



白玉兰奖30周年25家杰出贡献奖企业巡礼

企业简介

上海建工一建集团(以下简称“一建集团”)成立于1953年,是上海建工集团股份有限公司旗下的全资子公司。一建集团是一家具有房屋建筑施工总承包特级资质和建筑行业(建筑工程)甲级设计资质的大型建筑企业集团,注册资金6亿元人民币,从业人员4500余人,其中拥有包括博士、硕士、教授级高级工程师、高级工程师、高级经济师在内的各类专业经济技术人员2000余人,拥有包括一、二级建造师、造价工程师、质量工程师、安全工程师、建筑师、城市规划师、结构工程师等在内的执业资格人员600余人,拥有全国优秀项目经理和上海市优秀项目经理100余人。

一建集团坚持“和谐为本、追求卓越”的核心理念和“上海一建、勇攀第一”的核心价值观,始终不渝地贯彻“一建工程、一流质量”的方针,屡创中国城市建筑新高度,承建了上海中心大厦、上海东方明珠广播电视塔、上海金茂大厦、上海环球金融中心、上海北外滩白玉兰广场、广州新电视塔、苏州东方之门、苏州绿地中心、昆明恒隆广场等一大批重大知名工程,成为国内建筑施工行业承建超高层建筑最多的企业,引领中国建筑高度。一建集团凭借上海世茂国际广场、上海恒隆广场、上海浦东国际机场、杨浦大桥、东海大桥、卢浦大桥等几十项工程斩获国家金奖、国家银奖、鲁班奖、詹天佑奖、市政金奖、新中国成立六十周年百年经典暨精品工程和上海市白玉兰奖等,成为上海市建筑施工企业中获工程奖级别高、种类众多的企业。

一建集团以良好的业绩,获得社会各界的高度认可,先后荣获“全国文明单位”“全国五一劳动奖”“创建鲁班奖工程突出贡献单位”“全国企业管理优秀奖(金马奖)”“中国企业管理杰出贡献奖”“全国优秀施工企业”“全国用户满意企业”“上海市文明单位”“上海市五一劳动奖状”“上海市高新技术企业”“上海市重点工程实事立功竞赛金杯公司”“上海市质量金奖企业”“上海市质量管理奖”“上海市守合同、重信用百家优秀企业”等荣誉称号,并被上海市人民政府授予重点实事工程“建设先锋”称号。

创业业绩(截至2018年)

上海建工一建集团成立66年以来,共创建国家优质工程鲁班奖30项,包括:上海北外滩白玉兰广场办公塔楼、中山医院门急诊医疗综合楼、瑞金医院门急诊医技楼改扩建、太平金融大厦等项目;创建国家优质工程奖(银奖)16项,包括:中国人寿数据中心、宁波环球航运广场、苏州月亮湾B-05地块等项目;创建上海市优质工程“白玉兰”奖223项。



宁波环球航运广场



国泰君安办公楼新建项目



黄浦江保利大厦



上海建工一建集团有限公司

创优管理措施

近年来,在上海城市建设乃至实施“全国化”战略中,上海建工一建集团紧紧抓住承接重点工程多、知名项目多、标志性建筑多的契机,坚持把提高工程质量、创建优质工程作为实施品牌战略的重中之重,始终秉承“今天的质量就是明天的市场”“现场也是市场”的理念,大力推进科技创新和管理创新,全面实施品牌战略。

(1) 明确目标 落实责任 创优工程实现“全覆盖”

为增强企业在上海乃至全国建筑市场的核心竞争力和品牌形象,上海建工一建集团始终注重抓好质量目标的实施与落实,创优工程做到“全覆盖”。首先,对照质量目标值切实有效地贯彻落实,制定年度质量创优目标。集团每年根据年度党政工作要点,明确重点项目、重要战略客户、重点住宅工程作为当年的市级创优目标。同时要求各类创优工程必须在相关的合同中加入明确,所有创优工程必须有项目经理、分包负责人的创优质量承诺书,注明相应的奖励细则,并将这些创优目标纳入各工程公司的年度经济与管理责任书;其次,重视质量策划,强化事先控制。集团针对每个创优项目实现的前期质量策划都有明确的要求,都有明确的职责和实施计划,市级及以上创优项目在开工前必须认真编制具有针对性的创优策划书,并报集团施工生产部质量科备案,使创优工作横向到边、纵向到底,为创优工程全覆盖目标的顺利实施提供了可靠的组织保证;再次,提高建筑从业人员的素质,建立健全建筑市场诚信体系。集团质量部门分别为市级创优项

