以“匠心”守初心 引领技术创新再攀高峰

——记中冶宝钢领军人才陈忠雪

□通讯员 李翰 李婷

他是中冶宝钢领军人才，也是宝钢湛江钢铁9.25一号高炉点火及抗台抢险立功个人二等功、荣誉岗位之星先进标兵等荣誉称号的获得者。他就是陈忠雪（图右），现任中冶宝钢第四分公司炼铁队硫化作业区作业长。

一直以来，陈忠雪凭着高度的责任心、干练的作风、精湛的技术和卓越的才能、突出的工作成绩得到湛江钢铁厂部领导和中冶宝钢广大员工的一致好评。30年的工作中，他解决诸多制约皮带机硫化作业瓶颈问题，擦亮“中冶宝钢”金字招牌，向着打造“国内第一，国际一流”冶金建设运营服务“国家队”目标接续奋斗。

“现场作业必须精益求精，才能让管理理直气壮”

陈忠雪没有很高的学历，也没有学过心理学，更没有系统地学习过企业管理，但他在实践中带着对企业、工友的深情厚谊，坚持学习，大胆管理，不断超越。他先后自学了电工、钳工、起重工等专业技术书籍，在技术方面积累丰富的经验，并将所学知识和实际工作紧密结合，有的放矢地开展小改小革工作，破解许多生产技术难题。

广东湛江的东海岛风光旖旎，宝钢湛江钢铁基地气势恢宏。宝钢湛江钢铁有限公司(以下简称“湛江钢铁”)是全球领先的现代化钢铁联合企业——“宝山钢铁股份有限公司”的四大基地之一。

2015年1月，陈忠雪随着中冶宝钢第四分公司来到湛江钢铁，只有5人团队，便开始承接湛江钢铁在建皮带胶接项目。18个月后，累计120多公里的输送皮带胶接完工，一支45人的高素质、高协同的专业化皮带硫化队伍由此诞生。第一份漂亮的成绩单，便是完成湛江钢铁一、二号高炉输送机主皮带硫化胶接，创新四段法满足高炉一代炉龄使用寿命，为湛江钢铁高炉点火投产、生产顺行创造有利条件，助力世界钢铁工业“梦工厂”扬帆远航。

“光干不说是傻把式，光说不干是假把式，会干会说才是真把式”

陈忠雪不仅善于钻研专业技术知识，更注重理论成果与现场实践相结合，不断提升冶金运营服务水平。

2018年10月，湛江钢铁1号高炉投产以来一部分钢丝绳芯输送带工作面严重磨损，进入到更换周期。带宽1.6米、1600米长的ST3150钢丝绳芯输送带更换成本就在220万元左右。“要是皮带能翻身再利用就好了。”一语中的，陈忠雪首次提出对钢丝芯皮带进行翻身再利用的大胆尝试。行内人都知道，钢丝绳芯输送带分上盖胶、下盖胶，中间是钢丝绳芯，上盖胶磨损严重后，必须“翻身”过来才可继续利用，但一条皮带不是一米两米，而是一千多米，翻身的难度之大可想而知！这在宝钢发展史上从未出现过。

说干就干。在毫无经验和案例支撑的条件下，他找来废旧的钢丝芯皮带，参照尼龙皮带相同翻身方法进行翻身。在实验过程中，第一次实验，皮带在过滚筒时发生折叠导致撕裂，翻身失败。第二次，钢丝芯挤压撑裂皮带造成皮带纵向撕裂，翻身失败。第三次，钢丝芯跳出，翻身失败……经过两个月的反复实验，都以失败告终。“咱们能实现宝钢成立以来几十年都没能实现的作业吗？”队员有些动摇了。

