

驭变新时代 赋能新活法

基业长青第十四届“一带一路”人才发展论坛在京召开

□本报记者 方佩岚



当前，我国正处在转变发展方式、优化经济结构、转换增长动力的攻关期，结构性、体制性、周期性问题相互交织，“三期叠加”影响持续深化，经济下行压力加大，如何应对？如何破局？1月7日，以“驭变新时代 赋能新活

法”为主题的“基业长青第十四届‘一带一路’人才发展论坛”在京召开。国务院发展研究中心党组成员、办公厅主任、新闻发言人、研究员余斌在会上提出了“通过改革破除发展面临的体制机制障碍，激活蛰伏的发展潜能”等方面

的应对建议。

本次论坛由北京基业长青管理咨询股份有限公司（简称“基业长青”）、“一带一路”国际工程人才发展专家委员会、北京长青在线教育科技有限公司联合举办，300余位来自政府、“走出去”企业、研究院、金融机构等领域的专家、代表齐聚一堂共话未来，就行业趋势、风险机遇、政策解析、人才建设等国际基建行业热点话题进行探讨，受到了中国交建、中国电建、中国路桥、中土集团、华电科工等100多家工程、投资领域企业的关注。

驭变新时代

据商务部统计，2019年1-11月，我国企业在“一带一路”沿线的61个国家新签对外承包工程项目合同6055份，新签合同额1276.7亿美元，占同期我国对外承包工程新签合同额的61.2%，同比增长41.2%；完成营业额746.1亿美元，占同期总额的55.3%，同比增长1.3%。

2020年是我国实施“两个一百年”

奋斗目标，全面建成小康社会的收口之年，也是贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，开启十四五规划建设布局谋篇的关键之年。

“我国经济稳中向好、长期向好的基本趋势没有改变”，余斌表示，在党的坚强领导下，在雄厚物质技术基础和超大规模的市场、技术、人力资源等方面优势基础上，全党全国坚定信心、同心同德，一定能战胜各种风险挑战。

站在经济下行、业绩增长乏力的关口，企业如何破局？企业发展以人为本！基业长青董事长刘日明提出，面向2020乃至“十四五”，企业人才工作要高度重视和关注三个导向：一是重视人才机制创新导向，关注赋能；二是重视人才转型开发导向，关注人才规划；三是重视树立数字化时代的人才发展观，关注人才合作。

赋能新活法

中国对外承包企业业绩的逆势上扬离不开高水准的项目管理，更离不开企业

对国际化人才开发和培养的高度重视。为分享先进人才培养经验、树立标杆，“一带一路”国际工程人才发展专家委员会从业务支撑、人才规划、人才体系建设和品牌形象四个维度综合评选出“一带一路”人才建设先锋企业及先进个人，并颁发了2019年度“一带一路”人才强企长青奖、人才培养创新奖及十佳项目经理系列奖项。

回顾2019年，尽管国家宏观经济形势呈现软着陆，然而中国电建集团贵州工程公司创新营销模式，从国内市场的战火硝烟中突围挺进海外，营业收入、利润率较2018年取得了明显的增长。中国电建集团贵州工程有限公司党委书记、董事长郭玮做了题为《新商业模式及组织能力变革》的主题分享，围绕经营提质增效、业务模式创新、业务结构优化、改革发展创新及组织能力建设等方面做出了总结，提出了发展建议。

“企业正经历着从传统的控制型架构逐渐调整为适应性组织这一过程。要想实现业务转型、组织变革，首先要实现人力资源能力建设的创新变革。”基业长

青副总经理刘建华分析了当下企业人力资源普遍面临的新挑战，并提出了三点价值主张：第一，企业需要面向“一带一路”重构能力体系；第二，企业需要构建面向转型升级的人力资源能力开发体系；第三，企业需要借助数字化手段赋能组织能力。

