

筑集采与大型国企合作的新探索

——筑客网络技术（上海）有限公司为海建集团开发部署私有集采平台侧记

□本报记者 张玉明

筑客网络技术（上海）有限公司（下称筑集采）于今年7月与海南省建设集团（下称海建集团）达成战略合作协议，由筑集采提供技术支撑，帮助海建集团设计、开发、部署专属、私有的集采平台。至10月1日，海建集团集采平台上线运行，至今运作三周，效果甚佳。

这是筑集采与建筑国企合作的一个重要案例，更是“产业互联网+建筑业”的一次新的重大探索。日前记者进行了跟踪采访。

审时度势，海建集团选择了筑集采
海建集团成立于1950年10月，是海南省属重点国有企业，现有资产规模110亿元，年产值300亿元以上，是海南省最大的施工、开发、建设服务商和建筑产业化的引领者。

近年来，随着我国经济发展进入新常态，固定资产投资对建筑业拉动的边际效应逐年递减，建筑业以房屋施工为主的规模-速度型增长模式已难以以为继，而长久以来，传统、线下、密集劳动型的建筑业也缺少核心竞争力，缺少综合发展力，缺少持续增长力，传统优势逐渐消失。建筑行业发展不平衡、不充分的短板日益显现，严重制约了建筑业的持续健康发展。同时，国家全面推广“营改增”，推动建筑业电子化招标采购、网上异地评标，推进供应链创新及应用，倒逼建筑业提升供应链管理水

平，实现高质量发展。

面对现实形势和发展趋势，也是为了顺应“互联网+建筑”的新型发展模式，互联网平台化集中采购成为海建集团物资采购管理变革与创新的一条道路。通过深度的市场调研，海建集团做出重大决策：委托筑集采设计、开发其专属的集采平台。

深度合作，精心打造海建集采平台
2020年7月7日，海建集团下属海南省海建科技股份有限公司与筑集采先行对接。经初步沟通、交流后，海建集团经营管理部进一步与筑集采就相关事项作细化对接。

7月21日，海建集团与筑集采就全面合作事宜洽谈，双方达成协议：筑集采凭借自身的行业经验与技术优势，助力海建集团进行集采平台的整体规划，并分阶段实现线上招投标、四流合一管理、供应链溯源科技等方面的更新迭代，共同打造现代建筑产业供应链优化科技整体解决方案的新标杆。7月22日，筑集采与海建集团正式签署合作协议。

海建集团领导对搭建集采平台期望很高，双方基于合作共赢的共识，基于务实、谨慎的原则，把集采平台分为两部分来建设。其中第一部分以PC端集采平台为主，重点内容为线上招投标及供应商管理。为努力做好海建集团集采平台的开发、部署，筑集采互联网产品研

发中心形成专项负责的团队，在项目开发期间，每天通过微信反馈群就开发进度及平台需求进行沟通。

值得一提的是，此次开发是基于筑集采平台原底层架构，根据海建集团的管理模式进行定制化适配，因此项目周期较短；而海建集团的管理流程是严谨、全面的长链条结构，这是本次定制项目开发难点。经过与海建集团多次沟通设计方案，最终交付的产品获得了海建集团的肯定。

前景远大，海建集采平台极具典型意义

这个案例意义何在？记者认为主要在三个方面：

其一，“互联网+”的本质是信息对称、透明、去中心化，集采平台集中了大量的供应商，通过阳光采购、公平竞标，能够有效避免大量的暗箱操作。除了实现技术创新以外，还有助于推动企业技术标准的制定，从工程处标准到集团标准，到行业标准，再协助企业制订个性化的采购标准，实现制度创新，助推采购企业和供应商实现“数据支持、辅助决策”。在标准的指引下，采购商、供应商和平台客服人员目标一致，营造公平、公正、公开的阳光采购环境，推动采购升级。标准的实施推动了互联网集采从粗到细到专业化，从虚到实从形似到神似到常态化、个性化，助推建筑企业实现管理创新。

其二，筑集采已与南通三建等国内著名建筑企业合作多年，“成绩单”极佳：截至2020年9月底，筑集采平台累计交易量已突破1046亿元。目前，以南通三建、淮坊昌大、中亿丰集团、河南三建、华新建工等特级建企为代表，平台已上线100家采购集团；超过2.7万家供应商入驻平台。据不完全统计，筑集采能够为建筑业企业降低约3%的采购成本。对于年采购数百亿的海建集团而言，3%是不小的数字。海建集团集采平台前景远大。

