

砥 砺 奋 进 为 民 生

——陕建九建集团西安市高陵区中医医院迁建项目建设纪实



红日初升，在西安市高陵区一处建筑工地内，一阵礼炮声响彻云霄。1月29日，目前渭北地区最大的中医医院——高陵区中医医院迁建项目（以下简称高陵中医院）二期医技综合楼的封顶仪式在这里隆重举行。此时，项目承建方——陕建九建集团高陵中医院项目团队郑重地从业主手中接过“先进单位”牌匾，这是对他们第二次提前60天主体结构封顶的嘉奖。

第一次，是在该项目的一期工程上，当时，同样提前了60天封顶。

听着业主正在发表的感谢信，看着眼前如红瀑般自楼顶“倾泻”而下的条幅以及横挂在楼栋最高处的“封顶大吉”四个大字，项目部员工们的内心五味杂陈，激动、辛酸、感慨伴着那些记忆的画面一起涌上心头。

开局·破冰

2019年，陕建九建集团正式入驻高陵，承建的首个项目就是高陵中医院。该工程位于西安市高陵区仁马路东150米，分为一期和二期两部分。其中一期由门诊医技综合部（地上三层）、住院部（地上十二层）、车库、设备用房等组成。二期由医技综合楼（地上八层）、车库、设备用房组成。一、二期总建筑面积5.6万平方米。

常进展。

好不容易挺过了疫情的“阴霾”，项目开始抓住一切有利时机抢抓生产。2020年4月底，项目一期工程如期冲出正负零，5月15日二期工程开始土方开挖。就在各项施工逐渐步入正轨的时候，一场淅淅沥沥的雨水又让二期施工陷入了困境。

众所周知，黄土遇水便成泥。那一时期的天气总是下三天晴两天，导致土方开挖迟迟无法推进。为此，项目别无选择，只能依赖“见缝插针”法开展施工。当时，可以满足施工要求的日子少之又少，但为了响应西安市治污减霾号召，项目坚持拆一块（彩条布）、动一块（土），虽然执行起来进度很慢，但总算用珍贵的工期换来了对环境的保护……

逆势·提速

自开工以来，项目一直在逆势中前行，施工工期大受影响。为了把前面丢掉的时间抢回来，项目全员积极发扬“时不待我、只争朝夕”精神，利用精准施策、多措并举，全面助力项目“提速”。

为了给“大干”创造条件，项目坚持材料提前到位，用他们的话说就是“宁可让材料等人、也不能让人等材料！”那一时期，项目管理人员也是跟随工程施工“两班倒”，早上提前到岗，赶在工人7点半上班以前做完放线，晚上跟班值守，紧盯重点工序落实，全天候为项目建设保驾护航。

针对工程节点多、不出活特点，项目果断采取包点结合方式开展施工。这样一来，包工在前面大干快上、点工在后面精雕细琢，两种方式齐头并进、相辅相成全面解决了“结点多”带来的拖后腿难题。

与此同时，项目还将施工段进行了合理划分，全程实行“流水化”作业。并在工种配合方面进行了合理部署，比如将诸如模板铺设、钢筋绑扎等“大活粗活”安排在白天进行，将诸如预埋管线等有关安装的“小活细活”安排在晚上实施，通过两工种之间的相互衔接、

紧密配合，建立起了一个24小时不间断施工的“大循环”，以此带动施工进度。

除此之外，项目专门组建“尖刀队”，针对施工重点部位展开突击，并实施工资日结制度、同时辅以奖金补助，全面激发劳动者热情，帮助工程大干快上……

自进入主体施工以来，项目一直保持着“月上五层”的稳定态势，不仅追齐了前面延误的工期，而且工程一期主体于2020年10月30日提前封顶，比原定计划整整提前了60天，创下了令人惊叹的“九建速度”。

