

中坦全面合作走深走实



据中国驻坦桑尼亚大使馆数据显示，2020年中国与坦桑尼亚商品贸易总额达45.87亿美元，同比增长9.98%。中国是坦桑尼亚最大贸易伙伴和投资来源国。坦桑尼亚总统马古富力表示，当前，坦中两国都处在发展的关键时期，希望深化双方各领域合作，推动坦中全面合作伙伴关系不断走深走实。

巩固基建合作，促进地区互联互通

行走在坦桑尼亚铁路局工务段，会有一种时空穿越之感：百年前修建的中央线米轨铁路仍在运行，铁路线上的钢轨锈迹斑斑，冒着浓烟的蒸汽机车缓缓驶来。尽管历经多次改造，铁路平均运营时速仍只有50公里，从达累斯萨拉姆到首都多多马400多公里，需要近10个小时，单列运力只有约800吨。

中国电建“三步走”描绘“一带一路”工笔画

2020年，在ENR发布的“全球工程设计公司150强”排名中，中国电建排名跃升至第一，首次摘得全球最大工程设计公司桂冠。在ENR全球工程承包商250强排名中，上升至第5位，继续坐稳全球最大电力设计商和承包商地位。

“十三五”期间，中国电建认真贯彻落实党中央、国务院战略部署，全面落实国务院国资委工作安排，积极响应国家“一带一路”倡议，对国际业务深度重组，聚指成拳，确立了“三步走”全球发展战略，国际业务得到高质量发展，电建品牌价值和国际影响力显著提升。

中国电建坚持“共商、共建、共享”，秉承“合规、诚信、共赢”的经营理念，弘扬顽强拼搏的开拓精神和孜孜以求的创新精神，加强资源整合力度，不断创新商业合作模式，国际业务持续稳健发展，国际化程度在中央企业中名列前茅，以实际行动为“一带一路”建设，为构建人类命运共同体贡献电建智慧和力量。

坚持战略引领 绘就壮美画卷

2016年3月10日，中国电建国际业务发展历史上的重要日子，中国电建集团国际工程有限公司挂牌成立。

在“十三五”规划开局之年，中国电建以高度的创新意识和大刀阔斧的改革魄力，将集团国际业务进行深度融合，成立电建国际公司。同时，在坚持国际业务优先发展的基础上,通过业务管控模式和资源配置方式的调整,将国际业务优先发展战略升级为“国际业务集团化、国际经营属地化和中国电建全球化”的“三步走”全球发展战略。“大战略”带来“大融合”，开启“大国际”的大发展时代。

为实现管控模式上的国际业务集团化，中国电建进一步提出了集团国际业务要遵循“五个统一”的原则，并着力以此为核心，深度整合集团内部各层面国际业务资源。

“三步走”全球发展战略与“五个统一”原则让国际业务集团化目标迅速实现并取得了卓越业绩，直接释放了中国电建国际业务发展新的活力。五年来，集团国际业务新签合同、营业收入和利润指标同比增长率均保持两位数高速增长，成为国际业务规模最大且增长速度最快的中央建筑企业之一。

2016年9月8日，中国电建亚太区域总部在马来西亚首都吉隆坡揭牌；同年12月8日，中国电建中西非区域总部在科特迪瓦首都阿比让揭牌……

面对偌大的全球目标市场，中国电建在充分借鉴跨国公司成功经验特别是属地化经营的基础上，在全球市场成立六大海外区域总部，实现了业务的全面覆盖。

六大区域总部不仅都设立在海外，并且获得了集团充分授权——经营实体前移、管理重心下移。海外区域总部代表集团在所属区域内履行管理职责并开展经营活动，履行国际业务“五个中心”职责使命，真正做到了让听得见炮声的指挥战斗。

区域总部不仅对目标市场的各类经营活动因地因时开展精准管理，也极大

近日，中国土木工程集团有限公司（中土集团）与坦桑尼亚国家铁路公司签署坦桑中央线标准轨铁路第五标段合同。合同标段为坦北部重镇伊萨卡至第二大城市姆万扎，全长249公里，设计时速160公里，运力为单列2万吨。

