

# 风好正是扬帆时 马不扬鞭自奋蹄

## ——杭州萧宏集团嘉兴市区快速路环线(一期)土建一标工程建设侧记

□记者 张玉明 通讯员 张玉升 来锦紫



浙江嘉兴建制始于秦,有两千多年人文历史,自古为繁华富庶之地,是一座具有典型江南水乡风情的历史文化名城,也是中国共产党的诞生地。

如今,作为嘉兴市迎接中国共产党建党100周年的“十大标志性工程”之一,嘉兴正在兴建一条全长27公里的市区环线快速道路。来自西子湖畔的建设劲旅,20年前曾承建嘉兴南湖大桥的杭州萧宏建设环境集团有限公司(以下简称萧宏集团),正在承建嘉兴市区快速路环线工程(一期)1标项目,在“红船”畔一展身手,撰写着“做一项工程,树一块丰碑”的故事。

### 兵贵神速,率先打下第一根桩灌注

嘉兴快速路环线工程于2019年1月19日开工,计划2021年6月建成通车。

该项目是嘉兴市2019年重大民生项目,项目完成后将有效释放目前交通路网的沉重压力,优化环线通道交通路径,促进人流、物流、资金流、信息流等创新要素的高效流动和配置,同时也是嘉兴市接轨大上海、深度融入长三角的重要标志。

2019年3月28日上午8时18分,由萧宏集团承建的嘉兴快速路环线一期一标

工地,成功打下全线第一根灌注桩。

据介绍,嘉兴快速路环线一期工程长15公里,分6个标段。1标是环线的起点标段,工程包含道路工程、高架桥工程、地面桥梁工程、排水工程、驳岸工程、保通工程六部分。该项目沿环线北起广益路,沿三环路向南转至长水路,西至南江路,主线范围长1627米,地面辅道长2132米,07省道地面辅道改造长约600米,采用“主线高架+地面辅道”建设形式,共布置两座互通立交,同步实施4条平行匝道,计划工期548天。

为实现第一根桩按计划如期灌注,萧宏集团嘉兴项目部在工期十分紧张的情况下,秉承“科学管理、标准化操作、精细化推进”的方针,多次召开研讨会,对每个施工工序进行深入研究,合理编制施工方案,提前做好各项准备工作,确保首根桩基的顺利开钻。

### 自我加压,全力打造全线示范工程

在2019年8月7日举行的“市区快速路环线工程立功竞赛”启动仪式上,萧宏集团嘉兴快速路工程项目部负责人孙杰向与会的嘉兴市领导庄严承诺:在嘉兴市区快速路环线工程建设中,萧宏集团

将咬定目标,勇创一流,树形象、打品牌,着重做好四方面工作:第一,高度重视。将迅速行动、周密部署、统筹协调,力求“做一项工程,树一块丰碑”,努力把该标段建成全线示范样板工程。第二,组织到位。组建最强施工管理班子,选择精锐施工队伍,配备过硬技术力量,精心组织,严格管理,科学施工,促使项目扎实有序推进。第三,措施到位。聚焦聚力工程建设,充分研究工程实施方案,建立工程建设规章制度,成立临时党支部、临时工会,发挥党支部的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用,发挥“党员先锋岗”服务和关爱农民工群体的天然优势,提升项目凝聚力、战斗力和竞争力,要以“标准更高、质量更好”的标准来施工,做到精细施工,精心管理。第四,保障到位。充分保障材料、设备的到位,牢牢树立品牌意识,落实质量责任制,确保建设目标圆满完成。

### 精益求精,匠心打造一流精品工程

萧宏集团创立于1974年,是一家具有47年创业历史的市政特级资质企业,特别是在市政建设领域,承建了超大跨度城市高架桥、大型城市综合互通、城市综合管廊、大型综合一体化水厂、隧道、地铁、道路等诸多省市重点工程,年产值近百亿元,曾获得“鲁班奖”“国家优质工程奖”“钱江杯”等众多奖项,是全国民营500强和建筑行业500强企业,是在浙江省市政建设领域的“王牌军”。近年来,萧宏集团承建城市高架公路项目30多个,里程逾

100公里。该集团在建设施工市场全方位多领域拓展,目前不仅省内各地均有施工业务,还进入沪、鄂、鄂、津、闽、皖、赣、鲁、粤、琼、辽、渝、深等地建设市场,设立了分支机构,树立了良好的品牌形象。公司推行质量、环境、职业健康安全管理体系,并追求持续改进和顾客满意。经过多年的积累和发展,该集团以“修路、筑家、造梦”为使命,向着“矢志成为国内顶尖的城市建设综合服务商”的目标大步前进。

