

# 非学无以广才 非志无以成学

## ——记上海建工一建集团项目经理曹文彬

□通讯员 杨雪 鲍桂喜



图为项目经理曹文彬(中)和技术人员研究方案

2013年,毕业于同济大学土木工程专业、年仅23岁的曹文彬怀揣着对人生未来的期待,背起行囊离开“象牙塔”,投入到上海一建的怀抱。在短短的六年时间里,他先后参与了浦东金融广场、青浦赵巷镇H3-02、H3-05地块商品住宅、浦东城市规划和公共艺术中心等项目的建设,从项目技术员、项目经理到项目常务副经理,这一路走来,曹文彬就像一颗种子有

幸扎根在一建的土壤中,汲取营养,勤奋努力,不断成长。非学无以广才,非志无以成学。上海青浦赵巷镇H3-02、H3-05地块商品住宅项目作为一建集团承接的第一个装配式项目,身为项目工程师的曹文彬,全面负责前期施工策划、技术方案编制、现场技术复核、设计图纸变更审核等工作,力求通过这个项目为一建集团后续的装配式施工积累经验。曹文彬依托项目团队承担起项目的BIM信息化建设工作,利用自身对BIM的了解,通过BIM云平台结合RFID有源芯片的使用,赵巷项目实现了装配式构建从生产、运输到吊装全过程的自动化跟踪,并通过BIM云平台,结合二维码技术实现了项目在安全、质量、进度、资料等方面的全过程管理。在曹文彬以及项目团队的共同努力

下,2016年12月29日,以项目技术创新为主题的一建集团新技术综合观摩活动在项目现场成功举办,树立了企业良好的品牌形象。借助装配式新技术的平台,真正做到以智慧建造的理念进行各项技术的创新,该项目管理成果获得2017年上海市建设工程优秀项目管理成果一等奖,并在全国建设工程项目管理经验与成果交流会上进行交流。纸上得来终觉浅,绝知此事须躬行。上海浦东城市规划和公共艺术中心项目是浦东新区重点工程,也是浦东新区领导重点关注的重点项目。作为项目常务副经理的曹文彬,将项目信息化管理、物业管理、绿色文明施工与管理创新工作做到了“极致”。他先后成立了由项目经理、项目工程师、安全工程师领衔的管理创新工作小组,确定以信息化技术为平台、物业管理为基础等创新课题,从编制方案到具体落实,各个条线密切配合,分工协作,确保创新课题顺利推进。在实施过程中,曹文彬带领项目团队倡导“创新策划精细化、信息技术网络化、后勤保障人性化”的管理理念。视频监控系统细致入微,智能化

门禁系统、人脸识别系统、施工监控系统、安全教育定时广播、红外线安全提示器等确保工地安全文明;借助APP客户端实现全覆盖,实现现场监管“无死角”;实现全封闭式管理,人员管理有条不紊,确保了工地综合治理工作落到实处,从而实现了项目文明施工、安全质量的高效管理,确保了工程建设顺利推进,受到浦东新区、上海建工集团等领导的一致好评。采访结束后,曹文彬对笔者说了这样一段意味深长的话:在参与工程建设的六年中,我始终把住每一次机会,始终脚踏实地做好每一项工作,始终不辜负各级领导对我的期待和厚望,将参与每一项工程建设作为磨砺自己、锻炼自己、展现自己的平台。同时我也很庆幸,有一个团结向上的项目团队作为我的支撑和后盾,让我每天都干劲十足,我只是努力做好自己而已。平凡工作岗位能不能出彩?29岁的曹文彬六年里走上项目常务副经理岗位,给出了明确的答案。拥有匠心,做到专心、专致、担当、奉献,或许你的职业生涯会同样精彩。



他,怀着对建筑事业执着热爱的那份情,扎根基层三十多年,一直奋战在施工第一线,爱岗敬业、辛勤耕耘、任劳任怨、无私奉献。

他,心中有个“绿色梦”,用责任和信念践行绿色施工、技术发明创造、创建优质工程、培养企业人才,梦想种在心里,时间交给工作;无数个日夜以继日,无数次探索攻关,印证了他的付出、积累和收获。

他就是新世纪建设集团八分公司经理金照明。今年4月,浙江省住房和城乡建设厅、浙江省建材工会表彰全省20名“浙江省建设工匠”,金照明榜上有名,并且是金华市此次唯一的一名获此殊荣者。

