展新动力源的重点工程，被英国卫报评选为即将竣工的“新世界七大奇迹”之首。李建华所管理的航站楼核心区工程是大兴机场所有标段中最为核心、最为关键、施工难度大、关注度最高的标段。工程建设面积60万平方米，中标价63.9亿元。面对史无前例的超大型工程，李建华带

领技术团队围绕施工管理重难点进行科技创新和技术攻关，相继攻克了超大型混凝土浇筑、超大面积材料水平运输、航站楼轨道层减隔震施工、超大曲面网架安装和提升、不规则屋面安装等世界级建造难题，用城建方案、中国智慧填补了多项国内机场建设技术空白。《人民日报》及中央电视台《新闻联播》评论：“北京大兴国际机场主航站楼为解决工程技术领域的世界性难题提供了‘中国方案’、贡献了‘中国智慧’”。其网架施工技术通过中国钢结构协会专家科技成果评定达到国际领先水平。

在各项超级工程的建造过程中，李建华团队集思广益、国际一流施工技术和科技创新手段，创造了高效的“中国速度”，仅100天实现了一个又一个节点目标。提前100天完成了近17万根基础桩施工任务，10个月完成了105万方混凝土，相当于每个月浇筑25栋18层的大楼；80天完成投影面积达18万平方米的自自由空间曲面屋盖网架提升和安装，误差控制在2毫米之内。

目前，国之凤凰已容颜初现，在这座世界单体最大、拥有世界级施工难度、国家重点且国人关注的超级工程中，李建华团队创造了一个又一个施工奇迹，鼓舞了一批又一批建筑智者。为国家基础设施铸魂铸骨，为解决世界级施工难题提供“中国方案”，为中国建筑打造一张新名片。

### 宫长义：凝聚前行力量 奋斗创造幸福

宫长义，中亿丰建设集团股份有限公司董事长。

从“建筑”到“建设”，从“承建商”到“服务商”，从“筑企”到“筑梦”，一系列战略布局、重大改革发展举措及创新实践理念一脉相承。宫长义高瞻远瞩、创新思维、革故鼎新，通过质量变革、效率变革、动力变革，深入实施创新驱动发展战略，引领和支撑企业经济转型升级，推动企业迈向高质量发展，打响“中亿丰”品牌，实现了企业向一流城市建设服务商转变。

中亿丰，一家源自于江南水乡苏州，成立于1952年的老牌建筑企业，伴随着改革开放的历史进程，用锐意进取、自立自强、开拓创新的探索，在转型升级中不断取得新突破、新发展。如今的中亿丰，作为“苏州现象”的亮丽名片，是江苏省首家拥有“房屋建筑工程施工总承包”“市政公用工程施工总承包”双特级资质的民营企业，荣获住房与城乡建设部“创鲁班奖特别荣誉企业”、“住房城乡建设系统先进集体”称号，位列江苏省建筑业综合实力前十强。企业发展成果的取得，在董事长宫长义看来，应该归功于全体员工的共同奋斗，而公司员工们深知，荣誉背后，凝聚了这位身为全国优秀施工企业家和江苏省劳动模范的企业带头人付出的多少智慧、心血和无私奉献。

在中亿丰建设工作的20多年里，在宫长义身上，大气豪迈、自信果敢的北方文明与委婉细腻、严谨包容的吴文化不断碰撞融合，逐渐形成了中亿丰特色鲜明的企业和企业文化。身为管理者的他坚定地把握守法、以信立业、诚实立身、公平竞争、回报社会的精神和原则贯穿到企业文化建设中，努力倡导“以人为本、以和为贵、合作制

胜”的文化思维，全力打造和谐企业。

摒弃粗放的生产方式、探索先进的企业内控管理、走集约化发展之路，宫长义将“横向拓展牌照照、纵向发展一体化”的转型策略付诸于生动实践。一方面以激发企业活力为着力点，盘活企业经营机制，不断增强企业自我创新能力，强化运营绩效和执行力，持续提升内部运营管理水平为企业发展提供保障；另一方面以调整产业结构为主线，紧紧抓住PPP、EPC、建筑产业现代化的发展机遇，把准城市发展与运营难点痛点，向基础设施领域加速突破，不断增强核心竞争力，实现企业经营规模大幅度提升。

从改制之初仅10亿元规模到如今突破200亿元产值的跨越式发展，身为掌舵人的宫长义没有驻足眷恋，仍然把目光坚毅地投向远方，因为他的梦想还未实现，企业的“二次创业”才刚刚上路。抱着务实、归零的心态，宫长义理性思考着企业内外部发展环境日新月异的变化，打造装配式建筑产业基地，设立工程研究院，推进绿色建筑发展，打造智慧工地……坚持求真务实、革故鼎新的他始终在用不断的追求编织自己的梦想：“中亿丰的企业梦，就是要让公司发展成果惠及到每一名员工，助推他们实现安居乐业的苏州梦；中亿丰的中国梦，就是缔造一流城市建设服务商，为城市发展增添新的价值，为社会经济发展和百姓安居乐业提供最优质的建筑产品与服务。”

站在历史潮头，宫长义始终把“不断地为股东创造价值、为员工实现价值、为客户传递价值、为社会展现价值”，作为自己奋斗的目标；吃时代尖端，他身先士卒，以健康向上、勇立潮头的企业家精神带领着中亿丰在追求卓越道路上不停步。

