

砥砺奋进 决战“安岚”

——中交四公局五公司陕西安康—岚皋高速公路AL-C05标项目施工纪实

□侯薇



5月19日下午,由中交四公局五公司承建的陕西安康—岚皋高速公路中河隧道出口段左线顺利掘进至合同段里程(2020米)。在庆祝仪式现场,邢富强和所有的建设者代表一样心潮澎湃。作为该工程承建方中交四公局五公司安岚AL-C05标项目的经理,他亲自参与和见证了中河隧道的每一步“成长”。眼看着中河隧道又完成了一个关键性“节点”,邢富强难掩内心的激动,他满怀憧憬地说:“快了,快了,看到胜利的曙光了!”

为了打通安康—岚皋的高速通道,实现陕西省与重庆市的互联互通,进而促进安康和岚皋等地的经济腾飞,4000多公里公路建设领域的管理精英齐聚安康,与从祖国八方赶来的近5000名一线建设者并肩作战。在陕西省高速公路集团安岚建设管理处的坚强指挥下,这支近5500人的建设大军稳扎稳打、步步为营,相继取得了“安岚”高速建设路上的多个胜利。

在这支建设阵营中,中交四公局五公司是唯一一个从试验段干到全线全面开工的团队。从试验9标到5标,一路走来,这支团队的表现从未让人失望。特别是在安岚高速AL-C05标(以下简称“安岚5标”)的建设中——

他们日夜鏖战、与时间赛跑,创造了559天安全掘进2020米的“安岚速度”!

他们不畏艰险、与困难斗争,充分彰显了团结起来打硬仗的新时代“工匠精神”!

习近平总书记曾说:“新时代要有新气象,更要有新作为”。事实证明,“安岚5标”做到了。

众志成城书写“安岚”速度

“这是政府工程也是民生工程,早一天建成,这里的人民就能早一天过上更加幸福的生活!”中交四公局五公司“安岚5标”项目党支部书记金争荣表示。

2018年10月初,在圆满完成了一个试验段施工任务后,中交四公局五公司项目团队火速转战安康市汉滨区竹园村,一场争分夺秒与时间赛跑的战斗迅速打响。

“刚来这里时的情景让我至今难忘”

“安岚速度”! 2020年初,新冠疫情暴发,好不容易建立起来的施工节奏彻底被打乱。

所有人都知道,如果不能及时复工复产,不光先前的努力付诸东流,而且安岚高速2020年全面通车的愿望也将化为泡影。

在这个危难时刻,“安岚5标”项目部第一时间做出反应,他们一边安排专人通知所有人员安全返回,一边积极制定下一步疫情防控计划。

那时候身为项目党支部书记的金争荣每天要接上百个电话:“小梁,项目准备复工,经领导班子开会决定,让你和小罗两人从西安自驾率队返岗。”“孙师傅,今天有几位同事到项目,你去安康接下,注意个人防护……”

复工复产动员大会,邢富强发出号召,呼吁大家都积极投身到复工复产的浪潮中来,主动担当“逆行者”,用安岚建设的“决战决胜”,为四公司的发展“加油助力”!

为了打赢复工复产攻坚战,项目部严抓“疫情防控”,为此专门建立了“1+1+14”的防疫模式。“1”即制定了一套完整的疫情防控体系,将疫情防控工作无缝对接到每一个环节、每一个班组、每一位职工;第二个“1”即成立一个防疫领导小组,负责制定系统防控方案、应急预案,编制复工复产方案;“14”即在在岗人员每天进行健康监测的基础上,针对返岗人员进行14天隔离,并对全体人员均建立健康台账,分批进行有针对性的疫情防控教育、安全生产教育及技术交底培训、组织进场人员进行核酸检测……

邢富强介绍:“我们从健全体系入手,实现测温、消毒、安全卫生‘全覆盖’,尽一切可能堵住漏洞。”

2020年2月21日中河隧道全面完成复工复产,当日到岗400余人,投入运行的挖机、吊车、装载机、水车、出渣车等机械40余台套,各施工队伍在项目部的组织下即刻进入“大干”模式。

至此,安岚高速成为了全省首家全面实现复工复产的重点在建项目,这是与疫情赛跑的“安岚速度”。

砥砺奋进筑就品质脊梁

安康至岚皋(陕渝界)高速公路是国家高速公路网G69银百线重要组成路段,是陕西省“十三五”规划建设的重点工程。路线起于安康市汉滨区月河口北岸,与十(堰)天(水)高速公路衔接,止于陕渝界大巴山隧道内的省界处,与在建的重庆市开县至城口高速公路相接。路线全长91.34公里,计划工期6年,其中安康至岚皋段计划于2020年建成通车。

