

创造传奇 为国争光

——记江苏省劳动模范、江都建设集团优秀项目经理孟凡礼

□通讯员 朱 玲 雷锋太



建筑是凝固的音符，谱写出城市建设中不朽的乐章；建筑是人类的史诗，引领着我们砥砺前行。在千千万万名建筑铁军将士中，有这样一位平凡的“传奇人物”，他承建了江苏省有史以来最大的境外总包项目，他创下了单月产值8亿元的最高纪录。他就是江苏省劳动模范、江都建设集团有限公司优秀项目经理——孟凡礼。

孟凡礼在建筑施工一线摸爬滚打了二十多年，他一直是承建境外项目，专门与老外打交道，并获得境外投资企业授予的多种荣誉称号。他创造了江苏省境外项目施工的一个神话，而成为江苏建筑界的“传奇人物”。

孟凡礼1992年从事建筑业，之前他在扬州油嘴油泵厂从事安装方面的技术工作。他负责建筑业的第一个项目，就是外商投资的北京洁能猫熊洗衣粉生产流水线设备安装改造工程。该项目是美资项目，项目体量虽然不大，但要求非常高。当时，他内心十分忐忑，毕竟从事这个行业还不满三年，虽然通过自己的努力，积累了一些管理、技术方面的经验，但需要学习的东西还有很多，能否胜任项目经理，他心里实在没底。如

果这个项目干好了，在这个行业的路会越走越宽；如果干砸了，可能在这个行业是永久的耻辱。

“古之立大事者，不唯有超世之才，亦必有坚韧不拔之志。”面对公司的信任，孟凡礼倍感压力、倍加珍惜，一门心思抓项目，一心一意干工作。令业主满意、让公司认可，是他的唯一目标。当时，他白天盯在项目上，晚上盯在图纸上，一刻也不放松，每天连吃饭、睡觉，想的都是项目的事情。“功夫不负有心人”，经过九个月的不懈努力，该项目顺利完工，业主给予了很高的评价。

这个项目完成后不久，幸运之神再次降临。业主主动将天津宝洁新建洗衣粉生产流水线设备安装仪控制工程交由他们公司施工，唯一的要求就是让孟凡礼担任项目经理。孟凡礼没有沾沾自喜，更没有以功臣自居。他在施工过程中，不断总结之前项目施工中存在的不足，精益求精地追求更高标准。第二个项目，他干得得心应手，再次赢得了业主的满意。

就这样，孟凡礼和外资企业结下了不解之缘，二十年没有停止。他先后在北京、天津、上海、江西等地担任过美资、德资、日资、法资等企业安装项目的项目经理。可以说，凡是外资项目，公司首选的项目经理必定是他。经过二十年的历练，通过与不同国家的人、不同国家的企业打交道，极大地开阔了他的眼界。现在，他常常自豪地说：“我们的项目团队可以与国际上任何优秀的施工团队同台PK”。

2010年12月31日，是个值得纪念的日子。这一天，蒙古奥尤陶勒盖铜金矿开采建筑安装工程主合同正式签订，合同造价36亿元，这是江都建设集团有史以来最大的施工总承包合同。项目来之不易，这是60多名工程技术人员和预算人员，历经5个月奋战的结果。整个过程惊心动魄，与国企同台、与央企对垒、与国际知名公司较量，一路披荆斩棘，最终获得胜利。孟凡礼是项目

投标的具体负责人，项目签约的那一刻他热泪盈眶，那是无比激动、无比喜悦的泪水。

然而真正的挑战才刚刚开始。该项目的业主是世界矿业巨头澳大利亚力拓公司和加拿大艾芬豪公司，管理公司是世界知名品牌公司——美国福祿公司，工程质量和现场管理要求严格可想而知。在实地考察后，孟凡礼感受到，施工难度比想象中要艰巨得多。该工程地处荒凉的大戈壁，气候恶劣，低温季节较长，最低气温达零下40摄氏度，长年风沙，就像武侠小说里描述的一样，一阵风过后现场是飞沙走石，人连走路都困难。而且该工程工期要求十分紧，前后不超过两年时间，工程主要材料设备均要从国内采购并运至施工现场。同时，蒙古国还规定，施工现场必须配备一定数量的蒙古国工人。这样恶劣的环境，这个苛刻的条件，要想顺利完成项目可谓难上加难。临行前，公司领导握住孟凡礼的手，对他只讲了一句话：“我相信你。”这简短的四个字，饱含了领导的信任与期待，同时也激起了他的斗志，坚定了必胜的信念：苦战700天，顺利完成这艰巨的任务。

