

# 重大工程建设担当重担 立功竞赛凝聚硬核力量

## 上海建工总承包部荣膺上海市立功竞赛先进集体殊荣

在2020年中，上海建工总承包部紧紧围绕上海建工“三全战略”布局，加快建设成为“国际一流的建筑全生命周期服务商”的愿景，继续发挥上海建工建筑施工群中的“领头羊”作用，在保持两位数业绩增长的同时，通过开展立功竞赛活动，凝聚硬核力量，全力完成所承担的30项上海市重大工程和13项上海建工重点工程建设任务。

### 加强竞赛管理 完善竞赛机制

按照上海建工开展重大工程“精品杯”立功竞赛活动的要求，上海建工总承包部坚持把“工程出精品、队伍出精英、竞赛出精神”作为竞赛目标，在年初召开的管理工作年会上，结合承担的繁重任务，对开展立功竞赛活动进行动员和部署，并明确领导小组和工作小组责任分工，从强化体系、目标导向、安全管控、常赛常新、典型示范和优秀传承等六个方面提升立功竞赛活动的内涵。

为主动应对新冠疫情，加快复工复产，上海建工总承包部建立起与立功竞赛相适应的疫情防控体系，从防疫物资供应、施工进度调整优化、生产物资供应、劳动力召集等方面，优先保障重大工程以及民生工程。近50个首批复工的项目采用包车等点对点方式，从长三角等非重点疫区接回近2600余位作业人员至施工现场一线，为提前复工复产创造了条件。同时编制《总承包部施工现场恢复生产疫情防控方案》，从责任体系、大门管理、人员管理、消毒管理、物资保障、应急管理、检查整改和评价管理等八个方面，对具备复工条件的项目进行综合评定，建立统一信息登记平台，推行现场人员三色卡管理，满足要求后方可复工。4月上旬，上海建工总承包部在建项目全部实现复产，其中龙东大道、329项目、徐家汇体育公园、崇明花博会、两港大道、西湖大学等重大工程成为首批复工复产的项目。

上海建工总承包部目前在建工程超过237项(含水电公司27项)，其中上海市重大工程、上海建工重点工程43项。为进一步落实施工进度、安全生产、工程质量、文明施工、科技创新和人才培养以及履行社会责任等具体要求，提升精细化管理水平，上海建工总承包部结合对管理公司的年度责任考核，在强化重大工程检查力度的基础上，实施全覆盖考评，助推现场管理水平上一个新台阶。

### 加强平台搭建 优化制度执行

在2020年中，上海建工总承包部在市竞赛办和业主单位等支持下，会同各参建子集团、专业公司等先后在十多



个重大重点工程施工现场分别召开立功竞赛中途推进会、誓师会或表彰会，展现“见人、见物、见精神”的特色和亮点，提升上海建工的的美誉度，弘扬广大建设者的“精气神”。各总承包项目部精心策划立功竞赛活动方案，立足推进精细化管理、创建精品工程和培育先进典型，并建立健全相适应的例会制度、评选办法和考评机制，充分调动广大建设者的积极性和创造性，助推重大工程建设。

为确保全球首个总部落户上海的多边国际组织的总部大楼——新开发银行总部大楼2020年8月30日如期竣工，上海建工新开发银行总部大楼工程总承包项目部充分发挥上海建工全产业链联动优势，成功展现出数字化工地、智慧化管理的国际最高标准。上海建工北外滩329工程总承包项目部在工期极其紧张的情况下，通过精心策划优化施工方案，通过压缩3个月工期，为确保工程2021年6月30日按期竣工赢得了时间。上海建工上博东馆工程总承包项目部通过开展“奋战60天，确保年底主体结构封顶”立功竞赛活动，加快打造文化新地标。上海建工崇明花博会场馆工程总承包项目部勇于挑战极限工期，充分发挥上海建工全产业链协同优势，强化资源协调，奋战200天，为确保如期举行第十届中国花博会做贡献。上海建工北横通道市政公路工程各总承包项目部通过抓细节、抓攻关、抓协调、抓落实、抓冲刺，力保年度总体目标不受影响，其中泖港大桥2020年8月底实现

