

担当作为显本色 苦干实干践初心

——记中冶集团2020年度先进工作者王冬平

□通讯员 孙亮



王冬平，男，江苏南京人，1983年9月出生，2007年7月参加工作，2007年5月加入中国共产党，本科学历，工程师，原中国五冶集团沙特Yamama水泥厂项目副经理，主管项目履约及项目后期的防疫工作。王冬平是从项目一线成长起来的优秀管理者。特别是2020年以来，他以高度的政治觉悟、艰苦奋斗的进取精神，恪尽职守，扎实苦干，带领沙特Yamama水泥厂项目团队，顽强克服了沙漠高温干旱和频发的沙尘暴天气，顶住了新冠肺炎疫情肆虐对项目进度带来的巨大压力，面对业主极其苛刻的检查要求，该团队依然顺利、圆满地完成了项目履约。

他，是迎难而上，坚韧不拔的“指战员”

2016年4月，沙特Yamama水泥厂项目中，由于项目经理需要留守国

内组织各专业招投标工作，王冬平就带领项目部分人员先行进驻现场，开展前期建设。经过半年多时间努力，项目部在一望无际的沙漠上建起了25000平方的生活及办公设施，为项目的顺利开展奠定了坚实的基础。项目伊始，正当各专业人员都准备撸起袖子大干一场的时候，业主聘请的咨询公司用极其苛刻的质量检查给所有工程技术人员当头一棒。一时间，项目部人员都懵圈了。王冬平见状心急如焚，可他深知不能自乱阵脚，必须迎难而上、见招拆招。他一方面组织施工队伍管理人员和项目部工程技术人员利用晚上时间学习各标规范，另一方面，积极与总包及咨询公司进行沟通，优化检查验收方法及各项计划，终于寻找到了平衡点满足了项目验收需求。验收问题解决了，可常年的高温干旱及频发沙尘暴天气让项目部人员吃足了苦头。由于项目工期紧，随着施工进度推进，任务是越来越重。王冬平想方设法，努力提高施工效率。一方面，他根据沙漠气候的特点，将项目作业时间调整为一早一晚，中午给员工充足休息时间，避开最热最干燥的时间，同时他给项目人员配备了专业的防

风沙设施，以降低沙尘暴影响。另一方面，为了提高施工效率，他经常督促各专业技术人员熟悉图纸，做好图纸会审工作。在项目过程中，他重点加强计划管理，对计划执行进行严格的奖惩考核，并进行全程的跟踪纠偏以确保总体计划完成。尽管每一步的推进都异常困难，但他用百倍的信心和努力保证每一步的前进，最终带领项目部顺利实现了1、2号生产线的投产目标。

他，是临危不惧，挺身而出的“逆行者”

2020年3月初，国外疫情开始迅猛蔓延，沙特也无法幸免，利雅得等城市相继爆发。面对突发的疫情，王冬平没有慌乱，而是在项目经理回国休假无法返回的情况下，勇敢承担起抗疫的重任。面对挑战，他沉着应对，冷静分析和理解当地的防疫政策，去寻找管理的协调，同时充分借鉴国内疫情防控和复工复产的经验，稳扎稳打，既要保生产，更要保所有人员的安全。

随着沙特疫情的不间断恶化，王冬平迅速意识到防疫工作要做好打持久战的准备。“手中有粮，心中不慌”。他安排物资采购人员抓紧采购并储备能满足整个现场两个月使用的生活物资和医疗物资；他不惧危险，积极组织项目部人员建立观察区、疑似区和阳性区等，并划分分区管理；他身先士卒，经常深入疫情区域检查各区域及各部门防疫准备及各项工作的执行情况。经过长达半年的顽强奋战，带领项目员工做到防疫、生产两不误，并在国家和集团的支持下顺

利地申请到了国家的包机，153名中国籍员工于8月回到了祖国怀抱。回国隔离并检测后，所有人员无一感染新冠。

他，是锐意进取，真抓实干的“工程师”

