尽

□通讯员

李国旗

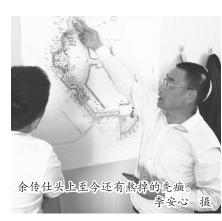
公司副总经理

他总是在"笑"中履行承诺

CONSTRUCTION TIMES

记中建四局三公司广西分公司项目经理余传仕

□通讯员 李安心 关詰琳



面对业主,他"嘿嘿"一笑,揽起 重任,"战疫"复工的国家级文化旅游项 目抢回工期;

面对困难,他"呵呵"一笑,暗下 决心, 明明不可能做完的事情, 最终变 成圆满完成;

面对成绩,他"哈哈"一笑,视之 浮云, 把功劳推给项目管理团队和数百

有人赞叹他的"三笑"让人放心暖 心,给人力量。他笑了,千钧重担举若轻; 5栋三层楼房拔地而起。 他笑了,笑出了"履约"的自信与魅力。

他,就是中建四局三公司广西分公 司项目经理余传仕。

4月中旬的一天,在广西防城港白 浪滩・航洋都市里项目部, 笔者遇见余 传仕从工地回到办公室, 鞋子沾满泥 土。摘下安全帽和口罩,满头冒大汗, 脸上溢满笑容。

他,始终用笑容面对责任,带着笑 容履行承诺。

"嘿嘿,你放心吧,疫情耽误的工期 一定能抢回来。"

新冠肺炎疫情,如一只拦路虎,挡 住了项目推进的脚步。

春节过去一个月了,作为国家级文 化旅游项目、广西防城港市首个国家 5A 的楼,能按时交房让我们销售吗?"面对 级旅游景区和边境旅游试验区标志性旅 游项目的白浪滩・航洋都市里项目占地 面积120万平方米的工地上,不见一个 工人、一台车辆,数台塔吊静静地站在 不倒他。 那里,诉说着这里的寂寥。

余传仕看在眼里, 急在心头。但他 没有停歇下来,一边耐心地等待政府的 "复工令",一边私下组织工人、材料和 要命的是没有材料堆码场。难怪,有几

终于, 2月26日上午, 余传仕拿到 '复工令",在工地上欣喜地笑了。

"老余呀,咱们是几年的朋友了,你 要帮帮我!"业主陈董事长攥着余传仕的 癍。 手,"能不能把疫情耽搁的工期抢回来, 达到合同签订的工程节点?"

"嘿嘿……"余传仕冲着满眼担心的 陈董事长笑道:"放心吧!"随即转身向 工地快步走去。

2月28日,400多名民工从重庆、贵 州等地陆续赶回工地。沉寂的工地上热 有办法了!" 闹起来。

4月15日,40多天过去了,三区的

"老余,没想到还超出了计划量。" 陈董事长一脸高兴,信任地看着余传 仕,"这个工程结束后,有个200万平方 米的工程,希望你来干!"

余传仕沙哑着嗓子,自信地笑了。 "呵呵, 办法总比困难多, 绝不会影 响你们售楼。

夜幕下,邕江河畔,一幢幢高楼泛 光闪烁, 把南宁五象新区这座现代化城 市勾画得繁华而美丽。余传仕仰望着如 今有宾馆、写字间的3幢临江而建的航 洋信和广场, 眼里慢慢泛着泪光。是 呀,曾经1400多个日日夜夜投身在这

"泡"在工地上的安全"管家"

-记中煤建安集团2019年度安全生产标准化建设先进工作者张绍亮

"老余,你们公司第一次建200米高 陈董事长的问话,余传仕呵呵一笑,"没 有金刚钻,哪敢揽这瓷器活啊!"对于 200多米的高层,他几年前就建过,难 呢,是大家的。"

但当余传仕来到工程现场,心里 的农民工,就像自家兄弟姊妹。 "咯噔"一下,20多米深的基坑三面都 被正在施工的楼盘包围,十分狭窄,更 家建筑公司到现场看后都放弃了投标。

心急火燎,辗转难眠。几天下来掉了十 几撮头发,头上留下几处如铜钱大的秃

"老余,挺不住了,就别干了。 里,妻子一边用生姜片抹搽他裸露的头 皮,一边心痛地劝说,"我们不缺住,不 缺吃穿, 没必要这么卖命……"妻子的 泪水滴落在余传仕的头上。余传仕握住 妻子的手,朝老伴一个坚定的微笑,"我