中交四公局五公司承建的安岚高速AL-C05合同段,起止桩号K21+745-K24+820,路线全长3.075公里,主要包括特长隧道2座、长隧道2座,中桥3座。合同额为4.58亿,合同工期24个月。

生产经理台茹龙介绍:“全线共有‘两桥三隧’五个控制性工程,‘安岚5标’承

担的是其中两个——跳溪河隧道进口段和中河隧道出口段的施工任务。”

控制性工程,不言而喻,不光工期紧、技术难度大、施工工艺复杂,而且不可控因素也非常多。

“这几乎是不可能完成的任务!”有专家表示,像这样单洞长度合计5980米的隧道按照常规建设至少需要3年。

就是搭建临时建筑都得两三个月,更何况是围岩状况千变万化的控制性工程隧道。

跳溪河隧道进口与中河隧道出口同处一处山脉,中间被一条沟谷隔开。两条隧道相对而立,连接它们的是一条右幅长67米、左幅长87米的跳溪河回车道桥。虽然相距距离不足300米,但两处隧道的围岩状况却千差万别——

跳溪河隧道的涌水比较严重,一个钻

打下去,里面的水就会像水枪一样喷射出来,抽水稍不及时,就会出现“水帘洞”的景象。

中河隧道围岩为风化千枚岩,这种围岩看起来十分坚硬,实际上遇水即软,是典型的软弱围岩。“外硬内软”的特质使其极易滑塌、垮塌。

“我们曾经做过一个试验,在中河隧道围岩壁上打一个孔,看它的围岩碎片什么时候可以流完”金争荣说,“结果今天打的,第二天去看还在流……”

虽然早有心里准备,但等到真正遇上时,还是发现困难远超想象。“逆来顺受不是我们的风格!”看着眼前的“豆腐渣”式围岩,邢富强斩钉截铁地说。

之后,项目部开始“对症下药”,针对软弱围岩变化,严格执行“短进尺、强支

护、勤量测、快封闭”方针,同时及时调整施工方法,运用“大循环+小循环”“两台阶+三台阶”相结合的灵活方式开展施工。

与此同时,项目部积极开展“创新智造”——

管理方面,项目首创“生产进度群”。该群有效做到了所有施工问题的早发现、早跟进、早落实和早解决。

“生产进度群从组建之日起就非常热闹,高峰期每天交流的信息达500余条,不管什么问题到了这里不出2小时就能解决。”台茹龙说。

安全方面,项目创新设置“安全智能体验馆”(全线唯一一家)。内设VR虚拟体验和实体体验多个项目,通过身临其境的体验,帮助项目人员树立从“要我安全”到“我要安全”思想意识的转变。

“在VR体验区体验过安全事故发生后,老刘向项目部领导申诉‘现在疫情期间,本来就人员少,工人不好管理,技术员还卡他……’”

“钢板止水带的安装和纵向排水管槽班组没有做到位,这个盘砼坚决不能开!”面对老刘的申诉小韩也是一肚子委屈。

了解这个情况后,项目总工王军杰明确表态:“疫情影响再大,人员再短缺,也不是我们降低施工质量的借口,防排水施工一直是隧道施工的重中之重,防排水出了问题都是不可修复的。”

老刘听后一直低着头不说话,但从他的眼神中可以看出他对眼前这个恪守质量底线的团队打心底里的认可和钦佩。

“安岚5标”项目建设至今一直保持着“火力全开”的状态,各方面投入极大。“项目到现在已经进入盈利,越到后期,越没生产,亏损就越厉害”金争荣说。

明知利益不保,但“安岚5标”却没有因此停下建设的脚步,依然加大机械、人力投入,全力去赶施工进度。

外界评价“安岚5标”太“痴”,只知道一门心思搞生产,不懂得及时止损,但“安岚5标”他们心里想的却是“人民利益大于天”,这是他们必须有的国企担当。

有心栽花花不成,无心插柳柳成荫。由于“安岚5标”人坚持责任担当,心无旁骛地打造高质量工程,让他们在安岚建设管理处组织的全线历届综合考评中多次拔得头筹,蝉联第一。

“这就是对我们的最好褒奖!”看着挂满会议室的墙面的金色奖牌,邢富强欣慰地说。

曾经有人好奇,50人的管理团队,数百名一线工人,“安岚5标”是如何做到在历次竞赛中立于不败之地的?其实这个答案就是——党建的力量。

危难险重,党员带头。在工地,1个项目党支部、7名党员带领400多名建设者日夜鏖战。工程科科长梁建平说,在这场没有硝烟的战争中,是处处飘扬的党旗给了人们最大的鼓舞和力量。

目前,安岚高速的建设已经进入后半场,随着年底的全面通车,岚皋将彻底结束不通高速的历史。届时,中交四公局五公司“安岚5标”的建设者们将用他们在安岚高速公路建设上的“决战决胜”战果、为陕西省“十三五”规划的收官、为祖国“交通强国”建设献上了一份厚礼!