沙特Yamama水泥厂项目是全球最大的水泥生产线项目，超大、超高、超重的建筑单体多，技术要求高而且复杂，这可让一向就喜欢探索新技术的王冬平有了大显身手的好机会。四年期间，王冬平带领项目部技术骨干，组成多个技术专题小组，针对不同技术问题攻关小组人员进行一次技术问题梳理，并安排下一步的推进工作。全体技术专题小组人员在他的带动下，脑力激荡、群策群力，以忘我的工作状态投入到艰苦的技术攻坚中。功夫不负有心人，大家的辛勤付出终于得到了回报。通过技术攻关小组的辛勤工作，不仅解决了具体技术难题，保障了项目顺利进行，还及时进行了技术工作的总结，从而得到了提炼提升，项目部共完成了67个专利、11个工法和6个成果。其中他就主撰撰写或参与了19个专利、6个工法和4个成果。

榜样，是一种力量，是一面旗帜。王冬平就是这样一位甘于奉献、勇于担当的先锋榜样。十多年来，他用忠诚与奉献践行着初心使命，能够做到闻令而动，奋勇向前，以上率下，面对大小困难考验尤显党员担当、先进本色，他以实际行动和累累硕果交出了一份出色的实干答卷。



作为一名青年干部，他始终发挥着引领示范作用，带头冲锋攻坚，带头苦干克难，秉承着奋勇向前的使命感，肩负着干事创业的责任感，奋勇出击，永不言败，绝不退缩。他就是中交二航局沿江项目总工程师谭啸峰同志。2005年他毕业于长沙理工大学，进入中交二航局工作。参加工作以来，他先后参与负责桥梁、码头、城轨等多个项目的现场施工和技术管理工作。他用多彩青春投身项目建设，荣获中交集团“2020年十大杰出青年”。

冲锋在前，敢打头阵

工程项目故事在他的脚下书写青春色彩。2012年，谭啸峰担任广州地铁14号线1标项目总工程师，负责引导工程技术人员编写日常的施工组织及策划方案。

此项目初步勘为含大面积富水砂层与岩层的复合地层，被广州地铁集团列为一级风险控制点，施工经济风险高达上亿元。要想闯过这一难关，施工方案成了关键钥匙。

其实，早在2011年底该项目筹划之初，他就早早地编制好了项目施工技术方案。但在策划审核会上，业主、监理单位纷纷表示质疑，认为30来岁的总工程师经验不足，考虑不周不能担此重任。

面对意料之中的质疑，谭啸峰沉吟了一会儿，当即立下“军令状”：“请给我们一点时间，项目部保证会提供一套满意有质量的方案。”经过半年来不胜其烦的反复调整大改后，该项目施工方案最终于2012年7月定稿。

“收到通过业主审核的消息时，我们整个团队都不知不觉地掉下了眼泪。”回忆起当时的场景，谭啸峰依然无比激动，“优化的方案不仅远远超出了业主的预期，还为我们降低近1500万元项目成本。”

一波已平，一波又起。该项目盾构施工路线中的一段横穿广州市从化区钟洞45栋村民自建密集房屋群，房屋群处在既定规划掘进线路的浅覆土地带，地质疏松，地层稳定性差，抗扰动性差，怎样严格控制地表沉降，减小盾构掘进带来的地层扰动成了“拦路虎”。

谭啸峰和他的团队当即决定用新技术解决这个棘手问题，经过周详思考和对比探讨之后，可行性方案开始实施：先改造盾构设备，增强地质适应性，然后进一步优化调整设计线路，避开重大风险源，并引入长距离水平定向钻进钢管定向注浆、克泥充填防沉降等国内领先技术以作辅助。

