作始也简 将毕也钜

——湖北紫荆建设工程有限公司董事长索长青创业之旅

□通讯员 吴文瑜 王广

湖北紫荆建设工程有限公司、十堰聚朋房地产开发有限公司董事长索长青是万千创业大军中的一员，南下打拼，北上闯荡，迎击风雨，创业之心矢志不渝。

工作中精益求精，每一个细节谨慎仔细，生活上不拘小节，在十堰市的地产开发与建筑圈子，提起他与他的企业，大家耳熟能详，但索长青却时常以“农民工代表”低调自谦。他从基层稳打稳扎，由不懂技术、不懂管理、一穷二白，迈着坚实的步伐步步为营，走向一个又一个新的节点。

在巡航中历练，在风浪中成长，实力不能与大企业相抗衡，只有避其锋芒；技术不能与前沿相匹配，只能引进和自我摸索。聚朋公司承建的第一个相对上规模的项目位于十堰市经济开发区，龙门花园综合居住小区项目的顺利建成、发售，既是一次技术演练，也是一次实力验证。建设过程中所有的经验与教训都被索长青视为不可多得的宝贵资源，为公司后来众多项目的自主开发建设提供前车之鉴，奠定坚实基础。

一主多辅 步步为营

常言道：打江山易守江山难。惰性心理决定了部分创业者在小有成就、享受了胜利的喜悦后容易忘记自己的使命，湮灭创业初期的激情。企业发展到一定阶段，技术、资产、资金、队伍都得到了充实，部分企业不是丧失了斗志，而是失去了方向，一味追求“立竿见影”“一本万利”，于是乎，多元化横向发展便成为许多企业掌门人相对“理想”的选择，甚至许多企业丢掉苦心经营的主业退而求其次，以至于被多元化所累，主业受到牵连。正所谓“理想很丰满，现实太骨感”，就成为许多倒闭企业的真实写照。

与上述选择不同，索长青确定了不一样的战略——一主多辅。这是一面旗帜，它决定了这支涵盖地产开发、建筑施工、教育培训、农林产业的“联合舰队”在可预见的未来将以地产开发作为旗舰，旗帜指向哪里，队伍就开往哪里，攻城略地、一往无前。

2016年8月，和美嘉苑项目开工建设，2017年年中喜封金顶。2017年初，华夏东城8万平方米项目正式启动，同年，居易春城9万平方米项目惊喜开建，农业种植专业合作社筹建完毕；2018年9月，旗下尚学国际幼儿园正式招生……这一连串稳健的大动作释放出一个强烈的信号：公司成长壮大的路子在拓宽，步伐在加快，步幅在加大，一主多辅的格局初步形成。这是一个具有独到眼光的智者思想和智慧从战略到现实的精准落地。

爱心善举 基业长青

2017年10月，一个艳阳高照的金秋之日，十堰经济开发区实验小学，在简短的会面之后，5名小学生用稚嫩的双手接过来自聚朋公司的助学捐资。当同学们从索叔叔手上接过爱心助学金时，孩子们脸上洋溢的是如阳光般真诚的笑容和感动，他们似乎懂得了希望的传递，责任的承担。

“不让一个孩子因家庭贫困而辍学”，这是政府的庄重承诺，同时也是向社会发出的号召，正因为有为民服务的政府兜底，有许许多多责任担当企业家的爱心善举，孩子们的求学之路没有了后顾之忧。受到孩子们对知识的渴望与天真无邪眼神的感染，索长青暗自做出一个决定——对孩子的资助将每年进行，让爱心之力传递，助学之树常青。

不仅在捐资助学上如此，热心于公益事业的他对留守儿童、对青少年体育事业的发展也倾注爱心、时时关注，给竹山县留守儿童以物资和资金帮扶，为十堰市青少年足球赛事的赞助便是最佳佐证。2018年初，索长青得知十堰市即将举办全市青少年足球比赛的消息后，立即赞助赛事资金12000元，其所承载的爱心、寄托的无限期待不言而喻。