虽然有了充分的思想准备，但项目开工后的实际困难还是超乎想象。项目施工战线很长，项目两端最远距离达100公里，高峰时施工人员近万人，其中国内派出的管理技术和施工人员就有7000多人。这么庞大的队伍、这么漫长的战线，加上近2000名无经验、无技术的蒙古国工人，管理十分困难，安全很难保障。为此，每天施工前，孟凡礼都要求进行分片安全教育。在施工过程中，分片、分组进行管理，最后甚至细化到每两名国内技术人员带一人蒙古国人员，才得以保证项目的有序进行。

当时，孟凡礼给项目部每天制订的施工计划能精确到小时，团队开会研究问题从不占用白天时间，施工管理人员白天必须和工人一起上下班，始终在操作层和一线，发现施工中的矛盾，及时

调节解决，大的方案集体研究，小的矛盾现场化解，为项目的顺利完成赢得了时间。同时在每个质量的关键环节都提前做好预案，确保第一时间得到解决和执行，保证了工程质量和施工进度。

在施工现场的三家施工队伍中，江都建设始终被业主和管理公司作为标杆和榜样，受到业主的高度评价。最终，项目部获得了3000多小时安全工时奖和603天无质量缺陷奖，澳大利亚力拓公司称赞以孟凡礼为代表的江都建设团队是有史以来与他们合作过的国际最优秀的承包商。业主一再追加江都的工程，工程最终结算总价达76.8亿元，成为江苏省有史以来最大的境外总包项目，同时也创下了单月产值8亿元的最高纪录。该项目的顺利完成，为中国建筑施工企业开辟国际市场，与国际知名承包商同台竞技树立了榜样，同时也树立了中国建筑工人在国际建筑市场上的新形象。项目交付的那一天，孟凡礼哭了。这泪水是喜悦的泪水，是成功的泪水，更是勇于拼搏和勇于担当的泪水！

时间过得真快，一晃，孟凡礼从事建筑业已27年了，担任项目经理也有24年了。他深深体会到，“诚实守信、踏实认真”，不仅是做人的最高标准，也是干好项目、出精品工程的最高标准。凡是他负责的每一个项目，他都以此标准严格要求自己，确保每一个项目都能获得成功。

如今，孟凡礼已年过半百，对职业的热情依然没有减弱。特别是习近平总书记倡导的“一带一路”建设，给广大建筑人提供了更为广阔的舞台，燃起了孟凡礼的熊熊斗志，他保证只要在项目经理岗位上一天，他就会以“诚实守信、踏实认真”的做人标准，兢兢业业干好每一个项目，一如既往地让业主满意，让社会认可，让工程建设国际同行刮目相看！

这是新时代优秀者的风采展示，这是普通劳动者的魅力展示，这更是我们实现中国梦腾飞的力量与榜样！



不二“老炮儿”

——记中建五局不二幕墙广东分公司金牌项目经理张海业

□通讯员 李凤姿 黄伶俐

“二营长，把我的意大利炮拉来，开炮！”每当看到有电视机在播放《亮剑》时，总会联想起剧中李云龙攻打平安县城这一经典桥段，脑中又不由自主地浮想起身边也有这么一位“老炮儿”——中建五局不二幕墙广东分公司金牌项目经理张海业。