2020年，基业长青推出了为工程企业转型升级组织能力提升制定的咨询、培训、在线三位一体的解决方案，围绕战略规划、业务咨询、人资建设、模式创新等核心话题——相应提出应对策略。针对“海外培训实施难，回国培训成本高”的难题，长青在线凝聚行业优势资源，推出了“海外学”项目，O2O线上线下相结合的培训模式有效破解工学矛盾、显著提升培训效果，内含的“一带一路”在线“诊所”，特邀来自世界500强企业一线企业家与行业权威专家“坐诊”，帮助学员把脉指导海外投资、风险评估与应对、区域国别市场开发、属地化运营等业务难题，将培训转化为生产力，有效解决培训“最后一公里”的问题。

越南永新电厂举办开放日 中越合作厚育新成果

越南永新燃煤电厂一期项目日前举办以“开放、合作、共享”为主题的开放日活动。中国驻胡志明市总领事馆、越南平顺省政府、越南科技部、越南电力集团、投资方及当地民众等近200名代表走进电厂，近距离感受中越合作共赢的新成果。越方代表对中联联合建的现代化电力工厂生产、运行、管理等各项工作予以高度评价。

代表们通过参观现场、观看专题片、互动交流等多种形式，零距离走近永新项目。实地参观了煤码头、煤场、集控室等区域，参与了关于环境保护、运营管理和社会责任方面的互动交流，充分感受永新项目在精益管理、安全生产、绿色环保、社会责任和文化融合等方面做出的不懈努力。

开放日当天，越南永新一期电力有限公司、EPC联合体、中电永新运营有限公司等项目相关单位，分别向越南永新乡捐赠共计34.29亿越南盾（约合110

万元人民币）。与永新乡政府共同签署《共创和谐社区、绿色电厂倡议书》，与合作单位签署《粉煤灰综合利用框架协议》，体现项目积极参与公益事业、主动承担保护环境责任的担当，为经营生产营造和谐稳定的社会氛围。

越南平顺省委副书记杨文安表示，越南永新项目是平顺省的重点基础设施项目，给当地提供了更多的就业机会，也带动了越南电力产业升级，有效弥补了越南电力供应缺口，为越南的经济发展提供了新的支持。希望项目在中越两国政府的大力支持下，继续高度重视安全、环境、质量的管理，克服困难，努力把项目建成“先进、可靠、绿色”的示范性精品工程，为越南经济社会发展和中越两国经贸合作、人民友谊作出贡献。

中国驻胡志明市总领事馆副总领事郝志刚表示，永新一期是中越经贸合作的重点项目，是“一带一路”和“两廊

一圈”对接的重要项目。项目实施过程中，建设方始终严格遵守本地法律法规，落实安全责任，注重环保，出色完成了建设和运营的各项任务。希望永新一期成为中国企业在越南的精品工程、示范工程、形象工程。

当天，越南电力集团副总经理吴山海还向越南永新公司颁发“2019年度供电工作成绩优异奖”，对电厂投产一年来的生产、运行、管理及合同履行工作表示高度赞赏。

永新一期是中国企业在越南投建的首个采用建设—经营—转让（BOT）投资模式的项目。项目建设规模为两台62万千瓦超临界燃煤发电机组。越南永新一期电力有限公司总经理徐京伦介绍说，永新一期是越南第一个采用超临界W火焰锅炉技术的电厂，这一技术让越南无烟煤燃烧更充分，相对于亚临界同类型机组，每年可减少二氧化碳排放约两万吨。项目同步建设脱硫、脱硝、除

尘等设施，烟气排放指标优于越南国家标准，废水处理后的中水全部再利用、对外零排放，最大限度减少对环境的影响。

永新一期双机商业运行一年来，机组连续高负荷运行的优势凸显，2号机组还实现新机投产后连续运行277天的记录。永新一期投产一年来发电量达86.86亿度，提前17天完成本年度合同约定的可用小时数。平均负荷率、年等效满负荷发电小时数等重要衡量指标，在越南已投产的同类型机组中遥遥领先。

