

百战归来 党旗屹立随风扬

——中建四局六公司先进基层党组织恒大二部党支部侧记

□通讯员 杨海



有这样一支项目团队，他们凭借着过硬的政治素质，临危受命，砥砺前行，以优质的工程建设擦亮了企业名片。他们在三年多的工程建设履历中，浓墨重彩地积累攻城拔寨的丰硕成果；他们传承蓝色力量、红色基因，以党建引领中心，讲述了筑造美好生活的故事。项目部的中坚力量就是中建四局六公司先进基层党组织恒大二部党支部。

当站在位于安徽合肥明光路与胜利路交口的恒大中央广场项目的高层写字楼上时，光影如掠，党旗飞扬，一个个党员身姿挺拔于这没有硝烟胜似战火纷飞的楼宇间。

一个老党员的承诺

恒大中央广场项目建筑面积达到60万平方米。为了更好地实现工程优质履约，分公司将恒大中央广场项目一分为二，成立恒大中央广场二部项目部。2016年6月，杨玉志临危受命，担任恒大二部项目项目经理。“没有干不好的项目，只有干不好的人”，杨玉志在项目班子搭建之初，定下了调子。万事开头难，项目工程建设开始，2号楼全面开工，又是面临小劳务班组的管理，刚刚

22个月的前三甲

2017年3月，恒大二部项目第一次参与恒大安徽区域实测实量评比，对于从未接触过恒大系的项目团队，被实测实量打了一个措手不及。杨玉志及时调整工作思路，在项目支部会议和项目生产会议上积极部署。

全员学习任务落到了俞周顺的肩

上。面对五十余项实测实量细则和操作指引，他理清思路，逐条分解，带领团队一起消化。项目实测实量“党员突击队”应运而生，他们白天在施工现场把控生产施工每道工序，以卷尺、靠尺等为武器，处处“挑刺”，晚间在活动板房挑灯夜战。

天道酬勤！2017年11月，恒大二部主体结构的实测实量成绩获得恒大安徽区域第2名，成功实现破冰。项目团队乘胜追击，主体结构阶段的实测实量结束之后，马上投入到墙体砌筑、抹灰等二次结构的实测实量研究中。第三名、第二名、第一名，项目团队在实测实量的评比道路上，遥遥领先恒大安徽区域其他项目，连续15个月保持排名前三甲，连续7月稳居排名榜首。

攻坚200米高楼

恒大二部商务写字楼，建筑面积10.42万平方米，地上51层，地下两层，墙柱混凝土等级最高为C60高强混凝土，11层以下大截面柱为静定型钢柱钢混结构。从基础到主体各个阶段，写字楼的施工工期和工艺，都极具挑战性。

“以生产为主导，技术同步服务，各部门协同作战。”在攻坚商务写字楼的动员会上，项目书记兼项目经理杨玉志点将，任命青年骨干陶华胜全权负责写字楼建设。

2.8米的筏板基础钢筋支撑体系，超大规模的钢筋型号运用，大数量、高强度混凝土浇筑，尤其是耗时的型钢结构穿插施工被排在不占用有效时间的辅线上甚至不在工期之内等，各种难题需要迎面破解。以陶华胜为首的青年突击队，牢牢盯着写字楼生产施工各阶段。同时，项目技术团队围绕超高层施工，攻坚技术难题，先后开发、运用高强高性能混凝土技术、超高压泵送混凝土技术等14项技术，为商务写字楼高标准、高水平建设插上飞翔的翅膀。

“青年人的潜力是无穷的，为青年员工搭好台子，让他们充分发挥创新创效的智慧，是工程建设良好履约的关键一步，也是项目支部工作的重点。”2018年

1月17日，随着最后一方混凝土的浇筑完毕，青年突击队队旗被插在了51层高楼上，历时12个月，商务写字楼顺利封顶。

两封业主表扬信

支部堡垒牢不牢，关键看的是能不能打“硬仗”。在2016年8月，二部项目又迎来了一个新的任务，顺带承担合肥市第三十八中学建设任务。该工程是2.47万平方米，工期只有12个月，必须于2017年9月之前交付，不能影响学校正常开学。

一边是24.81万平方米的重点工程项目，一边是必须要完成的2.47万平方米民生工程建设。以书记杨玉志为首的恒大二部支部，立马发出“使命必达，两手抓”的号召。

学校建设，克服了扬尘治理、阴雨天气、材料供应、基础施工等外部、内部环境制约影响。建设历时近11个月，提前一个多月交付，项目团队交出了一份满意答卷。合肥市重点工程建设管理局惊叹学校的建设速度，为了感谢项目团队的努力，特地送来表扬信。