其三，在日前本报组织的一次小型研讨会上，有业内资深人士指出：这是筑集采与建筑业大型国企合作的一次新的探索，是一个成功的重要范例。这个案例表明，筑集采作为一家开放、链接的企业，无论客户是希望使用公用的筑集采平台，还是希望独立部署专属的私有平台，筑集采都能够提供对应的服务。未来应该还可以基于区块链技术，帮助客户将平台进行分布式部署。这个案例中，筑集采不是简单地提供模块化产品，而是针对客户的规模、性质、流程、需求等客观现实，通过输出技术范式，形成专门、专业、专项的系统化的解决方案。这个案例极具典型意义，极具复制价值。

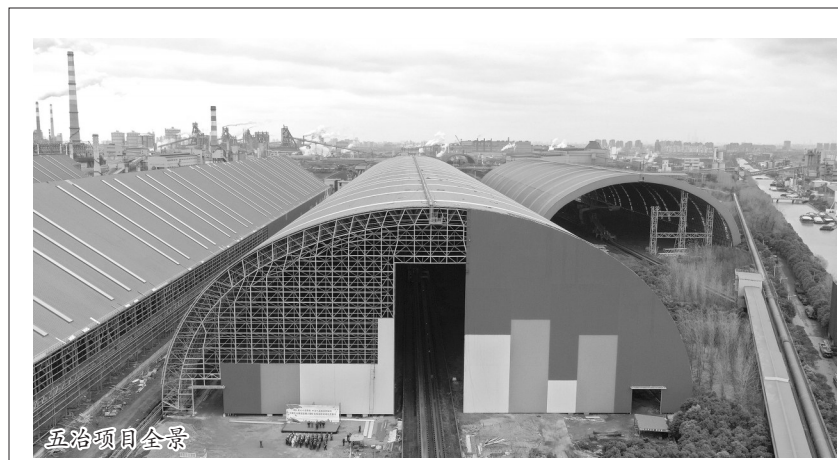
展望未来，志在打造中国现代建筑产业的数字基础设施

目前，海建集团集采平台还刚起

步。随着系统的持续使用，预计海建集团后续还会有更多的服务需求，对此，筑集采广东公司计划派出专职驻点业务人员，在提供及时、细致服务的同时，将公司各业务在海建集团内推广，同时，利用好海建平台在海南的资源，打通更多海南的建筑企业、供应商加入筑集采平台，真正实现互利共赢。

筑集采创始人、董事长顾峰向记者表示：从事现代建筑产业互联网，即使只提高1%的效率，也将为行业带来巨大的效益！这是一项非常伟大的事业，一

项有利于我们建筑产业、有利于我们整个社会和国家的事业！未来，筑集采从“赋能传统建筑行业的数字企业”的定位出发，持续致力于推动中国现代建筑产业的数字基础设施建设，由量变引发质变，形成一个涵盖建筑企业、分公司、项目工地、供应商、金融机构、第三方服务商、战略合作伙伴及其他企业的生态系统。用安全、可信的数字科技促进各参与方之间的互信，推动生态系统的开放、透明以及持续建设，让参与各方均从中受益。



五冶项目全景



「五」动绿色狂想曲 打造魔都钢铁森林

——中国五冶宝钢三期矿石料场OL、OM料场B型封闭工程投产纪实

“跟船出海”打造一流精品工程

——上海建工七建集团黄山高铁CBD项目建设侧记

□记者 张玉明 通讯员 章华平



黄山，位于安徽省南部，千峰竞秀，万壑峥嵘，气势磅礴，钟灵毓秀。

这里传说是中华祖先——轩辕黄帝修身炼丹而飘然成仙的地方。原名黟山，唐朝时更名为黄山，取自“黄帝之山”之意，素有“天下第一奇山”之称。

如今，在黄山山麓，一座美轮美奂的新城正如雨后天春笋般迅速崛起。那是上海城投与黄山市城投联合投资建设黄山高铁CBD项目。在那片古老而常新的神奇土地上，上海建工七建集团建设者正精心打造黄山高铁CBD项目，为描绘长三角区域一体化发展宏图而泼墨挥毫。

“跟船出海”，“走出去”