最终，此盾构隧道实现双线顺利贯通，且居民房屋沉降量最终定格在5毫米以内，房屋和居民的安全得到有力保障，为此，广州地铁集团给予了高度评价并颁发表彰。

之后，中交二航局在地铁盾构施工行业的业务不断壮大，施工技术方面的困难接踵而至，谭啸峰身上的责任也跟着越来越重。2017年，该公司成立了“谭啸峰创新工作室”，旨在依托公司在建项目，研发更新技术，采取创新手段，紧靠施工现场需要，应付解决施工生产难题，因此，他率领相关技术人员相继开展了多项课题研究。

辉煌再续——建功特区，续写春天的故事

时光流转，岁月更替，转眼来到2020年初，中交集团中标深圳沿江高速前海段与南坪快速衔接EPC工程，这是该集团继港珠澳大桥之后进城入湾的又一标志性工程，同时，该项目也是支撑粤港澳大湾区的战略建设，打造前海区宁静海湾、幸福海湾、城市客厅的重大基础工程。

危机与前景同在，挑战与机遇并存，该项目也面临着国内在建最大直径泥水盾构机制造及掘进、最大规模的桥梁拆除及利用等全新课题。行非常之事需要非常之人，于是谭啸峰临危受命，在接到公司委派命令后，他火速赶到了沿江高速项目施工现场。

万事开头难，实地查看施工段具体工况后，谭啸峰才发现，现场特殊工况较多而且复杂，一系列小麻烦、小问题、小细节成了碍事的绊脚石，阻碍不除，事难成。这也意味着，开局即是决战，由不得半点疏忽懈怠。2020年4月8日即武汉疫情防控解封的第一天，他和他的团队火速跑步进场。时间不等人，按照项目总经理部要求，他们必须在30天内拆除桥梁并制定万无一失的盾构始发方案。

箭在弦上，不得不发。他像是吃了定心丸，如同“定海神针”般稳稳地扎进了项目，坚持每天深入一线勘察现场，细排施工风险，紧跟施工进度，狠抓施工细节。

时间迸发的力量是惊人的，在短短的一个月时间内，他不仅如期完成方案编制，还组织开展了“立体交通改造桥梁绿色快速拆除与再利用技术研究”活动，旨在通过研究，对复杂环境下多种结构形式的桥梁高效拆除工艺及拆除废弃物再利用，实现大规模桥梁安全、高效、创新、经济、环保拆除。

除此之外，他还开展了“湾区浅海域复合地层超大直径单管叠层盾构隧道智能建造关键技术研究”，通过深入研究新型“键-销”连接体系管片的设计、预制、拼装，意在显著提升成型隧道质量，攻克管片错台、渗漏等质量通病，开拓新型管片产业链。

如今的他，依旧不忘初心，在艰苦的施工生产一线上摸爬滚打，与施工人员打成一片，用脚步丈量祖国的广阔大地，用汗水浇筑百年工程，用奋斗和奉献谱写着不平凡的人生篇章。他坚信，天道酬勤，只有足够勤奋努力的人，才有可能到达山巅，一睹灿烂的霞光。

用多彩青春投身项目建设

□通讯员 倪浩添

——记中交二航局沿江项目总工程师谭啸峰

不断挑战自我、实现自身价值

——记中建五局劳动模范潘金勇

□通讯员 帅兵

从中建五局分公司办公室文员到分公司办公室主任，再到分公司副总经理、总经理；从湖南到西南，从西南到中南，潘金勇入职十多年多次主动转型，不断挑战自我，实现了职业生涯的三级跳。前不久他被授予中建五局2020年度劳动模范称号。

打破路径依赖，从分公司文员到区域总经理

2005年，潘金勇大学毕业进入中建五局装饰公司，分配到无锡分公司任办公室文员。他在大学读的是人力资源专业，除了负责行政后勤、文字工作，还兼管人力资源，有时还做些营销工作。

