敢教日月换新天

（特写）

余盛珂　秦豪　郁锋　陈幸驰

在沸腾的建设工地上，一场又一场激烈而又紧张的竞赛，从未停止过前行的脚步。尤其是在新冠肺炎疫情的冲击下，无数建设者一手抓防控，一手抓生产，意志坚定、聚精会神、坚韧不拔、迎难而上，形成了一股无坚不摧的蓬勃力量。目标不变，意志决心不变，一往无前，始终保持着“敢教日月换新天”的昂扬锐气，砥砺奋进……

虽时光变幻，而竞赛始终没有停下前行的脚步。

这是推进上海城市建设的一个舞台：上海市重点工程实事立功竞赛。

在这个历史舞台上，一批具有战略意义和全局意义的功能性、枢纽型、网络化设施全面建设推进，为上海城市功能提升、环境改善和全市人民生活质量提高作出了重要贡献。自1986年至今，立功竞赛活动已经走过33年风雨征程，谱写了一曲曲壮丽动人的城市建设故事。其中，一个故事始终都在讲述：上海安装。

这是推进上海城市建设的一个品牌：上海市重点工程实事立功竞赛。

在这个品牌的打造中，立功竞赛的称谓未变、初心不改，但新模式的探索、新内容丰富、新方法的运用却始终没有止步，不断激发城市建设的创新动力，不断筑牢城市建设者的思想保障，不断助力上海圆满完成各项重点工程建设任务。其中，一个名字始终都在闪亮：上海安装。

这是推进上海城市建设的一条道路：上海市重点工程实事立功竞赛。

立功竞赛活动紧紧把握时代精神和社会发展脉搏，以“见人、见物、见精神”为竞赛目标，以“比安全生产、比进度质量、比文明施工和赛出干劲、赛出成效、赛出精神”为主要内容，走出了一条富有时代特征、体现上海特色、贯穿爱民惠民本质的社会主义立功竞赛和精神文明建设之路。在这条道路上，始终行进着一支队伍：上海安装。

而上海安装的心愿也是所有参赛单位的心愿：敢教日月换新天。

应声相和“提升曲”

一支蓬勃向上的交响曲喷薄而出，应声相和，召唤着，引领着。

在这支高亢、激昂的乐曲中，上海建工安装从容坚定地展开了第一主题：在改革创新中促转型、在深化结构中促转型，促进“能力提升、技术提升、品牌提升”，形成核心竞争力，争当国内行业的领跑者和科学发展先行者。

1

穿过岁月的氤氲，我们走进国内建筑市场，无论是工业项目施工总承包、总集成，EPC工程总承包、总集成，还是高级民用项目机电主承包、总集成，都已经从发展趋势转变成一种市场需求。

随着公司集团化改制的进一步深入，随着重点工程实事立功竞赛活动的深入开展，上海建工安装进一步拓展工业工程市场的核心竞争力，提升专业品质和运营效率，实现从低端产业向中高端产业链迈进的市场战略目标，并为拓展EPC总承包项目开启了新的征程。

以环保领域、罐区、精细化工、公用工程领域为突破口，承接了升达焚烧炉、新疆中泰、浙江德斯泰、平湖艾迪科、河北赵县垃圾焚烧厂等EPC项目，取得了新的突破。特别是在漕泾焚烧炉项目实施中，充分发挥了设计在整个工程建设过程中的主导作用，有效克服各个环节相互制约和相互脱节的矛盾，使设计、采购、施工各阶段工作得到合理衔接，使项目的进度、质量、安全和成本等各方面达到管控目标，设计质量合格率100%，不仅在高端产业的开拓方面迈出了一大步，而且实现了从施工总承包向EPC总承包方向的转变。

只有着力提升高级民用工程机电主承包能力和各个专业系统的管理能力、综合调试能力、设备技术服务能力，才能形成优势，支撑市场开拓，形成机电工程主承包模式。

上海中心项目是上海建工安装迄今为止承接的建筑高度最高、合同金额最大、机电系统最全、管理覆盖最广、技术含量最新的机电安装工程项目。针对上海中心的特点和难点，上海建工安装改变原有机电专业分包的直线型组织架构，建立了适合机电总承包管理的矩阵型组织架构，实现了对所有机电专业分包单位全方位、全过程、全覆盖的总承包机电管理模式。

在国家会展中心展览规模提升功能工程建设中，面对5个月内，需在20万平方米空间内，累计安装完成各类管线13万米、风管8万平方米、桥架8000米、电缆27万米、设备近3000台的极限挑战，上海建工安装通过装配式、模块化施工工艺助力机电系统改造，让“上安速度”再次闪耀进博工地。