执着有了丰厚的回报,梦想点亮前行的道路,然而我们知道,金照明获得的荣誉和取得的成绩并非一朝一夕。

当年意气风发的金照明选择建筑行业,并加入新世纪大家庭的那一刻起,他深深意识到自己的肩上已经担起了一份责任,一份投身建筑事业、建设美丽家园的责任。

哪怕建筑行业工作艰苦,哪怕个人的力量微不足道,哪怕遇到困难身处逆境,这些都不足以成为他放弃实现自己梦想的理由,他选择了建筑事业,并且一直执着地坚守。

从一名普通员工成长为省市优秀项目经理,行业内的绿色施工专家、企业科技发明创造和QC成果攻关的带头人,金照明在平凡的岗位上做出了不平凡的业绩。

执着坚持,只为筑就一个梦想。

绿色施工是建筑企业注重生态文明建设、促进科技创新和转型升级的一项艰巨而紧迫的任务。为圆“绿色梦”,金照明在负责承建工程项目施工过程中,积极响应国家号召,认真贯彻绿色发展理念,坚持“高效、低耗、环保、统筹兼顾”的施工导向,以节能减排、污染防治和增强施工作业人员环保意识为重点,在工地现场采取各种有效措施,有效控制扬尘、噪声污染和废水排放,最大限度节约资源,使探索绿色施工发展之路取得明显的成效。

他负责施工的浙江永康哈尔斯年产100万只不锈钢真空保温器皿项目总装车间工程通过第二批全国建筑业绿色施工示范工程评审并达到优良水平。负责承建的安徽省广德县文府南苑西园项目被授予第五批全国建筑业绿色施工示范工程,在全国建筑业绿色施工经验会上受到表彰。浙江、安徽的建设主管部门都曾在金照明负责的项目管理工地现场召开观摩会,推广绿色施工先进经验,产生了重要的影响。

为解决关键技术难题,提升企业科技创新的核心竞争力,金照明一直潜心施工技术发明创造和QC成果科技攻关,在提高工程质量上用心研发,创新亮点,他自主研发的《一种新型可伸缩调节的沉降观测装置》《一种施工现场用新型变频节能供水系统》《一种新型建筑管道支架系统》《一种新型建筑管道支架系统》,不仅获得国家实用新型专利,而且在创省“钱江杯”优质工程施工过程中发挥了独特创新的作用。他研发的《施工现场废水综合利用系统》QC成果课题,荣获全国工程建设QC小组一等奖,研发的《蒸汽加气混凝土砌块墙体面层的裂缝控制》等一大批QC成果,在工程质量通病防治、节省项目投资、强化施工现场管理和提高经济效益等方面都取得了突出成效,深受一致好评。

当荣誉的光环环绕着他时,金照明并没有为此而沾沾自喜,在他的内心,这并不是重点,他希望的是更多地推广施工技术发明创造和QC成果,让企业受益,让社会受益,这才是他的心愿。

金照明像那个拓荒者一样,耕耘在建筑工地上,他在工程管理中摸索出“五关五定三不放”的精细化管理方法,即严把设计勘测关、方案审核关、材料进场关、过程控制关、竣工验收关。坚持定方案、定任务、定人员、定资金、定时间。坚持工程质量隐患绝不放过,违规操作绝不放过,不合格程序、工艺绝不放过。以创建精品工程为己任,科学组织,周密部署,合理调配各种资源,有效控制工程费用成本,为企业创造了良好的经济效益。

金照明不仅自己业务精湛,而且还心系企业发展,热心做好传帮带,组织开展业务技术培训,传授绿色施工经验,深入施工现场进行技术指导。经过他的努力,项目人员的业务素质明显提高,不少青年员工脱颖而出,成为企业管理的优秀人才。

时光荏苒,岁月褪去了金照明的青春年华,却又重新塑造了他沉稳和坚毅内心。他还是那个追逐创新的金照明,还是那个兢兢业业的金照明,他始终没有忘记作为一名新世人的责任和使命!

# 不负韶华,用拼搏书写精彩的人生

## ——记中国二十冶技改公司检修事业部职工高原

□通讯员 施阳 张志欣

每个时代,都有勇立潮头、敢于中流击水的时代先锋。每个行业,都有甘于平淡、坚守岗位默默无闻的奉献者。他没有掷地有声的豪言壮语,却扎根于自己的工作岗位默默奉献;他没有孤芳自赏的清高自傲,却脚踏实地,履行着一名钢厂设备检修工作者的神圣职责;他没有惊天动地的英雄壮举,却用满腔热情履行着肩上的责任,用行动谱写出一曲无怨无悔的奉献之歌;他是一个平凡而普通的检修工作者,却用青春和热血书写着精彩而壮丽的人生,他就是被大家亲切地称为“高师傅”的中国二十冶技改公司检修事业部迁钢项目部职工——高原。他用青春挥洒激情,在工作中收获着快乐。