他表示，我每到一个岗位，先是考虑怎样做出彩，做出彩以后，再思考下一步怎么发展。呆了两年多，发展机会来了。2008年，装饰公司举行公开招聘，潘金勇瞄准了办公室主任的位置。他先跟总经理王爱卿交流，听听他的意见，王爱卿鼓励他参加竞聘，为公司总部机关补充新鲜血液。他很顺利地竞聘到了这个岗位。

他一开始负责行政管理工作，一年后主动尝试做人力资源工作和党建工作。到了2012、2013年，这些工作都基本做到了得心应手。他感到工作没有了挑战性，心想：“我下一步从哪里入手提升自己呢？”他想到了去区域分公司。通过自身工作实力，2017年他担任西南分公司党总支书记、总经理。一路走来，他始终打破路径依赖和职业壁垒，为人生增加一点不确定性，激发出自己的潜能。

转型管生产，在项目上呆了一年

刚到中建五局西南分公司，班子开会商量他的工作。他是奔着转型发展而来的，大家建议他先搞营销。总经理建议他搞生产。面对一个完全陌

生且专业性特别强的领域。尽管在装饰公司干了这么久，但隔行如隔山，一开始他完全没有感觉，甚至有点彷徨。

潘金勇沉下心来思考，决定从三个方面入手：一是学习生产管理文件和制度；二是到现场了解生产工艺；三是了解项目情况。

正好分公司的重庆两江总部大楼、航天集团办公大楼履约有些困难，潘金勇主动请缨到项目蹲点。一边学习，一边帮助项目解决一些关键问题。

2014年他扎扎实实在项目呆了一年。从零起步慢慢学。碰到一个难题，看到身边毕业一两年的年轻施工员，他走过去微笑着问：“能告诉我这个材料的作用吗？”年轻的施工员先是有点吃惊，继而告诉他。就这样一点一点学习，潘金勇慢慢进入了角色。到2015年，他能够在和业主的谈判会上表态发言；项目开会，讨论技术方案时，他能从专业的角度给出建议。那些当初有点小看他的人“老口子”，也时不时对他投来敬佩的目光。

到2016年初，潘金勇觉得自己在生产管理方面具备了一定的能力和基础，于是向分公司提出，希望协助做营销工作，并负责部分人力资源及财务工作，继续他的转型之旅。

潘金勇在转型中提升自己，也在促进西南分公司发展。那两年，西南分公司首次获得重庆市优秀党组织称号，潘金勇获评中建五局装饰公司先进个人、中建五局优秀员工、中建五局优秀思想政治工作者等荣誉。

2017年初，他被任命为西南分公司党支部书记、总经理。

执掌西南分公司两年，实现利润翻倍

潘金勇送走前任总经理那天下午，一个人在机关院子里转了好几个圈。

一个200多人的团队交给他，他感到的是巨大的压力，而这些压力，以前当副手是感觉不到的。他向公司总经理文丹请教：“第一次转型比较成功，这次组织也相信你行，我也相信你行”。

潘金勇召开班子会，和大家分析分公司新老接替面临的风险：第一是市场。很大一部分市场是主要负责人接洽的，前任一走，就会影响到后任的衔接。潘金勇为此花了近一个月时间拜访业主，跑遍了所有项目，通报分公司领导调整情况，表示不会因此对履约产生影响。第二是履约。他狠抓现场施工。2017、2018年，经营生产规模做到装饰公司最大，尤其合同额，连续两年超10亿元。2017年成为装饰公司第一个升级四类公司的分公司。

当总经理两年，潘金勇着力抓了四个方面的工作：一是维护老业主，拓展新业主。稳定了一批资金好、信誉度高的开发商，培养了两个战略合作伙伴。其中龙湖地产2018年提供了两亿多元的合同额，2017年，四川一家平台公司提供了两亿多元的合同额。

二是打造管理团队。他接手西南分公司时，自有员工130多名，离开时有220人。不光数量增长，素质上也得到了提升，向公司输送了一个分公司

午，一个人在机关院子里转了好几个圈。

一个200多人的团队交给他，他感到的是巨大的压力，而这些压力，以前当副手是感觉不到的。他向公司总经理文丹请教：“第一次转型比较成功，这次组织也相信你行，我也相信你行”。