回报桑梓 成人达己

一个人的成长离不开父母乡亲，一个人的成功离不开朋友贵人。成功的方法有千千万万种，但回馈的方式却唯有感恩。

2017年底，十堰市聚朋农业种植专业合作社在索长青老家郧阳区大柳乡成立，公司在当地租下撂荒地近300亩。对于这笔怎么算都不太划算的投资，有太多人不解，作为一个在商海摸爬滚打几十年的“老江湖”会看不出这是一桩亏本的生意吗？岂不知，这是他对养育自己的一方水土、这一方父老的眷恋，是一种回馈式感恩。

对客户、对合作伙伴，从来都是“利他”考虑。2016年盛夏，公司和美嘉苑房地产项目正式启动，公司确定的开工之日当天，因基础开挖施工方与公司第一次合作，出于对自身利益的保护性考虑，建筑商提出：必须先行预付挖掘机工时费2000元后才动工。电话沟通无效后，雷厉风行的索长青立即从市区赶往工地，就在赶赴项目现场的途中发生了车祸。当他被救护车送到医院时，说出的第一句话却是“我没事，赶紧把钱送到工地上去！”正因此事，建筑商认定了索长青的率真为人，主动为后期的项目建设承担颇多。

同样，员工从来都是索长青的家人。作为一家之长，每天睁开双眼，首先面对的就是这个大家庭，如何为员工谋福利，成为伴随公司发展壮大的一个基础性课题。“要让员工劳有所得、心有所依、幸福快乐，实现人生价值”是员工经常听到这个大家长的口头禅。公司全资开发的“天津印象”项目，众多员工变身成为股东。为解除员工变股东的后顾之忧，他更是做出“以公司及我个人名义为入股员工兜底”的承诺，难怪有员工惊呼“有如此老板，实属职场之幸”。

心向大海 奋斗不止

这一路走来，无论风雨兼程，还是鲜花掌声，为未来谋划的坚定信念永不动摇，创业的脚步从不停歇。

索长青常说，“四十不惑，形势催人，这个年龄正是年富力强、积极干事的黄金年代，不干出一些成绩，何以对得起天赐生命、时代机遇?”于是乎，与智联招聘联合的团队打造迅速推进，与中旭股份联手的员工培训持续施行，请进来、走出去的有机结合更加有效。于是乎，公司旗下的楼盘开发项目捷报频传，连锁品牌幼儿园芝麻开花，私立高档十二年制学校要落地生根，农业种植合作项目惠民更多，资本运作步步为营……

如果把企业比作成一支乘风破浪的舰队，他就是旗舰上勇立潮头的舵手；如果说紫荆公司是一只搏击长空的雄鹰，他就是那纵观全局的锐利眼睛；如果说商场如战场，他就是那运筹帷幄决胜千里的统帅……

创业的历程会是一个永恒的话题，话题中的人物才是演绎故事的核心和灵魂。肩负重任，脚踏大地；心怀感恩，未来可期；心向大海，春暖花开。未来将来，今生可期。

奋战在『天下黄土第一塬』上的党员先锋

——记中铁二十二局集团优秀共产党员、银西高铁项目部工程部部长赵鸿志

□通讯员 黄泽继

图为赵鸿志(左一)在上阁村隧道出口施工现场研究工作

素有“天下黄土第一塬”美称的陇(甘肃省的简称)东黄土塬上，在国家重点铁路建设项目——银(川)西(安)高铁建设工地上，他面对银西高铁途经黄土高原山区，地形起伏大，沟谷深切，交通不便，滑坡、错落、黄土陷穴、泥石流等不良地质及其发育、分布集中，湿陷性黄土和松软土路基点多量大，工程设计工期紧，质量和环保要求严格、技术标准高、施工难度大、安全风险大等实际，他始终不惧任何艰难险阻，不忘初心，牢记使命，担当责任，砥砺奋进，攻坚克难，拼搏奉献，为银西高铁建设立下赫赫战功。他就是中铁二十二局集团优秀共产党员、银西高铁项目部工程部部长赵鸿志。