另一方面，2018年1月中旬，商务写字楼建设封顶在即，进入关键时期。此时大雪纷飞，项目部党员、青年员工开始了连续30个小时的雪中作业。项目团队与时间赛跑，与天气搏斗，浇筑了近3000方混凝土，创下了平均4天一层的该公司工程建设速度的纪录。

项目团队在商务写字楼的顽强拼搏，给业主留下了深刻的印象，“中建速度”成了项目团队的标签。恒大安徽区域集团也给项目团队送来了表扬信。

两封表扬信，字里行间，无不渗透出对项目团队作风硬朗的肯定和勇于担当的赞赏。

恒大项目先后获得市级、省级示范工地称号，并通过国家住建部绿色工地认证。在恒大二部项目党支部的带领下，项目工程建设取得了社会价值和经济效益的双收益。三年多来，党支部党员、青年员工风采尽显于无数次的攻坚任务及履职担当中。

目前正处汛期、防洪的重要阶段。遇到下雨，四名“夜行侠”也冒着瓢泼大雨，早早来到工地，深一脚浅一脚地在责任区域内，仔细查看电力电缆敷设情况，重点排查基坑内是否有积水、出现坍塌现象，是否做好防范措施等，并详细记录在册。

自七月初以来，“夜行侠”们已连续巡视数十个夜晚，行程达600余公里，确保了沿线无一起安全质量事故发生，电力工程施工安全优质迅速推进。

至电力工程开通之日，“夜行侠”们还将巡视2700余公里，在平凡的岗位上发挥工程安全质量“保护神”作用，为宁波穿山港铁路“11.30”开通运营做出努力和贡献。

穿山港铁路线上的“夜行侠”

□通讯员 维亚琴 高战强 曾俊华

“今晚巡视内容是，沿线桥头预留电缆、隧道内电缆有无破损、被盜情况，基坑是否存在隐患……雨天路滑，上桥注意安全！”……

7月26日，晚7时30分，班前交底后，中铁武汉电气化局上海电气公司宁波穿山港项目部的“夜行侠”们又出发了。

沿着“海上丝绸之路”的东方始发港宁波，新建宁波穿山港铁路这条全长29公里的“一带一路”货运通道发挥着疏运能力的枢纽重要作用。中铁武汉电气化局上海电气公司宁波穿山港项目部承建该铁路的通信、信号、信息、电力、牵引供电、四电房屋、隧道照明等安装、调试工程。业主要求于今年11月30日开通运营。

按照节点工期安排，电力工程于9月

25日达到送电开通条件。然而，有效施工工期只有40天，工程却面临29公里线路敷设及设备安装任务；线路路桥隧比例高达70%；站前单位工期滞后，路基未成型，8月底才能交付桥梁、隧道电缆沟槽，电力电缆无法按时贯通，长时间裸露等诸多施工难题。尤其是穿山支线地处偏僻山区，穿越多个乡村，人员流动大，桥隧电力电缆为临时敷设状态，保护状态差，被盜风险高等，成为影响电力工程进度的主要拦路虎。

为确保工程按期优质完成，项目部未雨绸缪，超前谋划，不断优化施组。结合站前节点对各专业实际工期进行梳理，确立最佳施工方案及最优资源配置，制定了《宁波穿山港铁路工程项目

部巡视检查制度》《关于加强成品、半成品保护及巡视的通知》以及巡视计划及考核制度，成立了由作业队施工人员组成的专项巡视小组，指派专人负责，于每晚8时至次日凌晨4时30分之前，轮流巡视全线。小组成员被大伙戏称为穿山港铁路线上的“夜行侠”。

无论夏日高温炙烤还是暴雨如注，“夜行侠”们都无畏无惧，每晚按时班前交底，按时身穿防护服，手持探照灯，沿着蜿蜒崎岖的铁路线，徒步行走5公里多。经过新铁路线、高架桥、隧道进行巡视，详细记录下每段电缆的巡视时间、范围、情况、人员、责任人等，对现场存在的问题及时处理，把安全隐患消灭在萌芽状态。



非标工艺钢结构制造作为“中冶重工”主要产业之一，以其可靠的质量、周到的服务赢得国内外众多用户的青睐。多年来，通过与国际知名企业合作，不断提升企业管理水平和产品质量，更让“中冶重工”品牌远涉海外。力拓集团是“中冶重工”主要长线客户之一，巴西淡水河谷浮桥、美国肯尼科特渣灌、蒙古国OT矿930E车斗等高质量项目产品承载了双方11年的合作。“中冶重工”插上“智慧制造+创新管理”的双翼站稳力拓市场，并在非标工艺钢结构领域蓄势待发鹏程万里。