潘金勇召开班子会，和大家分析分公司新老接替面临的风险：第一是市场。很大一部分市场是主要负责人接洽的，前任一走，就会影响到后任的衔接。潘金勇为此花了近一个月时间拜访业主，跑遍了所有项目，通报分公司领导调整情况，表示不会因此对履约产生影响。第二是履约。他狠抓现场施工。2017、2018年，经营生产规模做到装饰公司最大，尤其合同额，连续两年超10亿元。2017年成为装饰公司第一个升级四类公司的分公司。

当总经理两年，潘金勇着力抓了四个方面的工作：一是维护老业主，拓展新业主。稳定了一批资金好、信誉度高的开发商，培养了两个战略合作伙伴。其中龙湖地产2018年提供了两亿多元的合同额，2017年，四川一家平台公司提供了两亿多元的合同额。

二是打造管理团队。他接手西南分公司时，自有员工130多名，离开时有220人。不光数量增长，素质上也得到了提升，向公司输送了一个分公司

鲍凯，原是京雄城际铁路项目的电力工程师，现负责动力照明电缆敷设、低压配电箱连接、接地连接。1月19日晚上十点多到达黄庄现场后，他立刻投入到紧张的“战斗”，经过48小时连续奋战，完成了电缆敷设和相关配线工作。他所负责的动力照明涉及的200个房间的电缆入户，全部在“天上”，几乎全部都是在屋顶作业，还要安装12处房屋之间的电缆架空桥架。工作量最大不说，还是危险性最大的工序。与此同时，他还负责接地网的布设和各房间的接地连接。这项工作就是“地网”。用电安全靠的就是“接地”。

施工上，他紧盯每个环节，靠着嘶哑的喉咙去“吼”。

崔雲强，黄庄公寓隔离点参加配套工程抢建工作前，是京雄项目部电力工程师，作为土生土长的石家庄人，他驰援黄庄的请求被批准后，连夜开着自己的小车奔赴石家庄。他所负责的主变压器至低压配电箱的电缆沟开挖及电缆敷设工作，最大困难就是如何保障把8条直径分别达6公分的电缆，穿越交通主干道。电缆重，路径复杂，他都不操心。真正担心的是在白天无法施工的情况下，怎样抢时间把它顺利地穿越几条交通主干道。崔雲强组织了60多人的突



击小分队，从晚上7点开始，经过一整夜的施工，终于完成了电缆入户、土方回填等工作，啃下了最难的骨头。面对大伙的点赞，他说，“作为一名党员，这是我的职责，作为土生土长的石家庄人，更是我应尽的义务。”

罗楚楚，北京地铁6号线通信工程师，是第一批到达现场的人员，负责200个房间的电缆布设及熔纤工作，该项工作的重点是工程量大、技术含量高，过程中，他组织30多人昼夜施工，按期完成了超过30公里的光缆敷设工程，又带着技术人员加班进行光缆熔接工作，通信工作，最难的在于四排、三排至二

排通信机房的光缆引入，需要光缆实现多次往复地在“天地”之间来回穿梭结合。为了确保光缆敷设不出现任何差错，他在最关键、最困难区域一站就是五六个小时，紧盯优化的方案和光缆过道埋设防护的每一个细小环节，确保了200根光缆汇聚束顺利引入机房。任务完成后，他才想起来手机视频声响了好多次，拿出手机一看，是父亲和爱人宝贝儿子先后多次与他视频，一个也没有接。罗楚楚觉得，“这个时候，抓紧敷设黄庄公寓隔离点通信光缆，确保在黄庄公寓隔离点通信期间的每个人能够通过手机与家人保持联系，医护人员能够借助通信网络顺利开展工作，比什么都重要。”

