

# 聚焦国际基础设施建设高质量可持续发展

## 第十届国际基建论坛将于5月底在澳门举办

由中国对外承包工程商会和澳门贸易投资促进局共同主办的第十届国际基础设施投资与建设高峰论坛将于5月30日~31日在澳门举办。

近日，从中国对外承包工程商会获悉，本届论坛以“促进国际基础设施高质量发展可持续发展”为主题，邀请国内外政、商、学界精英共同围绕“投资高质量可持续的基础设施”这一议题，研讨在全球新旧发展动能转换的背景下，如何通过创新驱动、技术变革、模式转变等培育基础设施发展与国际合作的新动能，以促进“一带一路”基础设施建设与互联互通。

中国对外承包工程商会会长房秋晨表示，中国对外承包工程发展到今年已是第40年了，正在从传统的EPC向EPC+F、EPC+I以及向更高端的BOT、PPP模式转型升级。在这个转型过程中，中国企业需要在属地化经营、社会责任、合规经营、投建营一体化、产业协同、第三方市场合作等方面补上短板，从而推动基础设施项目的高质量、可持续发展。本届高峰论坛的举办是积极落实第二届“一带一路”国际合作高峰论坛相关举措和成果、促进重点基础设施合作项目落地、推动“一带一路”建设向着高质量和可持续发展的务实行



动。

据悉，本届高峰论坛共安排了36场会议和专题活动，还将发布《“一带一路”国家基础设施发展指数（2019）》和《“一带一路”国家基础设施发展指数报告（2019）》。在本届高峰论坛同期，商务部将在澳门举办第五届中拉基础设施合作论坛。

房秋晨表示，本届12场平行论坛和

活动，将分别从四个方向展开研讨：一是关注行业重点领域和产业链合作，促进国际业界深入交流合作，组织实施“能源转型与新能源国际合作”“轨道交通与都市圈的协同发展”“加强产业链协同合作，服务基础设施高质量发展”三场平行论坛；二是深化“一带一路”国际合作，推动共建“一带一路”向高质量发展转变，关注“一带一路”中的创

新合作和粤港澳大湾区重要支撑区的建设，设置有“创新合作助推‘一带一路’可持续基础设施”“从‘一带一路’到粤港澳大湾区：基础设施互联互通的机遇与挑战”两场平行论坛；三是关注重点区域和第三方市场合作，拓展国际基础设施合作的新空间，安排了“中拉基础设施合作的新前景”“中国-葡语国家中央银行及金融家会议（澳门）2019”“中英基础设施合作论坛-聚焦东南亚和英国”三场平行论坛；四是注重国际工程项目中的实践和管理，专业引领开展多方共赢的国际基础设施合作，组织了“国际工程合同的发展与管理实践”“发挥金融引擎作用，助力中葡务实合作——聚焦项目投融资、分享成功经验、探索合作模式”两场平行论坛。

第十届高峰论坛的举办受到了国际业界的高度关注和积极回应。截至目前，已有来自31个国家和地区的41位部长级政府官员确认参会，预计这一数字最终将增至50位左右。此外，还有30余家多边开发机构和国际金融机构的高管以及641家国际承包商和众多装备制造商、咨询服务机构和产业链企业等已报名参加，预计论坛规模将超过上届的1800人。

（李媛）



## 两项陕建援外工程同日启用

### 所在国领导人出席移交仪式

近日，陕建华山国际集团承建的中国援吉尔吉斯斯坦奥什医院和中国援卢旺达政府综合行政办公楼同日移交受援国政府，吉国总统索隆拜·热恩别科夫和卢旺达总理爱德华·恩吉伦特分别出席移交仪式并致辞。

索隆拜·热恩别科夫在致辞中表示，中国政府援建的奥什医院将为吉国民众提供高质量的医疗服务，将大大改善当地民众的就医条件，吉方向中国政府和人民表示诚挚的感谢。

爱德华·恩吉伦特在致辞中表示，中国援卢政府综合办公楼的交接启用具有历史性意义，不仅将有力改善卢政府办公条件、提升行政效率，更是卢中人民深厚友谊的重要象征。卢政府和人民衷心感谢中国给予的宝贵帮助，愿同中国进一步密切双边、多边各领域的互利共赢合作。

