

盾构机上的“特种尖兵”

——中交二航局副总工程师袁立斌

□通讯员 倪浩添

袁立斌，男，56岁，高级工程师，中交二航局机械设备专家，现担任中交二航局副总工程师、广州建设公司副总经理、沿江高速项目党支部书记。

参加工作近40年来，袁立斌一直从事基层项目管理、施工技术创新研发工作，修过高速公路，建过跨江大桥，蹚过涵洞隧道，足迹遍布祖国大江南北。

随着国家高速铁路建设逐步提速，他也紧跟时代的发展步伐，与地铁结下了不解之缘。2008年，他带领盾构团队参与中交二航局首项地铁建设工程——广佛地铁土建12标项目，在没有任何成熟盾构技术人员的情况下，一人引领，独自摸索，组织研讨学习，高效完成了隧道施工任务，他也因此获得了同事们公认“二航盾构第一人”的美誉。随后的12年里，他先后参与了纬三路过江隧道、合肥地铁、成都地铁17号线、广州地铁14号线、哈尔滨地铁2号线等十余个隧道项目的组织建设，二航局每一个盾构隧道项目都活跃着他的身影。

在基层扎根的过程中，他紧紧结合项目施工需要，打破设备厂家的技术封锁，先后攻克多项设备技术难题，并多次斩获二航局专利奖、科技进步奖、科学技术发明奖等。唯其艰难，方显勇毅，面对江苏南京纬三路项目超高水压复合地层泥水盾构机的技术难题时，作为新时期二航优秀技术人员的代表，他严格秉持“争科技领先，创管理一流”的企业精神，天天守在现场，吃在现场，边施工边摸索，日以继夜地操劳把关，实现了从“工程兵”到“特种兵”的价值飞跃，从“无路可走”到“遍地是路”的价值提升。

名副其实二航盾构第一人

十几年来，他踏踏实实，一步一个脚印，能吃苦耐劳，成为一位技术过硬，独当一面的技术专家。走过数十年风风雨雨，他的生命里曾有无数光荣的点滴和瞬间，然而，最让他自豪的是能够参与国家基础工程的建设，用心血浇筑每一方沃土。

“作为中交二航局首次进军地铁行业的项目，我们一定要打好第一枪！”12年前的他暗下决心，并胸有成竹地说。

2008年，他被委派到广佛地铁项目，担任盾构项目的负责人，手底下只有18个刚刚毕业毫无经验的学生，严峻的形势让他眉头紧锁。

面对工期紧和盾构建设经验严重匮乏

实践创新臻于至善

——记中煤七十二公司装备公司技术经理、淮北市劳动模范侯富刚

□通讯员 许亚斌

近日，安徽省淮北市劳动模范评选结果揭晓，中煤七十二公司装备公司技术负责人侯富刚名列其中。谈起侯富刚，接触过他的人一致评价是：“侯经理”身上透着那股干练、刚毅、沉稳、踏实的“气场”，对滑模施工、技术创新始终有他的独特见解。

2005年参加工作以来，侯富刚先后参加山西平朔煤矿、内蒙古芒来煤矿、淮南新集口孜东煤矿等大型重点工程建设。凭借着勤恳钻研、勇于创新的工作态度，侯富刚带领团队不断开拓进取，积极尝试并推广改革创新，注重“四新”技术探索应



品质工程的排头兵

——记中建二局二公司上海金山正荣项目经理吴强

□通讯员 陈博林

晚上十点，城市的喧嚣逐渐趋于平静，而在金山正荣项目施工现场一片忙碌，工人们正在加班加点，加紧作业，确保完成2号楼的竣工验收工作。不远处，一个身材魁梧，头戴荧光色安全帽的汉子在现场不断“吆喝”。他便是中建二局二公司华东分公司总经理助理、上海金山正荣的项目经理吴强。年近不惑之年的他勇挑重担，兼管着上海、苏州、无锡等5个城市项目。

这个父亲“不合格”

“他是一个‘不合格’的父亲。”这是吴强爱人说过最多的一句话。他没有完整地陪伴女儿过一个生日、没有参加过女儿的一次家长会……从镇江二重项目到青岛招商项目再到上海金山正荣项目，八年来，吴强带着女儿辗转于江苏、山东和上海之间，度过一种别样的

童年，见证了一栋栋高楼的拔地而起。在项目2019年“导师带徒”启动仪式上，看着一个个傲气的毕业生，吴强笑着调侃道：“别看你们都是从名牌高校毕业的，但是要论走进建筑行业的时长，你们可都不如我那9岁的女儿呢！”话一说完，便引起大家的哈哈大笑，但在真正了解建筑人的眼里，看到的却是这个父亲的无奈与自责。

工地上的“探照灯”

