铁军扎寨母亲河 齐鲁大地架飞龙

——中铁四局集团石济铁路建设纪实

□高 炼 王 昊

在“泉城”济南有一座这样的桥，它横跨黄河，畅通区域间人员、信息和技术交流；它科技尖端，集“高新尖”于一体，被称作“桥梁工法博物馆”；它使命重大，决定我国“四纵四横”高速铁路网的完美收官，它的建成将使济南至石家庄的通行时间由原来的4小时缩短至80分钟。

2013年9月，中铁四局抽调精兵强将从全国各地赶赴济南，并在黄河岸边安营扎寨，他们肩负着旗扬黄河，书写下四局又一段辉煌的使命，而建好一座“桥”就是他们将来一段时间内的行动“命令”，一场与时间赛跑，与困难拼搏的大幕就此拉开！

新建石家庄至济南铁路客运专线是国家《中长期铁路网规划》高速铁路主通道之一。中铁四局承建的新建石家庄至济南铁路客运专线齐济黄河桥标段站前工程，线路全长14.032公里，经济南市天桥区、济阳县、历城区，全部为桥梁，其中北引桥长7034.3米，公铁两用桥长1792.42米，南引桥长5205.28米，工程总造价30亿元。科技含量高，施工难度大是工程的主要特点，其中主桥黄河公铁两用桥是石济客专全线的控制性工程，作为全局首个公铁两用桥项目及黄河流域单体工程量最大的公铁两用桥，工程的施工进展受到全局上下的高度关注。时不我待，从中铁四局集团各路精英向济南集结的那天开始，工地调查、驻地规划、施工计划等工作也同步展开。

披荆斩棘 不拿征拆不罢休

中铁四局施工标段横跨济南市天桥区、济阳县、历城区，共有394处管线需要迁改，700余栋房屋需要拆迁，需要办理跨越河道、公路施工许可8处。面对征拆面积广、征拆环境复杂、征拆政策多样等不利因素，工程要想迅速形成大干，征拆推进的顺利与否是关键。然而受征地拆迁滞后影响，工程前期迟迟无法全面打开工作面，局石济客专项目经理部陷入了“粮草充足，无处使劲”的被动局面，“一定要把这只拦路虎给拿下”，这是当时项目参建职工统一的心声。通过认真摸查症结所在，项目围绕征拆难题，成立了“征地拆迁突击队”“三电迁改作业小分队”，并充分发挥项目党员、干部在急难险重任务中的突出作用。征拆部长蔡玉天在经理部组织的员工体检中，被查出患有肠癌，经理部领导劝他，“工作要紧，身体更要紧”。但他说：“地一天拿不下来，就一天不去看病。”直到医院最后下达手术通牒，经理部领导硬是把他“拽”到手术台上。同时，经理部加强与建设单位、地方政府和相关部门的沟通，讲清当前项目面临的严峻形势和征拆滞后对全线节点工期造成的不利影响，并利用节假日，通过相关宣传手段和以项目老党员名义给市长写信、项目负责人向济南市委书记、市长等领导做汇报等灵活多样的形式，调整征拆工作思路，项目党工委书记毛恩波每逢地方领导到项目视察，总拿着征拆图纸见缝插针地汇报当前征拆工作遇到的瓶颈。时任山东省委副书记、济南市委书记王文涛在视察时就项目的征拆问题特意做出“国家重点工程，事关济南发展，拖不得”的批示。正是凭借着一股“狠劲”与“巧劲”，项目在全线各标段率先完成征地工作，并取得石济客专全线“四个第一”，第一个搅拌站、第一个工地试验室、第一根桩、第一个墩的优异成绩。