去建筑智能化领域深度拓展，在大型数据中心领域取得突破，积极向智能交通、节能建筑、电子政务、智慧公安等领域开拓。作为上海建工安装实施EPC总承包管理的第一个高端智能施工项目，上海国际集控数据平台（数众云）项目从系统设计、施工到交付使用后的运行维护，全方位地展现了作为独立拥有机电设计、土建工程、装饰工程、机电工程、智能化设计与施工资质能力的专家型品牌公司的实力。

2

翻开一页页上海建工安装发展史，以创新为引领的足迹清晰可见：坚定不移走专业化发展道路，全面实现由传统技术应用型企业向科技集成创新型企业的转型。

仅2019年一年，上海建工安装全年科技投入近3亿元；继续保持上海市级企业技术中心、国家高新技术企业；申请专利29项，专利授权19项；获得中国安装协会科学技术进步奖5项，获得上海市优秀发明选拔赛优秀发明奖2项，充分发挥了科技创新对企业经营和施工支撑的辐射效应。通过主动与中国科学院、同济大学、华东理工大学等一批一流的科研院所积极合作，在技术创新和科技项目上获得了一项又一项新领域的科研成果，也承接了一系列“有高度、有速度、有难度”的工程项目及近百项市内外新兴领域重点工程。

——作为国内最早接触磁悬浮工程的施工企业，上海建工安装长期成立科研小组开展研究，创新积累了丰富的项目管理和技术经验，形成了相对完备的专项施工创新技术，为青岛高速磁浮调试线项目中标提供了有力保证。

——在“中科院上海应用物理研究所X射线自由电子激光试验装置”投标过程中，率先提出了BIM技术深度运用理念，真正实现了将BIM深化设计与项目管理糅合在一起，确立了技术领先优势。

——在总结前滩、新虹桥、张江等分布式能源站项目实施的基础上，承接了新奥能源在河南、安徽、浙江、江苏、湖南市场投资的全部9个项目。

——依托上海国际舞蹈中心项目，与舞台机械国际知名厂家SBS建立深入合作，进一步提升了企业在专业舞台系统方面的竞争力。

——在中国科学院战略性先导科技专项“未来先进核裂变能—钍基熔盐堆核能系统”建设中，充分发挥科创团队动能，取得了施工焊接及安装的专利技术，设计了专用组开展装配和测量工装，并研究制定了专用施工工艺，为项目顺利推进提供了技术保障。

——在东方明珠广播电视塔、金茂大厦、环球金融中心、南京紫峰大厦、上海中心大厦等一大批超高层建筑的机电安装过程中，实现了“高度”突破，并由此研究开发形成了一系列知识产权，由上海建工安装主编的《超高层建筑机电工程施工技术与管理》已于2016年出版发行。

——在研发推广应用集巡检、监控、维护、改造和决策于一体的FM建筑集智管理系统的基础上，《建筑设施运维机器人研究》课题取得技术性突破，由企业自主研发的智能巡检机器人惊艳亮相“2019上海城博会”，并在上海中心大厦冷冻机房机电运维中试点应用，属行业内首创……

3

机电安装的工期压力，时刻考验着每一位上安建设者，也锻炼了上安人。一项项看似难以按时完成的施工任务，在上安人的努力下，一一实现了保工期、保质量的目标。

早在1994年6月，上海建工安装就提出了“上安既在、后墙不倒，精心安装、用心服务”的口号。从此，在一个个项目建设中，在一次次的立功竞赛动员会上，上安人坚持唱响着“上安既在、后墙不倒，精心安装、用心服务”的主旋律，成为了上安公司鲜明的企业性格，铸就了勇于担当、顽强拼搏的企业品牌。

因为“上安既在、后墙不倒，精心安装、用心服务”，上海建工安装承建的工程先后荣获鲁班奖、国家金奖、部优质奖、中国市政工程金杯奖和中国土木工程（詹天佑）大奖、白玉兰奖等400余项；两次获得全国“五一”劳动奖状；先后获得全国先进企业、全国思想政治工作优秀企业、全国先进施工企业、全国建设系统企业文化建设先进单位、上海市文明单位、上海市重大工程实事立功竞赛金杯公司等殊荣。