入职五局以来，有人叫他“张大刁民”“张大忽悠”“张三疯”“张保证”，熟知他的人都知，这是一个“狠”起来连自己都打的人，可正是这个张海业，这位五十多岁的“老炮儿”，完成了很多人认为不可能实现的奇迹。如果要更加深入了解这位60后“老炮儿”，不得不提到一个张老视为人生信条的东西，一个足以概括世间万物的哲学，简而言之就是一个字——“度”。

万事皆有“度”

在珠海长隆项目，某日端坐在办公桌前，大家忽然觉得背后一凉，一股“凶煞之气”从隔壁板房骤然而至，办公室原本热烈的气氛顿时降至冰点，不一会儿，老张极具穿透力的嗓音从隔壁办公室轰炸了过来……

“你们知道猪是怎么死的吗？”停顿了一会儿，老张的声音又响了起来，“猪就和你们一样，就是蠢死和等死的。”听到这句话，办公室的人都噗嗤一声，笑了起来。近些日子，场内的几家分包工作有些懈怠，老张正在约谈分包负责人呢。

几个本来威风凛凛的负责人，这时候都一个坐在红色的塑料凳子上，垂丧着头，新一轮“批斗”告一段落，老张点燃一根香烟深吸了几口，眼睛一眯，开口问道：“项目现在已经是必须要保命的时候了，不拼命怎么保命呐，你们现在还一个个打着自己的小算盘。项目如果不能如期完工，后面你们哪怕付出十倍的代价也没有用！”

随即，老张给分包安排了具体任务，就每个工作面详细地制定了节点计划，“这个完工节点是雷打不动，是必须完成的呐！这就是我给你们要的‘度’，你们所关注的、需要协调的事情，项目部也会想办法帮你们解决，但是丑话说在前头，如果谁不能按期交货，你们也没脸来见我，旁边就是大海，你们自己跳去吧。你们也争口气呐，把活干好了才有谈条件的资本……”

老张一副恨铁不成钢的“炮轰”终于停下，各个分包负责人纷纷点头示好，心中也是松了一口气，今天终于熬过来了。

虽刚在办公室训完各分包负责人，但待大家走后，老张“邪魅”一笑，拿起电话：“老总啊，我们上次约定的节点已经是提前完成了呐，你来现场看

看，我们的钢结构已经做得比总包土建还要高啦，我们马上去快没工作面了……”因为提前完成了节点，向业主报告工作进度，推动项目收款，话语间有着十足的底气 and 一脸的傲娇。挂完电话，还一脸得意，“这是什么？这就是刷脸，关键时候我这张老脸还是有点用的嘛”。

两个小时，公司财务收到了进度款，老张又拿起了手机，用那几个不太灵活的手指在屏幕上戳来戳去，好一会儿终于找到公司领导的电话，“领导呐，我们前面和业主定的节点计划已经完成啦，进度款也收到了。领导呐，这个项目不好搞呀，大家伙都在拼命干了，我们就相当于在‘打仗’了，我们也需要‘枪支援’啊，拜托啊，希望公司领导多多支持啊，那个×××和×××的劳务款抓紧付一下呀，工人都有情绪了，还有那个啥啥啥材料厂又不供货了，公司要帮忙协调啊，不然我们都快被逼疯了呀，我都要跳海了……”一顿饭工夫，老张在公司领导面前不知道诉了多少苦，一脸的哭腔，一副干不下去了的样子。领导在电话那头对他又

是安慰和安抚的，好说歹说终于让他满足了心愿。“好！好！好！感谢公司支持，感谢领导！”张海业保证完成任务，保证完成任务！

大家看着老张这瞬息万变的脸，又是扑哧一笑。但其实，短短数小时，老张就将分包情绪、收款进度、施工进度一系列复杂的问题处理得妥妥当当，让大家十分佩服。

无“度”应万难

长隆剧院项目前期主基调在进度，但项目在整个紧张有序的推进过程中，对质量要求也丝毫不曾放松。为确保项目质量，项目部组织了一系列大规模的质量检视行动。

“现在是在拼命的时候了，你们永远不要在自己身后留一条退路，已经是没有退路的时候了。我一个五十多岁的人了，每天都是两万多步，脚也肿了，但我也在坚持。做项目一定要有一个好的结果，咬咬牙，再坚持一下就熬过去了”。