不畏艰险 攻坚克难捷报传

2014年12月25日，石济客专黄河公铁两用桥619号墩双壁钢围堰成功实施水下封底，在夜晚零下10℃的低温状态下，时任项目二分部总工岑峰带领项目技术团队连续奋战两昼夜，在相当于三个篮球场大小的钢围堰内，不断监测各点位砼面的上升位置，并指挥导管的布置，使7000余方的砼封底质量得到保证。在寒冷的夜晚测量绳出水即被冻成冰棍，但测量监测工作始终没有间断，平均每人需重复测绳手拉动作达5000余次，监测结束后，每个技术人员的胳膊都酸痛得不能抬起。原石济客专项目经理，现中铁四局二公司副总经理郭晓对主桥施工所取得成就如数家珍。项目技术团队平均年龄只有28岁，他常常告诫这群年轻的小伙“干工程技术的，要做到‘白天一把锁，夜里一盏灯’。”工程部的长明灯也照亮了施工现场，哪里有需要，工程技术人员的身影就出现在哪里，2017年底，石济客专黄河公铁两用桥主体顺利完工。项目三分部2013年进场以来先后经历征拆困难、线路变更调整等一系列难题，建设一度处于停工状态，直到2016年4月1日复工。“再难我们也要顶住，别多想，一步一步来！”项目经理谭小军坚定地说。三分部所负责管段作为济南东客站的咽喉区，是石济客专和济青高铁的双控制性工程，工程最大的难点之一就是边设计边施工，由于时间紧，设计图纸跟不上施工的进度，重点部位的方案确定需要时间斟酌。项目变更后高风险源及特殊梁型增多，需编制各类专项方案50余份。谭小军带领工程技术骨干们对所有方案昼夜轮班编制，终于在有效时间内完成方案编制，为后续的各项施工准备工作提供了有力的依据。施工中他们积极调整各项施工组织安排，提高资源利用率，保证关键节点工期有序推进。在2017年，该制梁场完成年度产值高达51045万元，占公司下达计划任务35127万元的145.32%，提前突破了年度5亿元产值目标，在大干高峰期间仅维持在46人的前提下，创造了年人均生产率1115万元的奇迹，成为四局第一家人均生产率完成如此之高的项目。2017年12月20日济南新东站西疏解区三座跨济广高速128米连续梁顺利完成合龙，吸引了来自中央电视台、山东卫视、人民网等数十家国内主流媒体全方位的关注报道。该连续梁合龙标志着我国首条以地方控股建设的高速铁路——济青高铁线下工程全线贯通。四局人就是这样用攻坚克难的精神拿下了一个又一个技术难题。

居安思危 紧抓安全不放松

工期紧张、高风险工点多、安全压力大是工程建设中所面临的主要问题。在项目职工的“朋友圈”里，安质人员每日的行走步数常占据着排行榜榜首的位置。他们每日行走在工地的各个角落，把现场当家，“鸡蛋里挑骨头”，守卫着工程建设的安全质量。“安全出事故，不仅是对企业的不负责，也是对家庭的不负责，我们要绷紧安全这根弦，时刻不能松懈。”项目安质总监、局安全卫士贾洪跃说道。围绕安全质量管理，项目成立了专门的安全质量管理组织机构，编制《安全质量管理组织设计》及《防范惯性事故强化技术及管理交底刚性要求》手册，强化安全质量培训工作，严格要求所有进场人员先培训后上岗，特殊工种必须持证上岗，并先后引入“八大”信息化监控系统对现场安全质量、关键工序、隐蔽工程实时监控。尤其是2017年底铁路总公司“十严禁”管理规定实施以来，将安全质量工作上升到了前所未有的高度。为此项目安质部带队，对全线进行了一次地毯式的自查自纠，将所发现问题进行整改销号。通过把安全管理的各项要求嵌入工程建设各个环节的管理标准、技术标准和作业标准中，为建设安全工程提供了重要保障。自开工以来，凭借出色的安全管控，项目先后十余次获得局、公司、业主及济南市政府颁发的“安全标准化工地”“安全生产先进单位”“星级平安单位”等殊荣。