通车条件；龙耀路隧道力争2021年8月具备通车条件；北翟路地道、大产线3标2020年10月完工；武宁路1标2020年10月完成第三阶段交通翻交等；两港大道项目实现2020年12月18日高架贯通目标；龙东大道改建工程2标项目通过奋战120天，实现主线高架结构贯通节点目标。上海建工徐家汇中心工程总承包项目部围绕“迎建党百年，建精品工程”的目标，将原定9天1层的施工工期压缩为7天1层，努力确保2021年6月30日前实现PTI项目、T1塔楼及东裙房“穿衣亮灯”目标。上海建工杭州西湖大学工程总承包项目部应用数字化建造技术，打通项目设计、建造与运维数字化信息链，助力实现2020年6月主体结构全面封顶目标。

### 推行菱形管控 夯实现场管控

在开展立功竞赛活动中，上海建工总承包部强化施工现场安全管控工作，专门成立安全生产委员会，并出台了包括各级领导责任签约与落实、运行机制实施方案在内的一系列安全管理文件和制度，同时任命五大区域安全总监，并在工程总承包项目部菱形管控团队中专门设立安全督察员，由管理公司直接委派，配合项目经理严格执行上海建工安全十条指令。还通过抓源头治理，每天由项目经理带队，与分包单位共同对

重点区域、重点设施排查安全隐患，提高大工程监管和识别能力；抓常态管理，借助智慧工地中AI技术识别抽烟、未佩戴安全帽和安全带、非作业人员进入施工区域等违规行为，克服安全巡查动态监管中的盲区；抓体系管理，总包和分包安全管理人员合署办公，形成交叉管理、相互监督机制。

上海建工总承包部坚持“重在项管”建设，持续推进以项目经理、项目总工程师、项目总经济师、项目安全督察员为核心团队的MEES菱形管控模式。菱形管控各岗位间既独立又相互协同，强调协同性和整体性。通过实践，项目总体策划能力不断提升，施工界面管理意识明显增强，安全管控措施更加细化，商务与技术联动创效显著，法务与商务融合管理取得初步成效，团队协作互补意识增强。2020年有70多个项目组建总承包菱形管控团队，全面覆盖市重大工程，菱形管控的管理理念逐步向子集团和参建单位延伸，成为立功竞赛活动中重要抓手，带动品牌塑造和长效管理。

### 加强队伍建设 加快战略布局

上海建工总承包部主动服务国家和上海建工发展战略布局，把立功竞赛中表现突出的骨干派驻国内重点地区、重点项目上进行培养锻炼，打造适应市场

变化的品牌团队。上海建工总承包部目前在沪外工程69项，遍及全国11个省2个自治区共30多座城市，西至新疆乌鲁木齐，南至海南海花岛，东至温州瓯江、北至辽宁大连，成为上海建工内跨区域最广、管理难度最大的单位。立功竞赛激发出来的“精气神”带动国内重点工程建设。如奋战在西藏日喀则项目上的多位青年，克服高原反应带来的困难，坚守项目一线；当武汉恒隆广场工程施工进入最后的扫尾阶段时，武汉突发疫情而封城，工程停工。2020年4月武汉解封后，11名青年第一时间奔赴项目一线。面对大量外来劳动力，配合武汉市核酸检测“十天大会战”行动，筛查无症状感染者。复工复产至今未发生一例疫情感染情况，做到了全员健康生活，安全生产，确保了工程的顺利建成。

为对接上海建工国内三大区域总部工作，上海建工总承包部加大实体化区域公司建设力度，先后与嘉城集团合资成立浙江上嘉建设有限公司和海南省沪建建设有限公司。目前，上海建工总承包部已基本形成“8+3”区域格局，其中“8”指雄安、河南、嘉兴、武汉、海南、杭州、盐城、南通等8个国内重点区域，“3”指临港新片区、四川市政公路、国内机场三个重点板块。随着全国化战略步伐的加快，上海建工总承包部还进一步明确领导班子成员的分工，并通过推进“师徒带教”特色培养计划、全国优秀项目经理培养、青年项目经理培训、党工团干部培训、新进员