目、项目经理、分包负责人建立专门质量诚信台账,以此作为奖罚依据,并推行集团内部项目经理、分包负责人不良记录约谈机制,凡经三次约谈的项目经理和分包负责人分别给予免职和停止集团内部一年招投标资质的额外处罚。

(2) 样板开路 严格管理 质量管控实现“全方位”

在工程项目管理中,上海建工一建集团先后建立了“样板区”引路、示范开路、质量会诊、中途讲评、旁站式管理等八项制度,通过八项制度及时解决了质量管理中的“真空”,消除了老生常谈的质量通病,保证工程质量始终处于受控状态。

一是抓好各项制度的落实。集团狠抓各类质量制度的落实和实施,狠抓质量程序管理。除现场实物质量的监督和管控外,重点检查工程公司、项目部质量管理制度在集团内部执行情况,并以《质量简报》形式在集团内部给予发布,以此作为季度考评依据。

二是抓好质量过程监管。集团明确市级以上创优工程必须严格执行各分部分项工程的样板段施工,主体结构必须实行现场实体样板,样板施工必须编制相应的样板实施方案,方案要事先交底、过程检查、实体讲评,达到标准方可大面积施工,并作为集团质量科重点监管内容之一。

三是大力推广主体结构首层、屋面层模板系统的检查,重点突出工程施工质量的整改落实、工序交接和程序管理,并将此纳入质量诚信档案作为对项目、分包负责人重点考核内容之一。集团质量部门定期组织内部质量督查组对项目进行突击督查,重点检查现场施工质量、内业资料、质量行为等。

四是抓好队伍整体素质。抓好工程质量需要一支自身素质高、工作责任心强、能吃苦耐劳的质量管理队伍。为此,集团不断强化项目质量工程师个人能力的培养,通过对项目的检查、点评以及专业培训来实现。通过技能培训、问题整改、分包队伍的优胜劣汰措施抓好队伍建设。工程公司相继建立了工作能力、工作业绩考核台账,以此提高质量管理人员的整体素质。

(3) 客户至上 提升价值 创优工程实现“双赢”

随着市场竞争的日趋激烈,建筑企业对顾客关系的重视程度越来越高,上海建工一建集团通过实施“客户关系管理”,拉近了企业与顾客之间的距离,加深企业对顾客需求的把握和了解,使企业为顾客提供的产品和服务更有针对性,满足顾客的个性化需求,提升企业对顾客的价值,提高顾客对企业的忠诚度,从而实现缩短工期、提高质量、拓展市场的“双赢”结果。

这几年,诸如深化设计到现场、绿色环保进病区、施工方案优化、持续与顾客沟通等等,质量预防、持续改进、精益求精等都成为建筑企业的核心任务。集团承建的黄浦江保利滨江、北外滩白玉兰广场、苏州财富国际广场等项目,工程系统多,设计修改频繁,为了做到精益求精,一丝不苟,公司派遣深化设计人员到施工现场,加强与业主的联系和沟通,使业主的要求在“第一时间”内得到满足。

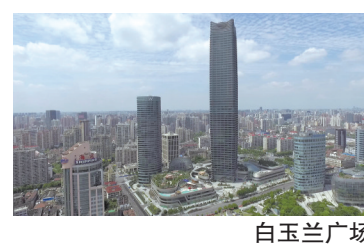
在实现“全国化”战略中,在全面冲刺“十三五”奋战中,上海建工一建集团以勇攀第一的豪气,锐意进取的志气,蓬勃向上的朝气,只争朝夕,斗志昂扬,乘风破浪,向着更高的目标攀登。



太平金融大厦



苏州国际财富广场



白玉兰广场



浦东金融广场T3塔楼



交通银行数据处理中心三期



中国人寿数据中心

好一朵“白玉兰”——上海建工二建集团周康航C-04-01地块工程创白玉兰奖回眸



上海建工二建集团有限公司



作为大型建筑企业,上海建工二建集团有限公司具有国家房屋建筑工程施工总承包特级资质、市政公用工程施工总承包一级和机电设备安装、建筑装饰装修、地基与基础工程3个专业承包一级资质。企业聚焦社会需求,瞄准行业发展趋势,形成了“逆作法”、超大超深基坑、“盖挖法”、超高层建筑、预制装配式建筑、既有建筑功能再开发等一批核心技术优势,并且拥有上海市级企业技术中心、上海建筑工程逆作法工程技术研究中心,被建设部授予建筑业十项新技术逆作法施工技术服务咨询单位。目前企业积极把握区域协调发展和产业转型升级的发展机遇,优化地域布局,业务范围遍及国内外多个区域,在长三角、江西、湖北、湖南、河南等区域打造了一批地标工程。依托重点工程,实施品牌战略,一大批工程荣获国家鲁班奖、詹天佑奖、国家优质工程奖、上海市白玉兰大奖等荣誉称号。