"我们采取把施工节点进度细化到4 小时内, 把各种材料进场时间细化到1 最新方案。

"方案很好,但操作起来好难!"劳 务经理诉苦,"1000多天的工期,把施 工进度细化到4小时,在全世界都找不

"看来,我这个材料主管,恐怕干不 了几天就要下课哦!1小时啊,我的老 天爷……"

"天气、交通等出现特殊情况,就不 算哦。"余传仕笑着安慰大家。

对后来的工程质量、施工安全、工 期进度,陈董事长在竣工宴上举杯赞 赏,"中国建筑的履约能力,我们不得不 下一个工程交给你们做!"

一诺千金。2019年12月,中建四局 三公司中标白浪滩·航洋都市里项目, 中标额11.72亿元。

"哈哈,这哪里是我一个人的成绩

余传仕对待项目管理人员和工地上

2018年7月的一天下午,在航洋信 和广场工地上绑扎钢筋的王师傅中暑晕 倒了。当他醒来时,余传仕和蔼地安慰 他,叫他休息好了再上班。如今,王师 在外,余传仕宽解他人;在内,却 傅回忆起来,还感激不尽,"我走南闯北 做钢筋工20多年,第一次遇到项目经理 这样疼爱农民工。

"他们起早贪黑,不怕日晒雨淋,给 我们干工程,创造价值。爱护他们,是 我们的本分。"余传仕笑呵呵地说,"再 高的楼都是他们一砖一瓦建起来的,你 把他当亲人,他就把你当兄弟,干起活 来既好又快,多好啊!"

可是,余传仕对待自己却很苛刻。 在建设航洋信和广场时,他俨然一个守 山人, 天天盯在工地上, 小腿毛细血管 都走破裂了,他还杵着棍棒去工地。在 小时以内……"余传仕用3个小时讲完 白浪滩・航洋都市里项目上,遇到深夜 暴雨,他便起床和工友们一起去现场检 查安全。加班了, 叫厨房给工友们加 餐。他重感冒没时间去医院打吊针,就 把退休的老伴叫来项目上给他熬中药。

> 2017年,余传仕被中建四局评为 "十大优秀项目经理"。他发表感言:"这 哪里是我的成绩呢,是项目管理团队 的,是几百农民工兄弟的。没他们是干 不好工程的!"台下响起雷鸣般的掌声。

余传仕来到中建五年多来, 他坚定 的笑容赢得了业务,他坚毅的笑容凝聚 起战胜困难的力量,他暖心的笑容温暖 了工友们的心田。他笑出了人生的灿 烂, 笑出了中国建筑强"履约"的精彩!



1977年出生的彭锦发是中共党员,一级注册 建造师、高级工程师,目前任中国二十冶集团广东 公司副总经理兼横琴总部大厦二期项目经理。曾获 上海市建筑企业优秀项目经理、全国优秀项目经 理、2019年度珠海市优秀项目经理。

一个人对待工作的态度,关键就在于有没有责 任感。一个充满责任感的人,才有机会充分展现自 己的能力。工作就会由压迫、被动式,转化为积极 主动,从而享受工作带来的动力与快乐。

2013年12月,彭锦发奉命来到横琴总部大厦一期担任项目副经理。珠海横琴 总部大厦一期工程项目,是中国二十冶集团在转型升级过程中承接的第一座超高层 建筑,承载着为集团公司扩大民建领域品牌效应的任务。

如何配合并组织好项目的工程管理是对彭锦发的又一次考验。

样板突破 决胜之道

横琴总部大厦一期开工后,项目部专门规划出一块场地做各个节点的施工样 板,尤其是劲性钢构需要穿钢筋的地方开孔处理是决定整个项目的成败关键。项目 部与钢构加工厂多次利用电脑软件进项排版,样板试验,以确保劲性柱钢筋四个方 向一次性穿孔成功,

为确保混凝土的浇灌质量,合理地在钢柱不影响受力的部位开浇筑孔,保证混 凝土的密实。楼梯设计施工也是工程上的难点,采用箱式全封闭支模。彭锦发组织 相关人员进行技术攻关,现场指导模板支设及混凝土浇灌措施。经过几轮的磨合探 讨,积累了丰富的经验,为后期顺利施工奠定了良好的基础。