工培训带教、晨曦之星评选、星级安全员评选、商务和技术比武等，加快各类急需人才培养与选拔。

### 加强技术创新 保持行业引领

上海建工总承包部通过建造上海中心大厦、国家会展中心(上海)、上海迪士尼乐园、昆山中环等“超级工程”，在“高、大、精、深、难”等领域积累了丰富的总承包、总集管理理经验，尤其在300米以上超高层、大型综合体、大型市政项目中保持了较强的行业竞争力，承建的64%以上项目为核心客户项目，“十三五”期间保持了两位数业绩增长。尤其通过承担两届上海进博会主场馆改造、港珠澳大桥口岸旅检大楼、临港“特斯拉”超级工厂等项目，挑战极限工期，进一步向社会和同行展现了上海建工强大的综合实力。2019年，上海建工总承包部荣获立功竞赛优秀公司，北横通道项目荣获金杯团队，还有10个项目分获优秀团队和特色项目。2020年，上海建工总承包部荣获多项市级以上奖项，其中总承包建造的浦东国际机场卫星厅项目荣获鲁班奖殊荣。

结合立功竞赛竞赛新理念，上海建工总承包部着力发挥总承包管理模式下的科技支撑作用。通过成立劳模创新工作室、BIM中心、技术策划部等，重点对预制装配式、城市更新、综合管廊、BIM技术、智慧运维等行业前沿领域进行积极实践与认真总结。并结合重大工程不同的管理模式，加强前期策划，确定总体技术管理组织模式和关键技术路线，优化施工方案，依托BIM技术，推广“智慧工地”系统，提升现场管控等级。2020年，上海建工总承包部申请发明专利10件，荣获多项科技进步奖和上海建工科技成果奖。

为加快推进上海建工五大新兴业务的发展，上海建工总承包部通过承担锦沧文华、港汇恒隆等项目改造，积极探索与总结城市更新的实践经验；通过水电建设公司创建苏州河四期、崇明海塘等品牌工程，推动水利水务业绩提质增效；通过承建的北横通道、龙东大道等市政项目中推广应用预制装配式和BIM等先进技术，提升数字化工业化建造能力。尤其是在承建杭州西湖大学项目中，将数字化建造技术贯穿建筑全生命周期，目前已实现5G+WIFI6无线网络全覆盖，汇集100多套具备AI识别的监控系统，其中20多套用于对人员、车辆、大型设备、现场关键部位等监测。通过AI人工智能图像计算分析，实时将庞大的信息流汇集至管理中心及移动端终端，形成智慧工地指令，高效动态提升现场管控能力，为2020年6月底顺利实现结构封顶发挥了重要作用。西湖大学工程竣工后，智慧工地系统作为实体工程的数字交付，为未来西湖大学的智慧运维提供基础数据支撑。(章华平 张文君 汪金龙)

**1 力求实效积极开展“四史”学习教育。**7月3日，上海建工集团总承包部举办“四史”学习教育专题报告会，就进一步推进总承包部“四史”教育落深落细落实进行了动员部署。随后总承包部各级党组织通过中心组学习、主题党日、专题讲学、网上学习平台、参观红色教育基地等形式，依托党工团培训、入党发展对象培训等，进一步提升学习教育质量和实效，使广大党员始终把使命记在心中，把责任扛在肩上，在“四史”学习中汲取开拓前进的勇气和力量。

**2 落实落细巡视整改工作，做好“后半篇文章”。**总承包部党委高度重视巡视整改工作，把接受巡视、落实巡视整改作为加强领导班子建设和党风廉政建设、全面提高管理水平的重要契机，制定和修订28项制度，主动推进深层次改革创新，完善基层党组织建设，总承包部管理公司层面党组织全部升格为党总支支部，形成总承包部党委、管理公司党总支支部、项目党支部“三级”党组织体系。5月25日，总承包部党委针对巡视整改工作召开了总承包部领导班子专题民主生活会；5月19日成立了安全生产委员会，为高质量可持续发展提供坚强保障。