精益求精 品质工程树品牌

“作为一个老项目，你们做成这样已经很好了”。这是2016年一次重要的检查中，检查组的一位领导针对现场的文明施工及标准化建设情况所给出的中肯评价。它仿佛一记闷棍，敲醒了自我感觉良好的中铁四局参建员工。自那天起“把项目的标准化建设做好、做实”成了项目上下共同的目标。标准化没有领悟到位那就向优秀的单位学习，项目组织了一批又一批管理人员赴兄弟单位观摩学习，将好的标准化建设思路带回来。努力和产出是对等的，曾经的“学生”变成如今的“老师”，两座现代化大型钢筋集中加工中心的建成，使钢筋加工由原先的粗放式向工厂化转变。便携式视频语音监控系统现场管理人员人手一台，使后方能够更高效直接地掌握现场动态……而项目部也由“进口”转“出口”，标准化建设成果吸引了多家兄弟单位前来观摩学习，两年间项目共接纳相关观摩活动60余次，累计接待人员2200余人次。2017年10月28日~29日，中铁四局二公司在石济客专召开标准化建设现场推进会，公司领导班子、副总级项目经理、部门负责人及公司所属各项目项目经理均赴石济客专项目施工现场进行现场标准化观摩。中铁四局的职工以实际行动证明四局就是标杆。

勇于创新 科技攻关展活力

“我就喜欢来你们四局的工地，每次来总会发现一些新的东西。”一位常来该项目参观的地方领导曾这样说过。项目部深知科技创新对提高项目生产管理和标准化建设的帮助，立足“高新尖”实际，提出“公铁两用创品牌，科技攻关争先锋”的口号，先后在全线进行了50余项“小革小新”。自主研发的新一代节能环保产品“污水处理站”是项目科技创新的第一张名片，通过污水和混凝土废渣的循环使用，使废弃物再次发挥价值，局为此下发文件推广全面使用，在铁总环水保工作会议上也被要求推广使用。施工现场先后安装了五大信息化监控系统，全线每隔60米就有一个摄像头，实时监测施工现场安全质量措施及生产动态，告别了从前人盯现场的低效模式。项目QC小组自主研发的“简支箱梁侧模整体滑移技术”，使原先464天方可完成的167孔现浇梁的施工任务，缩短为324天，提前56天达到业主的节点工期要求，为项目节约施工成本约48.16万元，并在中国施工企业管理协会组织的2018年度工程建设优秀质量管理小组代表会议上，荣获2018年度工程建设优秀质量管理小组一等奖。5年来，项目全体参建职工运用自己的聪明才智创造了一个又一个革新典范，大大推动了国家重点工程的建设。

幸福是奋斗出来的。随着年底石济客专正式开通至济南新东站，回顾5年的建设历程，中铁四局的建设者不仅高质量地完成了石济客专工程的建设任务，并在各项创优争先评比，如信用评价、劳动竞赛中常年蝉联第一。项目部由单项石济客专工程建设，聚变到由济齐黄河大桥、济南东客站西疏解区工程、邯济胶济联络线工程、黄台联络线工程、黄河公铁两用桥两端公路接线部分工程组成，面对多家建设单位，累积承揽36.8亿元施工任务的集群化区域项目部。

而传奇仍在继续……

2019“青年规划师眼中的京津冀协同发展”学术报告评选揭晓

北京住总集团北京住宅院6篇论文获奖

由北京城市规划学会、天津市城市规划协(学)会、河北省城市规划协会联合主办的2019“青年规划师眼中的京津冀协同发展”学术报告评选揭晓，京津冀三地共有84篇论文获奖。其中，北京住总集团北京住宅院的6篇探寻京津冀高质发展论文获奖。

据了解，经过京津冀三地初评和三地学会的综合评选，北京住总集团北京住宅院规划中心徐楠的《浅析京津冀地区城市设计中新城营造模式与老城改造模式》荣获一等奖，刘容飞的《浅析主体功能区思想在京津冀协同发展中的应用》和王慧媛的《区域视角下的文化溯源助力京津冀城市特色基因认知》荣获二等奖，卢璐的《京津冀·美丽乡村民居建筑研究——京郊门头沟上清水村民居建筑发展设计》和张天元的《京津冀整体区域与城市个体发展目标浅析》荣获三等奖，苑肖的《北京市东西城城市职能浅析》荣获优秀奖。6篇获奖论文的内容涉及京津冀地区的新城与老城在城市设计方面的逻辑建构和营造模式的探讨与实践、京津冀地区美丽乡村民居建筑的发展策略、京津冀地区城市特色基因认知等多个维度，展现了团队过硬的专业素养及强大的科研实力。论文中，翔实的案例阐释，丰富的实践经验总结颇具前瞻性与参考价值，获得评委会专家的一致认可，体现了北京住宅院规划中心青年规划师对城市建设深层次的思考，诠释了北京住宅院在城市规划建设理念上的前瞻性与创新性。 （李黄英）