挑战极限，细化工艺智赢市场

2015年，“中冶重工”承接力拓集团27套矿车车斗项目，按照甲方经验4个月制作3台车斗的进度，在3个月内需制

作出24台车斗，工期非常紧张。由于该项目为“中冶重工”首次制作，简直是一项不可能完成的任务，设计方湘电集团也表示怀疑。“中冶重工”高度重视该次合作机会，希望通过该项目稳固与力拓集团的合作地位。项目团队为了啃下这块硬骨头，勤学苦练细化工艺。

为保证焊接质量，项目团队认真学习澳标，详细了解焊接工艺评定对试块制备及覆盖范围的要求；分析图纸中所有焊接接头形式，并策划详细的焊接工艺方案；为项目顺利施焊，确立了有力的工艺技术支持。针对高强度钢材的关键焊接过程，无论从材料坡口的制备、构件的组对、母材的烘烤预热、焊接过程的工艺参数控制，还是到焊后的保温，项目团队都一丝不苟，严格执行工艺文件和检验计划。特别是产品焊接的无损检测，更是严格执行检验工艺与要

求，哪怕微量的超标缺陷也不放过，做到焊接无损检测零超标缺陷。

为提升工作效率，项目团队充分策划工期，合理资源配置，增加自动坡口机，自制高强度钢板校平工装和钢板压型磨具十余种，为赢得工期提供保障。项目后期，力拓集团及湘电集团专程表彰“中冶重工”，充分肯定团队执行力，并感谢团队在该项目上的努力付出。“中冶重工”在严苛的工期内挑战极限，保证质量，“奇迹”般地完成了不可能完成的任务，一举成为力拓集团在中国地区的稳定供应商。

由简至精，制作工艺日臻成熟

力拓集团是全球最大的资源开采和矿产品供应商之一，世界第二大铁矿石生产商，在勘探、开采和加工矿产资源方面的全球佼佼者，对项目执行过程中安全、质量及工期都是高标准严要求。“中冶重工”能够一再赢得力拓市场并保持长达11年的合作，与项目团队巧用“智慧制造”的工作方式密不可分。最初与力拓集团合作浮桥项目也曾遭遇过部分返工以及甲方监理的质疑，虽然问题最终得以解决，但要彻底打消力拓集团的疑虑尚欠火候。2015年湘电矿车车斗一役打了个漂亮的翻身仗，彻底改变了力拓集团和湘电集团对“中冶重工”的印象。

2018年，双方再次合作30套930E矿

智生双翼赢市场 蓄势待发万里程

——“中冶重工”巧制巨型车斗承载力拓市场

□通讯员 吴少华 方刚

车车斗，单套36.2吨。由湘电重装设计，业主为力拓集团控股蒙古国奥尤陶勒盖矿(Oyu Tolgoi)公司，简称OT矿。为实现承载体积最大、结构最轻的设计理念，整个结构设计巧妙，长约14米、宽约8米的庞然大物，实现了直线与曲线的优美过渡。该项目以其首创圆弧设计、载重大、自重轻等特点打破多项世界纪录，引领“中冶重工”开拓一片新天地。

经过不断总结提升，项目团队对该类车斗摸索出一套完善的制作工艺，既确保质量又提升功效。首先，从源头解决质量控制，严格执行预定工艺，过程中的焊接、烤火、保温等工序均需专检员严格确认，前10套UT及磁粉探伤合格率稳步提升；其次，过程按下料、压型、拼接、预组装等工序分阶段施工，既提高质量，又提升工艺，且缩短工期。“中冶重工”在非标工艺钢结构领域经过多年的摸爬滚打、克服多重困难后，积累了丰富的制造经验，制造工艺日臻成熟，最终获得多家海外大客户高度认可并实现长期合作。

化整为零，创新管理实现双赢

2015年制造的矿车车斗为整体式，体积庞大，远看似大鹏展翅欲飞。2018年制造930E车斗外形更加壮观，气势恢宏。使用地在蒙古国，整体运输费用将超过制作费用，采取部件分开运输的方

由陕西八建集团承建的清华附中延安学校小学部(及图书馆)历时60天，于7月1日正式封顶，创造了陕西的“延安速度”，前不久进行外墙保温及二次装修，已于8月18日交付使用；与此同时，项目初中部开始土方开挖，计划于10月1日主体交工。

清华附中延安学校是十二年一贯制公立学校，总占地25万平方米(约700亩)，总建筑面积20万平方米。分为高中部、小学初中部、体育中心、教育基地四个地块，项目建设周期16个月，2019年5月开始到2020年8月底完工。

学校共设班级168个，约容纳8100名学生、约聘710名教师，是惠及延安新区人民的一项重点教育工程。延安市各级领导和陕西建集团领导高度重视，数次前往调研指导工作。项目建设单位、全过程咨询单位、设计单位、监理单位、EPC总承包单位、勘察单位通力合作共同制定出《清华附中延安学校项目管理手册》并严格执行，打响了一场“进度”保卫战。