据悉，中国援吉尔吉斯斯坦奥什医院项目位于吉国南部奥什市，建筑面积12500平方米，2016年8月开工，2018年6月竣工。该医院可容纳床位150个、日门诊量约200人次，是中亚规模较大、现代化水平较高的专科医院。

中国援卢旺达政府综合行政办公楼项目位于卢旺达首都基加利，2016年7月开工，2019年2月竣工。项目总建筑面积16000平方米，是迄今建成的中国援卢最大的工程项目，卢旺达总理府和有关部门将入驻办公。

在施工中，陕建华山国际集团，精心组织，严控质量，确保工期，受到两国政府的高度评价。同时，他们积极推进人力资源属地化和原材料属地化，为当地提供就业岗位，带动当地相关行业发展，促进当地经济发展。近年来，该集团主动融入“一带一路”，海外市场拓展到27个国家，成为打造“海外陕西”的重要力量。（刘利涛 唐立哲）

## 助力“世界杯” 添彩“一带一路”

### 中国铁建在卡塔尔首个五星级酒店项目主体结构封顶

5月4日，2022年世界杯足球赛配套设施项目、中国铁建在卡塔尔首个五星级酒店项目——绿洲酒店项目主体结构封顶，刷新了多哈东岸机场附近建筑的新高度，成为多哈东岸的新地标。

卡塔尔是“一带一路”重要节点国家，在获得2019年田径世锦赛和2022年足球世界杯这两大国际赛事的举办权之后，卡塔尔国内基建市场需求呈迅猛增长态势。面对卡塔尔广阔的基础设施建设前景，中铁十八局迪拜公司在2012年5月注册卡塔尔分公司。该公司先后中标多哈比佛利山庄房建、绿洲酒店项目等5个项目，合同额近两亿美元，实现了滚动发展。

据中铁十八局卡塔尔分公司江华林介绍，绿洲酒店项目位于多哈市东部的罕哈里法区。附近为商住混合区，北侧距海120米，南侧与机场路相邻。施工区域占地面积约14240平方米，总建筑面积93105平方米。酒店主楼共13层，其中地下3层为宴会厅和停车场，地上10层为大厅和客房。绿洲酒店项目工期

紧，任务重。

绿洲酒店项目经理杨国辉介绍，项目部自开工以来以“打造海外标杆项目、接轨国际标准工程”的管理目标，大力推行国际先进管理方法，开展“稳增长、提质效”活动，项目管理团队在加快施工进度、提高施工效率上下功夫，攻克了高温环境下大体积混凝土浇筑质量控制、高地下水位环境下结构防水施工难题，经过工艺优化及工效提升等措施，体现了中资企业房建施工的中国速度。

不久前，中东地区最具有影响力的工程领域咨询公司之一的Eng.Adnan Saffarini Office 监理公司代表业主单位向项目管理团队颁发了“安全质量管理优质奖”和“百万工时零事故”奖状。

截至5月4日，项目结构施工累计完成80%的混凝土浇筑量，标志着该项目主体结构施工已经全面转入收尾阶段，下一步施工重点将转入机电及装修施工环节。

（伍振 刘晓东）

## 中建埃及分公司“斋月爱心活动”拉开帷幕

5月12日傍晚，正值穆斯林斋月首个周末之际，中国建筑埃及分公司带领埃及新首都CBD项目各参建单位筹备的“斋月爱心活动”在新首都CBD施工现场拉开帷幕。首次斋月活动安排的内容是邀请穆斯林兄弟共进开斋餐。

当晚的夜色初降，坐落在新首都CBD施工现场的办公区张灯结彩，在一派喜庆中迎来了CBD项目的首批穆斯林兄弟——中建八局二公司标段的百余名现场员工。庄重的开斋餐仪式上，中建埃及分公司副总经理李新学首先致辞，代表分公司欢迎大家的光临，祝大家节日快乐，开斋愉快，并衷心感谢大家为新首都CBD项目所付出的辛勤劳动！面向今后的日子，李新学说，“希望大家继续齐心协力，确保项目成功履约，让历史铭记我们每一个人的努力和奉献。”