### 王连峰：中国杰出质量人

王连峰，中建一局集团建设发展有限公司总经理、党委副书记，是中国高科技电子厂房建设第一人，“中国杰出质量人”建筑行业唯一代表。

王连峰带领的高科技电子厂房团队与世界四名半导体生产商——Intel、三星、台积电、海力士实现全面合作，同时承建了京东方在中国的所有厂房项目，历时16年，跨越12省18城，建设35座超级厂房，打破了外国企业长期垄断该领域的壁垒，实现了从深化设计到精益建造全过程的中国施工总承包管理，填补了中国施工企业建造大型超洁净工业厂房的空白，在超级厂房领域创造了中国效率。中建一局被誉为“全球高科技电子厂房建设首选承包商”，累计完成建筑面积1225万平方米，砼用量1547万立方米，钢结构总量30万吨，高峰期劳动投入量10万余人，30个项目具有“全球第一”或“全国第一”的重要意义。

作为企业主要负责人，王连峰结合国际国内大势，紧扣时代“脉搏”，带领企业积极响应国家战略，以拳拳爱国之心为国家发展、服务大局贡献应有的力量，坚持高质量发展基调，推进转型升级，进行结构调整，追求企业规模、品牌、效益的领先。在“一带一路”建设中，莫斯科中国贸易项目荣获莫斯科市优质样板工程奖第一名，这也是中国企业第一次荣获该奖项。在“一带一路”代言“中国品质”；中标中首资企业在埃及最大项目——埃及新行政首都CBD项目P4标段设计建造项目。在京津冀、粤港澳大湾区、雄安新区等重点战略区域，中

标世界最大航空配餐中心——北京新机场南航航食、全球最大主题公园——北京环球度假区项目、港资在前海第一个重大投资项目——深圳前海喜里中心项目等。

2018年，深圳平安金融中心作为亚洲区唯一代表项目(共计有三大洲5栋建筑入围)入选2018年“CTBUH高层建筑与都市人居先锋峰会”杰出建造奖，中建一局建设发展有限公司成功加入世界高层建筑与都市人居学会(CTBUH)，超高层实力跻身世界前列。高科技电子厂房领域，外资企业在华投资建设的高科技电子厂，中建一局建设发展公司市场占有率近100%；国内品牌市场占有率达85%以上，被誉为全球高科技电子厂房建设首选承包商。建筑工业化领域，2017年，国家级《装配式混凝土建筑技术标准》正式发布，中建一局建设发展公司代表中建一局成为参编单位中首家施工单位，并在配套的《技术措施》中负责核心章节的编制；中国首家全产业链装配式建筑智慧工厂开工并启动“试运营”，标志着公司在“设计、生产、施工”全产业链布局中实现了纵向延伸，成为中国建筑行业首家具备国际顶级全产业链服务能力的建筑企业。IDC机房领域，分别与移动、电信、网通、腾讯等多家优质客户合作，差别化竞争优势正逐步巩固。

2018年4月12日，2017年度“中国杰出质量人(全国质量奖个人奖)”颁奖典礼在北京举行。王连峰作为中国建筑行业的唯一代表获得这一全国质量奖序列中个人奖最高荣誉。

### 黄才良：“精益建造”引领行业转型升级

黄才良，江苏常州才良建筑科技有限公司总经理，江苏才良建设工程有限公司执行董事。全国五一劳动奖章、中国好人、中国建设工程施工优秀工匠获得者。

2014年起，黄才良选取常州市九洲花园三期58号楼回迁安置房，实施精益建造。运用现代信息技术，将数十年积淀在脑海里的施工管理经验和创新工艺方法，拆分成3000多个工序层级的模块，反复校验，成功实现了“六个零”的精益管理预期目标，即零距离沟通、零质量缺陷、零现场堆放、零安全事故、零交接窝工、零进度障碍。精益管理包含一般住宅整体价值流图绘制、精益建造工序作业标准编制与应用、施工现场流水线组建等在内的多达24本1.0版《住宅工艺标准》。2017年10月26日，“精益建造”被正式列入江苏省建筑产业现代化“行动纲领”——《江苏建造2025行动纲领》，作为四种推广的先进建筑技术之首。

2018年，黄才良又带领骨干成员进行研发，立志要将58号楼的实践经验，完美地融入精益建造理论体系，为才良模式完成从实践到理论的二次升华。他要做的是，让业界明白精益建造不单是一门施工队现场场掌握的技术，而是一种方法论，要成为教学领域的一门细分学科，从而成为一门从理论到实践都比较成熟的建

造学。

说易行难。长达一年零两个多月的停产，没有一分钱的收入，每天却要面对数万数十万元的惊人花费，对于一家刚刚成立的民营企业而言，有多少人能坚持下来？但黄才良挺住了。他和他的团队，一边请来国外的专家传经送宝，一边尝试当前世界上各种先进软件工具。他们最终将目标锁定在了WBS(工作分解结构)且成功实现了预期目标。随后他们通过积极同国外公司沟通，成功获得该软件最新版本。经过一系列汉化后，他将才良模式“1.0版本”标准参数逐级分解融合，经过数月的反复推演完善，最终形成了应用层级的“精益建造”才良模式“2.0版本”，充分应用WBS来控制项目，形成以工作包为可交付单元的管理模块，通过生产末位计划触发末端管理控制流程，以促进各管理模块的目标控制。

智者不惑，勇者不惧。黄才良和他带领的团队，成功打造的应用层级的“精益建造”才良模式“2.0版本”，不仅为“推动中国制造向中国创造转变、中国速度向中国质量转变、中国产品向中国品牌转变”提供了一种全新模式，对建筑业的“中国智造”产生了强大的示范效应，更是对如何又快又稳地“走出一条中国特色质量发展道路”起到了试点先行的作用，为中国质量故事献上了浓墨重彩的一笔。