党员要奋勇争先，冲锋在前。在中国铁建电气化局像上这样默默奉献的党员还有很多，他们都在自己的岗位上践行职责，在红色的乐谱上谱写着无私奉献的赞歌。

(田伟光 郑传海 曹筱璐)

逆行抗疫 无怨无悔

——记中国铁建电气化局三公司工程项目党员们

近期，在中国铁建电气化局三公司驰援河北省石家庄黄庄公寓隔离场所建设工地，活跃着一批逆行无悔，处处带头的党员骨干。在党员骨干的带领下，大家昼夜突击，顽强拼搏，比计划时间提前一天完成了黄庄公寓隔离指挥部下达的施工任务。

孟令琪，中铁建电气化局三公司石家庄区域指挥部调度员，负责300多人的信息统计、参与驰援黄庄公寓隔离点施工任务的人员核酸检测、与建设指挥部日常联络和与现场各专业的施工负责人对接后勤保障等工作。每天早晨要做的第一项工作就是确保所有施工人员在寒冷的冬天吃上一口热乎乎的饭，温暖人胃、温暖人心。紧接着，就是抓紧时间登记每一位人员的日常信息。为了落实后场期间的疫情防控工作，在不影响工人施工的情况下，他见缝插针地，来到现场每个施工部位，给每一位工人测量体温，检查防控工作落实情况。在他的心里，当好参与抢建黄庄公

寓隔离点配套工程的同事的身心健康，就是天大的事。

郭晓巍，是该公司哈尔滨地铁项目部总工程师，在黄庄公寓隔离点配套工程工地负责材料、劳动工具保障工作。虽然与自己平时负责的专业技术有天壤之别，但是他克服困难，积极向动力照明和通信专业技术人员学习，并亲自到其它施工进度快的区域观摩学习、拍照，努力记录下每种材料的规格、型号，然后主动跑到现场与技术人员对接，询问下一步工作需要什么材料和工具。每天往返库房20多次，第一时间解决了施工材料、劳动工具需求问题。

鲍凯，原是京雄城际铁路项目的电力工程师，现负责动力照明电缆敷设、低压配电箱连接、接地连接。1月19日晚上十点多到达黄庄现场后，他立刻投入到紧张的“战斗”，经过48小时连续奋战，完成了电缆敷设和相关配线工作。他所负责的动力照明涉及的200个房间的电缆入户，全部在“天上”，几乎全部都是在屋顶作业，还要安装12处房屋之间的电缆架空桥架。工作量最大不说，还是危险性最大的工序。与此同时，他还负责接地网的布设和各房间的接地连接。这项工作就是“地网”。用电安全靠的就是“接地”。

施工上，他紧盯每个环节，靠着嘶哑的喉咙去“吼”。

崔雲强，黄庄公寓隔离点参加配套工程抢建工作前，是京雄项目部电力工程师，作为土生土长的石家庄人，他驰援黄庄的请求被批准后，连夜开着自己的小车奔赴石家庄。他所负责的主变压器至低压配电箱的电缆沟开挖及电缆敷设工作，最大困难就是如何保障把8条直径分别达6公分的电缆，穿越交通主干道。电缆重，路径复杂，他都不操心。真正担心的是在白天无法施工的情况下，怎样抢时间把它顺利地穿越几条交通主干道。崔雲强组织了60多人的突

击小分队，从晚上7点开始，经过一整夜的施工，终于完成了电缆入户、土方回填等工作，啃下了最难的骨头。面对大伙的点赞，他说，“作为一名党员，这是我的职责，作为土生土长的石家庄人，更是我应尽的义务。”

罗楚楚，北京地铁6号线通信工程师，是第一批到达现场的人员，负责200个房间的电缆布设及熔纤工作，该项工作的重点是工程量大、技术含量高，过程中，他组织30多人昼夜施工，按期完成了超过30公里的光缆敷设工程，又带着技术人员加班进行光缆熔接工作，通信工作，最难的在于四排、三排至二