



雄安新区设计竞赛项目位置图

责任编辑:李武英 联系电话:021-63218991 E-mail:718648415@qq.com

2020年3月2日

第524期

# 疫情对设计行业的影响分析

□思翔

为更好应对不确定性,提前识别危机背后的机遇,思翔于近日开展了“疫情对设计行业的影响”线上调研活动,收集了来自20余个省市及海外地区230多份问卷进行分析,以期能为行业、企业应对疫情带来的影响提供一些思考。

## 调研分析

虽然各个省份影响分值不同,六成以上的企业认为此次疫情对于行业影响明显。主要体现在以下几个方面:海外拓展受阻、市场需求萎缩、竞争更为激烈以及行业改革也会受到一定影响。其中,对企业业务开展,尤其是海外业务的不利影响最大。

四成企业表示疫情在短期内使企业发展受阻、挑战传统内部管理、组织及办公模式。

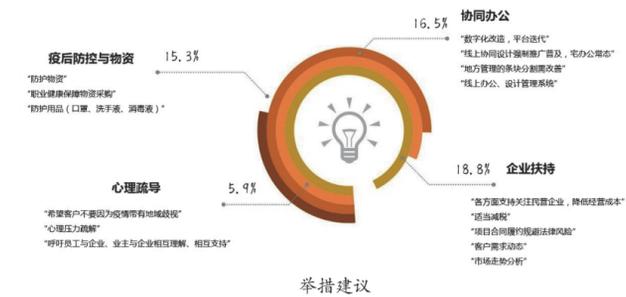
此次疫情对企业的经营、内部管理及运作方式以及市场开拓、提供服务造成了巨大冲击。具体包括客户服务进度延迟、企业经营成本增加、回款困难现金流压力增大、线上服务统一调动难度大、企业信息化系统需要升级、市场开拓和人员招聘难度加大等方面。

调研结果显示,企业未来一段时间的经营压力明显增大,在成本管控、现金流和回款等方面存在较大困难。同时,线上办公和异地办公的方式对企业信息化水平也提出了较高要求。

从外部来看,未来一段时间企业市场开拓和产品服务也存在一定困难,尤其是对已开展的项目如何提供安全、健康、及时有效的服务成为一大难题。

在疫情爆发之前,传统设计企业的办公与生产方式首先受到挑战。近六成企业明确表示办公方式需要进一步提升,线上办公、协同办公的需求,要求加快内部信息化和数字化建设。另一方面,在当前人员、物资等生产要素流动严重受限的情况下,对企业的产品与服务提供方式也提出了巨大挑战。

企业希望政府出台相关措施,减轻中小企业负担。



## 举措建议

小企业的负担。例如,“各方面支持关注民营企业,降低经营成本”“适当减税”“对企业成本的减免政策”等;同时,许多企业也希望相关主管部门、行业协会及专业机构能及时、准确地进行信息公示,包括“客户需求动态”“市场走势分析”等,以帮助企业快速恢复正常生产生活。还有企业提出要增强心理疏导,特别是疫区单位提出“希望客户不要因为疫情带有地域歧视”“呼吁员工与企业、业主与企业相互理解、相互支持”。

此外,不少企业同时也表示,借此机会能够推进内部信息化管理建设,促进内部转型升级的步伐,提升凝聚力,加速行业服务升级,提升行业影响力等,甚至有部分企业表示当前新签合同数量呈现出10%的增长,并未受到疫情影响。借此机会可以促使企业提高突发情况的应对能力和快速响应机制,进一步提升企业风险防范和管控能力,包括“建立财务管理的风险评估机制”“加强市场敏感度”等。

## 后疫情时代基本态势判断

宏观经济层面来看,经济下行的压力会进一步加大,地方的债务风险可能会进一步加剧。宏观经济面临的结构性、体制性和周期性的矛盾可能会进一步交织影响。此次疫情已经将当前以及下一步面对的不确定性基

