



从陕建看全国最大面积鲁班奖的诞生

——写于陕建集团西安交大创新港项目荣膺群体鲁班奖之际

□侯薇 白晓宁

编者按 2月23日,伴随着中国建筑行业协会对2020—2021年度第一批中国建设工程鲁班奖(国家优质工程)入选名单的发布,我国建筑业史上首座超大型群体鲁班奖耀世出炉,惊艳了世人的目光。它,就是由陕西建工集团股份有限公司(以下简称陕建集团)总承包建设的西安交通大学科技创新港科创基地项目。

交大创新港位于陕西省西安市沣西新城渭水河畔,其中科创基地(以下简称交大创新港)项目共包括52栋单体,总建筑面积159万平方米。在这个项目的建设过程中,来自陕建集团的建设者们凝心聚力、砥砺奋进,仅用240天就完成了该工程159万平方米的悉数封顶,用677天实现了全部52栋单体的竣工交付,用1281天完成了交大创新港的从无到有、从有到精,从1750亩渭河滩到全国最大“鲁班”的华丽转身。

有人说,这是个传奇!然而目前正矗立于陕西西安沣西新城渭水河畔的交大创新港则清晰地告诉我们,这不光是个传奇,更是个奇迹!正是陕建集团的建设者凭一己之力(施工)毅然擎起了这座全国最大群体鲁班奖的丰碑。

统一队形从练习“齐步走”开始

2017年年初,陕建集团作为陕西省建筑行业的龙头企业,义无反顾地担负起了建设交大创新港、助力“交大”二次西迁的重任。中标书里明确指出,52栋单体、159万平方米的建筑面积必须赶在600余天完成。熟悉建筑行业的人都清楚,不说创优与否,正常四到五年的工期要用两年来完成,仅工期这一项就足够令人窒息。加之交大创新港是省部共建国家重点项目,及百年交大再次弘扬“西迁精神”,加快“双一流”高校建设和人才培养新模式的全新舞台,不仅建设意义重大而且社会关注度也极高……

面对着这个集团历史上承建的面积最大、造价最高、社会影响力最广以及总包难度最大的项目,陕建人没有气馁,他们秉持“共赢”理念,坚持谋定而后动,运用一系列管理“组合拳”成功打开了建设局面——

开工伊始,陕建即将创新港果断定位为集团“五个一”工程,即一工程、一把手工程、一流的项目经理、一流的项目管理团队、一流的施工质量。并第一时间成立了项目建设指挥部和项目经理部,由全国政协委员、陕建集团党委书记、董事长张义光亲自主持担纲项目建设总指挥。

与此同时,应“五个一”要求,创新港项目建设指挥部及项目部人员配置尽显高标准,比如所有管理人员均来自集团总公司及下辖二级集团公司各专业精锐力量,项目经理更是由全国优秀项目经理、曾任陕建七建集团董事长的沈兰康亲自担任。

在此基础上,项目根据工程实际树立了同—管理、同—标准、同—目标、同一梦想的“四同管理”理念,并确定了以统一领导、统一部署、统一标准、统一策划、统一工艺为内容的“五个统一”做法。

目标有了,理念有了、做法也有了,接下来就是实施,而要实现“五个统一”首先要做到思想统一和行动统一。

“刚来项目的时候,指挥部每天都会组织我们看电影,《塔山阻击战》《桥》等一个又一个电影看得人热血沸腾,看完还要谈感受。”5号文科楼项目经理冯亚平说“最后,为了加强各单位之间的相互了解和紧密配合,指挥部干脆把开会挪到了吃饭的时候,这一系列做法就犹如在让我们反复练习齐步走,走着走着,大家的思想和步伐就都统一到了一起……”冯亚平接着说。

在确保了13家参建单位项目领导的思想和步伐统一之后,指挥部开始在如何实现全员齐步走、工程建设齐步走、工程创优齐步走上下功夫。

试想一下,13家单位、1600余名管理人员和3万余名劳务工人,正常情况下光拢在一起就十分不易,更不要说齐步走。但是,在陕建人的眼里没有不可能,“这次不光要走,而且要走得整齐、走得铿锵有力、走出陕建人的虎虎生威!”正是基于这样的想法,项目为创新港量身定制的又一



2017年2月26日项目开工

史上最残酷的“六比六赛”

2017年2月26日项目启动、3月25日实施土方开挖……经过紧锣密鼓的建设,2017年6月创新港项目全面冲出正负零。值此机会,一场以“追赶超越争创一流”为主题的“六比六赛”也正式开启。

“这是我经历过史上最残酷的六比六赛!”学生宿舍BC区项目经理帖秋由衷地说,“十余家单位同台竞技,稍不留神就会被刷下来,拿不到奖金是小事,但被公司领导约谈,伤及颜面这是大事!”