徐京伦介绍，之所以称永新一期为“一带一路”能源合作的样板项目，是因为投资方除南方电网、中电国际两大中方央企外，还邀请越南中央越煤电力总公司共同投资建设。中越双方企业企业合作意向、共建合作项目、共享合作成果，让当地企业也能分到“一带一路”合作的蛋糕。

（刘刚 李佳竹）

葛洲坝签约埃及 500 兆瓦光伏电站项目

近日，在新任埃及驻华大使穆罕默德·巴德里阁下的见证下，中国能建葛洲坝集团与埃及孔雀投资公司在京签署埃及500兆瓦光伏电站EPC合同。

埃及500兆瓦分布式光伏电站项目位于埃及首都开罗、赫嘎达市等地，主要内容包括项目设计、采购、施工、安装、调试及试运行等。项目建成后将为周边地区提供充足的电力供应保障，为埃及能源结构转型和经济社会发展提供新动力。

葛洲坝国际公司党委副书记、总经理刘怀亮与埃及孔雀投资公司首席执行官

官齐亚德·阿里先生代表双方签字。该项目是葛洲坝集团继签约埃及35.7兆瓦分布式光伏电站项目后，签约并实施的埃及第二个新能源EPC项目，是葛洲坝践行绿色发展理念，推动新能源业务高质量“走出去”的最新成果。

当前，中埃合作势头良好，前景广阔。葛洲坝集团愿充分发挥工程建设和投融资优势，与埃及政府、企业一道，以项目建设为契机，持续深化在埃及基础设施建设、新能源、海水淡化等领域战略合作，共同书写中埃合作新篇章。

巴德里大使介绍了埃及政治、经

济、社会发展情况。他表示，中国和埃及同为世界文明古国，两国友谊源远流长。在两国领导人的关心和推动下，中埃双边关系取得长足发展，共建“一带一路”成果丰硕。巴德里大使对葛洲坝集团近年来取得的发展成就表示钦佩，欢迎葛洲坝集团广泛深入参与埃及能源基础设施建设，埃及政府将为葛洲坝集团在埃及发展提供有力支持。

阿里先生对葛洲坝团队在项目推进过程中展现的创新、敬业精神给予充分肯定。他表示，该项目的成功实践将为双方在埃及乃至中东、非洲的发展奠定

坚实基础。希望双方继续加强全方位多领域合作，实现共同发展。

据了解，埃及地处欧亚非三大洲的交通要冲，是非洲第三大经济体，也是北非最大经济体。借助于优越的地理位置，埃及致力于成为非洲、中东以及欧洲的能源中心。近年来，埃及政府积极改善国家整体能源结构，大力发展可再生能源，其中太阳能和风电项目开发前景广阔。根据埃及新能源局发布的2018年年报，预计到2035年底，埃及可再生能源将占全国总发电量的42%。

（张敏 裴晓波）

萨摩亚的天空

□龚加明

2016年11月30日，上海建工安装集团承建的萨摩亚莱奥洛国际机场升级改造一期工程胜利竣工。在萨摩亚总理图伊拉埃帕总理的见证下，萨工程、交通与基础设施部部长李航、中国驻萨摩亚大使王雪峰、上海市商务委员会副主任钟晓敏共同为法雷奥国际机场升级改造一期工程竣工剪彩。

台下，我和项目部的成员们满怀着激动见证了这一时刻，心绪起伏间，不由回想起来到萨摩亚后的种种情景。

如果说，波利尼西亚群岛是南太平洋上熠熠生辉的一颗“皇冠”，那么位于群岛西部的萨摩亚独立国就是“皇冠”上最动人的一颗“明珠”。然而对于大部分人而言，萨摩亚只是一个遥远而陌生的名字。龚加明和他的团队也是如此，在安装集团承接法莱奥洛国际机场升级改造工程前，我和同事们甚至从来没有听说过这个位于南太平洋上的岛国。