“同样是两个肩膀扛一个脑袋，别人能做的事情我们一定要做到，没什么难题是解决不了的，我给你们要的‘度’，你们就给我拼命的往前干，往前冲，出了任何問題，有我张海业在前面给你们顶着，项目是必须要克服一切困难往前推进的呐！”

“虱子多了不怕痒，千万不要怕暴露问题，我们现在还有时间去整改，谁怕谁，乌龟怕铁锤嘛，有问题，我们及时整改完善就是了”。

“大到每一根钢结构，小到每一条焊

缝一个铝板钉子，必须要全部到位。这里可是台风区呐，去年的十七级台风，十七级呀，今年刮台风你们一个个陪我守在这里，谁负责的区域出了问题，你就给我大海里捞铝板去！”

那时候，老张每天在工地上“暴走”，每一处焊缝都仔细检查，只要发现一处有风险，不管三七二十一，马上安排再改，大家每天处于高压、高负荷的状态，但心里没有一丝一毫的怨言。历时一个多月，焊缝和铝板全部通过验收，并在台风天气中经受了考验，大家终于松了一口气，内心也欢喜起来。

老张常“高谈阔论”起他关于“度”的哲学，但对大家来说，这个“度”真是玄乎。有一次，老张喝了点酒，他对着我微微一笑，有只眼睛一眨，扬了扬下巴，手指着一堵高高的围墙，“看见没有，那就是我的‘度’，明白没有？”我一脸懵逼了许久，“好好好，我明白了，我都懂了，赶快回去吧，明天还要早起。”送走老张后我又停留在那堵围墙面前，虔诚地思考了许久，未能找到答案，自己看来还是水平不够啊。

后来，再回想起这些事，我想老张

水稳摊铺的“拼命三郎”

——记中交二航局六分公司技术员张世伟

□通讯员 朱 晓

在乌鲁木齐东二环项目，他经常以两天一夜的状态持续摊铺水稳(即进行路面基层施工，水泥稳定砂砾基层)，在他身上，洋溢着“迎难而上、不怕吃苦、连续作战”的作风。大家叫他“拼命三郎”，他却说，不忘初心、牢记使命，是要我们始终秉持“为群众修幸福路、致富路”的匠心品质，在工作中永葆初心、职场的激情、干劲和青春活力。

张世伟，中共党员，2017年7月进入中交二航局六分公司，分配时主动申请来新疆工作，担任乌鲁木齐东二环项目质检员，一年后，他又申请转入工程部。

“通过担任质检员，使我对我分公司质量保证体系有了深入了解，学会了严格把控施工质量关，转入工程部，是因为从事质检的过程中，发现自己施工经验不足，有些质量问题不能从根源上把控，只有在现场积累经验，才能更好地做好施工的安全、质量、进度工作。”张世伟说。

在火热的施工一线，张世伟如饥似

渴地向同事学习，向有经验的工人学习、向书本学习，渐渐崭露头角，很快成长为技术骨干，主要负责水稳摊铺工作。

夏季的一个子夜，一场突如其来的降雨驱散了蒸腾的暑气，雨滴凝结成清凉的音符，把人们送入甜美的梦乡。新疆乌鲁木齐市振兴中路平交口，灯火闪烁、机器轰鸣，张世伟穿上雨衣来到这里，进入一天中“最忙时段”。

米东高架桥下辅道水稳施工，七道湾路、米东大道、振兴中路等7个平交口，施工难度最大的是振兴中路平交口，这里交通量大、路况复杂，必须要改路四次才能完成施工。张世伟对工人作了班前安全教育，强调夜间施工注意事项后，联系测量人员放点、安排工人打钢钎、测标高。

雨水打在雨衣上，发出“啪啪啪”的声音。寒气透过雨衣，一点点渗入到身体里。张世伟不禁打了个哆嗦，裹紧衣服，踩着泥泞，借着灯光一点点检查工人是否将砂垫层基层清扫干净，检查