由德国 GMP 公司设计的呼吸式幕墙,结构较复杂,涉及的材料型号品种较 多,制作安装比较困难。彭锦发组织相关单位进行样板小片单元板构件制作安装, 以此带动整个材料的定版定样订货,最后敲定成型送货时间。为外墙里面安装解决 了一系列问题,保证了工程流水施工。

其他诸多涉及定版定价的材料, 都是以样板验证的形式得到确认, 减少了由于 业主方过程复杂,审批流程太多等困扰,为后期的材料采购招标赢得了时间,取得 了双赢。由于工期大大缩短,项目部赢得了业主奖励。

借鉴学习 成功根基

面对项目超高层施工的安全管控难点,彭锦发邀请这方面的专家到项目部给管 理人员授课,交流经验,同时带领人员到别的工地观摩学习,积累经验和做法。因 为考虑项目二期施工的需要, 最终他决定总部大厦项目一期安全措施全部采用定制 化。临边洞口的维护、移动脚手架支腿、楼梯栏杆周边等等一系列定制措施细致到 位不留安全隐患,从而保证了项目推进平稳有序。

为此,项目也得到了珠海市以及横琴新区领导的好评,被评为样板工地,经常 有其他单位到工地参观、观摩。

合理创新 效益保证

项目的主体结构由于采用劲性柱、劲性梁,所以在混凝土浇筑过程中,传统的 施工工艺不能满足工程要求而且会造成混凝土巨大的浪费。彭锦发果断建议采用比 较先进的自爬式布料机,带来的好处是此布料机能覆盖整个楼面,一次性浇筑完成 各个面,省工省力。事实证明:采用新技术在保证了工期的同时,节约人工费及混 凝土材料费将近100万元。

核心筒井道的施工最为关键,安全隐患较大,施工难度较大,而且在珠海炎热 的天气下,桶内施工更为艰难。彭锦发通过多次调研,决定采用半自动钢筒模工 艺,自从采用此种工艺后不仅减低成本30万元,也确保了安全。

管理目标 效益为终

效益利润是衡量项目管理的成败最终要素。彭锦发首创将成本控制划分到各分 部工程,列入成本预算的办法,做到综合不超支,最终达到成本控制目标。他安排 各部门加强合同评审,在合同签订之前不出现任何漏洞。农民工工资管理也是影响 项目成本的关键,他也是开创性地采用指膜加眼膜进行工资考勤,一是保障农民工 工资的发放,二是不存在农民工闹事的社会风险,从另一个层面节约了成本。

尺寸之功 折射格局

站好政治定位,加强理论学习,并将其运用到工作生活当中,这是彭锦发不断 前行进步的根本保证。

党支部各项组织活动他都认真学习深刻领会; 面对项目管理过程中不乏牵扯个 人利益的事情, 他都公私分明, 不以牺牲公司利益谋得个人好处。他无论在项目工 程例会还是党支部党员学习会上都多次强调廉洁自律,以此不断告诫规范自己

今年初突发的疫情延迟了横琴总部大厦二期建设的前进步伐,作为一名党员、 -名项目管理团队的带头人,他又和团队一起投入到了抗疫复工的第一线。从点滴 到全局,项目部的各项防疫措施及复工复产工作严谨有序,成为二十冶集团首批复 工复产的在建项目之一。

子投下了长长的身影。这位工地上忙碌 的汉子有着黝黑的脸庞,头戴中煤红色 安全帽,操着一口浓浓的山东口音,忙 碌的身影,与机械交织的现场融为一 体, 他就是被大家称为安全"管家"的

20多年。作为一名企业的安全生产管理 人员的安全理念人脑人心。 者,他时刻坚守着

项目安全主任师张绍亮。看到他的身

山"的信念。 磨破了嘴,为了安全理念能入心

"老王! 进入施工现场干活, 安全帽 可一定要戴好呀!""小张,高处作业时 记得叮嘱兄弟们注意安全,安全带高挂 低用啊!""老乡,这个屋面周边作业提 前搭设安全网, 无关人员千万别让靠近 啊!" 张绍亮一来到工地, 打开了话匣子 就收不住。他每天反反复复地向一线施