“想成功，哪能一蹴而就。在2015年迎来彩虹台风时，厂内运送原料的皮带机有7公里长22条被台风撕裂，那时候我们不是众志成城，只用两天时间修复所有皮带？打通原料通道还有物流部A601BC皮带纵向撕裂600多米，需要更换、硫化胶接4个接头，我们不也是大胆尝试‘两次放带两次胶接’24小时高效完成？‘皮带翻身仗’我一定要打下去。”陈忠雪坚信皮带可以翻身。组员们被他的执着所感动，纷纷又回到实验中。

功夫不负有心人，钢丝皮带模拟翻身终于成功。陈忠雪立即整理方案，提交湛江钢铁审核。2019年4月，湛江钢铁炼铁厂原料区域L601R皮带机钢丝绳芯输送带一次性翻身成功，成为国内钢铁行业运输带检修领域中的首创。翻身后的皮带预估可正常使用2至4年，节约物料成本40%。

为推广经验，陈忠雪对过程资料进行整理归档，制定《钢丝带翻身维修作业标准》《钢丝带翻身维修方案》，为长距离的钢丝绳芯输送带再利用打下理论基础，2019年5月C102输送带802米，2019年10月G103输送带967米，G107输送带1310米，仅这几条带物料费每再运行一年就节约90.8万元。成果已推广。《广州日报》《中国钢铁新闻网》《中国冶金建设》等多家媒体报道此事。

“不仅仅在冶金运营服务上追求尽善尽美”

经过4年的艰苦奋斗，硫化作业区在陈忠雪带领下，充满了生机与活力。他们从24小时完成22条皮带的硫化抢修恢复高炉供料，到使用高效的小型卷扬机8个小时完成狭仄转运站内输送机皮带抽放带及硫化胶接操作，再到首创钢丝芯皮带翻身作业方法，已从最初皮带“护工”到“护士”，再到冶金运营服务“专家”质的飞跃。

湛江港是新中国成立后第一个自行设计建造的深水海港，已成为中国大陆沿海25个主要港口之一、“一带一路”建设支点港口、西南沿海港口群的主体港、中西部地区货物进出口的主通道和中国南方能源、原材料等大宗散货的主要流通中心。湛江港（集团）股份有限公司是湛江最大的公共码头运营商，年通过能力达1.01亿吨。

湛江港（集团）股份有限公司二分公司负责铁矿石装卸转运，因皮带接头长期欠修，制约正常运行。应湛江港的求援，对散货码头1.8米宽钢丝皮带接头重新胶接。湛江港矿石船离、靠港的时间，就是陈忠雪皮带作业的时间。原湛江港（集团）一个皮带接头交接至少需要48小时，陈忠雪带领着团队，在不影响港区运行的前提下，仅用16小时完成一个皮带接头交接；一个月内，修复20多条“带病钢丝皮带”。冶金运营服务“国家队”的速度、能力、品质，让湛江港（集团）深深震撼。以现场赢得市场，陈忠雪这一出手，为签约湛江港业务打下坚实的基础，将冶金运营服务延伸到非冶金领域，不断推动中冶宝钢高质量高技术稳健发展。

近期，湛江港（集团）二分公司散货码头BC202皮带机试运行正常，标志着首次完成1750米皮带机分段更换皮带。该项目共计7卷钢丝皮带，原计划8天时间完成8个接头。仔细分析后，陈忠雪决定采用提前线下胶接6个接头，机上胶接两个接头的方案，将停机时间压缩至3天，开创湛江港集团皮带交接的先例。

拿起刻刀，就是一名对工作精雕细琢、精益求精的皮带匠人；

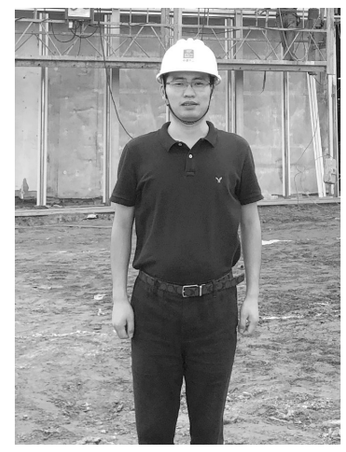
放下刻刀，则是一名把技术倾囊相授、毫无保留的人生导师。

树匠心、育后人、出精品。陈忠雪以十年如一日的坚守，告诉大家：无论身处哪个岗位，我们都应该做一名专注的工匠！

履约要靠牙口硬

——记中建五局不二幕墙南京六合龙湖项目经理周瑞

□通讯员 黄永新



“每啃完一块难啃的骨头，就会发现自己的牙口也硬了不少。”