高速集团领导检查指导

场景之后,我背后一直凉飕飕的。”一位开挖掘机的工人说“安全真不是闹着玩的!”

“这个项目是我走过的项目中安全管控做得最好的。”金争荣说。

技术方面,项目部成立了以项目总工王军杰为组长的QC小组,并就“隧道初支下台阶衔接处施工质量提升”课题展开技术攻关。

通过对影响隧道施工品质关键点及施工细节的把控,确保了施工品质的内外兼美,切实做到了品质工程所要求的——以毫米精度成就千万米工程。

危难之处彰显国企担当

老刘是中河隧道左线一线的一名建设骨干,疫情期间,他组织工友们进行仰拱模板安装,没想到在申请浇筑的环节遇到了技术员小韩的无情“刁难”。



聚力面掘进施工

项目部慰问型钢厂作业班组

江苏华建:做党建加法 得发展“乘”效

□冯小刚

“基层党建工作如何更好地为企业生产经营服务?”这是近年来,江苏华建党委一直在思考、一直在探索的问题。

不忘初心、牢记使命主题教育开展以来,江苏华建党委有了更加清晰的思路——打造“党建加法”模式,即开展“标准化+品牌化”项目建设+廉政建设,建制度+强管理”的党建建设模式,推动了党建工作与生产经营工作深度融合,上下同频共振,党建进项目、进市场、进岗位,最大程度地把党的政治优势转化为企业发展优势,激励党员员工在一线建功立业,取得了良好发展“乘”效。

标准化+品牌化,打造“红色阵地”

江苏华建党委注重在统筹谋划、顶层设计上下功夫,2019年4月,印发了《党支部标准化建设实施方案》,方案总结提炼各级党组织党建实践中的创新经验,加强党支部标准化建设,不断提高党支部建设质量;创建了特色党建品牌——“江苏华建匠心小仔先锋队”,通过标准化+品牌化建设之路,打造江苏华建项目一线的“红色阵地”。

在江苏华建上海分公司新开工项目现场,以“讲政治作表率,讲实干强服务,讲奉献有作为”为宗旨与口号的“江苏华建匠心小仔先锋队”树立在新建项目醒目位置。“匠心小树”是体现江苏华建标准化与企业文化建设的党员先锋形象,旨在打造一支想干事、能干事、敢干事的优秀团队,在工作、学习、生活等方面发挥先锋模范作用的党员群像,将员工与党员形象紧密融合,成为推动企业建设的党建品牌形象。

推动项目一线党建工作,使党建园地项目遍地开花,江苏华建深圳分公司党委是当地的一面旗帜。目前,该党委已在坝光人才公寓、壹城中心名园、新明医院等20余个项目上先后布置了标准化党建园地。党员活动室、阅览室、宣传栏等阵地建设被放在项目部办

公区突出位置,党旗和党员责任岗示范牌放大张挂到了脚手架上去,党旗贴到了党员干部的安全帽上去,每名党员都成为一面鲜红的旗帜,每个支部都成为党旗高高飘扬的战斗堡垒。工地内有丰富的党建相关政策法规文件和原著书籍,使党建园地真正建成党员政治学习的中心、思想教育的阵地,成为了建设施工现场的一道红色风景线。

截至目前,江苏华建党支部标准化+品牌化建设覆盖率已达到90%,建立了一批叫得响、立得住、推得开的高质量党支部,不断提升基层党组织建设质量。

项目建设+廉政建设,打造“阳光工程”

6月22日下午,江苏华建党委联合华建地产举行了华建·天运府项目廉洁从业“四书”签约仪式,并开展了廉政专题教育活动。地产集团主要管理人员、项目全体工作人员签署了《廉洁从业承诺书》并作廉洁从业宣誓;天运府项目经理签署了《廉政责任书》。项目经理和七家关联方单位负责人分别签署了《项目廉政承诺书》;关联方单位负责人签署了《廉洁从业承诺书》,并进行集体宣誓,接受公开监督。自主题教育以来,三次“四书”的签约起到了对所有项目建设关联方廉洁从业的督促作用,为打造“阳光工程”奠定了坚实的基础。

