协会动态

主编：顾今 何梦吉
电话：13651941536
邮箱：gujinxx@sina.com

实现法人管项目是民营建筑企业转型升级的首要前提

□武汉建筑业协会副会长 李淼磊

作为中部地区行业社会组织，武汉建筑业协会在开展支持民营企业转型升级之初撰写的《民营建筑企业转型升级“十策”》中要求，企业要坚持项目直营。杜绝挂靠是民营建筑业企业转型升级的第一步和试金石。作为股东的项目老板自己接工程干工程，公司对其不进行管理，虽不能说是挂靠，但危害依然严重。

一、一些民营建筑企业发展的困境

一些民营建筑企业为什么不愿意参加与企业管理、文化建设和转型升级相关的培训和论坛、峰会，去学习新的管理理念和管理经验？究其原因，是他们没有企业管理项目的体系，即使参加学习了，回来也没办法推广、实施，学习到的知识和经验无用武之地。项目管理水平的提升和企业发展受到严重制约。

二、本地部分民营企业管理模式

武汉地区的民营企业多数属于项目老板联合体。由于多年的情感基础，加上多数项目老板在公司持有股份，这种建立在道德和股份约束基础上的合作，风险不大，但依然存在。该模式，不仅合法且风险较小。但弊端是整体难以形成合力，品牌、队伍和管理能力很难提升，企业先进文化建设缺乏载体，同时由于互相缺乏监管，存在隐患，企业难以发展壮大。

简单来说，联合体模式民营建筑企业的根本问题是没有真正实现公司化。民营建筑企业想要实现转型升级，首先是要把公司做实，改变项目管理模式。

三、新时代实现法人管项目是民营建筑企业转型升级的首要前提

新时代下，实名制和诚信经营等要求的提高以及行业技术创新和管理进步的加快，使得联合体模式越来越困难，越来越难以适应市场。

因此，民营建筑业企业要转型，必须做好以下工作：一是公司必须有一定的经济实力；二是个人在业内只能投资一家公司，或者可投资其他行业；三是完善现代企业制度，要有代表公司利益的董事会和有较高职业素养的经营班子及专业团队；四是建章立制，统一项目管理标准和奖罚制度，系统的组织架构、人员配备、资源配置等；五是要注重人才培养、团队建设和先进文化的培育。

此外，还包括研发、技术与管理提升等，但最重要的是要把公司做实，建立健全法人治理体系，这是做好其他工作的基础和条件。

转型升级一定要实现法人管项目，要把企业团结在一起，夯实管理基础，要在企业内实现项目间的交流、互动、学习和督查整改，要增加技术装配和资源配置，形成集约效应，甚至在资金、贷款、集采等方面，都要做到统一，这样才能共享品牌、打响品牌。

四、武汉建筑业民营企业转型升级的进展和成就

在当今建筑业，除了大型国企发展势头强劲，一些成功的民营开发企业又回过头来向建造业进军。他们共同的特点是高度重视技术研发、管理升级和品牌打造。通过提高工程机具和人工智能的使用率和应用水平，降低人力资源成本，体现了建筑业的发展方向，对传统的民营建筑企业带来很大挑战。

武汉建筑业协会自2016年启动支持民营建筑业企业转型升级工作以来，通过确定重点对象、入户调研、制订个性化的工作方案并帮助实施，举办高端培训和高峰论坛、举办转型升级总裁班并赴外游学，认定和发布最具成长性民营企业榜单等工作，取得了一定成效。武汉已经涌现出一批优秀建筑新民企，如民族建设集团有限公司成功申请为特级企业、常发建设集团有限公司承办升级现场会、湖北高企达建设有限公司持续做到客户首选、鸣辰集团在保利全国六百多个项目检查中荣获第一、广盛集团进军装配式建筑并荣获鲁班奖……无一例外都有公司的利益主体，体系健全，实现了法人管项目，企业焕发出生机与活力。