一标工程地处嘉兴城南方城郊接合部。高架桥工程是该项目的重点、难点工程及关键线路工程。本项目主线高架共计15联,4个平行匝道共计15联,高架桥标准跨采用标准预制小箱梁,跨路口及匝道处采用钢混组合梁,其中钢混组合梁共计9联,主线最大跨径40+60+40米,匝道最大跨径50+70+50米。面对种种困难,该集团全力以赴,坚持以“标准更高、质量更好”的标准来组织施工,做到精细施工,精心管理,精益求精,不惜工本,确保一流工程质量,受到市领导、业主和嘉兴建筑行业协会领导的好评。

### 攻坚克难,确保工程进度和质量

该项目主要难点有四:一是时间极紧。工程体量巨大,涉及专业多、专业性较强,现场交叉施工多,虽有一年半工期,去掉雨季、盛夏等因素,实际施工黄金时间仅9-12个月,项目部不得不组织24小时连续施工抢工期。二是砂石等原材料供应不足。造成混凝土供应紧张,影响进度必

划实施。三是作业环境复杂。干扰因素多,施工条件差。场地周边为居民区、办公区、嘉兴汽车城等,沿线地下地上管线众多,涉及20余家单位,交通流量大。四是桥梁下部结构施工工艺质量控制难度大。桥梁下部结构的墩柱外立面设计为“禾”字造型(“禾”为嘉兴简称),盖梁以“红船”造型来进行设计,从设计上充分体现嘉兴的城市元素。

自去年3月28日正式开始桥梁桩基施工后,项目部在交警部门指导下,编制了交改方案,交改共分为三个阶段:第一阶段中间围挡封闭施工,三环路两边保证双向4车道,长水路保证两边双向两车

道,外侧各加1个非机动车道,持续时间至2019年8月份;第二阶段为中间通行,封闭两侧,施工边墩的桩基、承台、立柱及保通道路,持续至2020年初;第三个阶段交改为使用外侧的保通道路通行,整个高架桥的投影面全封实施盖梁及梁板、桥面系、附属结构的施工。同时,高度须做好安全防护措施,积极配合交警部门完成安全标识牌、交通围挡的设置,交通组织期间的交通围挡必

须满足交警部门要求,并在现场派专人配合交警部门指挥交通。

项目部克服困难,紧紧盯住节点目标,自我加压、倒排工期、层层分解,不惜一切代价,确保工程的进度和质量,实现市政府和业主单位既定产值和工期目标。

截至2020年1月底,该工程已完成近50%的工作量。

项目负责人孙杰表示:正在继续发扬萧宏“特别讲科学,特别能战斗,特别会战斗”的企业精神,践行“企业信誉比生命更重要”的经营理念,保质保量按时完成工程建设任务,向嘉兴人民递交一份满意的答卷,向建党100周年献礼!



# 戮力同心 逆行驰援

## 中铁十一局建安公司积极参与阻击新型冠状病毒肺炎战“疫”

□王晓丽 陶源 郑传海

在党中央、国务院的领导指挥下,一场全民战“疫”行动在中华大地开展起来。作为驻守在湖北省武汉市的央企,中铁十一局建安公司迅速行动,集结人力、物力,不计一切代价,投入到驰援武汉阻击新型冠状病毒肺炎的行动之中。

1月29日,大年初五,武汉封城第7天。

自疫情发生以来,湖北省多地紧急启动全面“封城”,其中就包括中国五冶集团承建的湖北新冶钢烧结、高炉以及武钢焦化等项目所在地。

武汉封城以来,五冶集团上海有限公司高度重视,主要领导亲自部署,快速反应,第一时间展开行动,各相关分公司守土一方,主要负责人员身体力行,履职尽责。面对黄石当地防控物资紧缺、快递停运、项目周边物资脱销的情况,公司紧急动员,在上海多方联络,加急采购了近3000只口罩快速送到驻守项目人员的

手中,公司进一步畅通信息传递渠道,第一时间了解一线情况,最快速度解决应对有关困难,狠抓各项防控措施落实。

物资只是方面,留守人员的心理健康同样令人关注。各分公司领导班子成员每天致电项目一线,与留守人员谈

心,缓解紧张情绪,实时通过电话、微信、视频等形式及时了解现场防疫工作开展情况,对现场管控措施提出指导建议,这些关怀和问候,让身处一线的员工们深受鼓舞,倍感温暖。

面对现场各项防疫物资“捉襟见肘”,项目部每个人都使出浑身解数,跑药店、联系亲朋、联系业主、当地政府及时满足应急所需。面对各班组生活物资短缺状况,项目部党支部分头行动,收集超市、菜市场等营业信息,想方设法及时采购补充。