“老贾，都快打混凝土了，你们的泥工怎么还没跟上来？”小王，3#基础的临边防护有缺口，抓紧补上！”未见其人，先闻其声，在工地现场上，吴强的大嗓门，如同黑夜里的“探照灯”，“照亮”现场的一砖一瓦。上海金山正荣项目作为品质履约的示范项目，吴强心里明白，项目在安全、质

量、进度三大方面容不得一点马虎，要不然前期的努力将付之东流。上海南临杭州湾，东濒浩瀚的东海，空气湿度大，雨季持续时间长，每年4月至9月的雨季都是吴强心中的一块“巨石”。每周七天，下雨五天，每次100毫米以上的雨量是上海的常态天气。持续的雨季，轻则影响施工进度、损耗原材料，重则产生安全隐患。如何在雨季有条不紊地推进工程进度，是给吴强和项目团队的一个“大练兵”。项目团队依托“晚七点创客工作室”做细工程前期策划、过程实施、阶段分析总结工作，制作金山正荣项目专项“雨天工作计划表”，在按图施工的基础上“照表”干活，合理采用雨、晴天气，做到与天公抢时间，在保证安全与质量的基础上赶进度。

项施工方案130余篇。凭借着多年在现场的摸爬滚打，他与团队深入研讨，结合不同项目施工特点、难点，积极应用新工装、借鉴成熟工艺工法，主导完成《滑模平台电动控制下降技术》荣获中国施工企业管理协会科学技术奖科技创新成果一等奖，《滑模平台电动控制下降施工工法》经煤炭行业建设协会鉴定为煤炭行业（部级）工法，《互联网+二维码设备信息管理应用技术》被中煤建安集团评为优秀科技成果三等奖等成果。

育人才：带出徒弟一串串

侯富刚在不断提升自我价值的同时，以初心回馈企业。作为项目导师的他，特别注重后备人才培养，通过一对一、手把手的教学方式，是新员工快速成长，不断提高业务能力，成为能独当一面的人才。每年年初，他都会结合实际，制定详细帮教计划，帮助徒弟做好职业生涯规划，持续提升综合能力。多年来，先后为该公司输送了数十名优秀技术骨干人才！

在长期的创新实践中，侯富刚始终守着“匠心”本色，不断创新技术突破，勤于科技钻研，用心培育人才，以“追求品质、臻于至善”的工作精神书写着属于建筑人平凡而又精彩的奋进序曲。

近“千万”奖金的领取者

“999.94万履约兑现奖！”说完这个数字，吴强不顾会上的其他同事，笑得咧开了嘴，完全没有平日项目经理的“威严”。经历了700多天的日夜奋战，如今，汗水之花已经结出胜利的果实，上海金山正荣项目，最终以高品质、高履约的标准顺利交付，并获得该集团的肯定与赞扬！

吴强是一个肯钻“牛角尖”的人，遇到困难时敢接、敢上，冲劲十足。在同事心中，吴强永远冲在最前线，为项目团队抗下最重的担。从镇江二重工程到青岛招商项目，再到上海金山正荣项目，他13年来工作轨迹绕了一大圈。在没有硝烟的战场上，他如同战士一般，无所畏惧，无怨无悔，用实际行动践行攻坚精神，只为打造一座座品质履约的标杆工程！

何新华：
在成本管理上精耕细作的「农夫」

□通讯员 姚亚隽

何新华，男，主任经济师，中共党员。1966年出生于浙江杭州，自重庆大学网络教育学院工程造价专业毕业后就进入浙江一建工作。

36年来，他先后担任泥工青年突击队队员、市场营销部部长、经理助理等职务，目前是第三分公司主任经济师。他是集团首批企业内训师，曾获“浙江一建劳模”“优秀管理者”“优秀员工”等荣誉称号。

每当谈起业务工作，何新华总是有条不紊，抓住核心内容展开阐述。他始终牢记作为一名成本管理者所要肩负的责任和使命。他像一位精耕细作的农夫，以实际行动诠释了“成本优化没有捷径，一切要从实务出发”的播种精神。

敏而好学 不耻下问

1991年，何新华已从从事资料科任职定额定员时长6年，主要服务项目部各类班组劳资计件考核工作，熟知施工现场的劳动用工成本管理工作。

为确保在建项目顺利运行，急需经验丰富的核算员。当被公司领导问及是否愿意担任汤汤桥综合楼项目核算员时候，他义无反顾地答应道，“哪里有需要，我就去哪里。”就这样，何新华开启了项目成本管理的职业生涯。

“刚接触还是挺紧张的，90年代工程的核算员工作分工并没有十分具体，平时工作相对繁杂。”何新华回忆道，每日每夜来回穿梭于现场和办公室，一丝不苟地核算工程量，运用目标管理控制成本目标，对于现场不懂得问题也厚着脸皮像当时的领导请教。长此以往，当时的他学到大量施工现场关于成本管理的知识，对于之后在成本管理的观念上有了质一般的飞跃。