赵鸿志，大学本科学历，自1996年参加工作以来，先后参建了承钢热轧带钢厂、大广高速公路、长株潭城际铁路、黄大铁路等十多个国家重点工程建设项目，担任过技术员、工程部长、副总工、总工、项目经理(一级公路建造师)，积累了丰富的施工技术管理经验。他在工作中始终弘扬劳动模范爱岗敬业、艰苦奋斗、勤奋工作、忠诚奉献的崇高精神和优秀品德，出色地完成了各项工作任务，多次被企业评选为先进生产(工作)者。

从2016年8月起，在中铁二十二局集团银西铁路项目部承建银西高铁甘宁段2标段全长21.09公里(含4段区间路基、6座隧道、6座桥梁、10座涵洞、1座火车站等工程)的项目中，赵鸿志作为工程部长主要负责技术方案编制审核、施工组织、新技术推广、新材料的应用、变更设计等各项工作，他始终坚持“高标准、高质量、高效益建设银西高铁”理念，以严谨的科学态度，高度负责，大胆管理，全身心投入到工作中，出色地完成各项工作任务，为银西高铁早日建成通车创造有利条件。

优化施组，科学编制施工方案。从项目部管段工程开工到现在，所需的各项施工方案共计236个，经过赵鸿志带领有关技术人员的艰苦卓绝、共同努力下已编写完毕，并通过审批。针对项目部承建全线施工难度最大、安全风险最高(Ⅰ级高风险)、洞身通过Ⅴ级、Ⅵ级软塑黄土段落最长(共计3870延米)的上阁村隧道全长6782.45米工程中，他组织编制完善了黄土隧道斜井挑顶、洞内帷幕注浆、洞内仰拱底袖阀管注浆加固、地表降水、地表袖阀管注浆等各种专项方案，为工程建设提供技术支撑。坚持每天深入施工现场，靠前指挥，发现安全质量问题，做到及时整改达标，确保了工程建设的安全、质量和速度。

科技创新，积极推广新技术。隧道施工中，赵鸿志组织施工队采用“三台阶预留核心土开挖工法”“三台阶临时仰拱开挖工法”等新技术，严格按照“管超前、严注浆、短开挖、强支护、快封闭、勤量测”的原则组织施工，同时推广二次衬砌逐窗入模滑槽、拱顶带模注浆及其成套技术，加强隧道衬砌质量过程控制，提高衬砌质量，消除隧道衬砌混凝土厚度不够、强度不足、开裂掉块、背后脱空等质量通病，确保隧道施工质量符合国家规范及业主要求。同时组织队伍使用了自行式液压移动栈桥配仰拱模板、二次衬砌混凝土施工台车、超声波焊机、爬焊机、水沟电缆槽台车及二衬砼冲顶报警系统等隧道施工先进工装，确保工程施工安全优质稳步推进。在全线“第一高难险桥”马莲河特大桥桥梁施工中，组织施工队采用全线首例预制节段梁湿接缝拼装技术，解决了高墩台、大跨度铁路桥梁施工中安全、质量等控制的重大难题。在贾家湾隧道施工中积极引进自粘式防水板、自粘式止水带、预制检查井及排水盲管等新型防排水材料，经过试用验证了新型防排水材料从施工的便捷性(工艺、工效)、安装质量的可控性、工程质量的可靠性及综合防排水效果等各方面都比原本使用的材料防排水效果好。