创优·争先

继一期之后，项目再接再厉，二期工程又于2021年1月26日提前两个月主体结构封顶，用一以贯之的雷霆速度践行了公司对业主“当年中标、当年封顶”的承诺。

当然，在高陵中医院项目，有的不只是速度、还有质量、安全、文明、治污减霾和其并驾齐驱、相得益彰。

拿工程最难度的建筑“屋盖”来说，12米超长悬挑，其中5.3米完全悬空。为了解决悬载过长、负荷过重导致的主体系变形问题，项目从屋盖架体承载刚度上下功夫，经专家专项方案论证后，采用双层架体、重复支撑方式开展施工，圆满解决了超长屋盖荷载难题。

在具体施工中，项目广泛运用各项新技术、新工艺、新材料以及各种工具、定型化设备，以此确保了工程品质优良，为争创陕西省建设工程最高荣誉“长安杯”夯实了基础。

除此之外，项目的文明施工也搞得有声有色。全装配式临建、花园式工地、全覆盖沥青路面，以及近5万平方米的人工种植草皮，将高陵中医院装扮成了炙手可热的文明工地标杆，接二连三的兄弟单位赶来观摩，更有众多农民工兄弟自发将项目现场照片、视频推上了“抖音”“快手”，高陵中医院“网红工地”的名号也因此不胫而走。

2020年11月，西安市委书记王浩赴在建项目考察，陕建九建集团高陵中



医院项目又被评为全市为数不多的八家代表工地之一……

从崭露头角到一炮而红，陕建九建人只用了一年时间。这一年里，为了建造民生典范的信念，他们砥砺前行、奋勇争先，犹如勇越龙门之“锦鲤”，冲破

了层层“巨浪”的阻挠，一举刷新了“高陵”速度、打造了“网红工地”、拿下了12米悬挑屋盖的“桂冠”，并以绝对引领之势赚取了他们在高陵市场上的首个“开门红”。

（李扬）

古护城河上巧施『铜瓷技』

□通讯员 孙明峰 敖冉

“河阔七丈，水深九尺，青碧喜人……”明朝正德年间（1512年）的《城邑图》中记载了湖北枣阳护城河的古韵原貌。作为文化古迹，这条509岁“高龄”的护城河，始终守“护”着百姓安危，“城”载着古今变迁。

用“新”良苦，中交人身化身“铜瓷匠”

“小的时候，护城河两岸非常热闹，大家都喜欢在这戏水纳凉，但是后来……”临河而居的刘先生生对护城河有着忘不了的深情，也藏着抹不掉的惋惜。

原来，和平时期的护城河失去了“军事性”，逐渐升腾起“烟火气”。沿岸百姓濯衣取水、围塘养鱼，将绕城一周的古河“拦腰斩断”。随着城市发展，跟不上“步伐”的排污能力导致污水直泄河中，虽几经疏浚治理，但护城河还是变成了首尾不通、恶臭难挡的“黑坑塘”。

为此，当地政府提出了“不大拆大建，突出地方特色”的治理新课题。承担施工任务的中交二航局枣阳沙河流域城市水环境综合治理PPP项目部（以下简称：枣阳项目）经过慎重研究论证，给出解题“答案”。“国家越来越重视历史文化保护，基于这个考虑，我们最终锚定了一套‘铜瓷’治理方案。”

“没有金刚钻，不揽瓷器活。”项目经理王伟所说的治理方案，正是借鉴了“瓷器铜补修复”的古老民间工艺，利用类似“打孔铜钉”的施工工艺，对古护城河及沿岸建筑进行“适应性”改造，再添加恰当的景观点缀，进而实现最大限度恢复历史原貌，增添城市现代功能的治理新成效。

细“治”入微，黑坑塘变身“碧玉带”

“总长3.2公里的护城河，起点是一处明代古城墙遗址，沿线分布了大量鄂西北风格老旧建筑，其中有近1公里的临边建筑与护城河的距离几乎为零，而导致河水黑臭的‘源头’就是分布在这些建筑中的104个排污口。”历史古城留给王伟和同事们“施展拳脚”的空间异常狭小，经过实地踏查和技术论证，也让项目原有“通过拉伸钢板桩支撑，在临边建筑旁新建截污管道”的控源截污方案，遭遇“水土不服”。