——周瑞

入职11年，中建五局不二幕墙上海分公司周瑞先后做过上海香溢花城、上海红星美凯龙、昆山中楠都汇广场、上海正荣虹桥商务核心区、扬州仪征宝能项目等5个项目的项目经理。现担任南京六合龙湖的项目经理。作为“老项目经理”，他对项目管理有一套自己的秘诀，尤其是这两年，他通过项目的优质履约，成功承接了好几个后续项目。

中建不二幕墙有限公司党委书记、董事长、总经理王爱卿评价：周瑞是实现现场促市场的项目经理的典型代表！

干好项目，带动市场，他有哪些诀窍呢？

履约要让业主满意

2016年7月，周瑞走马上任，前往上海正荣虹桥商务核心区项目担任幕墙分包的项目经理。

那时的周瑞，27岁，却先后在上海香溢花城、上海红星美凯龙、昆山中楠都汇广场等项目担任过项目经理。本来应该是老将出马、一个顶俩的大好局面，但却在进场伊始便被业主泼了冷水。

正荣集团早先与公司有过合作关系，但由于以前项目实施过程中对项目管理有些意见，所以他们对公司与项目管理团队的质疑直接便落到了周瑞的身上。

“你们幕墙单位要是搞不好的话，趁早退场，别在这里浪费大家的时间。”周瑞对项目进场后的一场会议记忆犹新，正是因为业主这犀利的言语。

面对如此情况，加之进场前期的管理工作便被业主盯上，周瑞也对自己的工作能力产生了怀疑，很担心自己的幕墙职业生涯就此结束。

在与业主几经交锋后，周瑞也犯起了倔脾气，二话不说，撸起袖子就是干。

一年时间，周瑞带领项目管理团队，顶住压力、沉下心来，全盘梳理项目情况后，先后攻克了钢百叶玻璃幕墙系统、超长超宽异形玻璃幕墙系统、悬吊式外倾斜幕墙系统等一批施工工艺安装的重难点。同时，积极配合业主进行开业交付工作，对项目进度履约和质量安全也是严抓不放。对于已完工的工序，周瑞必定带队亲自检查，没发现问题，就对照现场，研究如何进行品质优化；有问题时，就算挑灯夜战也要盯着劳务整改彻底。

虽然业主依旧是不冷不热的态度，但凭借着项目的优良品质、及时履约，那冷嘲热讽的言语却在日渐减少。

经此项目，周瑞也明白了在做项目过程中，除了保证项目按时履约，更要做好项目品质、做成精品工程，展现公司的硬实力，此外还应该在施工过程中尽可能地与业主公司及各层级人员维持良好的交往、沟通关系，为后续工程承接培育关系、积攒口碑，实现二次营销的落地。

所以，在后来的仪征宝能项目、南京龙湖项目中，公司及周瑞所带领的项目团队都得到了业主的高度认可，并凭借着高品质的项目质量、及时履约的项目进度，与宝能控股集团、龙湖集团业主建立了良好的合作关系，推动了后续项目的承接与合作。

履约要靠一股子拼劲

“他做事有种拼劲，也敢于身先士卒地冲上去。”南京龙湖项目副经理何四新这般评价周瑞。

2017年，仪征宝能项目顺利推进，无论是项目品质还是履约及时率都得到了业主的高度认可。

恰逢其时的是公司正在大力推行项目经理营销制。所以，一个从来没有做过营销的人，就这样把推动仪征宝能后续项目承接的工作给提上了日程。

“迂廻取胜”是周瑞的营销手段。在大的方向定下来之后，周瑞深抓质量，每天到现场第一件事就是召集劳务班长，查问题、解决问题，当场不能解决的，也要在限定时间内解决，最大限度地加速项目履约，做好产品质量。并亲自带队，严格按照技术交底对每道工序进行严格的查验，保证项目品质。