深扎根一线 坚守信念之树 作为迁钢检修项目部冷轧作业区区长,一位在这个检修“战场”摸爬滚打十余年的老兵,先后参加过迁钢1580热轧厂、冷轧常化酸洗、二十辊轧机等十余条机组工程建设。从2008年进入检修事业部至今先后组织参加了日常酸洗、二十辊、酸再生等机组的日常维护和检修工作,用智慧和汗水在职工心中树立起了一名检修技师的光辉形象。他个人曾多次获得公司内部“先进生产者”“优秀青年”等荣誉称号,在所服务的业主单位首钢迁钢公司组织的技能比武中,从170名优秀技师中脱颖而出,连续两年摘得钳工组银牌并成为首钢迁钢业主的维修顾问,享受首钢技师津贴,为公司赢得了荣誉。

以身作则,扎实工作,充分发挥一

个优秀匠人的能力和作用。2013年,迁钢检修项目部入驻迁钢冷轧酸再生区域进行维保与检修工作。虽然是一个老牌的检修项目部,但是酸再生对项目而言依然是个“新面孔”,缺乏相关的维护经验、维护标准,全面负责该区域检修任务也是一个新的挑战。高原作为项目带头人,主动承担这份责任,踏踏实实埋头苦干,逐步攻破难关。每一项检修工作开始前,他都冲在最前面,图纸他先看,作业标准他参与审核,大件设备吊装亲自指挥作业,在他的带动下,项目团队里的每名职工齐心协力,干劲十足,在短短两个月内实现了对酸再生区域维保的无缝衔接,速度之快、效率之高得到业主的高度认可,创造了迁钢检修的“二十冶速度”。2013年至今,酸再生区域从未发生过一起故障停机,为迁钢检修项目部的繁荣与发展打下了坚实的基础。

执着创新突破 筑强工匠之魂 高原敢于创新突破,展现新时代产业工人“蓝领工匠”品质。他主持并完善的酸再生改造项目十余项,其中创造性地将废酸泥渣打入脱硅处理系统中,进行压缩处理,为首钢迁钢节省环保处理费用近百万。他制定检修、抢修作业标准20余篇,整合优化检修服务流程,提高检修工作效率,在业主中有口皆碑。

2016年7月,公司承接了迁钢冷轧酸再生首次中修项目。此时的华北大地正逢高温酷暑,温度达38摄氏度,而在充满着焙烧再生酸的酸再生车间内,温

度更高达摄氏40余度,厚重的工作服外还要穿着防酸服,即使什么也不干,就已经汗流浃背了。为确保安全完成生产任务,他亲自完成其中两台酸雾风机更换项目、酸洗塔更换填料项目等重点项目。在他的带领下,全体检修员工共同努力,提前完成了迁钢冷轧酸再生首次中修任务。

在迁钢检修项目部的十余年来,高原累计完成200余台大小电机的定心找正工作,检修质量达到100%,业主常常挂在嘴边的一句话就是“高师傅干的活,免检”。高原所承担的定心找正项目已经成为“高原标准”。成绩的背后是他对自己工作精益求精的精神追求,是一种情怀、一种执着、一份坚守、一份责任。

传承奉献精神 打造硬铁团队 十余年来,高原坚守“干一行,爱一行,干就干出个模样”的理念,坚持检修工作要讲究而不能将就,简单的事也必须坚持做,用心做。为确保高效开展检修维护工作,作为区域负责人,他率先垂范,始终绷紧规矩之弦,从服务承诺标准到现场工作标准,从沟通协调到作风建设,全面规范一线检修队伍服务行为。他经常在抢修和中修的关键时



期选择24小时值守,他从未关过手机,为的就是第一时间接听电话、第一时间到达现场、第一时间解决问题。从2013年至今,他所带领的班组做到了“零故障”,成为客户信赖的“酸再生管家”,树立了中国二十冶检修工人优质服务的良好形象。

2019年,以首钢迁钢主导的“机械大修复室”工程,高原带领团队创造了大量创新成果,修复废旧酸泵、提升泵、单向阀、泥浆泵等大量下机配件,产生直接经济效益近30万元。一批高素质人才也从这里涌现,10名员工提升了技能等级,为企业发展人才培养做出了突出贡献。

“路人口似碑,人心是杆秤”。高原以他严谨的作风、扎实的工作、出色的成绩,赢得了各级领导的肯定和同事们的交口称赞,他们都说“高原是个有激情、有胆识、有魄力、有干劲的项目负责人”。