在这其中,最让百姓受益的当属荣获上海市白玉兰大奖的大型居住社区周康航拓展基地C-04-01地块项目。作为

保障性住房中的动迁安置房,该项目占地面积24501平方米,总建筑面积59785.44平方米,地上建筑面积50689.64平方米,由3栋18层住宅楼、1栋17层住宅楼、1栋14层住宅楼、1栋13层住宅楼和1栋社区服务用房及1个独立地下车库组成该地块。该项目为预制装配式结构建筑,均采用预制叠合保温外挂墙板,为高效外墙保温墙体体系,室外空调板、内剪力墙、阳台板、楼梯等均采用预制构件。

质量至上铸精品

周康航C-04-01地块积极运用先进技术推动工程建设。项目采用高效外墙保温墙体体系即预制叠合保温外挂墙板,在不改变建筑结构受力体系的情况下提高建筑构件预制装配化比例,在预制外墙模的基础上集成泡沫混凝土保温层,使保温层与墙体同寿命,并达到减少现场湿作业、缩短施工周期的效果。为了进一步提高施工效率,项目利用模板中的钢筋组成的空间桁架体系作为模板的支撑构件,实现了水平模板的少支

技术创新谋发展

为确保工程质量,周康航项目部始终坚持高标准,一方面认真落实五方主体责任,项目负责人质量终身责任制,强化分包管理,另一方面不断推行新技术、新工艺、新材料,严格做好事前、事中及事后控制,全面贯彻质保体系。例如,为确保构件质量,项目部从构件公司一开始的模具设计、加工、拼装,到门窗框安装、钢筋绑扎、验收、浇筑、养护,再到拆模、翻模、工厂堆放,都

安排专人驻守工厂,全程指导监督,并实行不定期抽检制度。为防止运输过程中构件的损坏,不同构件采取了不同的运输方式,例如墙板采用平躺式运输,预制楼梯等采用平躺式运输等。吊装PC预制构件时,也做到分门别类。空调板吊装时为保证外墙板吊装时吊点受力均匀,防止单点起吊引起构件变形,采用钢扁担起吊。预制楼梯吊装采用4点起吊,吊装前确保螺栓与预制楼梯上的预埋件连接牢固,吊装时保证吊装的预制楼梯斜段受力均匀,保持斜段平衡。渗漏问题一直是住宅工程最难解决的质量通病。项目部积极采取各类防渗漏措施,例如PC外墙板之间、外墙板与楼面做成高低口,并分别在内外两侧粘贴橡胶条。在外墙板安装完毕、楼层混凝土浇筑后,再将橡胶条粘在外墙板上口,待上面一层外墙板吊装时坐落其上,利用外墙板自重将其压实,起到防水效果。主体结构完成后,在橡胶条外侧进行密封胶施工。同时,制定落实成品保护措施,例如用塑料盖与短管连接而成的配件,施工时插入预埋件中,减少预埋件的后期破坏并可防浇筑时混凝土流入预埋件,且该配件可重复利用。



在周康航C-04-01地块四年的建设过程中,获得了国家建设部、行业协会及同行的高度关注,曾作为2015年国家住建部PC质量观摩会主会场组织观摩。回顾过去,在一系列荣誉的背后,离不开项目掌舵人李卫红的辛勤付出。为了确保PC构件的质量,李卫红亲自到构件厂实地指导构件设计、生产、运输等各个环节,并根据场地条件、使用功能及业主的需求,建造差异化、个性化的建筑,实现“批量定制”的住宅产业化。李卫红遵从“造房子想着住房人”的理念狠抓工程质量,细心铸就精

品工程,为企业树立了良好的口碑。对他来说,“白玉兰”的创优过程,既是创牌的过程,更是队伍磨炼、管理提升的过程,也是自信心、责任心提升的过程。

工程质量建丰碑,白玉兰奖芬芳。上海市建设工程“白玉兰”奖创立30周年,弘扬了上海建筑企业追求卓越的豪迈情怀。二建人也以誓夺白玉兰的豪情,将智慧和汗水挥洒在工程建设的每一个环节,30年间摘得了一朵朵“白玉兰”,完美诠释了“匠心筑造、创新引领”的二建精神。