该铁路线是连接坦桑尼亚及乌干达、卢旺达、布隆迪等周边国家通往印度洋的重要出海通道，也是东非地区中部走廊规划网络重要组成部分。建成后，该铁路将提升坦桑尼亚交通运输能力，大幅降低内陆运输成本，将对周边国家铁路升级改造起到示范作用。

此前，中土集团以技术合作方式对坦桑尼亚旧有铁路系统进行维修改造，至今已完成15期。去年9月，中土集团、中铁十九局联合承建的坦桑尼亚乌本戈立交桥顺利通车，这是坦首座多层

地发挥了“桥梁”作用，让总部与各个项目之间形成了高效良性的管理闭环，极大优化了市场布局和营销策略的整体性、精准性。

截至2020年底，中国电建在120个国家设立了驻外机构，中国电建的全球化蓝图在落地速度和质量方面双双见成效。

在非洲，以小比例投资拉动承包模式的津巴布韦旺吉燃煤电站已开始建设；中国电建首个海外控股投资公路项目和海外赤道原则项目——肯尼亚年金公路LOT32项目签署特许经营协议和贷款协议；加纳一揽子优先项目一期融资关闭，并签署二期备忘录，多个项目陆续开工。

在中东，签约中国电建最大海外现汇项目——30.3亿美元沙特王国港项目，中标中国电建单体最大海外光伏项目——卡塔尔阿尔卡萨700兆瓦光伏项目。

在欧洲高端市场，以优良履约表现继续成功签约波兰S14罗兹西部绕城高速公路项目，签署乌克兰FAS69兆瓦光伏项目。

“十三五”期间，中国电建国际业务增速明显高于同期中国对外承包行业增速，主要经营指标实现两位数增长并且高于行业水平，增速远高于同期行业的平均增速，新签、收入、利润三项指标在集团总体中的占比均高于央企平均水平。

注重创新驱动 深化国际合作

五年来，中国电建将能力提升放在首位，加快构建基于适应国际经营竞争环境的标准化、规范化、流程化、精细化的国际管理能力，发挥“规划设计、工程施工、装备制造、运营管理”产业链一体化优势，通过“融资推动、产融结合”、投建营一体化等举措，整合多种投融资模式为项目服务，推动了大量项目签约落地。

同时，积极与外国企业进行优势互补，与广大发展中国家等第三国的发展需求有效对接，共同推动第三国产业发展、基础设施水平提升和民生改善。五年来，与美国、英国、法国、意大利等16个发达国家的30家企业开展第三方市场合作，聚焦能源电力、基础设施、水资源与环境等优势互补领域，取得一系列务实成果。

创新的动力转化成丰硕的成果：截至2020年底，中国电建在境外12个国家实施的投资项目共计23个。据中国水力发电学会统计，中国电建在境外建设的水利水电枢纽工程占中国境外承建水电站项目数量及装机容量比例均为75%左右，中国电建参与建设的项目已使国外10多亿人民从中受益，累计带动中国国产机电设备出口约320亿美元。

一组组数据不断刷新并提升着“中国电建”的品牌内涵和国际影响力，国际经营质量效益的转变与提升使中国电建成为了中资企业国际工程承包业务模式创新的引领者和实践者。

五年间，在复杂国际市场环境下，中国电建铸造了一个又一个高质量的经典工程。受习近平主席赞扬的印尼佳

多跨立交桥。中国港湾工程有限责任公司总承包、中交第四航务工程局有限公司承建的达累斯萨拉姆港改扩建工程取得明显进展，港口吞吐能力提高了500多万吨……中国支持有实力的中企参与坦方重点项目建设，助力其升级铁路、公路、港口、机场、能源等基础设施，为坦经济增长注入活力。