因为营销基础的不同，所以周瑞这所谓的“迂廻取胜”也很快显现出了成绩，并赢得了业主的高度认可。

周瑞这种以“产品”推“营销”的策略取得了很大的成效，真正实现了公司多年来提出的以品质带动营销的范例。成功推动了重庆龙湖沙坪坝枢纽项目商业幕墙工程与无锡宝能城项目的承接工作。

履约要敢啃硬骨头

2019年初，仪征宝能项目还未彻底结束，周瑞便再接军令状，转战到了南京六合龙湖项目。

进场初期，总包工期节点滞后，真正留给周瑞的不过90天时间，而高强度的强穿插作业、快节奏的工期要求都让项目的品质履约和过程中的安全管控变得困难重重。

周瑞说：“难啃的骨头也是让人啃的，你不啃，我也不啃，这骨头就会一直在那卡着，拦住去路。”

进场初期，虽然总包的脚手架还未拆除，但周瑞却已经忙得不可开交。他做的第一件事便是读图研图，提前预知和掌控异难点，并推动制定相应的施工措施和方案，力求不在过程中浪费时间。从进度、材料、资金计划的编排、劳务方的选取、分供方的选用，甚至是供应商原材料的采购准备，他都事无巨细，要一一过目。

那时候，他平均每天不低于一百个电话，一天跑三个项目也很常见。

从5月中旬到8月中旬，90天的时间，为了保证项目材料的正常供应，大大小小的供应商被他跑了个遍；为了保障项目的安全施工，他带着项目成员轮流给劳务方宣贯安全知识；为了提升项目品质、保证项目履约，挑灯夜战，在现场督战复检成了他最常用的手段。

在项目团队的攻坚克难下，南京六合龙湖的幕墙质量也经受住了龙湖集团的考验，在龙湖集团数次第三方检查评比中，都是前三的好成绩，并得到龙湖集团领导和集团幕墙小组的高评价，给了龙湖集团领导把更多优质项目放心交给公司施工的信心。

“每当啃完一块难啃的骨头后，都会发现自己的牙口也硬了不少，所以说，啃骨头，还是要啃硬的才行。”周瑞说罢，便再次忙碌了起来。

勤奋工作是一种人生态度

——记浙江一建集团三分公司主任工程师朱中华

□通讯员 徐 舟 姚亚隽

【人物名片】

朱中华，男，主任工程师，中共党员。1981年出生于浙江安吉，毕业于重庆大学土木工程专业。毕业后进入浙江一建集团从事中国水利博物馆项目施工员一职，目前担任集团第三分公司主任工程师。

勤奋工作是一种人生态度，这是朱中华的座右铭。自进入浙江一建集团14年来，他用那颗源源不断的进取心，让自己一步步从施工员走到项目技术负责人，再成为分公司主任工程师。他曾获发明专利证书《异性构件安装施工方法》等3项专利；获评“浙江一建优秀党员”“浙江一建青年岗位能手”“浙建集团十大杰出青年”“浙建集团重点工程建设先进工作者”等9项优秀称号。2019年，由他带领分公司技术质量团队，依托舟山海洋文化艺术中心二期工程，以《大截面空间异型构架清水混凝土建造技术》为课题，参与第二届浙江省青工创新创效大赛，并一举摘获铜奖。