黄山高铁CBD项目，占地面积13.8万平方米，总建筑面积约38万平方米，是黄山市发展重要城市轴线，坐落高铁枢纽门户。该项目对标上海虹桥天地等高标准、高水平项目，致力于打造高品质居住、休闲购物、商务办公、文体娱乐、旅游集散、产业孵化等多功能于一体的新型城市综合体。该项目的建成将提升黄山市高铁片区的城市形象和功能力，成为城市发展的新名片、新地标、新中心。

该项目由上海城投与黄山市城投联合投资，由上海建工集团总承包，上海建工七建集团抓住机遇，“跟船出海”，承建黄山高铁CBD一期住宅、二期酒店、商业中心等总承包工程。目前在建项目包括15栋18层住宅、配套性建筑，1栋11层酒店、两栋3-4层商业中心等20多个单体，总建筑面积约25万平方米。

2019年6月12日，黄山高铁CBD项目正式开工。黄山市市委书记任泽锋宣布开工，并与市委副书记、市长孔晓宏，上海城投集团党委书记、董事长蒋

曙杰，上海建工集团总裁卞家骏一同推杆，正式启动项目建设。

深度融合，“走出去”
项目经理于少强自同济大学工民建专业毕业后到上海建工集团工作，至今已有20多年，曾转战南北，参与过许多工程建设，积淀了比较丰富的项目管理经验和“走出去”闯荡异地建筑市场的经验。

从黄浦江畔来到黄山山麓，他首先做的是充分研究黄山市场规则，与当地管理部门保持良好沟通。黄山市有关领导曾多次到项目调研指导。2020年6月，安徽省建设行业安全协会秘书长步向义到现场指导检查工作，对项目安全文明工作表示满意，并要求项目按照安徽省建筑工地安全生产标准化示范工地要求保持常态化。2020年8月，黄山市任泽锋书记到工地调研、指导，要求在保证安全和质量的前提下，有序推进项目建设，努力打造精品工程。

2020年10月，安徽省建筑业行业协会常务副秘书长马丽到项目指导工程创优工作，要求项目部把项目管理的先进方法、理念带到安徽来，同时要融入安徽，借鉴本土和来自全国各地的优秀施工企业的经验，不断创新和完善项目精细化管理，对标鲁班奖、国优奖，打造一流的精品工程、标杆工程。

目前项目已顺利通过“黄山市质量标准化工地”评选，“安徽省建筑工程安全生产标准化示范工地”评选。2019年6月份“黄山市2020年安全生产月建筑工程生产观摩会”在该项目举行。黄山市住建委多次组织有关单位到该项目考察、交流、观摩，得到社会各界广泛好评。

匠心不变，精雕细琢

据介绍，上海七建集团黄山高铁CBD项目总承包团队成员平均年龄30

岁，学历均为大学本科以上；骨干力量年龄在40岁左右，大多参加过多个重大工程建设。

项目部成立之初，首先确定了质量目标，即住宅项目达到黄山市“迎客松杯”，商业项目在达到黄山市“迎客松杯”的基础上，争创安徽省“黄山杯”，施工现场要达到“安徽省建筑安全生产标准化示范工地”的目标。

为了把项目做成业主满意、社会满意的精品工程，项目团队接连奔下几乎好棋：

其一，坚持“安全第一，预防为主”管理方针，严格落实安全生产责任制，深化各部门各岗位责任，项目初始阶段层层签订《各级管理人员安全生产责任制》，从制度上确保安全生产。项目单体多，时间紧，任务重，每名员工做本职工作的同时，兼作安全员、质量员。

其二，注重前期策划，对施工现场总体布局、劳务用工、材料采购、工期、成本等进行总体规划。对当地劳务市场进行调研，与劳务单位沟通，合理调配外地和本地劳务工人用工比例。项目部以“安徽省建筑安全生产标准化示范工地”管理要求为导向，合理布局。按照施工总平面布置图设置各项临时设施，做到生活区、办公区、施工现场三区分离，科学管理，出入口设智能化门禁管理系统，现场加工区、防护区采用工具化、定型化围栏；设置环境监测系统、太阳能路灯、喷淋降尘、绿化小品；材料分门别类码放，做到施工现场井然有序。