坦桑尼亚外交与东非合作部部长帕拉马甘巴·卡布迪日前表示，中国积极参与坦桑尼亚铁路现代化建设，极大地推动了坦桑尼亚工业化和东非地区经济一体化进程。

加强科技合作，开拓非洲数字时代

近日，坦桑尼亚青年凯文·宏果成为华为网络安全及大数据工程师。他在全球82个国家、2000多所高校近15万人参加的2020华为全球信息与通信技术技能大赛中，获得了二等奖。坦桑尼亚总理马贾利瓦亲自为其颁奖。

“感谢华为提供的平台，让我们能够领略并实践全球尖端技术。相信我们一定能非洲大陆数字化发展和经济复苏作出贡献。”凯文在颁奖典礼上动情地说。

在中国科技企业帮助下，坦桑尼亚信息通信技术人才库不断扩大。3年来，华为已在坦桑尼亚10所大学建立信息通信技术学院，近600名学生获得华为颁发的技术认证，3000多名信息通信工程师得到技术支持。

马贾利瓦表示，希望当地企业积极与中国公司合作，培养更多通信领域人才，帮助国家早日实现宽带普及率80%的目标，开拓非洲数字时代。



蒂格德大坝水库成功蓄水至正常蓄水位260米高程，顺利通过了最后一道考验；中阿两国元首见签的阿根廷最大光伏电站——胡胡伊省高查瑞光伏电站正式投入商业运行；首个采用中国标准、技术的埃塞俄比亚阿达玛风电工程完成移交；全球在建最大燃油电站——沙特延布三期5×660兆瓦燃油电站5号机组首次并网一次成功；中老铁路中国电建承建段线下土建工程安全优质按期收官，铺轨全部完成；在老挝南屯1水电站，碾压混凝土浇筑月纪录创下同类工程月浇筑量的世界第一。

巴基斯坦卡西姆电站是中国电建和卡塔尔AMC公司共同投资建设，是中巴经济走廊首个落地的大型能源项目，去年该电站发电量逆势增长21%，占到了该国总发电量的6%，该水电站发电量第一，巴政府专门致信感谢。

围绕境外工程履约关键环节，中国电建建立覆盖项目管理全生命周期的国际业务风险管控体系和机制，与客户建立畅通的沟通渠道，进一步打造了中国电建有能力、负责任、可信赖的品牌形象。

履行央企责任 传播“电建温度”

真诚合作、开明互通、互利共赢，打造利益共同体、命运共同体，坚定不移地推动“属地化”经营，扎根当地，把他乡当作故乡，是中国电建“走出去”的责任和使命。

面对突出其来的新冠肺炎疫情，各海外项目一面抗击疫情，一面努力复工复产，尽量减少停工项目。目前，在境外受疫情影响停工的202个项目中，已复工152个，有效维护了全球产业链和供应链的稳定。2020年3月23日，乌兹别克斯坦水电站首台机组抢在首都封城前最后一刻并网发电，为该市抗击疫情提供了宝贵的电力支撑。被誉为印尼“三峡”的蒂蒂格德大坝，疫情期间成功蓄水到顶，让9万公顷灌区获得稳定供水。今年以来，阿根廷风电项目在推特发表组图，展示工程进展情况，阿根廷总统、副总统、众议院主席等官员纷纷点赞，在阿根廷政坛中引起良好反响。

在保障项目顺利进展的同时，中国电建伸出援手，为项目属地捐献防疫物

资，建设防疫设施，传授防疫经验，公司组织以及员工自发捐赠活动400多次。乌干达、格鲁吉亚等国政要在电视讲话中表达了谢意。中国电建成为在多个国家地区最早大范围复工、坚持履约的企业，多国政府对中国电建在疫情期间的帮助致信感谢。在中央企业抗击新冠肺炎疫情表彰大会上，公司被授予“中央企业抗击新冠肺炎疫情先进集体”称号。

扩大产能合作，增强发展内生动力

从达累斯萨拉姆驱车向西行驶300多公里，在莫罗戈罗省宽阔的原野上，一片广阔的剑麻田映入眼帘。在中非农业投资有限公司坦桑尼亚剑麻农场内，各项生产井然有序，仓库里光洁如丝的剑麻成品堆成了小山，等待出口。