西安中冶管廊跑出示范引领“加速度”

□杨希涛

近日，西安市地下综合管廊建设PPP项目Ⅱ标段工程捷报频传，在西安市国际港务区召开的“2019年度追赶超越动员大会”上，该PPP工程的SPV公司西安中冶管廊建设管理有限公司被西安国际港务区授予“2018年项目建设突出贡献奖”称号，与此同时，该工程的总包项目部——中国十七冶集团西安市地下综合管廊工程施工总承包项目经理部荣膺西安市阎良区住建局颁发的“2018年治污减霾先进单位”殊荣。

据了解，西安市地下综合管廊建设PPP项目Ⅱ标段工程由中国中冶下属的中国十七冶集团公司主导实施。开工两年来，该管廊项目建设团队凭借先进的管理手段、卓越的施工质量一路领跑西安市地下综合管廊建设。特别是去年，在西安市“铁腕治霾、保卫蓝天”行动中，该团队积极响应、密切配合，在建管廊施工中大力开展治污减霾、绿色施工工作，切实做到了责任无盲区、管控无死角和治理全覆盖，受到当地政府和社会的一致表扬，为西安市的建筑施工领域树立了学习的“标杆”。

党建引领 促产增效

西安市地下综合管廊工程看似简单，其实施工起来非常困难。首先管廊本身具有建设任务重、点多面广不易管理等特点。其次，管廊施工涉及房屋拆迁、管线迁改、水系改道、苗木移植、交通疏导、市政协调、园林等多个方面，建一条管廊就得和20多家外围协调单位“打交道”，协调难度巨大。最后，要在千年古都地下挖“地宫”，地质保护、环境保障和噪音防控都面临着巨大压力。这些都让这个目前全国规模最大、智慧化程度最高的城市地下综合管廊的建设难上加难。

在这一情况下,西安中冶管廊建设团队领导审时度势，果断提出了“将党的建设作为促进施工生产的重要抓手。通过党建引领作用，发挥组织力量的最大效能，继而推动施工工作又好又快进展”的重要决策。

思路决定出路。围绕这一思想，该项目团队一方面主动加强党员的日常管理工作，应用互联网建立QQ群、微信群，利用智慧党建App和学习强国App等及时共享上一级党政单位的新思路、新做法，把“互联网+”引进到党务工作中，努力实现党务工作方法的科学化、现代化；同时开展“两学一做”教育，通过组织学习“党的十九大会议精神”和开展《不忘初心、继续前进》《梁家河》《中国力量》等政论专题片学习活动，有效提高了党支部凝聚力、感召力与战斗力，涌现出一批奋勇争先、公而忘私的优秀共产党员，在劳动竞赛中起到了中流砥柱的作用。另一方面，项目团队不断强化党风廉政建设，项目领导班子率先垂范，廉洁从业，为项目建设注入了风清气正的氛围，打造了一支“有干劲、有激情、有活力、有正气”的优秀团队，这为项目工作的高效有序开展奠定了坚实的基础。