一个国家的繁荣，总是浸透了奋斗的汗水。奉献者伟大，劳动者光荣，敬业者可敬，这些道理在时间长河里永不褪色。在我们身边就有这样一位辛勤的奉献者——中国二十冶集团建筑工程有限公司技术质量部部长杨前，他爱岗敬业、辛勤奉献，他身上闪耀着令人肃然起敬的“工匠精神”。

1982年初中毕业后杨前进入中国二十冶，从普通工人干起，一路做到技术员、项目技术负责人、厂处总工程师、项目监管部副部长、技术质量部部长。如今，他已是深基础工程领域专家，被中冶集团授予教授级高级工程师、高级技术专家。鉴于他的突出贡献，2008年荣获中国施工企业管理协会技术创新先进个人的荣誉。2016年被推选为上海市宝山区第八批拔尖人才，由他主持完成的多项科技成果多次获得上海市技术发明奖。2016年他与同济大学合作研究的项目“基坑降水MAMA组合地层的沉降机制与帷幕-井群控沉体系”荣获国家教育部科技进步二等奖。施工企业在国家教育体系内荣获奖项十分不易，这不仅是他个人的荣誉，也是中国二十冶的集体荣耀。

2017年“上海工匠”选树活动揭晓，94名“上海工匠”脱颖而出，杨前就是其中之一。他用始终如一的精益求精，诠释着“大国工匠”的品质。“工匠精神”不仅仅是把工作当作谋生的职业，而是树立一种对工作执着、对所做的事情和生产的产品精益求精、精雕细琢的精神。这种精神在杨前身上得到了很好的体现。

坚持学习 开拓创新

1982年刚参加工作时，杨前还是一个只有初中学历的普通工人，但他拥有一颗不断学习的心，白天工作，晚上读书，在从事深基坑及降水领域的施工与技术管理工作期间，他进行了机械制造及经济管理专业的选修，1990年机械专业中专毕业，2004年经济管理学院大专毕业。

杨前的父亲也是二十冶的老职工，为二十冶的发展做出了重大的贡献，这种奋进的精神传承到了他的心中，让他一直都有一种为企业做贡献的情怀。“要做就做到最好”的思想已深深扎根在他的内心。在施工现场，他特别喜欢跑到其他工地上看。其他工地上出了亮点他要学，其他工地上出了问题他也要看，因为他觉得只有持续改进才能持续提升。有亮点可以让他学习，有问题也可以让他吸取教训，加以改进。正是这种精神始终贯穿着他的职业生涯，使他能够不断发现问题，改进方法，开拓创新。

运用技术 创造效益

人们常说“知识就是生产力”“知识就是力量”，其实这话并不完全准确，单纯的知识储备不会成为生产力，只有将这些知识应用到实践中才有可能产生生产力和力量。所谓知道并不一定会做到，做到不一定会做好，做好才能产生成就感。杨前就是喜欢在技术难题上下功夫，解决一个技术难题往往能为企业节约成本，获得更多利润。

在1990年转岗进行工程技术管理工作后，杨前就一直从事深基础与降水专业技术管理工作，解决工程技术难题正是他的一技之长。2001年在一钢1780毫米施工现场，杨前提出利用PVC管代替钢管进行大口径管井作业，这在冶金行业属于首创。这种施工方法不仅降低了管井施工难度，提高了工效，更为企业降低成本数百万元。他自主研发土岩地层深基坑结构反向对接施工方法，直接用结构本身作支护，在减少了材料成本和施工难度的同时提高了工效，应用至今已为企业节约成本6000余万元。他带领研发团队深入施工一线，解决深基坑工程各项难题，研发设计出空气动力真空深井降水技术及装置，节约电能及设备维修成本累计达900万元。