事实证明，后疫情时代建筑业转型升级正在加快，民营企业必须要实现法人管项目，然后才能在时代的大潮中扬帆远航。

“2019年度示范监理项目部”讲评会暨2020年上海市建设监理工作会议召开

12月18日下午，上海市建设工程咨询行业协会在上海花园坊节能环保产业园会议中心召开“2019年度示范监理项目部”讲评会暨2020年上海市建设监理工作会议。上海市建设工程安全质量监督总站的有关领导出席会议并作讲话。协会监理专业委员会、自律委员的领导成员出席会议。上海工程监理企业负责人、2019年度示范监理项目部获奖代表等近200人参加会议。协会秘书长徐逢治主持会议。

会议上半程，协会就今年开展的“上海市建设工程咨询奖2019年度示范监理项目部”评选工作进行总结交流。“创建示范监理项目部”活动开展至今已经第九个年头，是行业内的品牌活动，在建设领域中都形成了一定的影响力，也是在沪监理企业信用评价的加分指标之一。徐逢治介绍了本届示范监理项目部评选活动开展情况，她表示，为了进一步扩大“示范监理项目部”的示范效应，让广大监理企业和从业人员能有更多的获得感，从今年起，协会计划每年通过示范交流、专家讲评的形式，广泛宣传行业的先进经验做法，为企业和项目开展监理工作提供指导和帮助。

会上，上海海龙工程技术发展有限公司“新建松江区文化馆新馆、图书馆分馆和新松江剧场项目”、上海市合流工程监理有限公司“江浦路越江隧道新建工程”的监理项目部代表分别作交流发言，分享了项目部在管理创新、党建引领、传帮带教、举牌验收、廉洁从业等方面的经验，以创建示范为引领提高了企业整体的管理水平。

本次会议，协会邀请了行业监理检查专家代表、上海天佑工程咨询有限公司副总经理唐飞凤对“2019年度示范监理项目部”检查结果进行系统的回顾和专业的讲评。专家详细介绍了活动开展至今检查内容、检查形式等方面的变化，指出了监理标准化工作中存在的共性问题，也对监理项目部结合实践开展理论研究、运用信息化管理手段、应用BIM技术、为业主提供增值服务等好的经验做法作了具体点评。会上，专家还针对检查过程中发现的低价中标现象，呼吁行业同仁坚决抵制，号召行业企业共同维护市场的良好秩序。

会议下半程，协会副会长、监理专业委员会主任委员龚花强以《监理方的安全生产管理工作风险控制》为题，通过对近年来建设工程安全生产典型事故案例的介绍，剖析监理的施工安全监督工作存在问题，阐述了监理行业各层面存在的安全生产管理风险，通过解读危大工程安全生产管理法规、制度标准及其演变过程，提出了安全生产管理风险防控的主要对策，对于监理企业和项目监理机构开展安全生产管理的监理工作具有很好的借鉴作用。

会议最后，上海市建设工程安全质量监督总站质量管理科副科长周磊发表了《良莠互生去芜存菁 薪火相传催陈出新》指导讲话。通报了由监督部门开展的2020年上海监理报告执行情况专项检查的结果，指出了部分监理项目对施工现场的管控能力不足、对安全隐患的处置能力有待加强等问题，也对监理企业继续深入落实监理报告制度、加强监理项目管理、提高队伍业务水平、加大青年人才培养力度等方面提出了要求和希望。

会上，协会副秘书长叶世荪宣读了“上海市建设工程咨询奖2019年度示范监理项目部”获奖名单，大会向获奖代表颁发了荣誉奖牌。（通讯员 杨黎佳）

2020大连建筑行业数字化高质量发展交流会暨大连市建筑业协会第四届六次理事会举行

日前，由大连市建筑业协会、广联达科技股份有限公司主办，中建四局北京公司东北分公司、大连三川建设集团有限公司、大连实达建工集团有限公司、大连瑞佳建设集团有限公司、大连金帝建设工程有限公司协办的“2020大连建筑行业数字化高质量发展交流会暨大连市建筑业协会第四届六次理事会”在大连芙蓉国际酒店召开。本次会议主题是“数字建造建设美好生活环境”，探讨在新时代科技浪潮大背景下，建筑企业如何运用大数据、BIM、智能建造等新技术手段进行数字化转型，推动企业向纵深高质量发展迈进。近200家会员企业代表出席了大会，市建协副会长兼秘书长叶林到会并致辞。