在敢于否定自我中，枣阳项目充分权衡保护古建筑与改造新管道的利害关系，创新提出了“抛石挤淤、增设挡墙、静压打桩”的“适应性”施工计划，不仅给临边建筑上了安全“双保护”，减少了清淤施工对建筑基础的扰动破坏，也科学合理利用挡墙与建筑间空隙，为新建截污管道找到“藏”身之处，解决了此前明管铺设的不美观性。

为了确保截污管道看得见、用得住，细“治”入微的“铜瓷匠”们还创新改良了模块化污水检查井，通过预留底板槽口，将井体下层模块与混凝土底板整体嵌入预制，有效提高了结构强度，增强了防渗性能，节省了维护费用。“像这样的‘适应性改造’，我们在施工已经先后实施了30余项，随着内源治理、补水活水等工序相继落地，护城河综合治理主体工程已全面完成。”清风怡人的河岸上，“铜瓷匠”们忙碌如常。

日“建”新颜，护城河火爆“朋友圈”

古城筑新梦，老河焕新颜。位于老城区中心的护城河“滋养”着周边约20万枣阳百姓。

“你好，请问一下护城河景观游步道什么时候开放？朋友圈好多人留言问呢！”快了，快了，目前景观提升改造已完成60%的工程量，游步道开放在即……”一对年轻情侣见到身着工装的王伟追问道。虽然目前不能近距离亲水游玩，但越来越多的枣阳市民还是喜欢来到护城河边，驻足赏景、拍照发圈。

“护城河承载了当地百姓深切的文化乡愁，作为项目建设者，我们更加注重历史文化传承延续，力争在今年初夏把景观提升好，把生态修复好。”为了实现护城河岸绿、景美的建设目标，王伟和同事们始终“匠”心雕琢护城河的景观配饰。小到步道透水砖，大到庭廊景观桥，他们都紧贴古城风貌，实施精细管理。“比如在游步道护栏的选择上，我们前后斟酌对比了10余类风格各异的市场产品，最终选择了一款中国风十足、安全性优质的木质护栏，这也受到当地政府和百姓的认可好评。”

天下大事，必作于细。化身“铜瓷匠”的“理工男”们还利用施工间隙，用心钻研中国古建筑文化、色彩搭配技巧、沉水动植物养殖……为的就是早日实现数代枣阳百姓“赏古韵于岸边，享静谧于闹市，观游鱼于河池”的诗画生活夙愿。

中建二局三公司以“诚信”精神引擎驱动企业高质量发展

□通讯员 刘智

天津地标津门酒店工程、全国第三大特殊教育学校合肥特殊教育中心工程、冬奥工程国家体育馆2022冬奥改建工程……这些矗立大江南北的代表性工程都出自于TA——中建二局三公司华东分公司。

十余年的发展歷程中，华东分公司始终贯彻以“筑诚筑信，人企相依”企业文化为核心的企业文化，不仅创造了大量的精品建筑，还创造了宝贵的精神财富。这种精神已经深深地融入到企业的生命力、凝聚力和创造力之中，形成凝聚员工的向心力，引领广大职工奋发勇为，驱动企业高质量发展。

坚持开展企业文化建设

企业文化建设工作是凝聚职工思想、提高职工素质、展现企业形象、扩大企业社会影响力的有效途径和有力保障，对于促进该分公司高质量发展，建设新时代建筑领域大国强企业具有重大的指导意义。十余载的辉煌历程，斗转星移，岁月峥嵘，华东分公司的企业文化建设，始终传承铁军精神，搏击占领市场的大变革，勇于争先大发展。在历史发展的每一个关键节点、每一个历史性工程，华东分公司的员工南征北战，四海为家，以企业发展为重，在祖国的各