初生牛犊不怕虎
勇挑水利项目重担获佳绩

2005年，朱中华来到中国水利博物馆项目担任施工员。博物馆采用塔馆合一的设计，现代材料和先进技术的有机结合，对杭州来说是座意义重大、兼具地标性的建筑，施工要求可想而知。他暗下决心要抓住这个宝贵的学习机会，自此便“沉住气打粮食”，从最基本的关砌放样、最简单的拉麻线弹墨斗做起，直至深入了解各项施工工序的施工目的、施工要点、具体步骤和相应顺序衔接，再到后来的掌握常用的测设仪器的原理、操作与计算、承重架搭设绑扎钢筋、安拆模板等领域，他还能熟记相应安全规范常识，在发现安全隐患的情况下及时有效地阻止安全事故的发生。

“最初什么都不懂，我就虚心一点点学习摸索。真心感谢师傅手把手地传授，给了我努力的机会，才有了后来的成绩。”朱中华笑了笑，惊讶于自己的努力成果的同时，也在时刻提醒着自己，要用源源不断的那颗进取心在建筑之路上再创佳绩。

在朱中华的精心策划统筹下，中国水利博物馆项目荣获国家级“大禹杯”奖项，该奖项也是浙江一建集团在水利工程方面获得的唯一一个国家级奖项。

精雕细琢出精品
百折不挠铸就别样高铁站房

2010年，一叠绍兴北站的项目图纸摆在了朱中华的办公桌上，此时他已是一名优秀的项目技术负责人。在详细观看了图纸后，朱中华却有些“头疼”了。绍兴北站项目属于高架站台，钢构顶棚如船篷，两端进出通道勾勒出尖瘦的船头、船尾造型，整个站房形如梭，瘦长，酷似绍兴“水上三绝”的乌篷船，种种新颖的设计，无疑都增加了施工的难度。

面对项目的特殊性，朱中华并没有气馁，他静下心来经过一番思考后，沉着地拿出纸笔，来来回回翻阅图纸，抓住施工难点攻关，研究相应的具体施工方案。每天他起早贪黑，在现场加强对关键工序、工艺实施的把控，督导技术人员跟作业人员一线施工，确保有效落实项目点对点的施工方案。

功夫不负有心人。绍兴北站高质量、高水平的建设得到铁道部、中铁总公司、上海铁路局等多家上级单位的认可，成为全线观摩的重点、推崇的亮点工程。朱中华也因此被沪昆铁路客运专线公司评为“高铁建设之星”，该项目荣获兰花杯、钱江杯、华东杯等多项荣誉奖项。

坚守初心绽芳华
砥砺奋进创新专业技术

2018年，朱中华又一次迎来新的挑战。他走上全面负责三分公司技术工作的岗位，协助分公司经理完成工程技术管理的各项工作任务。

朱中华廉洁自律，以身作则，深入施工现场，平衡协调施工程序，解决工地上技术方面的难点要点，并且累计参与分公司在建项目的70多次质量检查及验收工作，从严监管，确保工程建设质量。在分公司创优夺杯方面，朱中华也竭尽全力协助项目部做好工程质量的把控和相关资料的搜集。每周至少80%的时间，他都在深入工地现场进行工作督导。在专业技能方面，朱中华不忘初心，牢记使命，通过重点学习工程领域的专业知识，认真领悟现代化建设的各种新要求，不断提高自我综合素质，以求更好地适应并服务于企业的科学发展。

十年如一日，朱中华的辛勤付出得到了集团上级的认可，在2018年浙江省国资委“五个一”人才工程评比中，他获得省属企业第一批杰出创新人才的荣誉。

【一句话点赞】

分公司经理、党总支书记王洪军：勤奋是你工作的态度，是你成功的窍门。

分公司副经理宣忠霖：脚踏实地，追求匠心品质，你是公司员工的标杆。

生产安全部副经理钱聪：方法与努力并重，您是我学习的榜样。

耄耋老人完成两部志书的编撰

□余国民

这位老人叫韩明臣，今年85岁。

他写的第一部书是在2008年，浙江省衢州市住建局决定组织编纂《衢州市建筑业志》。老人当年74岁，担任主编兼编辑。志书于2011年出版，字数98万。2017年获“首批全国建筑业经典史志成果”奖。