剑麻韧性强、耐腐蚀，可应用于制造船缆、电梯绳芯等。坦桑尼亚素有“剑麻王国”之称，但近些年剑麻产业遭遇困难。“中国投资、技术和先进的管理经验为我们带来发展新机遇。”剑麻农场土方经理阿克里马里表示，在中国企业帮助下，剑麻资源正转变为发展优势。

近年来，中国不断扩大从坦桑尼亚进口芝麻、木薯、大豆等农产品，同时积极探索向坦方开放蜂蜜、葵饼等农产品市场。中方支持和鼓励中国企业投资坦农业、畜牧业、制造业、矿业和旅游业等支柱产业，加快坦工业化进程，增强其发展内生动力。

坦桑尼亚《公民报》评论员乌鲁基日前撰文称，中国的工业化经验和技术是发展中国家提高生产力的宝贵资源，共建“一带一路”等为坦桑尼亚等发展中国家改善基础设施、加快工业化进程提供了难得机遇。

（邹松）

共建「一带一路」，让高铁跑出新天地

中国高铁发展爬坡过坎，实现“弯道超车”，凭借拥有完全自主知识产权的多项技术成为中国新的“外交名片”“形象代表”。随着共建“一带一路”的推进，越来越多的中国铁路在亚洲、欧洲、非洲等地区落地生根，促进了国家间的互联互通，也让更多地区更紧密地连接在一起。

雅万高铁——“我们共同的骄傲”

万隆是印尼旅游胜地。每到夏季，耐不住炎热的雅加达人涌向清爽怡人的万隆避暑，高速公路上排起长龙，150公里的路程往往需要三五个小时。

1月28日，中印尼两国共建“一带一路”的标志性项目——雅万高铁的兰泽可站道岔插入顺利施工，铺轨基地联络线与印尼既有铁路线成功“牵手”，为后续按计划焊接、铺设雅万高铁长钢轨等工作创造了条件。

雅万高铁是中国高铁全系统、全要素、全产业链走出国门的“第一单”，是东南亚第一条高速铁路，不仅将极大改善当地交通状况，也为印尼提供了大量工作岗位。

毕业于印尼名牌大学的拉玛和阿吉，为了“学习世界一流的建造技术”，踌躇满志地选择到雅万高铁项目工作。但起步并不顺利，“工艺比较复杂，技术又从来没接触过”，两人心中不免有些犹疑。中国团队的刻苦钻研以及高度组织性和纪律性打动了他们——“我们相信这个项目不一样，在这里不仅能学到最先进的技术，还能积累管理经验。”

选择留下来后，拉玛和阿吉经常向中方工程人员请教。中国老师们解答问题耐心细致，甚至还为他俩开设中文小课堂，重点学习工程术语。没过多久，两人成为当地雇员中的技术骨干，不仅能在中印尼团队沟通时充当“桥梁”，还能结合自身工作经验，分享现场实际操作要点，为刚进入项目的印尼员工传授技术。

在拉玛和阿吉眼中，雅万高铁寄托了人们对印尼未来发展的美好期待：“雅万高铁不仅是一条交通线，更能为我们提供新的发展空间与生活方式。”

印尼国有企业部长里妮·苏马尔诺称赞道，雅万高铁将便利民众出行，带动沿线产业发展，以可持续的方式对印尼经济和社会发展产生积极影响，“雅万高铁是我们共同的骄傲。”

麦麦高铁——“开启了发展新篇章”

沙特阿拉伯第二大城市吉达位于红海东岸，这里坐拥沙特第一大港口和阿卜杜勒·阿齐兹国王国际机场，是前往麦加和麦地那的必经之地。

吉达居民艾哈迈德，祖上几代人都为过往旅客提供餐饮服务，见证着三城之间的交通发展。“最开始是骑马或骑骆驼，路途艰辛，用时很长；有了公路后，百万辆汽车浩浩荡荡，成为沙特一道独特风景，但日益老旧的基础设施又成了新问题。”