数字化、网络化、智能化已成为中国产业的发展方向，发展数字经济，推动数字经济和实体经济深度融合已成为建筑企业发展的迫切需求。为响应政策号召、顺应数字时代发展趋势，赋能建设行业数字化转型，大连市建协举办了这场数字化的改革与创新盛宴，为企业搭建合作共享平台，提供与行业专家和企业代表深入探讨大数据、新基建、BIM、智慧建造等热门议题的机会。

叶林在致辞中指出，新冠疫情给大连市建筑行业带来了巨大冲击，如何引领企业走出困境，是协会工作重中之重。当前新一轮科技革命和产业变革给建筑业转型升级带来了新机遇，广大建筑施工企业应抓住机遇，迎接挑战。日前住房和城乡建设部等13部门联合印发的《关于推动智能建造与建筑工业化协同发展的指导意见》，明确提出了智能建造与建筑工业化协同发展的指导思想、基本原则、发展目标、重点任务和保障措施，进一步推动了建筑企业向数字化转型迈进的步伐。叶林号召建筑企业要顺应时代要求，利用信息技术，加快建筑业的数字化转型，推动建筑管理方式向标准化、信息化、智能化转变，这是国家和行业发展的大势所趋，既有必要性，更有紧迫性。

会上，广联达科技股份有限公司北方大区总经理葛怀银代表广联达公司发言。他表示，当下数字化转型已成业界共识，企业基于自身发展的转型诉求也愈发迫切和强烈。广联达作为一个深耕建筑行业20年的数字建筑平台服务商，愿意立足建设行业，扎根辽宁，扎根大连，为该市建设行业数字化转型之路贡献绵薄之力。

中国建筑科学研究院教授、研究员黄如福做了《凝心聚力，固本强基，智慧前行》主题演讲。黄如福表示，当前中国经济腾飞之际，数字技术为传统建筑产业注入了新的血液，带来了新的发展契机，数字化转型的重要意义在于，为广大建筑企业提供了以数据为核心的内驱力，推动产业结构升级。建筑企业如何把握新时代的机遇，实现数字化转型，构筑智能社会的主力军成为行业共同关注的议题。

广联达科技股份有限公司数字企业研究院院长梁俊峰做题为《数据驱动企业数字化转型》的报告，数字化转型是大势所趋，对于企业来说，转型的目的是什么，如何实现数字化转型升级，如何让“数据”成为新的生产力等都成为摆在眼前需要明确思考的问题。梁俊峰专家与现场建筑业同仁共同探讨诸项问题的答案。

大连瑞佳建设集团有限公司总经理孙志军分享了《优秀企业数字化建设和落地应用实践分享：公司级劳务建设实践交流》；数字化转型是个系统工程，要多频共振、多管齐下、多方协作，多维度推进、多角度考量，利用工匠精神和创新理念，共赢建筑产业新时代。

最后中建四局北京公司东北分公司总工程师金磊，分享了《优秀企业数字化建设和落地应用实践分享：BIM+智慧工地建设实践交流》。他用实际案例对数字化大时代背景下，如何运用BIM+智慧工地技术的嫁接促进产品建造和应用的高技术高质量飞跃，实现全社会集约化、高效化发展目标进行了详解。

此次大会还为企业提供了丰富的数字化体验区，使企业代表不仅学到了前沿理论知识还看到了信息化、数字化、智能化实际应用效果，为行业数字化转型发展与创新提供了新思路，受到与会代表的一致好评。今后协会将继续不遗余力地提升服务品质，搭建各类学习共享平台，为促进建筑企业高质量发展作出贡献。

（通讯员 宋晓庆）

湖北省建筑业协会七届六次会员大会暨七届七次理事会召开

12月22日下午，湖北省建筑业协会七届六次会员大会暨七届七次理事会在中南花园饭店召开。省住建厅建筑市场监管处二级调研员栗圻文，协会副会长刘光辉、高林、王国庆、刘金华、朱克冰等及副会长单位的领导23人出席会议。七届理事会常务理事、理事、监事及专家委员会主任、副主任委员，各市州建筑业协会秘书长及线上、线下协会会员单位的代表467人参加了会议。