因为“上安既在、后墙不倒，精心安装、用心服务”，上海建工安装最大限度地获得了市场的认可和业主的青睐，得以不断开创发展新局面，不断展现发展新辉煌。

大型邮轮舾装工程，就是上海建工安装在一个全新领域奏响的发展强音——

作为国内自主建造的首艘大型邮轮，具有巨系统、工业艺术结晶、浮动海上城市、建造难度大、管理要求高等特点，上海建工安装充分参与投标前期的技术研究、业主答疑、技术标策划等工作，成功中标首艘国产化大型邮轮餐饮及冷库区域的设计、施工、管理，成为了首艘国产化大型邮轮舾装建造的国内首家专业承包商。

青岛高速磁浮工程，就是上海建工安装在既有经验的基础上实现的一次重大突破——

在青岛高速磁浮试验线一期工程中，上海建工安装依托在上海磁浮高速线积累的相关经验及技术储备，开展了对世界首条时速达600公里的高速磁浮系统轨道梁制造、安装关键技术研究，期间，运用新研发的长定子线圈弯制机及配套的敷线列车组，仅用一周时间就完成了264米库内段轨道线圈的安装。

上海光源硬X射线项目，更是上海建工安装与目前国际最先进大型科学装置的一次成功对接——

针对硬X射线自由电子激光装置项目具有的“高、精、尖”的特点，上海建工安装在高等洁净室建设、长隧道恒温恒湿环境控制和管线微振动控制、地下受限空间管线布置等重点问题上提出了针对性解决方案，在该领域取得了技术突破和经验积累，体现了“智慧工地”建设，形成了项目实施及运行过程安全管理的成套系统。

企业、员工相伴行

一个“爱”字无须表白，一个“惠”字总在职工群众身边。

在上海建工安装的发展词典里，随处可见这样的表态：我们要始终坚持“回报社会、惠及员工”发展理念，紧紧依靠职工办企业，坚持企业与员工同发展，增强职工对企业的认同感和归属感。在上海建工安装的发展历程中，随时都有着这样的努力，随时都能看到这样的情景：“鼓舞人、凝聚人、激励人”。

4

俗话说，良禽择木而栖。一个不知道会走向何方的企业，是不会得到员工的眷顾的，同样，一个不懂得如何追随企业的员工，也终将被发展中的企业所抛弃。

上海建工安装的企业文化，历来都为员工所津津乐道。从2002年党委提出培育优秀企业文化的十多年来，公司在经营生产不断发展的同时，企业文化建设得到了不断推进，开展了一系列的主题文化实践活动，包括“一家人，一条心，一股劲，一个目标”，包括“培育共同价值观，提升团队战斗力”，包括“五个转向”：从等级化转向平等化，由分裂状态转向分享状态，由独立状态转向互为依靠状态，由固化竞争状态转向调整合作状态，从经验处事方式向勇于开拓的处事方式转化。

让每一个参赛者都能感知时代的脉搏，“全国化”战略内涵被不断丰富。

作为企业一项基本的、长期的发展战略，坚持明确“全国化”战略既是大势所趋，也是顺势而为，因为只有“走出去”，才是企业理性而且智性的唯一选择；只有“走出去”，才能在更大的舞台尽显企业的优势和特色；只有“走出去”，才能实现全国型建筑机电安装企业的基本目标；只有“走出去”，才能共同创造我们的幸福生活和美好未来；也只有“走出去”，才能发现我们的蓝图是宏伟而又壮丽的。

当新一轮创新驱动、转型发展的浪潮汹涌澎湃，不断自我完善和自我发展势在必然之际，而新发展理念形成了最大的共识：必须坚持塑造“四海为家”的理念、转变“守本固土”的观念，必须坚持体制变革和机制创新相融共举，必须坚持“走出去”和“属地化”有机统一，进一步完善市场布局，进一步强化管控体系，进一步整合各类资源，让企业的每一部分肌体、每一个工作岗位都焕发出最大的创造活力。

5

让每一个建设者都能感受企业的温暖，无疑是企业的发展之基。

两项保险计划获得广泛好评——

2007年，随着上海建工集团“全国化”战略的实施，上海建工安装率先为“走出去”的职工购买了中国人民财产保险股份有限公司团体意外伤害身故保险，其中包含职工住院、大病、意外伤害、死亡等类别。2009年，该项保险计划扩大到全体在职职工。时至2014年，同时又为全体职工购买了天安财产保险股份有限公司团体人身意外伤害险，在原保障范围的基础上，新增加了职工门、急诊类的保险。

项目管理人员奖励金体现公平——

2018年，上海建工安装出台了“关于发放项目管理人员奖励金的指导意见”，明确适度提高项目一线人员的年度基本收入水平，并且明确各单位可以根据项目性质、承发包模式、所处区域等情况自行确定奖励金具体标准，进一步激发了项目一线人员积极性，倡导积极作为，增加项目获得感。