在具体施工中，西安中冶管廊建设团队坚持“创精品工程，做新兴产业领跑者”的目标不动摇，积极采用BIM技术全程参与项目管理，为打造全国管廊施工样板工程保驾护航。2017年，组织成立了以总包项目技术负责人总工程师孔繁锋为主任，各项目技术负责人和骨干为成员的“西安中冶管廊BIM工作室”。在日常工作中，该工作室坚持将党建工作作为促进团队建设和各项业务推进的重要抓手。他们在十七冶集团党委和西安管廊项目党工委的正确领导下，积极开展党的建设工作，以此带动BIM工作的持续深入推进。由他们编制的《十七冶西安地下综合管廊项目BIM技术应用指导意见书》《BIM技术在西安地下综合管廊项目中应用实施方案》《西安管廊项目BIM管理办法》等管理成果，一经出现就引起了业界强烈反响。与此同时，该工作室积极参与各类BIM评选竞赛活动，在全国范围推广BIM技术在管廊实体施工中的应用。他们参与编写了国家应用规程一项，同时以BIM技术在西安管廊技术中的成功应用为案例编写了《西安市地下综合管廊工程Ⅱ标BIM设计与施工联合应用》，荣获中冶集团暨中国中冶2017年度BIM技术应用大赛一等奖，同时还斩获了第三届中国建设工程BIM大赛“卓越工程”一等奖，开创了中国建设工程BIM大赛开赛以来首个综合管廊类项目BIM应用一等奖的先河。因为成绩突出，“西安中冶管廊BIM工作室”近期又获得中国五矿集团2018年度“百强班组”称号。

多措并举 强势引领

带着对西安民生建设的赤诚之心，西安中冶管廊项目投入大额资金购置了拉森钢板桩和静压值桩基。通过这种先进设备和工艺的应用，减少了施工对土体的扰动，实现了无噪音、无振动式施工，真正意义上做到了节地、节材和降低能耗，还有对噪音源头的有效控制。

在西安市铁腕治霾活动中，西安中冶管廊项目主动担当，第一时间成立治污减霾领导小组，制定了建筑施工现场扬尘治理工作实施方案，强化了责任意识，做到组织保障有力。在项目建设过程中，项目召集所有管理人员学习西安市扬尘污染防治条例、施工现场扬尘治理实施细则等相关文件，严格执行政府要求的“6个百分百，7个到位”，建立和健全各项扬尘控制规章制度，落实各级管理责任，将项目的施工扬尘控制纳入整个项目过程管理中。做到“见事早、行动快、投入大、措施实”，确保了扬尘污染治理工作的良好开局。在具体实施中，通过智能化管理实现环境监测设备与现场喷淋设备的高效联动，辅以雾炮机和专人定时清扫洒水，保障了项目各个区域的整洁美观；工地进出口位置全面硬化，内置车辆冲洗设备及沉淀池等。垃圾清运和砂石材料的进场采用防尘网覆盖严密的车辆实施封闭运输，车辆出门严格执行冲洗制度，杜绝带泥上路；施工采用商品混凝土和砂浆，避免二次加工过程污染；建筑垃圾实行分类堆放，施工物料堆放确保100%覆盖……在一系列行之有效的措施的共同促进下，西安中冶管廊工地的治污减霾工作取得了显著实效，成了大家争相学习的典范。

习近平总书记曾经指出“中国特色社会主义进入新时代，党一定要有新气象新作为，打铁必须自身硬”。西安中冶管廊项目建设团队用实际行动完美诠释了这一理论。在西安市建设“无线”城市的伟大征程中，可以说，是“党建”指引着中冶人一路奔跑、遥遥领先，也是“党建”让这群了不起的中冶人跑出了新兴领域示范引领的“加速度”。

奏响基层党建工作『四部曲』

□郭新月

如何使党建活动“党味”“学味”浓厚又不失“鲜味”“趣味”？浙江省瑞安飞云江项目党支部通过奏响“廉政、队伍、生产、幸福”党建四部曲，伴随这样的“音乐”节奏，员工精神面貌改变了，凝聚力增强了，有效提升了基层党组织凝聚人心、引领发展的能力和水平，巧妙解决了这一“难题”，让支部党建工作有“声”又有“色”。

奏响廉政“警示曲”