会议由会长吴建军主持。大会表决通过2020年工作总结和2021年工作要点；表决通过了2019年财务工作报告；表决通过了《湖北省建筑业协会专家库管理办法》(试行)；表决通过了《湖北省建筑业绿色建造暨绿色施工技术应用工程管理办法》《湖北省建筑施工企业信用评价管理办法》及优良行为记分标准修订；表决通过了协会延期换届相关事宜；表决通过了新增的135家会员单位。

会上秘书长佟海鸥汇报2020年工作总结和2021年工作要点，监事刘树平作协会2019年财务报告，副会长高林作《湖北省建筑业协会专家库管理办法》(试行)说明，副会长单位湖北长安建设总经理叶发保作《湖北省建筑业绿色建造暨绿色施工技术应用工程管理办法》《湖北省建筑施工企业信用评价管理办法》及优良行为记分标准修订说明，副会长刘金华作协会延期换届相关事宜说明，副会长朱克冰作新增会员单位说明，副会长王国庆作开展2020年湖北省建筑施工企业信用评价工作情况说明，副会长刘光辉宣读《关于公布2020年度湖北省建筑施工企业信用评价结果的通知》。

会议公布了2020年度湖北省建筑施工企业信用评价结果。根据《湖北省建筑施工企业信用评价管理办法（试行）》和《湖北省建筑施工企业信用评价指标体系（试行）》，遵循为企业和社会服务、非营利及自愿、公开、公平的原则，经企业申报、各市州协会审核推荐、信用评价工作委员会组织专家评审、相关职能部门信用征信、信用评价指导委员会审定、公示无异议，确定104家企业获评信用等级，其中87家企业为“AAA”信用等级、16家企业为“AA”信用等级、1家企业为“A”信用等级。通过信用评价年审和信用信息采集，保留中建三局集团有限公司等89家年审企业原信用等级。

该省住建厅建筑市场监管处二级调研员栗圻文代表省住建厅向大会的召开及获评信用等级的企业表示祝贺。她通报了全省建筑业发展情况，针对面临的国内外环境正在发生深刻复杂变化，分析了建筑业面临的新形势、新要求、新机遇、新挑战。她指出，省建协在吴建军的领导下，近年来开展的信用评价、绿色建造与施工、科技成果评价、BIM技术推广应用等大量工作卓有成效，推进了湖北省建筑业转型升级及高质量发展。她希望协会继续发挥桥梁和纽带作用，当好高质量发展的引领者和国家战略的践行者，坚持以绿色化、数字化和智能化为方向的高质量发展，增强协会的凝聚力和创造力，以硬朗的作风、担当有为的状态为湖北“建成支点、走在前列、谱写新篇”贡献力量。

（通讯员 涂峰）

中国冶金建设协会举行第七次会员代表大会暨八届七次（常务）理事会议

12月19至20日，在民政部、国资委和中国钢铁工业协会党委的亲切关怀下，中国冶金建设协会在北京召开第七次会员代表大会暨八届七次（常务）理事会议。中国冶金建设协会会长、中冶集团暨中国中冶党委副书记、中国中冶总裁张孟星，协会常务副会长、法定代表人刘玉山，副会长、秘书长、常务理事、理事和来自各会员单位的147名代表，以及冶建行业第二届BIM大赛获奖代表、2019年中国技能大赛全国冶金建设行业职业技能竞赛获奖代表等共计180余人参加了会议。会议由协会副会长、宝钢股份副总经理魏成文主持，协会副会长、首钢副总经理王世忠致开幕词。

本次会议的主题是以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中全会精神，深刻领会五中全会提出的提升产业链现代化水平的重大意义，分析冶金建设行业面临的新形势，研究助力中国钢铁工业转型升级、绿色化和智能化高质量发展举措，提出在服务于钢铁工业的转型升级中，全力推进冶金建设全产业链现代化目标和任务，动员广大会员单位为构建以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进新发展格局做出贡献。