江苏华建坚持党要管党、全面从严治党要求,履行监督执纪问责,对党建工作进行项目细化和责任分解,进一步强化主体责任、强化责任追究、强化责任担当,利用年终调研时机与基层党组织签订《党风廉政建设责任书》,党风廉政建设与生产经营工作一同部署,责任和考核一并落实,严格落实“两个责任”和“一岗双责”,形成监督闭环,牢牢牵住“牛鼻子”,让所有基层党组织和党员都认领了工作任务,种上了党建“责任田”。

江苏华建党委通过积极履行国有企业党建和党风廉政建设主体责任,坚持

“一手抓项目、一手抓廉政”、坚持“开工一个项目、开展一次集中宣誓”,坚持“项目建设到哪里、廉政监督到哪里”,做到了企业发展和党的建设双促进,实现了项目建设和廉政建设双丰收。

建制度+强管理,打造“过硬队伍”

江苏华建党委牢固树立强基固本的鲜明导向,不断完善基层党组织体系建设,下属的26个基层党组织,形成横向到边、纵向到底的管理网络。各基层党组织科学设置党支部,合理划分党小组,切实将制度和管理体系紧密结合,打造“过硬队伍”。

江苏华建党委注重培育人才成长环境,着力创造激励人才的工作条件,建立健全基层党组织,补充配备兼职党支部书记,配备配强各基层党组织工作人员,针对党务干部稀缺的情况,探索“党务专员”制度,较好地缓解基层党务工作者紧缺局面,并择优发展成项目支部副书记、书记,使其充分发挥才华,发挥好带头人的作用。

在日常管理中,江苏华建建立健全权力运行制约体系,把预防腐败贯穿到企业生产经营管理全过程,把加强制度流程建设作为防范经营管理风险的重要抓手。目前,公司制定完善了50多项制度,以企业OA为平台建设了300多条流程,涵盖所有业务的制度与流程体系,所有审批与决策都做到流程化、公开化,真正实现用制度管人、按流程办事。

江苏华建通过党建引领,将党的工作渗透到经济血液里,取得了不断提升的企业发展“乘”效。自“党建加法”机制实施以来,江苏华建通过全方位、多角度推进党建与生产经营工作深度融合,较好地解决了党建、业务“两张皮”问题,又充分发挥了党建工作在推动生产经营中的积极作用,实现了企业党建工作与业务工作的良性互动、双向提升。

厉害了!6月24日,国内权威信用评级机构大公国际资信评估公司对江西建工长期主体信用等级由AA调升至AA+,评级展望为“稳定”,江西建工从此跻身江西省内本土建筑企业信用评级等级榜首,成为发展历程中的一个历史性突破。

6年13次评级路,如何坎坷艰辛?

2014年,江西建工首次聘请评级公司进行主体信用评级,初次评定为AA-,2015年调升至AA,此后一直维持AA。

2018年7月,该公司进行第12次主体信用评级,仍评定为AA后,提出复评申请,希望调升至AA+,但最终因资产负债率偏高为由驳回。相比于其他省属建工企

业以及江西省大型国有省属企业,这样的信用评级等级明显偏低,导致公司在直接融资市场和工程项目投标市场上接连“吃亏”。

2019年,江西建工党委全面推进债转股工作,在党委书记、董事长周才东带领下,直面债转股工作中的痛点、难点,迎难而上,坚持不懈。最终,市场化债转股全面落地,其合并资产负债率快速降至88.95%。

长期以来,受资产负债率较高及评级较低的约束,集团债券市场融资严重受阻,一直难以有效打开局面。今年4月,集团党委党委委员、财务总监科明在集团财务工作会上直击江西建工融资工作的痛点,“必须提升集团信用评级等级,才能从根本上解决集团直接市场融资难的问题。”

今年6月24日,好消息传来,集团公司“AA+”主体信用等级成功获批,这是一个历史性的突破,对推动集团高质量发展意义重大。

“AA+”等级,带来哪些利好信息?