(吴琼)

# 直击战“疫”一线 五冶大本营千里驰援守护前方

随着公司党委、行政做出“随时听从召唤,随时准备‘参战’”的部署,微信群里异常活跃的一条条“请战”信息,与封城后武汉街道的寂静形成了鲜明的对比。

得知继建设火神山医院和雷神山医院,武汉市参照北京小汤山医院模式建设第三所医院的信息后,在公司党委统

一组织指挥下,建安公司各部门迅速筹备物资车辆,众多人员纷纷“请战”。

1月30日,建安公司接到武汉市防疫指挥部紧急通知,火神山应急医院建设处于攻关关键阶段,急需大量电焊工和钢结构工支援。

建安公司的微信工作群里再次沸腾起来,一声声“我去!我报名”的简单文字

在微信群里不停跳动闪烁。短短数小时,建安公司再次集结23名钢结构专业人员、4名管理人员,电焊机10台,以及充足的电线、电缆、焊条和头灯等装备与物资材料,火速驰援火神山医院建设。

建安公司与时间赛跑,全力以赴,尽锐出战,不计成本,一到现场各种机械开足马力,争分夺秒进行施工,建设工作迅速全面铺开,通宵夜战拼尽全力加快工程施工进度。

“疫”无情,爱永恒。面对疫情蔓延的严峻形势,建安公司众志成城,不懈奋战,用央企的担当和大爱,以“建安速度”“建安品质”全力以赴,誓要戮力同心,共同打赢这场疫情防控阻击战!

# 新世纪集团为抗击疫情捐款100万元

2月11日上午,新世纪建设集团党委书记、工会主席朱春芳,副总裁葛建纲,党委副书记、总裁助理沈静,财务总监章俊等来到金华市慈善总会,代表企业向抗击新型冠状病毒感染的肺炎疫情捐款100万元。

金华市民政局、慈善总会主要领导对新世纪建设集团的爱心善举给予赞赏和衷心感谢,并表示将尽快把这笔捐款定向用于新型冠状病毒感染的肺炎疫情防控工作。

抗击疫情战役打响以来,新世纪建设集团一方面快速启动疫情防控响应机制,健全组织网络,制定应急预案,排查人员信息、宣传预防知识、加强自身防护;另一方面大力弘扬“一方有难、八方支援”的中华民族传统美德,广大干部员工在较短时间内积极筹集善款,并千方百计通过各种渠道购置疫情防控急需的各种医疗防护用品,提供给抗击疫情的一线单位,为支援抗击疫情这场“没有硝烟的战斗”出力。(通讯员 王志鹏)



供应链战略系列报道(十六)

供应链战略系列报道(十五)主要介绍筑集采如何以供应链金融为抓手,构建基于区块链的服务贸易解决方案,本期将重点讲述筑集采服务贸易的正确打开方式。

筑集采服务贸易主要分为流量贸易、聚量贸易、金融贸易、科技贸易四个维度,科技为根、金融为本,滋养、支撑起多样化的贸易模式。正确理解筑集采服务贸易核心价值,需要准确把握其业务基因与业务逻辑。

就本质而言,筑集采服务贸易同样扎根于互联网经济,与互联网集采、供应链金融等主营业务一样,服务贸易也是对筑集采平台海量交易信息的一种场景化应用,亦得益于互联网经济“信息更加丰富、更趋于对称”的内生动力。主要体

# 筑集采服务贸易的正确打开方式

□须峰

现在两方面:

一是供应链金融赋能。建材贸易以钢材、模板(木方)、混凝土等大宗主材为核心交易对象,资金的集中度高,周转量大,融资需求较强。筑集采作为第三方平台,依托交易全程“四流合一”等真实贸易信息,在帮助银行等金融机构做好风控的过程中,有效发挥了“助贷”的作用。在这方面,供应链金融服务、服务贸易融资的表现形式与运作机理是高度一致的。两者的主要区别在于融资金额上限,供应链金融服务大多纳入普惠金融范畴,单笔单户一般不超过1000万元,服务贸易融资则可突破该限制。