第二部书是2013年，衢州市住建局又决定组织编纂《衢州市建设志》，老人再次承担了主编和编辑的任务。2014年1月启动，经过五年半的努力，于2019年出版。168万字的巨著，受到各方的一致好评。人们无不为老人的坚韧精神所感动。

其实，老人的毅力是有根源的。他出身贫寒，1954年入伍，1956年入党，1957年被评为防空军积极分子，受到毛主席接见，1958年4月复员到衢州化工厂任办事员、党办主任、组织部长。1986年调任衢州市建委书记，后任民政局长。他在所有岗位上坚持学习，提高文化和思想水平，不忘为人民服务的初心。1996年退休后参加关心下一代协会，义务教孩子书法。老人有机会参加编撰志书，当作实现“为后人留下点东西（精神财富）”的最大心愿。

编撰第一部志书期间，老人右膝关节不好，做了置换手术，不顺利，住院三个多月，等到能一拐一跛地走路了，坚持到办公室，有时把志稿带回家修改。大家都很同情老人，有的同志动情地说：“韩书记（对老人的习惯称呼）不要写了，大家都看到的，不会怪你的。”老人感动地落泪，然而他却说：“我不能半路停下，不然，我对不起领导的信任和重托，更对不起衢州建设人。”老人从内心发出一个“只要能动，就要把志书完成”的决心。

命运好像也在考验老人，编撰第二部志书期间他又不幸摊上两次大病。一次是人祸，2015年1月5日，老人给老伴送饭，从医院返回家的路上，遭遇车祸，严重脑震荡，昏迷三个多小时，左膝关节受伤；再一次是2019年1月，身体检查出肺癌而动手术。但是，这都没能压垮老人，住院期间他仍关心资料的收集进度，在病床上修改志稿。

资料是志书的基础，来源于各相关单位、业务部门、各专业人士的提供，大家虽然都很支持，实际上很难满足需要，内容不细、不全是正常的，不及时经常发生。为此，老人想了许多办法，如为搞清楚衢州老城区的古井，请府山街道办事处发动其他街道办，按清单逐个核对，方才查清。为搞清《衢州市1985年古代名桥》表格中常山县东案乡的4座古桥，2013年是否还存在，经与常山县有关部门联系，没有结果，于是他骑三轮车跑30多公里实地查看4座桥都存在的，更正了原表中“已圮”的注释。又如衢化地区的次要道路，有关部门提供不出，老人雇上三轮车，一条一条的路实地查看，搞清路名、长度以及建路时间，等等。

编撰志书的进度和质量与人员的数量和能力紧密相关，志书的字数开始定在100万左右，老人就要求配备3至4人。然而，第二部志书从启动到出版，始终仅有一人协助老人，做除撰稿之外的工作。在此情况下，老人只好拖着病体，经常加班加点，加快进度，如以每人每月入志的字数来衡量，建设志是1.1万，为同类志书的2倍多，名列前茅。

更为可贵的是，老人坚持要以质量第一为原则，有人建议可以少写一些，以加快进度，老人不同意，坚持埋头苦干，直至出版。为了减少乃至不出差错，老人摸索了一套逐字逐句与专题、专项相结合的校对程序和方法，用一种“吹开浮土找裂璺”的精神搞好校对。用此方法，老人对书稿接连校对了七遍。

2019年8月26日，老人第四遍校对书稿，当翻到975页时，“满洲”（应为衢州）二字猛然间进入眼帘，老人拍案而起，惊喜和愤慨一并喷发。惊喜的是，这样的错词到底没能逃过老人的眼睛；愤慨的是，1935年老人出生在“伪满洲国”，今长春市，1945年日本投降，老人的父母才敢告诉11岁的儿子“我们是中国人”，这段悲痛的历史。