在施工的无数个日日夜夜，我最难忘的是在萨摩亚度过的第一个春节。2016年的除夕之夜，本应该是阖家团圆进行整理，并开展讨论和探索研究，确保工期而留守在萨摩亚。萨摩亚当地的网

络较差，有时普通的文字聊天都无法保证，和亲人视频通话更是一种奢望。为缓解员工的乡愁，项目部特意搭起了舞台，上演了一台由在萨摩亚驻守的员工自导自演的“春晚”。当项目部成员穿上当地特色裙装LAVALAVA，与业主的本地员工共同表演起萨摩亚特色舞蹈时，晚会的气氛被引向了最高潮，掌声和口哨声此起彼伏，欢声笑语间，大家忘记了无法与家人团圆的遗憾，全情投入在异乡度过的第一个新春佳节……

萨摩亚机场项目作为上海建工与萨摩亚独立国签订的EPC总承包项目，是中萨两国人民紧密合作的结晶，凝聚了中萨两国工程技术人员的汗水和智慧。除常规各机电系统外，机场项目机电部分还包含了航空弱电系统、安检系统、行李系统与登机桥。同时，由于改建过程中机场必须照常运营，该项目又有“不停航施工”的重任。为了顺利完成任务，我带领项目部进入现场后，按专业、系统单独与各专业分包管理人员进行沟通，针对工程难点及关键时间节点进行整理，并开展讨论和探索研究，确保项目部所制定的各项施工方案更具针



对性和有效性，从而确保“不停航”落到实处。一期工程竣工后，项目部的大家在新航站楼登上回国的班机的那一刻，内心充满了难以言喻的骄傲与自豪。

作为EPC项目中的机电管理方，项目部的任务不仅在于施工管理，还要参与设计方案，并依据设计规范解释业主的提问。项目开展过程中业主有时也会提出自己的想法，甚至质疑我方的设计。由于设计单位并无驻场代表，而且萨摩亚当地与国内有六小时时差，紧急问题设计常常无法及时给予回复。因此，项目部各专业施工员都成了“多面手”，在做好本专业工作的同时还认真学习设计规范，协助总包针对业主的问题作出有理有据的回复。项目部先后向业主阐述了项目整体用电负荷计算、雨水计算、冷负荷计算、设备选型等问题，

以专业的水平和不亢不卑的态度应对业主方的质疑，充分维护了上海建工形象。

在驻外项目部，语言是绕不开的一大难题。萨摩亚官方语言为萨摩亚语，通用英语。刚来到萨摩亚时，项目部成员对当地语言一窍不通，英语水平也是参差不齐。为了尽快克服语言关，项目部充分发挥学习型项目部特色，以老带新，互相学习交流。现在，人人都能和外方沟通，甚至萨摩亚语的日常问候“你好”、“再见”、“谢谢”等都能来上两句。

为了圆满完成施工任务，我和项目部的成员牺牲了太多太多。萨摩亚风景优美如画，是南太平洋上的一处旅游胜地，然而由于工期紧张，即使是周末的时间，大家也一心扑在工程现场，无暇四处游玩。萨摩亚的天空更蓝了，看，上安人在奉献。



爪哇7号项目是中国制造成体系、高水平、大协作“走出去”的大型火力发电项目，汇聚中国电力工程设计、装备制造、施工建设、管理运营的优秀范例。作为践行“一带一路”倡议的主力军，中央企业“走出去”新添成功案例。

近日，中国企业在海外投资建设的单机容量最大、拥有自主知识产权的火电机组——国家能源集团国华印尼爪哇7号2×1050兆瓦燃煤发电工程1号机组正式投产。这也是印尼电力建设史上装机容量最大、参数最高、技术最先进、指标最优的高效环保型电站。印尼这一“海上丝绸之路”首倡之地再添能源新地标。