# 孜孜以求成为商务成本领域佼佼者

## ——记广西建工四建公司首届“技术能手”、十一分公司第一副经理唐鹏

□通讯员 何旭



人生如赛场,路途似跑道,唯有比别人更努力才能走在前面。广西建工四建公司十一分公司第一副经理唐鹏,一个一直在路上、用青春与汗水丰盈自己的奋斗者。她常说:“业精于勤而荒于嬉,形成于思而毁于随”。工作近30年来,她始终严格要求自己,爱岗敬业,孜孜以求,开拓进取,使自己从一名普通的计量员练就了商务成本领域的佼佼者,先后荣获集团公司2011—2015年优秀共产党员、2016年公司优秀共产党员、2017年公司先进生产者称号和2018年公司技术能手称号,留下了闪光的人生足迹。

以身作则,确保团队作风过硬 英国有一句俗语叫作“优良的示范是最好的说服”,唐鹏从来不会过分的苛责自己的员工,而是站在对方的角度思考,用自己的行动去感染、引导员工。唐鹏主管分公司商务科、经营科、合同法务科、成本控制中心、财务科、材料设备科六个部门的工作,工作繁忙,但无论是投标报价、预结算审定,还是合同洽谈、资金平衡调动,她都亲自参与,严格把关,遇到问题“追根究底”,把每一个问题都处理得清清楚楚

楚。为此,她经常放弃节假日及休息时间,办公室的灯屡屡亮到晚上十一、二点。她往往来回奔波在出差的路上,有时出差归来,还未到家,一个电话又要赶去外地,处理棘手的预结算问题。她言传身教,经常对年轻的预结算人员进行“商务成本是企业管理工作核心”的授课,来不得半点马虎和失误,只有认真再认真,才能达到事半功倍的效果。”唐鹏就是用这种严谨的作风和忘我工作精神带动、影响身边其他员工,使大家目标一致,努力工作,在平凡的工作中做出不平凡的业绩。

严控风险,确保战略目标完成 唐鹏多次跟自己的团队负责人说:“企业做强做优要严控项目承包风险,否则企业就要承担风险带来的恶果,最终损害到每一个员工的切身利益。”心系企业长远发展,唐鹏要求从合同洽谈、评审、管理、履约、评估到风险排查都严格按照公司及分公司的要求执行。她始终坚持“经营工作要优”原则,积极寻找承接优质项目,坚定贯彻集团公司的“四不承接”原则,即承接一个经营项目都要进行认真的分析论证,严控公司经营风险。同时,她加强合同评审管理工作,利用自身的知识储备和多年工作经验,带领团队认真评审修改完善合同。仅2016年,在她组织带领下,分公司共评审各类合同230多份,查找出80多条存在风险的条款,通过反复研究分析,逐字逐句完善合同,有效降低了项目承接风险。

“实践是检验真理的唯一标准”,为确保战略目标切合实际并最大程度地发挥作用,唐鹏常到项目开展调研,及时总结归纳经验,先后制订了材料采购、验收制度;财务报销审批流程;项目部工程预结算、签证管理规定;项目质量维修及质量保证金收取办法等多项规范制度,不断完善分公司管理机制,进一步推进精细化管理,确保了分公司每年完成和超额完成各项经营责任指标。

注重成本,确保提质增效成果显著 俗话说:“行船靠舵,理家靠约”。为保证十一分公司大家庭的良好经济效益,唐鹏十分重视对成本的管控。十一分公司以自营项目为主,2016年开始,项目成本核算与预结算统一纳入分公司管理,实现数据无缝对接。2017年唐鹏提出新开工项目成本降低15元/平方米的目标。为实现该目标,分公司在年初便成立了成本控制中心,分设材料组、核算组、合同组、预算组,各组成员分工明确,责任到人,多方位把控项目成本。同时,唐鹏对照同行寻找差距,牵头每月组织召开项目成本分析会,查找管理过程中存在的问题,共同向项目部征集到有效意见60多条。她带领商务、成本团队从降低材料采购价、劳务费、项目管理费、缩短工程结算时间、催收工程款等方面齐抓共管,挖潜降耗,基本实现既定目标。2017年比2016年,利润率同比增长58%。她分管的财务、经营科连续五年获得公司“先进科室”荣誉称号。分公司特有的项目部不完全承包管理模式下也取得公司领导的认可,在总结成功经验的基础上向兄弟单位推广。

谁说女子不如男!在男多女少的建筑行业,唐鹏依然凭借自己的努力和才华成为商务成本的佼佼者,成为广大员工学习的好榜样。她是十一分公司的一颗璀璨明珠,吐露着最独特的芬芳……