2018年，由中国企业参与建设的麦加—麦地那高速铁路麦麦高铁通车。这条世界上沙漠地带时速最高的双线电气化高速铁路，将麦加和麦地那两城间的通行时间由原来的4小时缩短到两小时，年客流量突破1500万人次，极大缓解了当地交通压力，旅程也变得更加舒适。

作为中国企业在当地招聘的员工，艾哈迈德加入了这条高铁的建设工作。回忆起建设过程，他满是钦佩：麦麦高铁沿线多是沙漠山峦，路况复杂，气候炎热，气温高达55摄氏度，施工困难重重；不时袭来的沙尘暴还会造成电气设备、通信信号设施的磨损和侵蚀，工程技术面临巨大挑战。没有现成方案可借鉴，中国工程师们想办法、找材料、更新技术，最终保质保量地完成了工程。

开行两年多来，麦麦高铁运行效果超出预期，列车准点率超过93%，上座率达82%，盈利水平逐渐提升。艾哈迈德说：“麦麦高铁通车后，为沙特交通开启了发展新篇章，也为地区发展注入活力，我们的生活越来越好。”

匈塞铁路——“留给子孙后代的礼物”

“呜——”嘹亮的汽笛声中，首班列车缓缓驶入泽蒙站。2020年11月，匈塞铁路塞尔维亚泽蒙至巴塔古尼卡段左线顺利转线通车运营。来自中国的工程师们在站台上挥手致意，满是喜悦。

匈塞铁路连接匈牙利首都布达佩斯和塞尔维亚首都贝尔格莱德，全长350公里。作为中国与中东欧国家共建“一带一路”的重点项目，匈塞铁路是中国高铁进入欧洲的第一单，是中国高新技术和装备“走出去”的重要组成部分。

在贝尔格莱德，中国铁路通信信号股份有限公司为匈塞铁路量身打造了一个列车运行控制系统实验室。这是中国首个海外高铁列控核心技术实验室，不仅可以大大减少现场测试工作量，为工程提供坚实保障，未来还可作为匈塞铁路信号设备运行维护基地，为塞尔维亚铁路的运营维护技术人员提供培训环境。

实验室里，塞尔维亚工程师乌拉达正在和中国工程师一同监测塞境内目前已通车路段的列车运行状态。

“中国技术和方案为项目提供全套的信号设备和工程化系统，构建完整的调度指挥和列车运行控制功能。依托指挥系统，中心调度员可以掌握铁路全线所有列车的实时状态，并进行调度指挥。”乌拉达指着实验室中大屏幕上匈塞铁路贝尔格莱德旧段的线路运行图介绍，“这套系统支撑了塞尔维亚铁路部门整个生产调度指挥，保障了匈塞铁路的运营秩序。随着工程推进，将来匈塞铁路全线的运行图都可以进行调度指挥。”

塞尔维亚总统武契奇亲赴施工现场考察时，向中塞建设团队郑重致谢。他表示，匈塞铁路将大大提高民众的生活水平，缩短塞尔维亚至欧洲腹地的距离。“届时，铁路沿线将建起工厂、物流中心，以提振塞尔维亚经济发展。匈塞铁路项目对塞尔维亚至关重要，对未来的发展意义深远，是留给子孙后代的礼物。”

（颜欢 张杰 周綱 韩硕）

中冶宝钢喜获非洲市场新年首张订单

近期，中冶宝钢成功签署非洲刚果（金）卢阿拉巴铜业（LCS）渣包金和矿山市场的成果。尽管疫情席卷全球，中冶宝钢在无法走出国门的情况下，通过云端营销方式，积极开发非洲冶金和矿山市场。

该项目为前期采购中冶宝钢“中冶重机”品牌3台75吨级接驳式U型渣包车提供售后备件，共计订制48套备件，计划于3月30日集港。该订单的承接标志着“中冶重机”在非洲刚果（金）冶炼市场的二次营销取得实效，

是“中冶重机”继续深入挖掘非洲冶金和矿山市场的成果。项目所在地为刚果（金）科卢韦齐市郊。该项目被非洲联盟（AU）评为“中国之星”。

通讯员 胡伟杰