二是供应链效率赋能。尽管理论上采购企业在筑集采平台上能轻易找到最具性价比的供应商,但实际经营中,信息不对称、操作不规范的情形仍局部存在。比如实际中标供应商跨合理配送半径供货导致的成本虚高、寻租问题等。针对该痛点,筑集采服务贸易基于人工智能特定算法,在供应商中标瞬间自动推荐目标配送区域内质量与服务水平相当、价格与成本更为合理的供应商,通过属地化供货进一步优化供应链,降本增效、服务增值。在此过程中,不断梳理整合各地区、各品类战略供应商队伍,反

哺、增强算法模型,实现良性循环。

按此基因脉络,进一步联系筑集采服务贸易实际,特别是金融贸易、聚量贸易、科技贸易等前期实践,“轻量化、平台化、标准化、规范化”应作为服务贸易更好实现融资赋能、效率赋能所需遵循的基本原则,也是筑集采服务贸易的正确打开方式。

轻量化的核心是轻资产、轻业务。服务贸易作为新贸易,一定不能走传统建材贸易实体化操作的老路,而是要注重“科技+金融+商业模式”的新式驱动,在连接、赋能的过程中,培育、推广新的商业模式,从全新的角度切入,为采购企业、战略供应商等产业用户提供管理、控风险、降成本;在这个过程中,重构商业生态,树立商业规则,创新商业价值,凸显服务增值,打造筑集采服务贸易一站式解决方案新体验。

平台化的目的是轻量化、规模化。借助科技的力量,系统的力量,而非扩充专业人员队伍的力量,快速、经济地实现规模扩张。无论是聚量贸易,还是金融贸易,都应通过“两步走”——先把业务做起来,再据实开发业务系统,从源头上消除业务扩张的资源瓶颈。这意味着把合作各方的技能与窍门,磨合、整合成为

人工智能解决方案。

标准化的关键是定流程、定要求。实现重复操作不走样。前期实践表明:金融贸易有两大入口,一是“实际供货商中标后转筑集采贸易公司”,二是“筑集采贸易公司中标后转实际供货商”;同时,聚量贸易也可分为现货模式、期货模式、嵌入式模式、智能推荐模式等四种解决方案。上述实践的推荐目的,在于为相应的科技贸易产品打造原型,树立标准,在此基础上明确预期,更好推广。

规范化的要义是稳预期、控风险。持续扩大服务贸易稳健发展的朋友圈。聚量贸易、金融贸易都离不开金融机构、采购企业、优质供应商等产业链核心资源,只有充分考虑合作方的关切、痛点,主动进行规范操作、透明操作,才能有效管控风险,进而在传递明确预期的过程中,得到相关方(特别是金融机构)的大力支持,推动服务贸易进入良性、可持续发展的上升通道。

通过建立、践行“轻量化、平台化、标准化、规范化”的发展模式,推动服务贸易更好赋能供应链融资、更好赋能供应链效率,切实笃行“筑集采——现代建筑产业供应链优化科技整体解决方案提供商”的初心与使命。

# 众志成城 抗击疫情

## 陕建四建集团多措并举筑牢企业疫情防控新阵地

□何旭

这是一个不平凡的春节,突如其来的新型冠状病毒肺炎疫情,牵动着每一个人的心。生命重于泰山,疫情就是命令,防控就是责任。陕西建工第四建设集团有限公司(以下简称“陕建四建集团”)按照上级有关部门决策部署,第一时间展开防控工作,基层各单位全面、迅速进入“备战”状态,多措并举筑牢安全防线,为保障职工群众生命健康安全而不懈努力。

1月23日,陕建四建集团下发《关于做好新型冠状病毒肺炎防控工作的通知》,要求各基层单位、机关各部室密切关注官方发布的疫情信息,不恐慌、不传谣、不信谣,号召广大职工家属增强卫生健康意识,加强体育锻炼,保持清淡饮食,公共场所佩戴口罩。陕建四建集团于1月24日起利用微信公众号、微信群等平台转发防控安全知识、《关于抗击新型冠状病毒肺炎疫情的倡议书》《致陕建四建集团各党支部和全体党员同志的倡议书》等,同时在家属区张贴疫情防控注意事项,客观准确反映疫情和防控工作,做好职工家属的思想工作。

1月24日,陕建四建集团决定成立新型冠状病毒肺炎联防联控工作领导小组,由集团主要领导亲自挂帅,要求节后

复工前,对所有返岗人员进行健康狀況检查,特别是从疫情严重地区回来的人员,尤其要高度重视关注湖北籍农民工情况,同时要求加强对办公场所、项目部、家属院的消毒灭菌和卫生治理。