本上调到了极限值,以基础设施建设稳增长探索仍有较大的可能性。近期湖北之外的部分省区已经公布了一批重大项目的建设。

行业新格局将会加速到来。大数据、云计算、物联网等在城市管理等方面的应用,城市公共卫生健康领域、业务服务模式、组织模式、人才管理模式的优化升级;第四,产业链的整合会进一步加剧。无论是去年底出台的总承包政策,还是原有的并购重组的趋势也好,在疫情影响下,都会进一步加速行业变革,提升产业链整合效率。

从中观行业层面来看,根据现在的信息判断,可能会存在四个趋势。

第一,疫情之后,区域市场的地方保护可能会呈现抬头趋势;

第二,行业单位的分化会进一步加剧,两极化的趋势会进一步演进;

第三,业务创新、管理创新会进一步迭代,加速业务服务领域、业务服务模式、组织模式、人才管理模式的优化升级;

第四,产业链的整合会进一步加剧。无论是去年底出台的总承包政策,还是原有的并购重组的趋势也好,在疫情影响下,都会进一步加速行业变革,提升产业链整合效率。

从微观企业层面来看,不是所有企业都能熬得过冬天。缺乏核心竞争力、任务型、项目型的运作特征明显、管理粗放、治理体系松散的中小型企业可能将面临较大的生存发展挑战,



## 疫情对企业的影响方面

甚至部分企业可能难以跨过这个坎。

目前部分企业已经开始采取裁员措施,在一定程度上也反映了整个市场环境恶化。因此,只有“进化型的企业”才能够等到春天。其特色包括:开放式发展、业务层次鲜明、内部管理共识度高、开放灵活有效的人才使用、生态链接广泛、对不确定性未来有预见性、集中资源重点突破能够抓住机遇。

从企业运作管理的角度来看,企业的运作管理逻辑会加速更新:发展理念从“规模增长”转向“有机生长”;运作模式从“任务式、项目式”真正转向“组织化、企业化”;资源整合从“松散利益联系”转向“共生赋能链接”;发展模式从“内生主导”真正走向“开放生态”。

## 疫情底色下,应对策略思考

首先,我们要积极主动地谋划,化危为机。

其次,驱动“资本性增长”转向“运营性增长”。过去的“资本性增长”,实际上是一个“投资+劳动”的模式。将来的“运营性增长”,是一个场景创新、服务模式创新等等的模式,是关注“模式+产品+场景”的价值创造逻辑。

第三,正视生态竞合关系的转变,重视“链接和共生”,创新与员工、生态合作伙伴的共生关系。整个行业除了市场的变化,企业和员工之间的关系也发生了重大变化。过去我们谈不同年代的员工各有其特点,未来我们面对的员工都是“战役

后”,同一个“战场”里面的战友,这就意味着企业和员工之间更需要达成共识。

当前——应对特殊时期的管理创新探索

第一,企业文化探索。企业文化建设依然任重道远,这次疫情让更多的企业开始重视以往忽视的企业文化,开始重视有效的人文关怀。

第二,人员管理探索。需要重新来思考人才价值、工作价值,在加强工作节点控制的基础上,树立结果导向;需要探索“精益管理”的人才管理信息化建设,探索共享人才等新型人才管理方式;需要加强组织内部优化,减少传统冗长的组织模式,对于区域机构而言,更是需要加强对区域机构尤其是在湖北地区有分支机构的支持;需要建立应对特殊风险的薪酬支付体系。

近中期——数字化升级部署

从近中期的角度来看,2020年将会是数字化升级部署的元年,在一定程度上成为行业在线协同办公的元年。在线协同工作支撑平台的有效建立,精益运营等要求会促进企业内部信息化建设的推进。在应对当下之后,目前所进行的一些积极探索都会对未来的业务、服务等产生深远影响。“设计+数字化”怎么来推进服务产品的创新,交互的服务模式和体验模式等等,在2020年很可能都会是一个起点,未来将长远地影响我们行业。