张孟星在会上作了题为《认清形势，明确任务，全力推进冶建行业产业链现代化水平提升》的重要讲话。他指出，一要充分认识冶金建设行业面临的新挑战。他从冶建企业所服务的钢铁工业及建筑业本身两个维度，介绍了这种新挑战对冶金建设行业的影响。二要深刻领会提升产业链现代化水平的意义。党的十九届五中全会通过的《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十四个五年规划和二〇三五年远景目标的建议》明确提出，要提升产业链供应链现代化水平，冶建行业要深入学习领会，认真抓好落实。三要正确把握在服务钢铁工业转型升级中推进冶金建设行业发展的路径，进一步强调必须抓住机遇，在服务钢铁企业智能化、绿色化的进程中提升冶金建设企业的能力，推进冶金建设行业的发展。四要明确冶建协会下一步工作重点和方向，坚持党建引领，统筹协会各项工作；坚持办会宗旨，加强协会自身建设；坚持主动服务，做好工程推优创奖；坚持需求导向，组织技术协同创新；坚持标准先行，维护行业话语权。

刘玉山向大会作了题为《把握机遇，迎接挑战，为实现冶建行业高质量发展而努力奋斗》的工作报告。报告全面总结了协会2020年重点工作完成情况，就积极贯彻落实国家高质量发展要求，切实推进冶金建设工程质量管理水平提升，行业创优工作取得的成果等进行全面梳理和总结，并对2021年工作安排进行研究部署。

协会副会长兼秘书长刘景凤向大会报告了2020年财务工作，就脱钩后的《中国冶金建设协会章程》修订案、《中国冶金建设协会会费收取及管理办法》修订案、《中国冶金建设协会会员管理办法》和《关于中国冶金建设协会八届七次理事会人事变更的议案》等作了说明。

大会对《章程》《会费收取及管理办法》《会员管理办法》等议案进行了无记名投票表决。副会长、中国一冶董事长、党委书记宋占江宣读《表决办法》和总监票人、监票人、总计票人、计票人名单。与会代表在充分酝酿和认真审议基础上，在总监票人张建的主持下，大会进行了投票表决。全体与会代表充分行使神圣选举权力，投出了庄严的选票。经对有效选票进行统计，提交大会审议的所有议案全部通过。

为推动BIM技术在冶金建设行业中的广泛应用，培养BIM技术人才，促进会员企业数字化、智能化建造水平的不断提高，会议隆重表彰了第二届冶金建设行业BIM大赛获奖单位和个人，对国家二类大赛—全国冶金建设行业职业技能竞赛金奖获奖选手进行了表彰。

会议期间还组织了学术、技术交流研讨活动，活动由副秘书长郭启蛟主持。上海宝冶总工程师刘洪亮就《工程项目创优工作的几点感受》进行经验交流；西安建筑科技大学教授、博士生导师李慧民作了题为《绿色理念下工业建筑遗存再生现状与发展》专题讲座；BENTLEY软件（北京）有限公司技术副总裁李翔作了题为《新基建下工程行业的数字化转型》专题报告。专家们的精彩报告使大家获益匪浅，会场上不时爆发出热烈掌声。

此外，结合报告内容，会议组织与会代表前往刚刚获得国家优质工程奖的工业遗存改造利用示范项目——首钢西十冬奥广场进行了参观学习。

2021年，是国家“十四五”发展规划的开局之年，协会将继续深入贯彻党的十九届五中全会精神，贯彻新发展理念，加快构建新发展格局，以推动高质量发展为主题，以深化“供给侧”结构改革为主线，实现经济稳步发展、社会安定和谐，为全面建设社会主义现代化国家开好局、起好步。

（通讯员 隋冬）

地址：上海市杨浦区营口路588号18楼 邮编：200433 电话总机：021-63212799 新闻采编部：021-63234015 传真：021-63210873 广告通联部：021-63218376 传真：021-63214176 定价（零售）1.00元 广告经营许可证：310115400002号 本报电脑文印中心照排 浦东彩虹印刷厂承印