维护职工健康、安全权益不遗余力——

以保障职工在生产劳动过程中的健康、安全为目标，上海建工安装在工作场所特别在项目一线，加强劳动保护和防暑降温、防寒保暖工作，保证“一冷（空调）一热（热水）”，切实维护职工相关权益；此外，组建了“彩虹小筑”员工心理健康服务队，还为怀孕期和哺乳期女职工设立了“爱心妈咪小屋”……

6

让每一个奋斗者都能各得其所尽展其长。

2019年7月22日，上海建工安装举行的员工职业发展通道——绿色通道评审答辩会，让人记忆深刻——

为了给企业人才提供施展才华和潜力的大舞台，筑牢人才发展高地，上海建工安装修订了《员工职业发展通道建设管理办法的补充规定》，打破年限壁垒，拓宽发展舞台，为青年人才打开职业技能晋升绿色通道。

针对入职4至8年、工作绩效和技能较为优秀的项目员工，在职等晋升时，开设绿色通道，适当放宽个别基本条件的要求，如证书或工作年限等。经过前期各基层单位层层推选，共有来自6家基层单位的10位青年参加此次绿色通道评审答辩会。会上，参评青年分别介绍了各自的基本情况和工作经历，并进行了答辩。评委认真审阅参评材料，询问了相关专业技术问题。在完成一系列答辩程序后，评委对10位参评青年的个人汇报和问答环节进行评审打分。

答辩结束后，企业领导强调：青年专业人才的培养选拔工作对上海建工安装的长远发展至关重要，我们会努力为青年的成长成才营造氛围、创造环境。上海建工安装永远都是青年施展才华的舞台，希望寄托在青年的身上。以此次答辩会为新起点，企业上下要进一步加大青年人才培养力度，希望有更多优秀的青年专业人才出现在答辩会上，并把自己的青春年华、聪明才智融入企业的发展当中去。

谱写城市建设新篇章

科学的组织管理，切实做到“年初有规划，年中有推进，年末有总结”；群众的广泛参与，确保“出精品、出精英、出精神”，上海建工安装的立功竞赛理念不断创新，新的集聚、辐射、示范和激励效应不断体现。

而更加值得一提的是2020年。

7

在不平凡的2020年，“出精品”比以往任何时候都来得艰难。

2020年初，新冠肺炎疫情突如其来，严重影响和打乱了正常的工程建设部署和推进，但上海建工安装领导高度重视，在持续抓好疫情防控的同时，打出了统筹联动的“组合拳”：通过坚持高位统筹，织密疫情“防控网”；通过坚持精细防控，筑牢疫情“防火墙”；通过坚持综合统筹，织牢后勤“保障网”；按下了企业复工复产“加速键”。

2020年2月1日，上海建工安装建设者们逆行驰援上海“小汤山”——上海公共卫生临床中心临时病房项目，在抗击疫情一线检验初心使命，以“越是艰险越向前”的英雄气概，勇克难关。在短短的20天里，日夜拼搏，共投入施工力量286人，完成108个病房，共计新增床位216个，共计敷设各类管线27500米、电缆和电线22万米，安装各类风管14000多平方米，安装各类大小设备近300余台，安装各类灯具4500多套，为确保上海防疫控疫作出了应有的贡献。

2020年3月底、4月初，上海建工安装所承建的绝大部分工程项目实现复工复产，其中，该市重大项目轨道交通、中国第十届花卉博览会花博园及配套、上海图书馆东馆、开发银行总部大楼、上海浦东足球场等24个项目全面复工，重大项目复工率达到95%。同时，在“全国化”区域市场，中山大学深圳校区、天津茱莉亚音乐学院、四川长虹智能制造产业园区、广西华谊甲醇装置等70多项工程也有序复工。尤其是天津茱莉亚项目，面对来势汹汹的疫情，项目部第一时间响应集团、工程公司要求，在整个春节期间未休息一天，克服了春节前的人员流动被严格限制、各类物资难以保障及采购符合现场施工标准材料的困难，春节后的材料短缺、劳动力无法及时跟进等难题，坚持留守水、暖、电三个专业共112个劳动力，保证了现场继续施工。