中长期——“十四五”战略筹划:在变量中寻找未来增量

# 专家解读疫情之后建筑设计行业如何逆风破局

疫情给全国政治、经济、民生都造成了极大的影响,建筑行业生态环境也发生了变化。疫情这只黑天鹅,会对建筑行业格局带来什么样的影响?疫情影响下,未来行业发展趋势如何?来看看权威部门和业界大咖都是怎么说的。

## 重点城市群、都市圈建设是重点

国家发改委

1月19日,国家发改委召开1月份新闻发布会。对于2020年在投资领域进一步的发力方向,新闻发言人孟玮介绍,国家发改委将进一步发挥中央预算内投资引导带动作用,集中力量加大对重大战略和重大工程的投入力度。

孟玮称,国家发改委将加大对重点城市群、都市圈城际铁路、市域(郊)铁路和高等级公路规划建设,加大对重大水利工程和城镇老旧小区和配套设施改造等建设。同时有关部门将加快计划执行进度,推动尽快在2020年形成实物工作量。在推进城镇化建设方面,国家发改委将推动新型城镇化高质量发展取得新进展。

## 推广实施人居环境安全健康研究

崔愷 中国工程院院士、中国建筑设计研究院总建筑师

我们应该去设计更友善的户外空间,让人们更多地阳光下活动;应该去设计更开放和信任的室内空间,让人们重建人和人的信任并承担起维护公共利益的意识和责任;我们要设计更漂亮、干净的菜市场 and 超市、公共厕所和垃圾站,彻底清除藏污纳垢的死角;我们要有更自然通风的办公和生活环境,而不要都依赖空调;我们要让更多的阳光和庭院深入地下空间,让封闭黑暗的空间变得更安全更明亮;我们要在建筑上开辟出更多的屋顶花园,让人们在绿色的平台上健身休憩;我们要建更多的低层建筑,以代替那些封闭的脆弱的超高层塔楼;我们还要研究那些应对疫情和其他自然灾害的临时性设施,如何装得更快,质量更好,功能更强大,还可以循环再利用……

十分希望在疫情退去之后,关于人居环境安全健康的讨论和研究能够形成一批成果,推广实施,为不可预知的下一次灾情做好准备。

## 03 既有建筑改造补短板

王建国 中国工程院院士、东南大学建筑学院院长

城市卫生设施、建筑上下水系统以及应对突发性灾害的必要空间场所的建设必须放到重要的议事日程上,这也是工业革命以来现代城市规划设计理念中最重



疫情笼罩下按了暂停键的城市依然美好

要的合理内核。我们应该争取实现历史乡愁传承与现代健康城镇建设的双赢,而不是二元化的非此即彼。

## 公共卫生体系建设必将加大力度

姚激 华建集团华东都市建筑设计研究院党委书记、副院长

近年来,国家公共卫生体系建设投入过低,公共卫生待遇未能得到有效保障,社会地位偏低,导致公共卫生学科发展明显弱化。这次新冠肺炎疫情,国家各层面均在反思这一问题,这也是我们这些做建筑设计的人员必须要深入思考的。未来,公共卫生体系的建设必然会加大力度,设计人员要关注这一类型的项目。以上海为例,17年前SARS爆发的时候,上海新建了金山的公共卫生中心,这在当时来说是很有前瞻性的,我们看到,上海市公共卫生中心对此次抗击新冠肺炎起了很大的作用。虽然上海走在了前面,但是还不够,这次新冠肺炎爆发,金山的上海市公共卫生中心二期又增建了床位,上海的三甲医院也增建了临时传染病病房,用以共同应对此次疫情。所以说今后必须进一步把公共卫生体系的建设和规划纳入城市规划当中,用以应对突发的公共卫生事件。