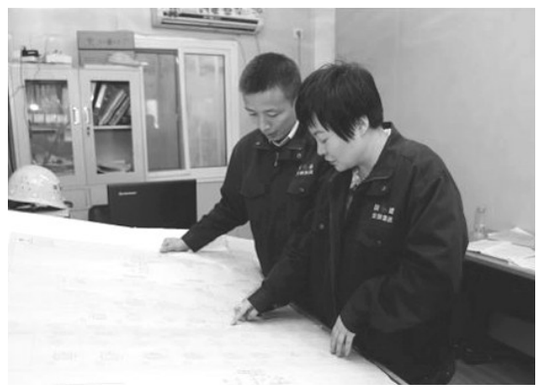
与此同时，针对隧道施工实际，赵鸿志组织项目部所属工区工程技术管理人员及广大技术工人，以隧道开挖支护、防排水、仰拱及二次衬砌混凝土施工为重点，采用新技术、新工艺、新设备、新材料，大搞科技创新，先后研发了“中埋式纵向钢边止水带定位夹具”“一种斜井二衬及导洞挑顶装置”“一种斜井与正洞交叉段门架”“隧道仰拱取芯提取器”等4项新技术成果，并获得国家实用新型技术专利，应用于施工，解决了隧道开挖支护、防排水、仰拱及二次衬砌混凝土施工中的关键性技术难题，确保工程建设的安全、质量。这4项新技术成果，在银西高铁全线隧道施工中被广泛推广应用，取得了显著的社会和经济效益，为以后的铁路隧道施工提供了宝贵经验。

“一个共产党员，不论是干铁路工程，还是干公路工程等，都要追求卓越，担当责任，忠诚奉献，确保工程质量合格率100%，这样才能为国家和企业建设高质量发展做出更大贡献。”赵鸿志深情地说。

伉俪情深同奋斗 携手扶持共耕耘

——记陕建安装集团夫妻职工孙伟斌、王改

□通讯员 王诗萌 何旭



在陕建安装集团，有这样一对人人称赞的模范夫妻，丈夫孙伟斌，是国际事业部的总工程师，妻子王改，负责设计研究院市政水处理及给排水设计工作。他们在陕建安装集团并肩奋斗7年了，夫妻俩将自己的青春都奉献给了热爱的建筑事业。

孙伟斌作为陕建安装集团响应国家“一带一路”建设、拓展海外市场的先行兵，工作13年来，8年都在国外，先后去过加纳、斯里兰卡、卢旺达、埃塞俄比亚、吉布提……

迎难而上，从容面对

2007年7月，加纳库马西油库扩建项目开工，公司选派孙伟斌担任项目技术负责人。非洲加纳的天气常年炎热，疟疾传染发病率高，生活条件十分艰苦。他们一行7人是第一批抵达那里的建设者，当地人讲着带有方言味儿的英语，他们用手比划着，加上肢体动作，这样的跨语言沟通，开始了。

他是安装集团出国施工最年轻的小伙子，带着满腔热血来，但刚到加纳工作仅一个月，孙伟斌就觉得不太舒服，到了晚上，更感觉浑身发困，关节疼痛，体温烧到39℃。刚开始他以为就是普通的伤风感冒，吃了感冒药就早早睡下。然而第二天早晨，丝毫未见好转，在当地医疗所打了3天吊针，回去后又休息了好几天，才慢慢痊愈。

一天晚上12点多，4名劫匪突然持枪闯入项目部，项目所有员工被挟持趴在地上，房间里的皮箱、柜子都被撬开，零花钱被搜走，现场一片杯盘狼藉。这件事引起大使馆及公司的高度重视。为确保职工人身安全，项目部临时调用工程上的钢筋，焊接钢筋网，在职工宿舍前面安装了一道防护网，进出房间又多了一扇安全铁门，铁门每晚8点轮流值班锁门。并联系警察局，分配两名警察在项目部值班，大家悬着的心这才放下。

孙伟斌对妻子一向是报喜不报忧，这些事情直到回国后才告诉妻子，他讲的是那样的风轻云淡，但妻子听的却是那样的提心吊胆。

对于王改来说，新婚后的第一个挑战，就是适应这种异国婚姻生活，8小时的时差，数万公里的距离，似乎成为他们之间的一道屏障。“每次以为他快回来了，他又说再等几个月，这么来来回回几次，我也不知道敢不敢相信了。”王改坦言，比等待更煎熬的，是不确定的归期，和一次次的失望。