晚宴在集体诵读《古兰经》后开始。用餐后，穆斯林兄弟还做了感恩祈

祷活动。

今年斋月伊始，中建埃及分公司党委书记、总经理常伟才，通过微信和QQ工作群向中方员工进行了重要提示，强调充分尊重穆斯林宗教信仰与习俗，不得在属地化员工及当地居民前进食、吸烟；注意着装得体；充分理解特殊时期属地员工的工作效率问题，掌握沟通技巧，避免冲突或过激行为的发生。他还要求新首都CBD项目加强安保等保障措施，确保节日期间安全生产。

为了增进不同文化背景人们的相互信任，共同致力打造新时期宏伟工程，中建埃及分公司牵头筹划了斋月爱心系列活动。活动包括以新首都CBD项目各参建企业为单位，相继举办10余次共进现场开斋宴，新首都CBD项目组织了整体的赠送开斋礼盒、派出代表赴孤儿院开展慈善慰问以及欢庆开斋节等活动。

（王广滨）

## 让“定海神针”乖乖听话

### ——菲律宾第二大港八打雁港建设纪实

□杨贺

近日，由中国港湾总承包，中交二航局负责施工的菲律宾八打雁港升级改造项目举行开港仪式，标志着该项目升级改造完成，并顺利交付使用。

八打雁港升级改造项目位于菲律宾八打雁市八打雁湾内，北距首都马尼拉110公里，西北至中国广州黄埔港1361公里。该项目于2017年9月1日开工，主要施工内容包括拆除一期件杂货码头结构并新建集装箱泊位，在一期件杂货泊位和二期集装箱泊位间建设连接码头，以及港池疏浚、陆上堆场改造。

菲律宾第二大港八打雁港大直径CT锁口钢管桩海上沉桩顺利完成，钢管桩沉桩合格率100%，让“定海神针”乖乖听话，二航人有了新方法。

回忆要从2018年6月13日谈起。当时，旧码头胸墙、钢板桩的拆除工作，已经完成了80%，此时供大直径CT锁口钢管桩打桩的工作层面已经形成。打桩事宜，迫在眉睫。

“由于前期设计图纸延误，项目材料费用预付款高于业主工程预付款的一倍等因素，导致工程进度滞后于合同进度约一个月的时间，业主对项目建设进度已然信心不足。”项目经理吴开锐眉头紧锁。

然而，大直径CT锁口钢管桩作为前墙在板桩码头进行施工，在国内尚无先例可循。出于稳妥考虑，二航局相关专家建议参考巴基斯坦相关项目安装导向架辅助控制施工精度，开展沉桩工作。

“这种施工方法虽然很可靠，但便利性不足，且成本高，施工效率低，一天最多只能打2根桩，我们拖不起了。”项目总工程师十分担心。

“没有钱和时间耗下去了。走，开会讨论一下，看大家有什么好的建议。”吴开锐建议。

“如果还按照稳妥的方式去做，我们的成本增加不说，工期会进一步延后，业主也会更加不满，这甚至会影响我们的声誉。”生产副经理余祖松是个

大嗓门，常常在施工现场没见到他的人，但是他的声音却已然先传到耳中。

“放弃之前的建议，但现在面临着新的困难。研发新的工艺，我们没有太多经验，大直径锁口钢管桩如此深度的沉桩可不好控制，这些‘定海神针’可不好对付。”吴开锐说完，会场沉默了10秒钟。

“建议先打几根桩试试看，在实际操作的过程中可以摸索，而且钢管桩的偏位程度和入土深度成正比。我们可以先把第一根桩打到要求的深度，第二根少打二十厘米，后面以此类推，形成阶梯状，然后再交替复打，并利用两个桩之间锁扣的控制力，减少钢管桩的偏位。”邹伟根据他的一些经验给出了建议。