至于，志书内容和质量，老人说了“全、新、特”三个字。

所谓“全”，就是体裁、体例要全，城乡建设所包括的各行各业的建设项目内容要全，经过横排门类，按篇、章、节、目、子目，纵述事实。按城乡建设基本规律，人是第一位，第一篇列建设队伍，然后按建设程序，先有规划，然后是勘察设计，再进行施工，方产生具体建筑。城市建设是从基础设施开始，市政公用工程、园林绿化、城市改扩建、房地产、古建筑、现代建筑，分开记述；而管理如同法规同样具有滞后的性质，所以城建管理列为最后一篇。丛录一篇主要收录碑记、诗词、楹联等与古建筑有关的文化形式，以增加志书的文学内涵。

所谓“新”，一是突出改革开放以来的建设成就，记述改革开放以来的内容占全部建筑业志的90%，收录了许多新事物，如经济开发区建设、新农村建设、文化创意产业等。衢州的城市框架从1978年的5.4平方公里，2013年扩展到66.6平方公里，是改革开放前的12.3倍。城市化水平达47.7%，在浙、闽、赣、皖四省边际城市中居领先水平。二是通过记述事物的建设发展，搞清事物的发端，对历史负责。如衢州学院的前身是1958年5月由衢州化工厂在黄坛口利用茅草棚创办的“浙江衢州化工专科学校”，而不是“浙江工业大学浙西分校”。再如衢州以学校组织形式培训建筑技工，发端于浙建二公司于1978年在衢化官碓村创办的“浙江建筑安装第二技工学校”。三如衢州城市总体规划发端于1958年3月由中南工业建筑设计院编制的衢州化工厂总图（规划设计）等等。三是用词的推敲，如“改建”和“改造”，这一对词在城乡建设中使用频率很高，通过查找词典以及国家媒体报道、名人学者的讲话，确定建设志使用“改建”一词为妥。再如，衢州市政府在府山公园于2000年立有一块黑色大理石碑上写“抗日阵亡将士纪念塔旧址”，应为“遗址”，石碑缺少写原塔于“文革”期间再次湮没的内容，建设志在记述中予以补缺。三如，为“梯田”正名。建设志在记述村镇建设发展“农家乐”中，发现将“梯田”打造成景点。经老人查典论据，确认“梯田”符合构筑物之定义，应属建筑物范畴。“梯田”是千百年来农民筑坝保墒、种植作物、生产劳作的地方，是如同新疆坎儿井一样的伟大建筑工程。

所谓“特”，就是有别于同类志书的不同点。一是建设志收录有800余幅图片，均与内容直接相连，以使志书图文并茂。那些开会的、参观的、视察的图片不予采纳，因为这些没有存史价值。二是大跃进、大办钢铁、三年困难时期，人民公社、“文革”等不同历史时期的建筑均有收录。由此，回忆历史，留住建设中的乡愁，对今后的建筑发展是有益的。三是收录历史上的文人骚客及现代诗人，书画、篆刻家描绘、赞扬衢州建设的作品，其中书法24幅（老人有两幅）、画6幅、篆刻23印、古人诗词43首、现代诗词86首、老人的诗词各一首，楹联97对、牌匾14幅、石刻9处，排版于志书篇页背面，不占用正文版面，丰富了志书的文化内涵。

最后，建设志的装帧很精致，印刷很精美，给读者以很舒服的感觉。老人设计的封底中心有一枚4.5厘米见方的篆刻，内刻有“衢州市建设志”6个字，彰显了志书的古朴典雅；封面设计更有寓意，一只天蓝色的大眼睛，瞳仁中映出衢江信安湖段和国家级文物保护单位、水亭门城楼以及远望衢江对岸的现代化建筑群，蓝天白云有大雁飞过，若上下两卷并排平放，则是一双俯瞰衢州的天眼。寓意天道酬勤，地道酬善，人道酬诚。老人于编后记有一首诗，感慨衢州建设人的辉煌成就必将载入史册。