为让党建活动“廉味”浓厚、各具“风味”，瑞安飞云江项目党支部始终坚持“标本兼治、综合治理、惩防并举、注重预防”原则，管辖项目全面覆盖“十九大”精神宣传展板、廉洁文化墙、廉洁标语、廉政桌牌、廉政举报箱等，营造廉洁从业、风清气正的工作氛围。党支部坚持抓早抓小，及时进行廉洁谈话,把项目关键岗位人员作为主阵地，按时组织进行“七项权利”识别及“自查自纠”。并将党风廉政建设与现场生产经营工作一起计划、一起安排、一起推动，为现场进度持续、稳定、健康发展提供坚强的政治保障和纪律保证。定期组织观看警示教育片，加强全体员工廉洁从业意识，使党员、团员干部始终保持清正廉洁的政治本色，增强干部思想自觉和行动自觉，提高拒腐防变能力，助力生产履约，提高项目效益。

奏响队伍“建设曲”

瑞安飞云江项目党支部管辖瑞安片区三个项目党员，针对联合党支部党员流动性强、管理教育难、作用发挥难等实际情况，党支部始终把队伍建设放到思想建设、作风建设和文化建设上，党支部采取“一对一”“一对多”的形式，签订导师带徒协议，发扬“传、帮、带”的作用，通过公开竞聘方式组建项目班子后备人才库，激发青年员工工作热情，扩充人才队伍。近两年，党支部输送预选项目班子6人，后备党支部书记两人，其中3人走上管理岗位。

党支部始终以党的“十九大”精神、习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，以“创新型”党支部为目标，以“党员政治生活馆”为载体，发挥基层战斗堡垒作用。党支部不断延伸党建活动成果，把党建工作与扫黑除恶、促进生产经营、创建平安工地等当前核心工作结合起来，紧紧围绕加强基层党建工作的部署要求，以高标准、高起点、严要求，着力解决在施工现场过程中的重点、难点、焦点问题，凸显党组织的创造力、凝聚力、战斗力，永葆党的先进性，全面奏响“一名党员一面旗，一个支部一杆枪”队伍“建设曲”。

奏响生产“发展曲”

在抢工期间，面临工期短、任务重、天气差等诸多困难，团队士气低落，现场进度不理想。党支部决策充分融入施工过程中，号召“党员先锋队”紧密围绕生产经营目标，冲锋在前、勇挑重担，当先锋、创佳绩，成为攻坚克难的主力军；积极开展“超英杯”技能比武、安全生产月、青年突击队等一系列活动，有效激发了广大员工工作热情，紧迫感、责任感、使命感普遍增强，大力促进了项目各项工作的顺利进行，为项目圆满完成全年施工生产任务打下了良好基础，获业主合同外奖励累计120万元。

奏响幸福“和谐曲”

为进一步打造完善的组织体系，加强党建、廉政建设，树立积极向上的精神风貌，瑞安飞云江项目党支部推出“项目管理人员早训”活动，用新颖的形式，接地气的内容，通过学习《习近平用典》《梁家河》及四书五经等，贴合实际的深度与厚度，形成具有强大向心力的“红色磁场”，目前已风雨无阻坚持早训400余天。党员干部群众纷纷点赞：“党建活动多角度、多形式地展示了基层党支部的党建成果，让大家进一步感受到了共产党人的初心和使命。”

党支部将“规定动作”与“自选动作”相结合，以“两学一做”学习教育常态化制度化，大力宣传传统文化、弘扬社会主义核心价值观；定期开展座谈会，及时了解和掌握党员干部群众的思想动态、工作和生活情况；联合街道对奋战在一线的工友，开展“夏送清凉、冬送温暖”活动，使区域联合“动起来”，让党建共建“有力量”；通过拓展训练、集体生日、献爱心等活动，从大家实际需求出发，内提员工幸福指数，外树企业良好形象。让党建活动“党味”浓厚，“鲜味”十足。

瑞安飞云江项目党支部书记韦晓明说道：通过奏响基层党建工作四部曲，就是要把党的建设逐步融入项目管理的各项工作中，树立“全体一杆枪”的意识，带着共同的目标，推动现场生产经营，“建”证更多精品工程，奏响一曲红蓝色交响乐章。