初夏,清晨的阳光缓缓铺洒一地,不厌其烦。他是施工现场的安全"管 及时提醒和制止。有时为了巡视一个施 映照在中煤七十二公司阜阳电力公司工 家",时时想安全、事事为安全,将工友 程项目工地上,也给一位中等身材的汉 们的安危视为工作中的重中之重,他对 自己的要求是将安全隐患扼杀在摇篮里。

□通讯员 许亚绒

为了确保施工安全,张绍亮定期对全体 30度左右,他每天汗流浃背地跑现场,脚 施工人员进行班前宣讲和安全教育培 训。他把安全培训课堂从会场搬到了施 工现场,面向施工人员讲解安全施工的 影,同事们都会感到贴心、安心、放心。 重要性。为了不断增强班组人员安全意 张绍亮,44岁,山东聊城人,1996 识,他给安全意识薄弱人员"吃小灶", 年进入建安七十二公司以来,从一线班 通过谈心交流、现场督导,给他们灌输 组到安全管理岗位,深入一线一干就是 安全知识和安全规程,切实做到让施工

> 跑烂了鞋,为了工友们上岗能安心 张绍亮穿着安全背心的身影,哪怕 离得很远,工地上的工友们都能远远地 认出他,远远地向他打招呼:"绍亮,又

来给我们送安心丸了。 2019年6月,该公司宿州吾悦广场项 1000人,张绍亮每天都会到各个施工点 去巡查一遍,不忽视每一个安全细节,不 放过每一个安全隐患,一旦发现了"三 工人员重申安全理念,一遍遍地叮嘱, 违"现象,他便动之以情、晓之以理地

工点的安全工作,他要绕着整个商业楼上 下跑一遍,用脚步去丈量每一个施工点的 安全,手机计步器每天显示2万步以上。 2016年,在该公司河南信阳项目,6月的皖北,阳光炽热,温度已升至摄氏 上的鞋底磨破好几双。在安全管理的过 程中,他做到了对每一个作业面的安全状 况了然于胸,让自己放心,让工友们安 心。也正是有着像张绍亮这样一群人的 默默坚守,该项目最终荣获安徽省安全质 量标准化示范工地。

拉下了脸, 为了安全制度能走心

张绍亮在安全管理上敢于唱"黑 对待安全问题' "拉得下脸"! 督促、检查安全问题,消除安全隐患作 为自己的"天职",把"发现问题是水 平,整改问题是业绩"作为工作的座右 铭,将"安全责任重于泰山"理念人脑 人心,工作中实打实,硬碰硬,不心 目正值大干时期,项目施工人员达到 软,不怕"得罪人"。2017年,在马泰 壕项目进行安全检查时, 正巧碰到一位 老乡没有戴安全帽作业,他立即拉下脸 上前制止,并责令立即戴上安全帽。旁 边的人说:"不就是没戴安全帽吗,你何



留情地说:"若不制止,他就认识不到不 戴安全帽的违章行为带来的严重后果。 我宁听责备,不听哭声。'

张绍亮说:"工作以来,我的原则是不 安全不施工! 我最开心的就是每天看着工 友们能高高兴兴去上班,平平安安地归 来。"他说到,并用自己切切实实的行动做 到了。他深入施工一线,开展调查研究,解 决施工中的安全问题,工作可圈可点,受到 、监理单位、公司领导的一致好评

安全是企业发展的永恒主题, 更是 项目顺利运行的命脉,张绍亮用实际行 动履行着安全管理者的职责,践行着-名共产党员的忠诚与担当。

王伟:坚守三十年,用忠诚筑起担当 □徐舟 范继超 董莹

只要安全,天天被妻子念"紧箍咒"也值

□通讯员 彭光淑



"每天必须保证8个小时以上的休息 时间;上班前绝对不能饮酒;

上班时严禁违章作业……"

5号房郭泽刚宿舍的墙壁上,一张皱巴巴的 《约法三章》特别引人注目,凡是去过他家 的工友都喜欢调侃郭泽刚得了"妻管严"

郭泽刚 (图左) 是重庆市綦江县高 庙村人, 现是五阳项目部二队掘进工, 自2005年参加工作以来,他一直坚守在 山西的太行山上煤海里。妻子徐朝蓉为 了照顾郭泽刚的生活,也背井离乡跟随 丈夫郭泽刚一起外出打工,并一直扎根 在太行山上, 在五阳项目部食堂上班。