其三，坚持样板引路制度，严把质量关。住宅和商业项目共编制施工方案100余项。在施工现场设置样板展示区，在样板制作中选定与施工蓝图一致的混凝土结构、外墙保温、砌筑、防水、抹灰、门窗安装及水电安装等分部分项工程工艺样板。每个分项工程施工前，在样板展示区对参建人员进行施工及操作要点交底，确保每个参建人员对项目高标准施工要求统一认知。每道工序经验收合格方大面积展开。施工过程中严格落实三检制度，对存在的问题明确专项整改措施、明确整改责任人、明确整改完成时间、明确整改验收人。

其四，现场突出信息化、体验化、日常化管理。通过在主大门入口处设立施工方案、技术交底二维码展示牌、安全体验馆、每日晨会、宣传画等途径，强化每个劳务人员的质量意识、安全意识，规范施工行为、保障安全、质量。从制度到执行力组织架构设立，从环环相扣的检查到宣传教育，形成一个完整的管理体系。

其五，严格按照合同要求工期组织

制定施工进度网络计划、机械及劳动力、材料进场计划等。根据施工进度要求，与各个劳务队伍、施工班组以及管理人员召开质量、进度、安全生产会，对其具体进度节点做出详细的具体要求。通过项目目标的计划值和实际值的比较，及时采取调整措施进行纠偏。

其六，根据承包合同、招标文件、施工预算等相关资料，组织编制了目标成本计划。通过目标成本计划编制、过程控制、调整达到预期效益目标。根据施工图预算，安排项目管理人员及时统计各个班组的施工内容和产值，并且及时与预算量进行对比分析。在项目前期成本策划中，通过对整个施工现场的详细勘察，对大临方案进行合理优化，原计划近400米长临时道路作为永久道路路基，既满足整个施工现场交通条件，又美化场容场貌，合理降低了项目成本。

处惊不乱，率先复工

2020年初，新冠肺炎疫情突如其来。2020年1月23日凌晨，武汉市新型冠状病毒疫情防控指挥部宣布：1月23日10时起武汉封城。当时黄山高铁CBD项目已经放假。当天，项目经理于少强即通过电话，与项目部成员商量研究应对之策。2月1日，《上海建工七建集团有限公司第二工程公司传染病疫情突发事件防控应急预案》，上海七建集团《项目部疫情管控相关操作细则》颁发。于少强带领项目部党员及主要管理人员于2月10日先期抵达黄山。黄山高铁CBD项目部针对各地疫情防控情况，在积极组织本地用工的基础上，对外地用工采取点对点包车接送方式。

一手抓复工，一手抓防疫。项目部在施工现场设置隔离点；口罩、消毒液等相应的防疫物资一一储备充足；施工现场四处张贴防疫知识宣传图、设置易拉宝宣传窗、悬挂宣传横幅等，对进场人员进行疫情防控宣传教育。由于“两手抓”的各项工到位，黄山高铁CBD项目在2月10日以后即快速复工，成效明显。2月底现场施工人数即达200多人。至3月底，工程建设如期施工高潮，现场近工人员近千人。

目前该项目所有单体已结构封顶，住宅项目已进入外立面施工阶段，商业项目即将进入二次结构施工阶段。住宅工程将于2021年4月竣工，酒店、商业项目计划于2021年年底竣工。项目经理于少强表示，一定要把上海建工的工匠基因与当地“徽州工匠精神”和新时代“骆驼精神”相融合，自始至终“咬定青山不放松”，攻坚克难，精雕细琢，努力把项目打造成一流的精品工程。



2020年8月份，黄山市任泽锋书记调研黄山高铁CBD项目调研。



2020年6月份，安徽省建设行业安全协会秘书长步向义到黄山高铁CBD项目指导工作。



马丽副秘书长在黄山高铁工地指导创优工作。

通过中国五冶参战职工的奋力拼搏，项目各重大节点均按期完成，每个季度均被评为宝钢优秀项目管理团队。施工过程中，中国五冶项目施工人员严格按照各项规程和质量标准进行施工，确保了项目质量优良，其中钢结构施工被评为宝钢钢结构示范工程，先后3次获得宝钢样板工地称号，一次最佳实践称号。2019年7月，宝钢组织对该项目网架安装质量进行了观摩。

惟其艰难，才更显勇毅；惟其笃行，才弥足珍贵。中国五冶始终追求技术创新与自我突破，牢记冶金建设国家队使命，打好蓝天白云保卫战，努力成为冶金建设领跑者、绿色产业驱动者的典范。（孙亮）