会场再一次沉默……十秒之后，掌声异常热烈，邹伟的方案得到了认同。经过了一周的准备过程，在“航工桩七”打桩船到位后，配以D138柴油桩锤，对沉桩进行预可打性分析之后，一



切准备就绪。

五天后，第一根“定海神针”用时四小时，成功地打入指定位置。由于监控和调整十分到位，精度完全符合，大家不禁为之雀跃。

然而好景不长，在接下来的打桩过程中，对于阶梯形打桩方式，一个阶梯打多少根桩组成一组，再交替复打，会有更高的精度和更好的效果，大家并没有什么经验。至于如何减少钢管桩打桩过程中由于旋转所产生的横向和纵向的偏位值，就更没有好的措施。打桩速度并没有得到有效提高，第一周每天也只能打下2根桩。所有人的眼前似乎被一层阴霾所笼罩，但大家却没有为之气馁。

测量主管邢友亮一刻不离全站仪，以确保对打下的每根桩的监控到位，并对有误差的桩位做出及时调整。他还摸索出了一套交汇法观测控制沉桩方法，全过程观测立桩、插桩、沉桩桩位偏位情况以及垂直度，并对打桩易发生转动

的位置进行重点监控定位。

项目副总工王照平对在海水中标桩颇有心得：“我们要充分考虑到海浪对打桩船的影响，必须在波浪低于0.5米时打桩，这样才能尽可能把海浪所造成的误差降到最小。”

打桩船按照施工顺序沿着单方向沉桩，打完桩留C锁口与下一根桩的T锁口连接，采用对5到7根桩为一组按照阶梯形初打、留高交替复打桩到位，在整个过程中对精度进行全方位控制和调整……在经过两周的摸索后，一套行之有效的方案，呼之欲出。

此时，每天打下的桩已经接近了5根。然而项目所有人并没有放松要求，每个人心中都憋着一股劲，打桩速度要更快，打桩精度还要更高。

“邢友亮是一个善于勤于思考，且很有实力的测量高手，他从每天测量的数据中，发现了每根桩每个阶段横向会产生的偏位值，并提出了每根桩在打之前的偏位预留量，在经过验证后，确实和他的建议如出一辙；余祖松要求在锁扣里增加钢垫块，成功地降低了每根桩在纵向上的偏位值。”邹伟对他的团队成员给予高度评价。

在打桩的精度得到了有效保证后，打桩速度又一次得到提升，每天能达到5到6根。一个月以后，“定海神针”再也不复刚开始的“顽皮”，打下的桩已经超过了稳妥方式的打桩量的两倍，业主和咨询工作人员甚至不敢相信，对项目团队竖起了大拇指。

菲律宾是“海上丝绸之路”重要枢纽、共建“一带一路”的重要合作伙伴。八打雁港作为菲律宾第二大港口，是菲律宾的深水港和商港，也是乘客、渡轮、航站楼和旅游交通的门户，它的升级改造顺利完成，为菲律宾发展提供了新机遇。项目建成后，将进一步提高八打雁港的吞吐量，从而大幅缓解菲律宾首都马尼拉港的拥堵现象，推动菲律宾国际远洋货运业的繁荣，进一步促进当地经济贸易发展。

100吨抱罐车于2008年生产并投入使用，至今性能良好，销售人员不远千里带客户赴现场考察，最终赢得业主的首肯。产品自2017年投入浦项钢铁现场使用至今也接近三年，无论从产品质量还是售后服务都受到业主高度赞扬。

成功不是偶然的。有了前期一系列业绩铺垫，为“中冶重机”抱罐车顺利进驻韩国本土钢厂夯实了基础。

（通讯员 方刚）



随着中冶宝钢技术服务有限公司顺利承接韩国群山抱罐车项目，标志着中冶产品首次进入经济发达国家，不但提升了中国制造的国际知名度，成功进入韩国市场除了营销手段，更重要的是韩国财团对中冶宝钢企业文化和“中冶重机”产品的认可。“中冶重机”抱罐车成功进驻韩国，是“中冶重机”发展的里程碑。