徐朝蓉说:"井下掘进工人不仅劳动强度 大,而且还是一个高危职业,稍不小心 我都是提心吊胆的。'

朝蓉悬着的心才能落地。在平常的生活 里,夫妻俩相敬如宾,为了让妻子开心,郭 为了让丈夫有充足的休息时间,徐朝蓉主 动包揽了家里的大小事务,无数个夜班, 她都备好夜宵等候丈夫回来加餐,他俩 在项目部是出了名的模范夫妻。

里却大吵了一架。

"那天晚上我虽然睡得有点晚,但是 我睡眠质量很高呀,只是这次确实是运 气不好,该我倒霉吧。

"你睡足了8小时吗?这个怪运气 吗? 你这是侥幸心理,迟早是要出大事故 在重庆高速巨能集团五阳项目部D幢的。你如果再这样,走十回夜路总要闯到 一回'鬼',你这是对我和家庭不负责任。"

> 例,我一定改正错误。 法三章》,严加管束,写个书面'保证'

"好好好,别生气了,老婆,下不为

贴在墙上提醒自己遵守承诺。" 该项目部办公室主任向强文称, 郭泽刚"热恋"上了抖音,2018年10月 3日晚上,他在手机上刷抖音刷到一点多 钟,第二天上早班六点就起床了,由于 长期的朝夕相处,徐朝蓉对郭泽刚 睡眠不足,精神有点恍惚,他站在平台 井下的工作也有了一定的了解和认识。 的木板上掘进施工时,由于两只脚站位 不当,重心不稳,突然摔了下来,造成 右脚趾骨骨折,需住院手术治疗。由于

每每看到满脸煤灰,满身黑衣,只 急如焚,嚷着要出院,这下把妻子徐朝 有两只眼睛在转的丈夫安全出井时,徐 蓉给惹火了,于是就出现了前面的《约 法三章》和争吵场面。

住院期间, 为了让郭泽刚增强安全 泽刚经常在网上悄悄给徐朝蓉购买新衣; 防范意识,徐朝蓉用手机在网上搜了一 些事故案例给郭泽刚看, 其中就看了一 建筑公司农民工因疲劳操作,在行车梁 上收麻绳时,头部被正在吊运的钢板与 钢柱之间挤伤,当即死亡。郭泽刚看了 可是前不久,这对模范夫妻在医院 这个触目惊心的案例后,吓得后背和手

> 出院回到岗位后,郭泽刚时常想起在 医院看过的这些案例,心里感到十分后怕, 时刻提醒自己工作时要遵守安全规定,班 前一定要休息好,不能再熬夜了,并对妻子 的安全也关心了起来。每天出班时,郭泽 刚习惯性地叮嘱妻子在食堂上班要注意用 火用电安全;下班回家后,也习惯性向妻子 汇报当天执行的《约法三章》情况。

事后,郭泽刚谈起这次受伤治疗的 "口头承诺我不信,我必须对你《约 痛苦经历,他深感后悔。他说:"因为糖 尿病, 伤口足足花了一年多的时间才愈 合。现在,《约法三章》已成为我们的家 风、家训、家规,只要安全,天天被妻 子念'紧箍咒'都是值得的。"

郭泽刚"妻管严"的故事在项目部 传开后,一股"安全家风"迅速吹到了 其他人的家中,曾经调侃"妻管严"的 同事也纷纷为他们的《约法三章》点赞 和支持。随后,项目部也开展了"安全 文化进家庭"的宣讲活动,郭泽刚夫妻 就容易发生安全事故,只要他一下井, 郭泽刚患有糖尿病,经过四个月的治 俩便成为项目部推进"安全文化进家 疗,手术后的伤口仍未愈合,郭泽刚心 庭"的倡导者和践行者。

【人物名片】

王伟, 男, 汉族, 1968年4月出 生,浙江宁波人,1988年8月参加工 作,高级工程师,现任浙江省一建建设 集团第四分公司副经理、浙医一院余杭 院区项目负责人。

省石油大楼、武林新世纪大楼、上海南 汇邮电大楼、嘉兴市行政中心等大小近 20 项工程的建设, 曾先后获得中国建筑 业协会授予的创"鲁班奖"工程项目经 理、杭州市优秀项目经理和浙江省优秀 项目经理等荣誉称号。