## 装配式业务快速增长

冯正功 中衡设计集团股份有限公司董事长兼首席建筑师

加强可拆卸装配式战时传染病方舱的研究以及成品化生产,并在全国设立若干战略储备库进行平时的储备,以应不时之需。此方舱非武汉现在的方舱模式,而是按传染病医疗设施的功能,以完整模块组合的方式,快速运输,在战时连接而成,模块内设备设施一应俱全,战时模块完整

拆卸入库,重复使用,以满足各种突发灾害的应急响应。

## 建筑设计标准规范不断更新、完善

王平山 华建集团副总工程师、华建集团上海建筑设计科创中心主任

疫情期间,华建集团组织集团科创中心、上海院等单位编制了医疗建筑、办公建筑和商业建筑的疫情期间应急技术措施指南,反映了应对新型冠状病毒工作中,建筑设计需要采取的相关措施。对因本次疫情引起的医疗建筑,以及商业、办公、酒店等建筑应对传染性疾病的建设要求,相关设计规范将有修订、新编的需求,需要我们结合项目实践开展相关研究工作。在各地新建的公共卫生设施建设和对医院发热门诊的局部改造中,也都将反映这种需求。

## 智慧城市建设将迎难而上

仇保兴 国务院参事、中国城市科学学会理事长

全面总结各地智慧城市、公共信息系统、智慧社区和网络精细化城市管理系统在本次防疫战中的经验与教训,结合推进5G建设进程,全面提升城市治理现代化水平。值得指出的是,近几天各地普遍出现因大量增加的在线教育和视频会议造成网络瘫痪事件暴露了网络软硬件的短板,应扩大投入尽快补齐。

## 应急功能转化或将纳入新建建筑设计

查金荣 启迪设计集团股份有限公司总裁及总建筑师

在新建建筑中增加公共卫生监测与应急用途的临时或永久设施,形成去中心化的公共基础设施网络。有条件的部分新建公共建筑在项目中设计可考虑应对突发公共卫生安全事件进行应急功能转化

的可行性方案设计,包括但不限于体育馆、学校建筑、会展建筑、疗养建筑、旅馆建筑等。

对于纳入应急预案,在应急状态下必须保障运行的建筑,如超市、农贸市场等,适当提升建筑防灾设计标准。

设计上需满足应急功能条件下的卫生安全防护距离要求、建筑平面与层高条件、结构设计条件、机电设施条件、消防设计要求以及增设储气站、吸引站、污水处理、废物处理等应急医疗设施的场地和空间条件的有关要求。

## 补齐交通运输防疫短板

张帆 中国建筑设计研究院、城市规划设计研究中心总规划师

未来城市,需要我们大胆畅想革命性创新的公共交通方式,就像当年的下水道系统那样彻底改变城市的运行方式。随着无人驾驶、共享汽车技术的不断成熟,也许未来我们能够拥有公共交通设施共享、而乘坐空间私密的公共交通方式。这或许将从公共交通和私人交通的二元对立走向统一。

但至少近期,现有这些公共交通工具仍然是城市不可缺少的一部分,不能因噎废食,那么城市规划应当着手研究如何补充公共交通工具的防疫短板。城市规划可考虑适当缩小乘车人员流动范围,在日常状态下关闭车厢之间的通道(只有当列车故障、火灾等紧急情况下打开车门),尝试探索分区通风的模式以及车站负压净化的方式等等。

另外一方面,自行车和步行作为绿色健康的出行方式仍然需要城市规划不遗余力地推行,创造更安全友好的出行环境,切实提高步行和自行车的交通分担率。

## 城市综合防灾规划建设时代已来

周颖 东南大学建筑学院教授、博士生导师

要进一步完善城市综合防灾规划:今年的疫情,武汉市整体被“封城”,虽行之有效,却是迫不得已之举,损失巨大。今后城市应进一步加强和完善城市综合防灾规划,在现有的城市防洪、抗震、人防、消防等规划的基础上加强应对突发性新型病毒的公共卫生规划,并对综合防灾规划进行专项论证。借鉴发达国家的做法,建立健全城市防灾设施体系,制定相应的防灾设施规划建设规范和建设标准。以南京为例,可考虑结合长江、秦淮河、紫金山等自然地形和地理区隔,将整个城市划分为若干个相对独立防灾分区,设置系统化的城市防灾设施体系。