为了保住里子,进而挣足面子,那个时期大家都是想方设法铆足了干劲往前冲。其间不乏有些单位动用无人机对“对手”单位展开侦查,为的就是不被轻易刷下来。

足足两年,1750亩的创新港工地就犹如火热的战场。5家设计院、6家监理单位、22家专业单位、135家劳务企业及3万余名劳务工人联合作战;96台塔吊、160部施工电梯共同作业;520辆施工车辆来回穿梭;216台大型机械、24小时接力作业。在这里,大家比安全管理到位,赛安全生产;比工程一次成优,赛工程质量;比工序安排合理,赛施工进度;比现场策划先行,赛文明施工;比治霾环保落实,赛绿色施工;比人文关怀至上,赛后勤管理。

持续火热的劳动竞赛,带动了比、学、赶、帮、超一直在路上,因此也激发了各参建单位见红旗就扛、见第一就争的竞赛热情。据统计,这一时期,项目共完成了80万立方米混凝土浇筑,12万吨钢筋绑扎,2万立方米钢结构件加工、42万平方米的各类吊顶、87万平方米的各类外立面装饰、25万平方米的各类屋面工程及64万米无吊顶走廊的建筑给排水及采暖、室外道路及绿化等,各项建设成果相当惊人。

有人曾感慨,“六比六赛”在其他项目也经常搞,但大多虎头蛇尾、无疾而终,怎么同样的东西到了创新港,不但被坚持了下来,而且还一直坚持就是两年呢?

对于质疑,其实创新港独一无二的“六比六赛”制度早已给出了答案,那就是实施周评月奖;在检查中,对“创新”及“创新”得到普及的加分;推行只奖不罚,实行按竞赛排序座次,对最后一项由项目约谈,连续最后一项,由集团约谈。通过上述措施为“六比六赛”注入灵魂,与此同时,通过简单的事情重复做、平凡的事情持续做,从而取得了最终不平凡的效果。

放下指挥棒当起装台人

在创新港上的每一天都是争分夺秒的,特别是在“六比六赛”的持续高压下,项目上的每一个人的体力和精力都在经受着日复一日地严重消耗。

看着战友们在前线挥汗如雨,项目领导是看在眼里、疼在心里。“不能让大家流血汗再流泪!”抱着这样的想法,项目领导主动放下指挥棒,当起装台人。他们从陕建员工和劳务工人实际需求出发,想他们之所想、急他们之所急,通过一套“服务”组合拳成功化解了持续鏖战带来的各方面即将消耗殆尽的危机,并把指挥部的温暖送到了项目每一个人心间。

2017年,对创新港来说是主体大干快上的一年,也是参建员工夜以继日负重运转的一年。到了2018年,项目全面进入二次结构和装饰装修阶段,施工难度更为复杂,建设压力也愈发巨大。面对一轮接一轮的严峻考验,项目上的大多数人都有些绷不住了,长达一年的高强度作业早已让他们心力交瘁。

就在项目管理人员普遍感觉有些力不从心的时候,项目党总支及时组织了一场家属探亲活动。活动当天,当久未谋面的妻子和孩子出现在各位丈夫、爸爸面前的一刹那,全体项目管理人员的心都被融化了。一年多来积蓄在大家心里的辛苦、辛酸得到了彻底释放,精神也好像重新充满了发条,变得斗志十足。

“没有项目上的人文关怀,2018年我们真的很难坚持下来……”,时任医学化工板块项目副经理郭伟有感而发地说。

在创新港,诸如此类的活动还有很多。为了深度践行合作共赢理念,项目创新打造了互联网+服务职工新模式,在此



创新港工程点亮仪式

基础上,不断拓展服务宽度、提升服务高度、增大服务广度,通过各项措施、多项机制将“雪中送炭”发挥到了极致。

比如,针对农民工,项目首创“十项服务”,即设立劳动者工会、免费体检、免费培训、夫妻房、幸福小路建设、加装热水龙头和购物小洞、每间宿舍配备空调、现场设立劳动者服务站、组建1+X+100微信群、公开维权告示牌。通过这十项服务措施的有效落实,为项目与参建单位、劳务企业及相关人员搭建起了一条互通的桥梁。

同时,建立“4+2”工作机制,即4(领导、预警、举报、处理)+2(扫黑除恶、黑名单),通过实施将项目对135家劳务企业3万余名农民工在政治上的爱护、生活上的关心、工作上的帮扶落实到了每一个人、每一处细节、每一个点滴。

与此同时,项目加强后勤管理建设,并将管理内容纳入“六比六赛”范畴,以表现为大、体现为情、特色为实的管理服务,带动了“吃得好、住得好、心情好”目标的实现,从根本上解决了项目建设者的后顾之忧……