4月28日，上海浦东足球场项目率先在工地现场召开了立功竞赛暨创双优动员大会，各参赛单位和供应商党办签下了施工目标责任状和廉政协议，进一步加大了竞赛考核力度，切实做到了责任到人、考核到点、奖励到位，从而确保了该工程各项施工节点的全面有序推进；随后，天府国际机场过夜用房项目开展立功竞赛暨“创双优”动员会，华南工程公司中山大学、技术大学机电安装工程立功竞赛暨创“双优”活动动员大会，上海市轨道交通15号线12标装饰安装工程“强管理，保节点，奋战45天”冲刺赛也相继展开，各个项目均围绕“质量创精、安全创佳、文明创优、管理创先、科技创新”等主题展开活动，在打造上海建工安装质量品牌的同时，也向社会展示了企业文化建设的“软实力”。

8

“出精英”，始终是上海建工安装领导们殚精竭虑的思考，也始终由领导们身体力行地打造。

他是劳模，是上海建筑业首位农民工劳模，名叫张雄伟。从普通农民工到焊接高级技师的华丽转身，固然值得称颂，但一花独放不是春，如何为上海建工安装发展建立一支与之相适应的高素质技术队伍，才是人才工作的根本。上海建工安装不失时机地成立了张雄伟劳模创新工作室，为优秀的专业技术人员提供了实现梦想的舞台，也为提升工程施工能力提供了强有力的技术保障和专业支撑。

张雄伟劳模创新工作室除自动焊技术团队外，还聘请集团公司管道、电气、焊接等各个领域的“老法师”作为工作室顾问，以集团各路技术精英为工作室成员，以工作室成员为领军人物组成的技术创新团队，从而形成了一个技术创新的孵化基地，为上海建工安装的创新发展不断输送新鲜“血液”。

为了实现“建一流工程，创一流效益，育一流人才，出一流精神”的竞赛目标，张雄伟劳模创新工作室完成了与安装工程研究院的战略协作签约，在大力弘扬企业文化、工匠精神、企业品牌上作出努力，为企业培养优秀青年科技管理精英展开工作。在中船集团外高桥船厂首艘国产化建造大型邮轮舾装项目中，与中国船舶集团所属外高桥造船集团有限公司内装部支贞劳模先进创新工作室开展了共建合作，共同推进创先争优、提高工程质量、延伸技术创新成果。

9

“出精神”，坚持弘扬上海建工“执行力、诚信、工匠”三大文化基因。

这是十分寻常的一幕，却又是非同寻常的一幕——

2020　年，是“十三五”规划和全面建成小康社会收官之年，也是上海基本建成“五个中心”的决胜之年。

2020年7月1日，为了助推争创“金杯公司”的目标实现，上海建工安装隆重召开了“安装集团2020年度‘精品杯’立功竞赛中途推进会”。会上，安装集团党委副书记、总裁张建东代表立功竞赛领导小组回顾总结了上半年度立功竞赛工作，并对下半年度相关工作提出三点要求：一是要加强管理，提升品牌意识，推进重大工程建设；二是要突出重点，常赛常新，不断提升管理水平；三是要注重竞赛实效，推进企业职工队伍建设。安装集团党委副书记、工会主席秦凯凯宣读了立功竞赛倡议书，而五家基层单位负责人则围绕各自在立功竞赛活动中形成的特色与亮点，分别作了经验交流。会上，各基层单位行政领导签订了立功竞赛责任状，安装集团主要领导为“工人先锋号”“青年突击队”进行授旗。最后，安装集团党委书记、董事长黄震就进一步深化立功竞赛活动提出新要求，强调，要秉承劳模精神、工匠精神、“绣花”精神，积极传承和弘扬“执行力、诚信、工匠精神”三大文化基因，坚持对标一流，以“见人、见物、见精神”为目标，组织动员广大职工攻坚克难、争先创优，锤炼出一批素质过硬、业务精湛、业绩突出的能工巧匠，精益求精打造精品工程、品牌工程、口碑工程，不断提升企业的行业美誉度与社会影响力。

是的，“上安既在、后墙不倒，精心安装、用心服务”，一个品牌将持续闪亮。

敢教日月换新天，一个心愿同时也是一种信念，始终不渝。

是的，竞赛还远没有结束……在已经催生过无数奇迹的竞赛路上，上海建工安装仍将一往无前，继续前行，以建设者的汗水和智慧，描绘出最浓墨重彩、恢弘壮丽的时代画卷。

霞光（摄影）
徐正魁

文苑
主编 孟好转
编辑 林汝恺
特约刊登 上海市安装工程集团有限公司

地址：上海市杨浦区营口路588号18楼　邮编：200433　电话总机：021-63212799　新闻采编部：021-63234015　传真：021-63210873　广告通联部：021-63218376　传真：021-63214176　定价（零售）1.00元　广告经营许可证：310115400002号　本报电脑文印中心照排　浦东彩虹印刷厂承印