2月2日,陕建四建集团利用微信公众平台发布《@四建人 疫情防控应急储备青年志愿者服务队等你加入!》,要求18至39周岁员工,思想坚定,有奉献精神,吃苦耐劳,纪律意识和防护意识强的疫情防控志愿者,协助有关单位部门和基层一线做好疫情排查、宣传引导等工作,做好对集团总部、家属区外来人员个人信息登记、体温测量及生活区内消毒灭菌等工作。集团工会发布《关于做好新型冠状病毒肺炎疫情防控工作的通知》,坚决做到随时报送,严禁迟报、谎报、瞒报、漏报。

连日来,陕建四建集团各基层单位积极响应,及时成立疫情联防联控工作小组,通过详细梳理统计职工外出信息、购买分发防护用品,做好舆论引导等措施,坚决做好疫情防控工作。在这场看不见硝烟的战斗中,四建人纷纷主动请缨,舍小家顾大家,投入到紧张的战役中,为遏制疫情贡献自己的力量。

# 用爱抒写“隔离日记”

□通讯员 张飞

“自由啦,没事啦。”宋歌的儿子张家焯在沙发上欢呼。2月6日,这天是中铁四局建筑公司武汉市轨道交通7号线瑞安街项目办公室负责人宋歌一家三口顺利度过14天居家隔离的日子,她的儿子开心极了。

1月22日,宋歌的丈夫驾车从武汉把她和孩子接回合肥。没想到,第二天就看到了武汉要封城的消息,社会呼吁那些曾经到过武汉或有过相关密切接触的人群,自我隔离14天。公司领导打来电话,对他们一家进行了慰问,嘱咐隔离事宜,有困难和问题可以及时联系公司。他们一家三口心里不禁紧张起来,老老的发展可能已经远超想象。“我们就老老实实待在家里吧,既是对自己负责,也是对他人负责。好在提前备了很多年货,一冰箱的菜也够我们3个吃一阵子了。”宋歌的丈夫说道。

1月24日除夕,是宋歌的生日。如往年一样,收到各种祝福短信和电话。不同的是,一早还分别接到了公司领导、物业、社区街道和计生委的电话,详细询问了他们的居家情况,“生活上有什么不方便可以随时打电话给我们,我们尽全力帮助解决。”社区街道的一名工作人员在电话里叮嘱道,这样一个意外的关心,让宋歌这个从“疫区”返乡的人心里暖暖的。而这时的宋歌心里正想着另一件事,再过5天就是孩子的生日,他最喜欢吃蛋糕了。

2月2日晚,宋歌躺在床上刷着朋友圈,很多人在纪念这千年来一遇的日子,看下午时间,还有3分钟就要翻篇了。宋歌心想,这个千年一遇的日子竟然被我错过了23个小时57分钟,我得抓住这个小尾巴。“20200202,今天是‘完全对称日’,说是千年一遇,但在在我看来,一家人在一起的每一天都是千年一遇,都是我万分珍惜的日子,无论遇到什么困难,只要我们一家三口在一起就什么也不怕,也相信疫情会很快得到控制,我们必胜,武汉加油,中国加油,永远爱你们!”

物业,这才把生日蛋糕送到家门口。“妈妈,我想和弟弟妹妹一起来吃蛋糕。”孩子嚷嚷着说。宋歌摸着他的头说:“今年让爸爸妈妈陪你过不好,病毒很快就会被消灭的,等病毒没有了,爸爸妈妈就带你去找弟弟妹妹玩。”

在宋歌的抖音作品里,一个小男孩坐在阳台上望着窗外,自言自语地说来我家玩啊。1月25日,大年初一,往年的这个时候他们一家都会前往九华山。宋歌从厨房里出来看到孩子独自在阳台上坐,嘴里嘀咕着。然后,顺着他的目光望去,楼下却没有一个人影。阳台栏杆封闭的设计,让宋歌有种幸灾的感觉,于是拿起手机拍了段视频传到网上。没想到短短几个小时,收到了1000多个赞,这是她所有作品里点赞数最多的一个。宋歌感叹道,可能在这个特殊时期,有很多感同身受的人。我们都希望疫情早点结束,给小朋友们一个无毒无害的环境和无忧无虑的童年。

在宋歌的日志里,可以看到她记录下的许多真情实感,“隔离疫情,不隔离爱,转身走向阳台晒了会太阳,忽然觉得希望的曙光就要让病毒落荒而逃了,人间又要恢复原样了。”“心里不禁有点窃喜,可能病例没有再增加了,可能疫情的拐点就此出现了,可能病毒就此逃跑了,可能……”