有件事一提起，就会让孙伟斌心有余悸。几年前一个晚上，窃贼从他家外墙窗沿爬上11楼，所幸是开窗进屋只拿走了笔记本电脑。回国后孙伟斌第一件事，就是给所有的窗户框都装上了直径5毫米的钢钉，为家里上了“双保险”。

夫妻同心，共同进步

丈夫奋战海外，王改也从未放松过对自己的要求，晚上一个人回到家，她便认真钻研课本，反复练习做题，一举拿下注册设计师证书，这是对她一天天挑灯夜战最好的礼物。该证书对从业者的理论和实践能力要求非常高，是设计师综合能力的体现，是从业者的“资格准入证”，具有很高的行业认可度。

妻子也是孙伟斌前进的动力。在加纳工程的试车阶段，他认真编制试车方案，逐项落实质保措施，带领试车小组成员进行消防系统、输油装车、卸车及倒运等功能性试车，保证了单项试车一次成功，业主及监理领导现场就竖起了大拇指。该项工程最终荣获“中国建设工程鲁班奖(境外)”。2010年，孙伟斌又被委以重任为加纳特马油罐工程的项目经理，孙伟斌和他的项目团队用各种质量测试98%的合格率为业主交上了满意的答卷，被评为优质工程。2014年，加纳特马油罐扩建工程，孙伟斌又再次踏上去往非洲的征程，同样不负众望，两台2.5万立方米油罐焊缝、输油管道焊缝第三方无损检测合格率达98%。

孙伟斌、王改不仅是生活上的伴侣，更是工作上的伙伴。如涉及EPC给排水或水处理项目，设计和施工就是夫妻完美配合。深秋的夜天黑了好久，他们还在办公室看着图纸讨论着工作，优化着施工方法。加纳油库项目获得国家级工法一项、陕西省省级工法两项，中国安装协会科技进步二等奖一项，就是夫妻俩合作的成果。两个人配合默契，完美的夫妻档成为公司内的佳话和榜样。

建筑业是枯燥的也是丰富的，是艰苦的也是幸福的。而乐观奋战在这里的人，都收获了属于他们的幸福人生。这就是孙伟斌和王改奋斗的小故事，他们伉俪情深，默默地携手共同奋斗，共同耕耘。

“军”旗闪耀云贵高原

——记中建二局三公司贵州省五一劳动奖章获得者陈军

□闻江 闫凤云 丁勇

他胸怀大爱，争当援建排头兵，绝无仅有地完成了从四川什邡到汶川跨越两地的艰苦援建；他用发明创新打开夜施大门，巩固了与金融街集团的战略合作关系，拓出重庆一方市场；他以BIM引领，出色地建起世界级巨型水电站远程指挥调度中心工程，开启中国建筑与三峡集团千亿大单合作序幕。他就是中建二局三公司三峡大厦项目经理、贵州省五一劳动奖章获得者陈军。

不辱首善 创下汶川速度

2009年7月，陈军带领一支22人分支队伍，从什邡援建战场紧急驰援大地震震中汶川，在资源极度匮乏的极重灾区，他和团队要在半年时间，建起汶川当时55米的最高标志性建筑——住房安置小区三期工程3栋高层住宅楼。

该工程总建筑面积17747平方米，从结构到精装修竣工，时间只有六个月，拖后一天重罚2万元。汶川援建紧张的工期令人窒息，什么都缺的状况更让陈军锁紧眉头。由于20多家、30多个援建项目同时施工，工人紧缺到几乎要“抢”的份上；除了沙石，几乎所有的建筑材料、损坏的机械都需要从100公里外成都购买维修；由于地震对水电管网破坏，全城停水停电更是家常便饭；更为致命的是陈军进场后才发现，施工现场拆迁还没有结束，临水临电未到位，地勘还在进行中，出图纸日期都不能确定，场地狭小到根本无法堆放应有的材料……

但汶川援建无条件可讲，陈军打破常规、严谨实施。场地太小，他就主动与各方沟通借地，大量协调工作后，终于将所有临建设施建在了红线以外；为了不受停电影响，自己购买了一台发电机随时备用，并与电厂联系借了一条专线，解决了用电难题；不出图纸无法施工，他就协调好各方资源随时待命，只要一出图就能全速施工；为了解决人员问题，他给工人“许以重金”，采用发“周薪”“高薪”办法留住工人，稳住了施工队伍。