小学部及图书馆，总建筑面积3万平方米，总施工日期110天，实际施工日期仅92天。项目前期，陕西八建集团领导到延安调研项目后，迅速组织生产、安监、科技质量、BIM中心等相关负责人及专家连夜从西安赶往延安，召开紧急会议策划项目全过程实施，按照集团标准化施工要求，制定出方案。坚持“保障、协调、穿插、闭合”，周密计划，考虑总体安排的合理性和后期设备材料供应及保障的问题，倒排计划，特事特办。

4月30日，随着7台挖掘机的轰鸣，96辆拉土轮班作业。在现场14名管理人员的指挥下，仅60个小时就完成了小学部65000立方米土方倒运。5月5日，项目小学部正式进入主体施工阶段，砌砖、安装隔墙、保温、地砖、抹灰、机电设备安装等6类不同工序的1300余名工人和管理人员三班轮换，严格按照《管理手册》和陕西八建集团部署的交叉作业实施细则穿插施工，确保各项施工流程有序进行。

由于工期紧、任务重，工期计划都是按小时倒排。6月4日晚9时15分，小学部教学楼D段第一个顶板作业面移交。陕西八建集团设备安装公司驻该项目安装经理苟保强接到任务后刚好赶上高电压停电，楼里一片漆黑外面。还下着大雨，按照时间节点，摆在他面前的是3000米SC20-32钢管预埋和安装600个线盒的任务，这几乎已经不可能完成。“当时要是完不成施工任务会给后面的兄弟单位造成麻烦，这一仗打不好，更会直接影响到陕西八建集团乃至陕西建集团在延安的声誉。”苟保强说，他立即组织人租来三台发电机，带领30名工人穿上雨衣，戴好头灯，仅6个小时按节点完成了施工任务。

6月27日，距离既定的封顶日期只剩3天。小学部局部有一个5层的作业面还没开始施工，项目执行经理杨万明立即调配30000平方米的模板等设施料，组织300名工人和14名管理人员，两天时间完成了模板支撑，于6月30日准时浇筑。经过7个小时的激烈战斗，晚上12点完成施工任务，保证了封顶仪式的顺利进行。

项目的顺利实施，离不开各方的协调配合，更离不开精细的管理。在项目建设前期就注重队伍建设与制度建设，形成《管理手册》以及层级管理制度，制定出“三确保、三统筹”和“攻坚克难七要求”，落实日、周、月的三级会议制度，引入劳动竞赛、奖惩机制，同时加强党风、廉洁教育，让项目的困难逐一得到解决。项目部按照集团质量管理方针，坚持策划先行，落实样板引领，注重过程控制，确保一次成优，在建设、监理、设计单位等的协调配合下，建设方3名主管和8名监理工程师、项目质量员及设计院驻工地代表24小时跟踪验收，一柱、一樑细到每个钢筋绑扎，过程控制人人排查质量通病、安全隐患，设计疑问现场解答，确保了项目的安全、质量、进度。

8月9日是令浙江一建人难以忘怀的日子。在与9号超级台风“利奇马”正面较量过程中，一建人全员出击、逆风而行，在暴雨倾盆中顶着狂风肆虐，全力以赴保障项目作业人员第一时间撤离以及各项施工设备临时设施的安全加固，未发生伤亡事件和责任事件，建筑工地总体平稳有序。

“快”字为先强部署。集团领导与各分(子)公司及在建项目部人员三级联动，于当晚及时组织各分公司进行抗台防汛工作部署会议，全面启动应急预案，强化责任感、使命感、紧迫感，确保抗台防汛工作万无一失。当晚200多人坚守岗位、随时待命，截至晚上10点，10家分公司的61个项目部，顺利保障8600余名建筑工人安全撤离。

各在建项目部于9日17时开始落实防台工作，加强值班值守，保持通讯通畅。各班组负责人落实工作责任制，突出防御工作，对堆场、临时用电、生活区等场所设施进行了安全升级防护和加固，确保施工现场和生活区不留一人，有效确保全体员工生命安全和财产安全。

“暖”字断后保家人。“这是分公司为我们送来的食物，还是热乎乎的呢。”面对镜头，项目部的建筑工人表示临时避险区和项目现场一切正常，感谢集团领导们的关心关爱。各项目党支部书记在收到集团台风预警后，与各班组积极调动发挥党员先锋队、青年突击队作用，在台风期间为一线建筑工人送关爱，对雨衣、编织袋、药箱等防台物资进行检查补充，从前期的撤离到后勤保障妥善安排，得到各项目当地政府的一致好评。

通讯员 徐舟