信用评级是企业履约能力、市场信誉和综合竞争力最有力的证明,也是展示企业实力的重要宣传手段。此次信用评级等级的提升进一步提高了集团公司的公信力,树立了良好的社会形象,强势助力集团公司提升行业竞争力,扩大市场。

融资渠道进一步拓宽。评级机构对集团整体实力和发展潜力的充分肯定,极大地提升了品牌形象,成为江西建工有效打开直接融资市场融资渠道的关键“通行证”,为实现高质量发展提供更“硬核”的资金保障。

融资结构进一步优化。直接融资市场的门进一步打开,江西建工将在直接融资市场和间接融资市场、短期融资和长期融资等方面获得更多的自主选择权,支持调整并优化融资结构,积极响应深化金融供给侧结构性改革。

融资成本进一步缩减。此次信用评级等级提升将助力在直接融资市场的融资成本下降。同时,信用评级等级更高将有

助于提高对银行的议价能力,间接融资市场的融资成本也将进一步降低。

授信额度进一步扩大。信用评级等级提升将助力带动各合作银行调高对集团的评价级别,从而扩大集团整体授信额度,为集团可持续经营提供更坚实的资金保障。

乘势而上,如何加快高质量发展步伐?

作为一家走过68年历程的公司,江西建工在建筑行业根基深厚,是省属建筑龙头企业。从2014年起,公司连续6年进入“中国企业500强”,品牌形象大幅提升。目前,公司共创16项国家最高工程质量奖——“鲁班奖”,6项国家优质工程奖,142项工程获江西省最高工程质量奖——“杜鹃花奖”,432项工程获省优质工程质量奖。

当前,江西建工坚持新发展理念,统筹好省内、省外和境外三个市场,延伸产业链,转换新动能,不断提升发展规模和发展品质。

融入集团发展战略,合理规划资金投入。一是大力推动装配式建筑投产,切实把疫情后装配式建筑的发展机遇和空间,大力推动装配式公司的业务承接和投资工作,与时俱进,对工程建设模式进行创新,做到迅速提升,快速施工,大幅降低产品成本,迅速提升品质,实现产业化良性发展;二是大力推进多元化投资并购。

以信用评级等级提升为契机,做好融资工作。一方面,强力对接直接融资市场,突破性地做好公司债、中期票据、短融、超短融等债券的注册及发行工作,继续做好永续债的续发工作,确保集团资产负债率稳中有降;另一方面,进一步优化银企合作方式,巩固主要银行合作关系,拓宽银行合作面,继续提高流贷额度。

“这是一个历史突破,也是公司发展新的契机。我们要始终坚持稳增长目标和高质量发展要求不动摇,着力建强队伍,整合资源、调优结构、创新金融、防控风险,确保‘十三五’规划圆满收官,为‘十四五’发展打下坚实基础!”周才东表示,江西建工将以更高的战略规划站位,把延伸产业链作为发展新内容,聚焦转型升级,聚焦行业趋势,科学开展并购整合,书写新时代改革发展新篇章。

(叶王春子 蒋倩)

顺应行业发展大势,加大优势互补方面的投资并购力度,通过并购重组、并资、并产业、并业务等方式,接长板、补短板,不断做强做优做大房建主业,不断向市政、公路、水利、轨道交通等领域延伸拓展。

把握政策机遇,大力开拓市场。江西建工抢抓“赣企优先、省企优先”,省属企业“抱团取暖、共同发展”等机遇,借力城市群+新基建为建筑业发展带来的新机遇,借助AA+带来的企业形象提升东风,不断做大做强规模;一是发挥主观能动性,加压加码,考核上向生产经营倾斜;二是紧跟政策导向、行业方向和资金投向,认真做好国家和各区域市场大基建项目建设反弹甚至超常态的需求准备,以及国

际信用评级等级调升AA+

江西建工跻身省内建筑企业信用评级等级榜首

家稳增长释放的各类基建投资政策,积极研判备战市场经营工作,大力承接业务;三是对接落实与各级政府及关联企业的战略合作,积极跟踪、推进相关合作项目,承接好优质工程项目;四是与中央企业形成战略合作,利用央企平台进入高铁、地铁、大型水利、机场、港口码头等领域,扩大新市场占有率,培育新的发展动能和增长点。

以信用评级等级提升为契机,做好融资工作。一方面,强力对接直接融资市场,突破性地做好公司债、中期票据、短融、超短融等债券的注册及发行工作,继续做好永续债的续发工作,确保集团资产负债率稳中有降;另一方面,进一步优化银企合作方式,巩固主要银行合作关系,拓宽银行合作面,继续提高流贷额度。

“这是一个历史突破,也是公司发展新的契机。我们要始终坚持稳增长目标和高质量发展要求不动摇,着力建强队伍,整合资源、调优结构、创新金融、防控风险,确保‘十三五’规划圆满收官,为‘十四五’发展打下坚实基础!”周才东表示,江西建工将以更高的战略规划站位,把延伸产业链作为发展新内容,聚焦转型升级,聚焦行业趋势,科学开展并购整合,书写新时代改革发展新篇章。

(叶王春子 蒋倩)