如此种种,在创新港长达两年的建设历程中,项目形成了独具特色的创新港人文关怀模式,并切实发挥了凝聚各方力量、建设攻坚克难的堡垒、引领促进项目高质量发展等积极作用。

创新为创新港点亮领航灯塔

创新港,顾名思义,创新的港湾。其实只要认真观察创新港的建设历程,就不难发现,创新一直是其一以贯之的主旋律。

如前所说,在创新港建设中,诸如“四同”“五个统一”“六比六赛”等各项创新几乎遍布项目施工管理的全过程,它们看似无关却紧密相连、相辅相成,而其中引领它们的正是“党建”。

陕建创新港项目党总支成立于2017年4月5日,隶属集团党委,是陕建集团“支部建在项目上”的一个示范点。在项目建设中,创新港党总支从新时期党建工作总要求出发,结合项目实际,突出六个引领(政治引领、创新引领、作风引领、文化引领、发展引领、服务引领),通过一个个会议、一次次培训、一类类表彰、一期的活动、一场场比赛、一项项服务,树立起了“一个支部一个堡垒”的鲜红旗帜,从而将党的示范引领作用发挥到了极致。

在创新港项目上,党建引领的不光有管理创新,更有技术创新,其中,“粗粮细作”便是其显著代表。

拿创新港的52栋单体来说,其中有92%都设计为简装,用料极其普通,特别是8#楼博物馆更是“全素颜”呈现;另外,为便于检修,项目18个核心区的机房、桥梁、电缆、各类管线全部采用“裸装”,无吊顶遮挡,铺装效果一目了然;与此同时,科研实验室以及地下室车库大面积采用混凝土地面,其中后者更是实现了630米、38000余平方米无结构伸缩缝施工……

除了这些在工程细节方面的匠心独运,项目还从工程宏观上下功夫,通过打造十大亮点,让创新港卓尔不凡。比如,全程运用BIM技术,建立全国领先的5G校园;采用分布式能源,树立全国最大无干扰、“零排放”地热供热项目典范;再比



2017年11月20日主体全面封顶

缩影。为了将创新港从蓝图变为现实,这些建设者们舍小家、顾大家,执着坚守、孜孜付出,用胸中的信念与担当毅然擎起了“创新港”精品的丰碑。

1281天触摸鲁班奖至高荣光

从2017年3月25日土方正式开挖,到8月2日明确提出将鲁班奖申报从原本计划的1栋提升为群体;再到2019年4月22日顺利通过竣工验收并交付使用,项目为西安交大早日建成国际一流的知名学府提供了广阔的物理空间。截至2020年9月26日,项目跨越了一道道难关、经历了无数次艰辛,先后通过了“华山杯”“长安杯”“鲁班奖”现场复验验收,并以又好又快之势完成了这项看似不可能完成的任务(鲁班奖群体创优)。

业内人士纷纷感慨:“干完就交工、交工就使用、使用就验鲁班奖,这家伙太快了!”

更有甘肃建设集团的同行发出由衷的赞叹,“咱们的鲁班奖都是修出来的,只有人家这才是实实在任在干出来的,连皮3年,哪有时间修吗?”

曾经项目邀请住建部、中建协、中施协相关专家来项目指导,希望能够多吸收一些专业性意见,方便帮助项目建设。虽然每次来的专家不同,但大家在看完现场的表现却神同步“震撼,太震撼了!”与此同时,兴奋之情溢于言表。

项目自建设以来,先后接待了中、省、市各级政府、行业、单位累计50余家近4万人的观摩考察。几乎每一次,观摩团的目光都会被“全素颜”实体和超大型地下室车库所吸引。当了解到,一般地下车库都采用砂卵石设计,外表面虽然光洁如镜,可使用起来却吱吱乱想,而创新港使用的最为普通的混凝土地面,造价只有前者的几分之一,但其使用效果却非常优良,不仅防滑还静音,最重要的是长达630米的长度、38000余平方米的面积,竟然做到了全场没有一条结构伸缩缝时,所有参观者均表示——叹为观止!

其中不乏有许多业内人士关注造价,当听了项目人员介绍52栋楼、159万平方米、连设计带施工,带网络、带供暖、带海绵城市、带空中花园等等全部下来只用了70多亿元,平均造价不足5000元/平方米时,对方当场惊讶得瞪大了眼睛……

共赢为创新港插上远航的帆

回顾创新港的建设过程,陕建人在这里展示出来的有自信、有拼搏、有奉献、有



项目领导班子集体宣誓



陕西省追赶超越劳动竞赛暨六比六赛启动仪式



业已交付的创新港