国家能源集团新闻发言人张玉新介绍，爪哇7号项目是中国制造成体系、高水平、大协作“走出去”的大型火力发电项目，是汇聚中国电力工程设计、装备制造、施工建设、管理运营的优秀范例。

印尼爪哇7号项目位于印尼爪哇岛万丹省，项目总投资120亿元人民币（18.83亿美元），总装机容量2×1050MW。项目整体投运后，年发电量约150亿千瓦时，将有效改善印尼区域电力供应现状，大大缓解爪哇地区用电紧张局面，对当地经济增长和社会发展起到强有力的拉动作用。

项目建设期累计纳税约11000万美元，直接吸纳当地人员就业逾3000人；预计运营期年纳税约4000万美元，将提供近700人的就业机会，第三方服务人员逾500人。该项目2号机组预计也将于近期投产。

随着全球化不断发展，中央企业“走出去”不断推进。到2018年底，中央企业境外单位有11028户，分布在185个国家和地区，境外资产总额7.6万亿元，全年营业收入5.4万亿元。

国资委秘书长、新闻发言人彭华岗此前在国新办新闻发布会上表示，在践行“一带一路”倡议中，中央企业“走出去”逐步从资源开发、基础设施建设拓展到更多元的产业合作，各类创新投资方式也不断丰富。从资源开发到基础设施建设，再到产能的合作、产业的合作，各个企业根据自身发展要求和企业发展战略做了大量工作。

彭华岗表示，央企“走出去”在自身发展的同时，也带动了当地经济的发展，促进了社会就业，为推动中国与项目所在国的互利共赢、融合发展、共同繁荣做出积极贡献。

去年国务院国资委、中国社科院发布的《中央企业海外社会责任蓝皮书》显示，超九成中央企业参与“一带一路”建设，主要参与制造业、采矿业、建筑业。央企在“一带一路”相关企业共雇佣当地员工36万余人。76%的央企建立了培养与晋升的平等雇佣制度。

国家能源集团国华电力公司已建成运营的印尼南苏电厂多次斩获印尼及亚洲电力奖项，打造了中国煤电在印尼的闪光名片。印尼爪哇7号项目是国华电力在印尼成功建设的第二家发电厂，依托印尼南苏电厂成功管理经验，不仅仅投身于项目建设与运营，还积极践行社会责任。

国华印尼爪哇电厂还出资对爪哇7号项目附近的河流进行清淤、建设清真寺、在印尼传统节日慰问周边村民。爪哇7号项目还致力于环境保护和生态建设，与当地居民共建蓝田碧水，积极推进生态保护工程，涵养海边湿地生态，基建期海工沿岸红树林覆盖率在原有基础上提高了30%以上。

国家能源集团国华电力党委书记、董事长宋畅表示，作为较早“走出去”的中国企业，国华电力走深走实国际化进程，致力于集产学研用为一体的清洁燃煤发电技术开发与国际化合作。本次投产的国华印尼爪哇电厂，将与国华印尼南苏电厂、建设中的国华印尼美朗电厂共同构成服务印尼经济发展的国华能源矩阵，印尼籍员工超过2/3。

“同时，国华电力还与印尼大学签署合作备忘录，不远的将来，一批批印尼本地优秀电力人才将从这里走出，成为印尼经济发展的有生力量，助力当地人民共享繁荣、开放、创新与文明。”宋畅说。

彭华岗强调，下一步中央企业要立足当地经济社会发展的实际，更加重视学习国际规则，尊重国际规则，运用国际规则，不断提升跨国管理能力，提升国际化经营的意识、管理经验和人才培养水平，积极履行社会责任，坚持本土化经营，主动融入当地社会，努力促进当地就业，同时要特别注意保护环境和节约资源，提高安全意识和风险防范能力，确保“走出去”要走得更远、走得更深、走得更实。

（源海）

国家能源海外建设单机容量最大火电机组投产
总投资达一百二十亿元