速度永远是汶川援建第一要务。陈军优化施工组织设计，每项工序都精确到每个小时“时点”，做到各环节无缝穿插。工人一律采取分块承包、责任到人的计件记工资办法，全力调动工人积极性。同时，他把抢工重点放在超配劳动力、机械和建筑材料上，防止道路中断、机械损坏断档等不时之需……

2010年2月3日，由于措施得力，工程按期竣工。汶川县领导称赞他们创下了“汶川速度”。陈军荣获广州对口援建优秀项目经理、先进个人两个奖项。

发明创新 打开夜施大门

时光飞逝，2012年4月，陈军挑起了15万平方米的重庆金融街融景中心工程施工重担。这是公司打入重庆市场第一块“敲门砖”工程，工期只有20个月，不到同类型工程三分之二。

工程地处重庆江北区五里店茶园闹市区，与居民楼相隔不到10米，噪音投诉量曾是重庆市最高，甚至高出第二名一倍以上。环保局严禁夜间施工，严重拖累了施工进度。

陈军意识到要想赢得施工时间，首先必须解决夜施问题，而降噪是首先要解决的难题。浇筑砼是噪声的主要来源，怎样降噪？陈军动起了脑筋。经过深思熟虑和不断改进，他设计出一个高5米、长7米，可容纳整个砼泵车的降噪棚，并找到专业公司，提供强力专业吸音板做成降噪棚墙体，棚里再配上12个进风机、6个出风机形成空气对流降温，200米输送泵管也用吸音棉严实包裹，实现砼在管内静音流动，这样，只剩6个出风机是唯一的噪音源，陈军让它们一律对着工地方向。这项发明一经使用，夜间施工噪声立刻顺服地从90分贝直降到48分贝，低于重庆市规定的夜施标准，相当于小汽车夜晚行驶发出的声音。也成为重庆市首家推出的此类发明产品。融景城投诉率为此大幅下降，市安监站、环保局倡导在全市推广使用，项目部也被评为2012年度重庆市环保创模示范工地。

环保局夜施大门由此被打开，陈军牢牢地握住了施工主动权，汶川援建拼劲爆发而出，陈军只用了8个月就完成结构封顶并顺利竣工。为此，金融街重庆公司第一次以公司名义向三公司总部发来了感谢信。

BIM引领 提升精细管控

2017年6月，陈军转战昆明三峡大厦这座世界级巨型梯级水电站指挥调度中心工程，工程质量创“鲁班奖”和“中国钢结构金奖”最高奖。陈军深入思考，全面深度运用了超级BIM技术实现各项目标。

他组建了BIM工作室。全过程引入深化设计值达LOD400-450BIM技术，竣工模型达到国内最高的LOD500，提升了精细化管理水平。

两年里，陈军严格要求BIM软件运用与施工实情结合。每一个分项都是现场技术人员，带着BIM设计师共同进行排布，增强了可实施性。同时，运用BIM进行进度推演，项目部有效制定了双流水作业法，循环管控法，将每道工序的衔接时间精确到小时……

陈军创造性地在云南建筑业率先运用BIM技术对工人技术交底。他让工人们在手机上下载BIM公司提供的E建筑App平台，平台上BIM模型每个技术要点，都直观详细地标注清晰，工人通过手机BIM模型就可以自学，还可跟技术员同步交底。这样工人掌握快，施工效率高，质量好，返工率低，起到了事倍功半效果，解决了过去层层交底到班组长、再到工人，中间产生的信息消减的难题。也解决了工人看图困难，交底效果不佳等弊端。

从汶川到昆明，从“拼命三郎”到“智多星”，从普通工长到优秀项目经理，10年艰苦磨砺，陈军不忘初心吐芳华，践行着自己“年华一去不复返，事业放弃再难成”的人生格言。