(规划)

# 提炼总结中国特色雄安建筑设计思想

## 雄安新区开展“高质量发展背景下中国特色的雄安建筑设计竞赛”

按照“世界眼光、国际标准、中国特色、高点定位”要求,以创造历史、追求艺术的精神,雄安新区在转入全面建设阶段之时,向国内外征集具有中国特色的雄安建筑设计方案,欢迎国内外优秀建筑设计团队、建筑师积极参与。后续将根据竞赛成果提炼总结关于中国特色雄安建筑设计思想。

在宣布设立后的两年多时间,累计汇集1000多名国内外专家、200多个国内外团队、2500多名专业技术人员,雄安新区在纸上酝酿了影响未来的力量,从2019年开始,雄安新区从规划转入全面建设阶段。为落实“世界眼光、国际标准、中国特色、高点定位”的要求,以建筑的语言保护、弘扬中华优秀传统文化、延续历史文脉,由中国建筑学会、中国建筑科技集团股份有限公司、亚太建设科技信息研究院有限公司、河北雄安新区规划研究中心、雄安城市规划设计研究院承办的“高质量发展背景下中国特色的雄安建筑设计竞赛”正式启动。

根据雄安新区规划建设的总体要求,聚焦承接北京非首都功能疏解,按照“中西合璧、以中为主、古今交融”的建筑风貌要求,创造历史、追求艺术,通过公开设计竞赛的方式,广泛调动国内外专业设计力量,鼓励公众参与,凝聚各方智慧,力争选拔出具有浓郁中国特色的优秀建筑设计作品,塑造新区中华风范、淀泊风光、创新风尚的城市风貌和融于自然、端正大气的整体景观特色。

设计范围选取位于雄安新区启动区内主要建筑类型的代表性地块,分为居住及社区配套类、综合办公类、商业服务类、高等院校与科研类、城市公共管理与服务类、市政配套类6种设计类型,共计约15个设计街坊。本次竞赛活动分为专业组和公众组,选取雄安新区启动区典型地块作为设计对象,要求参赛选手对六类建筑及其相应选址的建筑群体、建筑单体进行设计和研究。专业组参赛团队可以是国内外在册设计机构,公众组可接受非专业机构或个人名义报名。

本次竞赛将经过网络初评、现场初评、现场终评三个阶段的评审,专业组和公众组各遴选出6个类型、共计132个奖项。其中专业组一等奖6个,奖金为80万元;二等奖12个,奖金为35万元;三等奖18个,奖金为15万元;入围奖30个,奖金为5万元。公众组一等奖6个,奖金为20万元;二等奖12个,奖金为12万元;三等奖18个,奖金为8万元;入围奖30个,奖金为1万元。本次竞赛还将于终评阶段,通过现场和网络投票,评出人气奖6项,并设立特别贡献奖若干,奖励对组织报奖参赛有重要贡献的单位或个人。

竞赛报名及初评及终评截稿时间原为2020年2月23日和3月20日。但由于受疫情影响,原定的报名及初评成果提交作品截止时间延后,具体报名公告详见竞赛官网 cxaacd.inmoods.com。(安新)

**XIONG'AN ARCHITECTURAL DESIGN COMPETITION**  
WITH CHINESE CHARACTERISTICS  
高质量发展背景下中国特色的雄安建筑设计竞赛

主办单位: 中共河北雄安新区管理委员会  
承办单位: 中国建筑学会、中国建筑科技集团股份有限公司、亚太建设科技信息研究院有限公司、雄安新区规划研究中心、雄安城市规划设计研究院  
协办单位: 《建筑艺术》杂志社、中国建筑学会建筑评论分会

竞赛官网: [cxaacd.inmoods.com](http://cxaacd.inmoods.com)