地梳理的一座座闪耀的精品工程。从攻无不克、战无不胜的“铁军”精神，到“与时间赛跑”的“城贸精神”，再到“哈大精神”、抗震援建精神……纵横大江南北，建设广厦万千，这些精神逐渐熔炼成“筑诚筑信，人企相依”的企业精神。

步入新时代，华东分公司党委牢牢把握先进文化的发展方向，用先进文化与企业精神武装头脑，成为分公司全体职工再铸辉煌的精神动力。高度凝练的企业精神，不仅体现出了分公司鲜明的企业个性，也反映了职工的共同信念和价值观，使广大职工从中获得了团结向上的精神力，增强了企业的凝聚力，进而产生了创新、高效的工作热情。在这种企业精神的高招和指引下，分公司不断进步，迈上一个又一个新的台阶，向着成为建筑行业综合建造能力标杆性企业而砥砺前行。

广泛搭建先进文化平台

提高员工的综合素质，重视员工的全面发展，是实现华东分公司高质量发展的必然要求。华东分公司党委始终把员工全面发展作为党建和思想政治工作的重要任务，积极为员工搭建各种文化平台。

搭建党群活动平台，增强党群组织

活力。在实施企业发展战略中，党委始终把把企业精神、战略目标、阶段目标与当前的生产任务紧密联系起来，融入中心，服务大局。以“弘扬攻坚克难我带头”活动为契机，各项目党支部把生产攻坚目标与企业精神、新时代中建二局的攻坚精神融合，进行生产攻关，把党建活动深入到生产经营的主战场。

搭建学习培训平台，向学习型企业迈进。该分公司大力加强学习组织建设，充分运用校企合作的高校学习资源，配合上级公司不惜重金投入员工的教育培训，推出“知行学院”的教育平台。创立至今，学院拥有内训师约150名，开设涵盖生产、技术、安全、经济等十余个专业共200余门课程，培训达8万人次。同时，各项目自发探索、施行“项目微课堂”“每周我来秀”等微型培训模式，以短、小、精的授课方式，引导员工学习科学文化、提高职业技能。

搭建创新创效平台，弘扬劳模工匠精神。以劳模创新工作室为培养人才的“孵化器”、项目生产的“攻坚队”、企业发展的“科技引擎”，组织广大职工群众参与到技术创新、工艺攻关中来；同时结合施工过程中需求的高技能水平工种，广泛开展劳动和技能比赛，激发职

在重庆市巴南区龙洲湾街道渝南大道，有一座流光溢彩的新地标——巴南三甲医院，临空鸟瞰“她”就像一个“巴”字，在灯火通明的医院里，医务人员来回穿梭在各个病房，忙碌着拯救素不相识的患者，有无数个小生命在这里诞生，无数条生命在这里被挽回……在建设“她”的背后，又有着怎样的“匠心”故事？

披荆斩棘，攻克国内首例技术难关

巴南三甲医院是一座集医学、护理、科研、预防为一体的智能化现代化的民生工程。工程占地面积92115平方米，建筑高度97.5米，包括门诊住院楼、传染楼、行政楼和覆土公厕等，共设床位1300张，工程于2016年4月开工，2019年5月竣工。

项目部总工程师朱毅介绍称，该医院是巴南区首个三甲医院，体量及规模最大，项目繁多、智能化水平要求高，专业性强，朱毅谈及建设中的点点滴滴，他总结出一个字“难”！

朱毅回忆说：“在施工A、B两栋住院楼的空中型钢混凝土连廊时，需在58.5米的高空和狭窄空间上进行10吨单件型钢构件吊装，这个难度在国内尚属首例，给施工造成了极大压力和安全隐患，施工顿时陷入了困境。

在这种危急的情况下，为了尽快排除险情，项目经理范远虎坚定地朱毅说：“连廊是这个项目的难点，也是亮点，办法总比困难多，我们必须尽快攻克这个难关。”