精准发力 提质增效

四年后，何新华接到担任浙江省石油总公司综合楼项目核算员的任务。该项目为公司铸造优质品牌的重点工程，如何降低成本、控风险，为创精品工程助力，是工作的关键。

“优质的品牌项目，更应该有丰厚的利润，只有这样他才能成为经典工程。”面对重重压力，何新华并没有服输，深入挖掘该项目的成本控制潜力，在开工前制定目标成本计划，修订各种消耗定额和费用开支标准，提前掌握项目的成本预期和利润风险点。他还借力项目策划，主动打好头阵，参与到项目方案优化、比选、审批及预算编制中，全面统筹推进项目成本管理，多措并举在符合质量要求的前提下将项目利润最大化。

该项目在进入室内精装修阶段后，所用精装修材料为后续项目新增内容，大部分为当时质优价高的无价材料。何新华与项目经理一边前往市场调查询价制定采购计划，一边与建设单位开展材料价格的沟通协调“拉锯战”，确保装修质量及成本可控。

功夫不负苦心人。该项目装修阶段的新增材料满足建设单位要求，同时上报的新增材料工程签证其签署率达100%。该项目高质量、高水平的建设得到了等多家上级单位的认可，最终获评全国鲁班奖，并超额完成了指标要求。

严控成本 精益管理

如今，从事浙江一建第三分公司主任经济师何新华，全面负责分公司成本管理与控制分析。成本管控在工程项目中发挥着越来越重要的作用，何新华始终如一，正视工作中的瓶颈问题，不断地摸索实践，深挖合同中的细节，及时采取相适应的措施对策。

何新华相信，只要有效地运用好成本控制理念，便能尽快扭转局面。他把专业知识渗透到施工技术、施工方法、施工管理的措施中，通过比较分析和效果评价，及时纠正偏差，把各项施工费用控制在成本控制方案的范围之内。在他和他的团队严格执行工程施工过程中所消耗的资源 and 费用开支进行监督、调节和控制下，分公司得到更好的发展。

守初心勇担当 站好最后一班岗

——记重庆高速巨能川九公司东大项目部沈承全

□通讯员 彭光淑



一场突如其来的新型冠状病毒在全国蔓延，不仅使无数家庭取消了春节外出活动计划，各个行业的正常生产也受到了严重影响。但对重庆高速巨能川九公司东大项目部掘进工沈承全来说，他的工作却按下了快进键。今年60岁的他守初心勇担当，站好最后一班岗，坚守在项目部疫情防控和安全保障工作。

沈承全1985年参加工作，2003年进入重庆巨能川九，曾在山西的第六项目部、第一项目部工作，2018年调至东大项目部，2020年退休，让他没想到的是，在临退休前还会经历这样一场严峻的无声战斗。

每天清晨，沈承全早早起床，吃完早饭后就快速前往值班调度室，查看昨天的调度记录，了解并关注井下电源、设备运行、管路水位高低等情况……

沈承全说：“今年春节留下值班班的都没啥节日概念，面对来势汹汹的新型冠状病毒，我们首先要做好自我防护，不能聚餐、不能扎堆，就是路上碰到同事也只能远远地相互问候祝福一下。工作平时还要谨慎，生怕出个纰漏，必须得静下心来，定下神来全身心投入，发现问题得及时处理，不能出现任何安全事故。”

“老沈，你真是个‘活雷锋’，都快退休了，还挣什么表现嘛？”

“就是，年龄大了，抵抗力差，一旦病毒感染不容易治好哟。”

矿灯房值班的张先信和平贵林调侃

全说：“我退休后，每个春节都可以和家人团聚，今年想在项目部过最后一个春节。只要自己做好预防工作，我不怕病毒感染，让他们安安心心回家过年吧。”

考虑到沈承全的年龄，项目部只安排了他值班室值班，但由于疫情形势严峻，他每天主动加班到地面施工场所、食堂、宿舍等进行两次消毒，对井下施工现场的特种设备、特种作业、防尘、通风等进行隐患排查，还协助项目部采购疫情防护用品。他每天坚持在项目施工的疫情防控工作上，甚至有时要工作16个小时以上。

沈承全说：“疫情防控期间，受交通管制，返员人员回不了项目部，留守值班的员工又少，一边要抓疫情防控，一边还要抓复工复产准备，当地政府、应急管理局也经常来检查，现在要一个人顶几个人用才行。”沈承全临近退休，对工作依然这么敬业，对疫情防控还那么负责，对同事还那么关心和照顾，工友们也被他这种舍己为人的工作奉献精神所折服。

这些年来，沈承全在工作上不仅有奉献精神，还在综掘技术上练就了一手精湛技艺，在打眼、放炮、喷浆、支护等多个岗位上成了行家里手，是该公司掘进战线上的佼佼者。在担任掘进队班长时间，他带的徒弟不下10人，最让沈承全欣慰的是，在退休前，他将自己积累的技能和小窍门都传给了徒弟们，有的徒弟当了班长、有的当了队长、还有的成为了技术骨干。