### 政策引领助推品质飞跃

随着中国“一带一路”的推进，中冶宝钢积极响应党中央的号召，征战海外，分享政策红利。在新五矿时代，中冶宝钢远征越南合盟河静钢厂提供一流的冶金运营服务；“中冶重机”无轨化冶金大物流装备次登陆印度、越南、马来西亚、印尼等东南亚经济带以及刚果(金)等非洲国家，中冶宝钢在新五矿呈现新气象。

“中冶重机”品牌产品经历十五年的发展，淬炼科创成果提升产品品质，抱罐车、铁水车、焊接渣罐等核心产品技术发展迅速，为公司发展开创新局面。在“一带一路”倡议中，“中冶重机”在“借船出海”的同时加强自我修炼，尝试自主“出海”，逐渐从“水手”向“船长”蜕变，不断提高海外订单直接签约比例，增加项目利润率，促进企业高质

## “中冶重机”抱罐车首次进军韩国

量发展。

### 畅通渠道选择优质代理

为畅通新市场销售渠道，代理商是最合适的“摆渡人”。中冶宝钢在市场营销中不断探索适合自身发展的新型模式，针对海外市场，一是利用产品可靠性能和卓越品质与业主独家议标；二是选择优质代理商，搭建沟通桥梁。

“中冶重机”在韩国的第一家代理商MCC Korea公司，具有较强的韩国区域推广能力，很好地完成了企业对代理商这一职务的期待。在项目推进过程中，理念一致、沟通顺畅，是促使本次成功签约的关键因素。代理公司的CEO原是浦项张家港不锈钢有限公司设备副总经理，主管不锈钢渣处理区域，有着较丰富的经验。在整个不锈钢渣处理方面，中冶宝钢良好的人文精神获得海外客户高度赞誉，“中冶重机”团队的技术实力、合作态度在浦项钢铁曾得到广泛认可，从项目

合作初期的甲方乙方，合作后成为互信共进的朋友。

### 契约精神征服韩国财团

韩国企业的契约精神业界闻名，本次项目的成功执行，将助力中冶宝钢打响品牌产品。韩国企业隶属于中央政府管辖的各大财团，并且行业内部能够做到资源共享、信息互通。本次项目履约成功，将改变韩国冶金市场对中国抱罐车产品的印象，进一步提升中国制造的国际知名度。

议标前，业主方对中冶宝钢的整体能力、韩国代理、全球主流品牌抱罐车从实际业绩、履约能力、学习态度、契约精神等方面都做了充分的调查和细致的评估，最终选择“中冶重机”品牌抱罐车进行独家议标。这都得益于前期与韩国浦项的两次合作，而且时间跨度较长，中冶宝钢团队一直遵循谦虚谨慎的态度向发达国家学习。始终坚持“业主的事就是自己的事”，尽最大努力满足业主需求。正因为这种诚实守信的契约精

神赢得了韩国财团的青睐。

### 八年磨剑树立历史丰碑

八年磨一剑。从2011年“中冶重机”品牌抱罐车进入张家港浦项钢铁(POSCO)市场以来，中冶宝钢一直朝着把产品推向韩国市场的方向努力。因为韩国是一个全球冶金大国，兼具美国市场的高质量要求和日本市场的精细化特点，与优秀的企业合作可以让“中冶重机”的产品具有较大的上升空间。

中冶宝钢先后共为张家港浦项钢铁提供过两台60吨级铰接式抱罐车，而且在第一台抱罐车使用五年后续签订第二台，韩国企业管理的严谨性可见一斑。第二次合作中，业主提出很多设计变更，其中具有代表性的包括支腿油缸的放置方式和鹅颈的产地。“中冶重机”品牌抱罐车支腿油缸伸出端习惯设计向下伸出，业主要求改为向上伸出，理由是地面粉尘较大，污染油缸造成拉缸产生渗油现象。虽然只是一个方向的变化，但牵涉管路布置、输出方式、结构件等

一系列技术图纸变更。为满足用户需求，技术团队通过一遍一遍地修改设计方案，直到业主满意为止。韩国人对中国产鹅颈的质量一直持有怀疑态度，第