不负韶华 练就本领 做建筑路上 的专业者

每当年轻的同事茶余饭后谈起王伟 的施工经历和那些数不清的荣誉, 他总 是微微一笑,默默走开,继续工作。用 他的话说,坚守32年并不是传奇,只因 心中那份一直燃烧着的热忱。

1988年8月从学校毕业后,刚满20 岁的王伟被分配到浙江一建集团第三分 公司之江饭店项目担任施工员。占地50 亩,建筑面积7.3万平方米,定位大型 四星级旅游涉外饭店和省级会议中心的 之江饭店项目,在当时可是杭州最高、 规模宏大的重点项目, 王伟在这里一干 就是三年

3年来,从主体结构到内部装修再 到外墙装饰, 王伟几乎参与建设的每一 个环节,施工过程中的综合性、系统性 确实带来了不小的考验,但这也为年轻 的王伟日后成为一名能独当一面的项目 经理打下了良好基础。

1991年7月项目竣工后,王伟被调 回分公司生产科从事内场管理工作。从 施工一线到管理岗位, 王伟明显感觉到

作边"充电",在生产科的几年间,王伟从 不放过每一个学习的机会,不仅积累了 丰富的管理经验,而且顺利完成浙江大 学工业与民用建筑专业的函授学习。

"从没想过离开浙江一建,活到老 学到老,我当时就是这么想的。"眼前 30年来,王伟参与之江饭店、浙江 鬓角微霜的王伟,面对采访镜头,情不 自禁回忆起当年的情景。

兢兢业业 守护匠心 做建筑路上 的毅行者

少言寡语、工作认真、不辞辛苦、 任劳任怨,这是周围人对他的评价。今 年已经52岁的王伟,个子不高、皮肤黝 黑,项目上的人都亲切地喊他"老师傅"

"1998年我到上海时,小孩也就3岁 吧,直到2003年工程竣工后我回到杭州, 他已经上学了。"当谈及再次回归施工一 线岗位担任项目副经理时,他说话的声 音放慢了。之后的10年中,王伟相继奔 波在外地等项目,很少顾及到家人。

2015年,王伟迎来职业生涯中的又 个高峰, 杭州雅谷泉山庄酒店整体翻 建项目和杭州花家山庄3号楼改建项目 两个G20峰会工程。

面对时间紧、任务重、要求高的政 府工程,更像是一项政治任务压在了王 伟身上。雅谷泉山庄项目22个施工单 体,除了要克服一边出图纸一边施工的 技术难度,还要和恶劣天气抢工期,于 是加班加点通宵干成了家常便饭,就连 春节王伟也是在施工中度过的。

功夫不负有心人,最终迎来 G20峰 会两个工程如期通过验收。

的领路者

2018年4月,王伟再次被委以重 任,参与集团浙医一院余杭院区项目的 建设。至此,他开始一门心思扑在项目 理论知识的储备不足,于是他开始边工 上,竭尽全力解决一系列难题,优化工 工,赢得了大家的信任和拥护。



程质量,千方百计推进项目施工。

2019年春节前夕,项目上的建筑工 人,都盼着能够早点回家和亲朋好友团 聚。当时,现场防水施工队作业人员明 显比往日要少很多,不够安排到指定工 作面上进行防水作业。然而,医院要在 2020年6月份顺利开业,各项施工工序 半点都马虎不得,项目上各方面的工作 依旧紧张有序开展。项目出现用工荒的 现状,王伟提前制定计划,工作雷打不 动,严格按照各项施工内容计划执行。

双手戴防护手套,干练地提起一桶 防水涂料,缓缓放入涂料预热机 里……王伟冒着刺骨的寒风,带领现场 多名施工员,抢干最后一块地下室顶板 的防水工作,为保质保量定期完成施工 目标不懈努力。就连年迈的老爸生病住 了院, 王伟也只是趁着中午吃饭的时间 去看看;春节期间遇上新冠肺炎疫情防 身体力行 以身作则 做建筑路上 控人手不够,年初二他就赶到项目上带 头值守。

工作期间, 王伟坚持高标准、严要 求,始终把企业和职工的利益放在第一 位,用自己的人格魅力感染着身边的员