**3 统筹做好疫情防控和复工复产工作。**新冠疫情爆发后，总承包部高度重视疫情防控与复工复产两手一起抓，贯彻落实市委市政府和集团有关加强新型冠状病毒肺炎疫情防控工作要求，落实“三个覆盖”“三个一律”要求，3月中旬起，近50个首批复工的项目采用包车等点对点方式，从长三角等非重点疫区接回近2600余位作业人员至施工现场一线，龙东大道、北外滩贯通和综合改

**4 “十三五”圆满收官、“十四五”蓝图绘就。**2020年总承包部积极做好防疫、复工两手抓、两不误、两促进，加快重大工程建设，全面圆满地完成“十三五”规划以及中期评估确定的目标，经营规模首超600亿元，连续4年实现“百亿平台、百亿增长”。2020年4月底总承包部启动“十四五”

发展规划编制工作，用时8个月完成编制，总承包部将不断拓展“8+3”国内重点区域和业务板块，继续保持规模增长，提升发展活力，为集团打造成为国际一流的建筑全生命周期服务商发挥“领头羊”作用。

**5 总承包部获多项市级以上荣誉，上海浦东国际机场三期扩建工程-卫星厅获鲁班奖。**总承包部获得2020年度上海市重点工程实事立功

优质工程)。

**6 召开纪念总承包部成立26周年暨菱形管控优秀团队表彰大会。**4月30日，总承包部召开成立26周年暨菱形管控优秀团队表彰大会，会上发布了专题图书《菱形管控之道》，表彰了一批菱形管控优秀团队和个人。MEES菱形管控管理方法是总承包部“重在项管”建设的工作延伸，也是夯实项目层面管控能力，提升发展质量的

**8 苏四期项目完成竣工验收，拓展新兴业务布局取得新突破。**9月30日，上海建工(浙江)水利工程建设有限公司承建的上海市重大水利工程苏州河(真北路~蕰藻浜)堤防达标改造工程1标顺利通过合同工程竣工验收，用实际行动践行了“担当主力军，建好苏四期，打赢碧水战，护好母亲河”的承诺。水电建设公司依托集团新兴业务布局，积极投身长三角一体化发展，探索数字科技赋能，荣获2020年度上海市重点工程实事立功竞赛先进集体，连续两年荣获“浙江省优秀水利企业”称号，承建的蕰

**7 中法航空大学EPC项目开工，EPC工程总承包项目规模突破百亿。**在西湖大学工程全力冲刺完成重要节点，体现上海建工速度的同时，杭州市场再传佳话，由上海建工集团总承

包、总承包部组织实施的中法航空大学EPC项目迎来开工，EPC工程总承包项目规模突破百亿。中法航空大学EPC项目坐落在杭州市余杭区瓶窑新区，占地面积共计667424平方米。总承包部2020年EPC项目规模实现新突破，先后中标了杭州中法航空大学、青岛海信大学、厦门太保家园、嘉兴南湖高级酒店、嘉兴南湖国际广场、景德镇陶溪川项目、海口外国语学校等，累计超百亿，占沪外工程总量的49.48%。

**9 上海建工党校(上海建工管理学院)崇明校区项目开工。**8月4日，由上海建工集团总承包部代表上海建工集团投资建设，上海建工四建集团新丽装饰公司、上海建工设计研究院组成的EPC联合体承建的上海建工党校(上海建工管理学院)崇明校区项目举行开工仪式。该项目是总承包部代表集团全额投资开发的首个基建项目，将助力集团人才队伍建设，成为企业优秀人才培养的摇篮。

**10 全国化市场拓展结硕果，成立海南省沪建建设有限公司、浙江上嘉建设有限公司。**5月，上海建工海南属法人公司——海南省沪建建设有限公司正式成立，为上海建工在海南地区创口碑、树品牌并深耕海南市场打下坚实基础，总承包部将在上海建工集团持续服务国家战略，为海南建设自由贸易试验区和中国特色自由贸易港建设过程中做出更多贡献。11月30日，浙江上嘉建设有限公司暨企业技术中心揭牌，上嘉建设作为嘉城集团和上海建工集团合资成立的企业，将整合双方优质资源，结合嘉兴地域特点，因地制宜进行优化与提升，在新形势下形成新的发展势头，实现更好更快发展，助力嘉兴市全面打好“品质嘉兴”大会战。

# 上海建工总承包部2020年十大新闻