“匠心”铸就精品

□通讯员 彭光淑 周杨

廊施工既保证了工程质量，还解决了安全风险，缩短了工期，并节约费用156万元。

业主现场负责人谢伟伟对此也非常满意，他说巨能不愧是一家实力雄厚的国企，把医院交给巨能承建，我们很放心！

然而，在后续的施工中，又陆续出现了跨度超35米的钢结构屋盖工程及20米高的门诊楼入口大厅模板支设等诸多困难，但大家仍坚持走科学及创新之路，把一个个难题迎刃而解。

巴南区副区长张春平来工地考察时给予了高度评价，他称赞巨能集团工程干得好，有社会责任担当！

功夫不负有心人，经过四年的艰苦努力，该项目还荣获了市级优秀设计、三峡杯、巴渝杯、新技术应用示范工地及12项优质奖等。

1毫米也不放过，干就干出“匠心”活

雕刻精品工程，势夺鲁班奖，这是巨能集团和项目建设者的共同愿望。

医院是救死扶伤的地方，关系到老百姓的生命和健康，质量是悬在大家头上的一把利剑，每一个细小部位都是关键所在，容不得半点闪失和马虎。所以，开工之初，项目部制定了创建“鲁班奖”的质量目标和措施，形成了纵向到底、横向到边，逐

巨能再揽“小金人”

级负责、环环相扣的质量管理体系。

在具体工作中，严格“零缺陷”的细节管理，在质量检查中严格落实“三步曲”。施工前，对进场每个批次的原材料进行检测，坚决杜绝不合格材料入场，严格把好进货关；施工中，质检员班班复查每一道工序，严格把好过程监控；施工后，对每道工序进行验收，发现问题不姑息，不过就。

为抓好工程质量，质检部部长李健很少离开工地，每天巡场有2万步以上。说起李健，有人点头，有人摇头。点头的人说，李健干活儿就是细心；摇头的人说他太挑剔了，是“一根筋”。

“还说我们是好哥们，这个也要罚500元？2毫米的缝隙能影响什么？真是‘一根筋’！”艾尚嘉劳务公司班头老张向李健气愤地说道。

“必须整改和罚款，我们正在创‘鲁班奖’，就是1毫米也不能放过，谁都不例外……”李健拉开嗓门喊道。

原来，李健在住院楼B区16层医生办公室检查墙砖质量时，发现平缝斜边有2毫米错缝，他马上把老张叫了过来，老张解释说，因加工磨斜边，定尺切割各个厂家的设备不一样，本身存在细小的偏差，由于施工班组多，工人搬运时又放错了堆

刚走出楼梯口突然出现眩晕，身子一下就坐到了地上了。旁边的工人王开东赶紧把他扶起来，并给他服用了霍香正气液，休息好后他又回到了现场。

施工期间，像刘宪坪这样敬业的还有很多，所以，保证了每个节点目标都提前完成。

当大家在春节期间正想舒缓一下时，一场突如其来的新冠肺炎疫情又打破了计划。2020年1月24日，重庆市启动重大突发公共卫生事件一级响应，决定将正在收尾建设的巴南医院列为市新冠肺炎定点医院后各医院，急需对传染病房进行改造，并在2月20日前交付。

正月初二，刚回到四川老家休假的项目经理李林炎得知情况后，深夜启程奔赴现场，并迅速召集人员施工。尽管当时疫情严重，但500多人仍冒着风险返回工地通宵达旦投入战斗，并作了“大决战”宣誓。

在抢工现场，只要是最危险和最困难的地方，都会听到李林炎响亮的声音，“我是书记，我上”。

在抢工期间，市长唐良智、副市长屈谦及市建委领导亲自到现场关心指导，该集团各级党组织领导多次到项目安排部署，经过22天的连续鏖战，病区改造工程提前3天完工交付，给党和政府交了一份满意的答卷！印证了巨能人在困难面前勇于挑战、敢于亮剑，用实际行动践行了国企担当，受到了央视媒体关注。