# 一路成长的青年施工能手

## ——记第十五届煤炭建设行业优秀项目经理张运涛

□通讯员 程春晓



他,足迹先后遍布河南、内蒙古、安徽、新疆等众多施工项目,扎根一线勇作为;他,用青年的热血与忠诚、敬业担当,砥砺前行,“亮剑”项目展风采;他,脚踏实地,奉献引领,先后被评为中煤建安七十二公司优秀青安岗员、优秀团员、优秀员工、邯郸市建设系统优秀共产党员、第十五届煤炭建设行业优秀项目经理等荣誉称号。

他就是中煤七十二公司机电公司基层项目安装负责人张运涛。“80后,风华正茂,业务娴熟,技能全面,工作有担当,履职尽责有作为,是优秀青年的典范。”机电公司党支部书记毛超明介绍说。

“拼命三郎” 2007年,作为一个刚走出“象牙塔”的职大毕业生,张运涛便给自己定下“勤吃苦,肯钻研,勇争先”的目标。

张运涛常说:“既然走上了机电安装的道路,就要全心对待,全力以赴完成每一个细节、每一项安装任务”。在安徽六安李楼和巢集750万吨铁矿工程施工中,他负责现场技术管理工作。铁矿工艺设备安

装是公司的首例,没有前路借鉴,没有经验可循,凭着“初生牛犊不怕虎”的拼劲,每天天不亮,他都第一个到现场,琢磨部署当天的施工任务;每天天不亮,他又是最后一个离开工地,整理归纳当天的成绩不足。夜晚别人已酣然入梦之时,他还在灯下,翻书、思考;夜间别人休息之时,他又独自一人去相邻的工地观摩学习,对照分析。矿区施工条件有限,夏季高温,每天衣服都汗得水洗一样,但他毫不在乎,始终坚守岗位,兢兢业业。从初出茅庐的“毛头小子”,迅速磨练成了一名成熟、坚强的一线技术人员。

“凭借工作中的拼劲和韧劲,张运涛所在项目团队克服重重困难,仅3个半月时间,即完成总造价约1000万元的安装工程,并一次试车成功投产,开创了非煤安装的先河,为公司转型升级,向非煤领域拓展奠定了坚实基础。”机电公司负责人吕宏亮说。

“多面能手” “张经理不但精通机电技术,还熟练掌握生产、经营预算、项目管理等多项工作,是大家眼中的‘多面能手’”,机电安装班组成员常常这样评价张运涛。

在内蒙古诚意煤矿施工中,在负责现场安装技术、全面机电管理工作的同时,他还担负了项目经营工作。组织安全及技术支持、材料检验、工序管控、工程验收,与甲方、监理等多方协调沟通。凭借技能全面、业务娴熟、善于沟通等多角色的担

当,较好地完成了项目施工中的各项任务。在工程收尾竣工结算之际,由于工地远离公司总部,且公司预算人员缺乏,张运涛又临危受命,挑起了预结算大梁。从预算基础知识学起,结合自己的施工经验,钻研分析,算量核对,查定额、查网站,到一周的时间,便迅速完成了技术质量向预算经营的全面转变。独立负责项目后期结算、决算、审计定稿等工作。精打细算、颗粒归仓,为企业取得了可观的利润。

奉献典范 与其说是奉献,不如说是责任。作为基层一线的领导者,对于责任的担当,往往要超乎常人百倍的付出。塔山选煤厂改扩建安装工程项目施工时,全面设备安装工期紧,任务重。凌晨2点钟,熟睡中的张运涛突然接到矿区紧急抢修电话,选煤筛网打烂,块煤进入水系统,致使系统无法正常运行,选煤生产受影响,甚至对井下作业造成严重安全隐患。时任安装负责人的张运涛接到通知后,没有丝毫犹豫,独自带领当班工长,第一时间连夜赶赴选煤厂,亲自进行选煤筛网的更换。表情凝重,急而有序的施工中,一分钟,两分钟……,不足半个小时,满头大汗,浑身上下活像一个黑炭人的张运涛露出了欣慰的笑容。故障排除了,设备正常运转了,在场的所有人都向他伸出了大拇指。

不畏艰难,身先士卒,奉献担当。当被问及从事基层工作是否后悔时,张运涛毅然地说道:“作为基层负责人,危难险重走在前,才能做好表率带头作用。我无怨无悔,将继续砥砺前行。”

一分耕耘一分收获。在一个个的施工任务中,张运涛始终追随梦想,不忘初心,默默无闻,用青春和汗水展现了一名一线党员的高尚品质,为基层职工树立了良好的榜样。