杨前掌握了超深基坑围护施工及深井减压降水核心技术，尤其在复杂地域深基坑降水方面取得了较多的成就，研发的UPVC管材降水施工技术、空气动力真空深井降水施工技术、小口径井点屏蔽降水施工技术等新工艺、新技术的应用与创新，为企业、为行业创造出了良好的经济效益与社会效益。在研发深基坑与降水工程技术的同时，他还与高等院校、制造厂家、相关企业在新兴领域进行合作，研发设计玻璃钢污水净化系列产品，用于工程、餐饮及生活领域。

科技创新 总结硕果

杨前多年来坚持技术创新，乐于解决难题的工匠精神让他体验到了无可替代的快乐，这种快乐促使他获得了无数科学技术成果、专利、工法以及个人荣誉。

从他参加工作至今，他共主持完成省部级科技成果鉴定13项，其中多项达到国际先进或国内领先水平；申请专利100余项，获得国家知识产权局发明专利授权20项，实用新型专利授权70项；获得中冶集团科学技术奖两项、技术发明一等奖1项、冶金科学技术一等奖1项，上海市技术发明二等奖1项，优秀发明奖、职工技术创新成果铜奖6项，银奖两项，金奖1项；中国施工企业管理协会技术创新成果一等奖1项；省部级工法7部；主编编写了国家行业标准《冶金工程基坑降水技术规程》，并有多篇论文在工程技术方面权威的国家核心期刊上发表。

杨前成就了个人工匠梦想，实现了个人价值，同时把自身的绝技绝活传承下去。他十分注意培育新人，将技术和知识毫无保留地传授给年轻职工，不断提升他们的素质和技能，使年轻员工快速成长。在他带出的徒弟中，突出的已走上项目经理、总工程师及关键领导岗位，为企业的发展培养了后备力量。

有人说，一个人用一生为代价去做一件事情，就是一种纯粹的伟大，把简单的工作做到极致就是成功。杨前作为一名普通的施工企业技术人员，只是在尽心尽力地做好自己的工作。在他的生活里没有“大事”，也没有“小事”，处处小事皆是大事。小的事业做到极致并一直去追求更高，就是大，就是强。“工匠精神是我国各行各业发展的基础，代表我国先进制造业的主力军。工匠不一定掌握高端技术，但高端技术领域设想是通过工匠得以实现，工匠始终站在国家发展的前沿，用自己的智慧与双手为我国的建设事业做贡献，它代表着一个时代的气质，坚定、踏实、精益求精。”这就是杨前的座右铭。



合格后通知后场出料。

送料车驶入摊铺现场后，张世伟指挥司机有序停放，并提醒司机卸料时多次起斗，避免水稳料过多，影响摊铺的顺利进行。为避免成型水稳面的离析，张世伟指挥工人及时对离析处进行换填。摊铺过程中，张世伟又忙着对已碾压的水稳面进行全面检查，及时对水稳离析处进行换填、补料。

现场亮如白昼，不知不觉间，一夜过去了，直到旁边传来嘈杂的行人声音，张世伟才惊觉天亮了，新的一天开始了。就这样，张世伟连续“作战”四个通宵，“啃”下振兴中路平交口水稳施工这块“硬骨头”，按时间节点完成施工任务，为沥青摊铺提供工作面。

在标尾东山主线施工中，在“九三零贯通”这一重要时间节点要求下，上级要求在五天内完成此段主线的水稳摊铺。1814米，5天5夜，4台摊铺机两两轮流摊铺，55名工人两班轮流施工，在保证第五台摊铺机白天正常施工的状态下，张世伟和同事实行两班倒，水稳站

24小时不停站，顺利完成了60595平方米水稳上下基层施工，比计划提前两天。其间张世伟因身体不适，去医院检查、输液，输完液拔掉针头后又直奔现场，了解现场施工状况，合理安排人员、设备，确保施工的顺利进行。

9月29日，东二环主线贯通。国庆节后，东二环项目进入辅道和交安工程施工阶段。迎着初升的太阳，走在崭新的东二环道路上，张世伟豪情满怀，朝着梦想的方向继续前进。他说，身为党员，我将牢记共产党人的初心使命，永远做“迎难而上”的新时代奋斗者、建设者。