

像骆驼刺一样扎根青藏高原

——记陕建机施集团青海分公司党支部书记甘顺成

□高攀飞



度,复杂的结构在国际都属罕见。其中“双手”合十部位钢结构施工难度堪比“鸟巢”。甘顺成就负责合十塔“手掌”的钢结构施工。高空立体交叉作业,安全风险非常大。甘顺成每天盯在现场指挥,工人三班倒,他也“连轴转”,没有歇过一天。最终在大家共同努力下,用钢量达1.6万吨的“双手”成功实现“合十”。该工程荣获詹天佑奖、国优奖,并被评为中国钢结构金奖十大工程之一。后来,他还负责了集团首个超高层项目——延长石油科研中心大楼钢结构工程施工,由他编写的《降低大型钢柱柱基锚栓组安装偏差》获得全国QC成果一等奖。

进军高原

2011年6月,单位中标西宁曹家堡机场二期航站楼工程,该工程是青海省重点工程,也是陕建机施集团“进军”青藏高原的第一个项目,这个项目干得好坏与否决定着集团能否顺利打开青海市场。

甘顺成深知肩上的担子有多重,可拿到图纸后,他一下子就“蒙了”,航站楼造型独特、结构十分复杂,每根柱子呈“V”字形,没有支撑体系,底部为活动支座。如何解决14根“V”字型桁架柱的吊装成为摆在他面前的第一道难题。为此甘顺成熬了几个通宵,反复推演,策划方案。最终在施工现场操作平台铺设轨道,设计了可“行走”的塔吊,巧妙利用“双机抬吊”,成功解决了“V”型柱吊装难题。当时第一跨结构吊装足足干了一个多月。2012年夏季,西宁遭遇五十年不遇的降雨,更是给施工雪上加霜。业主担心,照这样速度干下去工期至少得一年半。

因是扩建工程,项目还面临着不停航施工的困难。项目距离机场跑道不到100米,一丁点差错都会影响到飞机的正常起飞,后果不堪设想。一次塔吊上的警示灯出现故障,夜里12点指挥部电话打给了甘顺成,他惊出了一身冷汗,立即连夜组织检修,最终没有对机场造成不利影响。

响。2012年3月份,航站楼区域施工告急。一天晚上,天空飘起雪花,气温骤降至零下18摄氏度,200多米的电缆线必须尽快铺设。夜色越来越深,雪越下越大,甘顺成喊起来所有管理人员。领着30多号劳务人员,借着手电筒的微光,两人一组用棍子抬着比胳膊还粗的电缆一步步往前挪动,一直干到深夜2点多才就位。这时候四周都是白茫茫一片,所有人都累得上直冒“热气”。

工作面打开后,甘顺成利用西宁昼长夜短的有利条件,每天安排施工三班倒,人歇机不停,一直干到年底。湟水河畔,他和同事只用了短短8个月就完成了主体施工,在五个标段中率先完工。2013年该工程被评为中国钢结构金奖,在青藏高原竖起了陕建机施品牌。

昆仑山下

山是棕色的,地是灰色的,人是黑色的。这是格尔木机场项目建设时的场景。格尔木机场改扩建工程是青海十二五重点工程,2016年拿到中标通知书后,公司领导却发起了“愁”,派谁去?格尔木地处青藏高原腹地,海拔近3000米,90%的土地是荒漠地带,地上不长草,风吹石头跑。当地人,“到了格尔木,氧气吸不住。到了昆仑山,两眼泪不干。”不少人都望而生畏。甘顺成二话没说,带着2名党员就去了前站。

工地处于荒凉的戈壁滩,无水无电无网。3个人搭伙干了四天,才把临时围挡建好,不到15天,项目部建好了,他们脸上却褪了一层皮。接下来的日子里,缺氧、胸闷、头痛,甘顺成头疼欲裂,他晚难以入睡,后来就落下了耳鸣的毛病。每天早上起来,鼻孔流血,2个月甘顺成瘦了13斤。

这里年降雨量仅30多毫米,蒸发量却高达3000多毫米,项目部一颗小草也格外“珍贵”。空气严重干燥、许多人嘴唇开裂。当地人开玩笑说这里一年只刮两次风,一次刮半年。沙尘暴袭来,两米开外看不见人,一场雪直到第二年春天才能化开。全年有效施工时间不足8个月。92摄氏度的水就开了,面条只能吃“八分熟”,一个月只能进城洗一回澡……施工条件异常艰苦,当年新分配来的大学生,吓跑了2个。

省外干项目每推进一步都很难。甘顺成每天不仅要对现场的质量、安全、进度进行管控,还要叮嘱图纸、资源调配。夏季紫外线把皮肤晒伤一片片脱皮。冬季零下20多摄氏度,滴水成冰,一不小心裤子就“粘”到钢构件上。为了保证工程质量,他们用“烤箱”为焊条加热,用买电热毯为混凝土保温。就在这样的环境中,甘顺成带领同事克服重重困难,最终提前4个月完工完成任务。该项目被评为全国安全AAA示范工地,还荣获青海省省优工程奖“江河源杯”。由甘顺成参编的《素混凝土管沟侧壁回填施工工法》获得了青海省省级工法。

离家1674公里,比起恶劣的自然环境,更难熬的是孤独和寂寞。媳妇剖腹产,疼的躺在床上动不了,当时格尔木项目正在抢工期,他一直忙到孩子满月才回来。常年驻扎高原,每次回家孩子都长高一截,想孩子时就让媳妇发张照片看看。他成了儿子眼中最熟悉的“陌生人”。媳妇也有“怨气”和委屈,可当她带着4岁的孩子坐火车去工地千里“探亲”时,看到现场恶劣的环境,她的心更疼了。那一刻,他完全理解了自己的丈夫。担任青海分公司党支部书记、总经理后,甘顺成肩上的担子更沉了,生产经营两头重担一起挑。可他心里却摆不下工地。2019年冬天腿不小心摔骨折了,打着石膏板,拄着拐杖又出现在了项目部……

2021年7月,甘顺成被评为陕建集团优秀共产党员。昆仑山下,在青新藏陆港商旅物流中心项目,他正带领着项目团队攻坚克难,向着国家工程最高奖“鲁班奖”冲刺。



□李妮曼

工地“充电宝哥”的自我修养

——记中建不二幕墙装饰有限公司中韩合资智能显示标准化厂房项目总工程师侯华文

侯华文是中建不二幕墙装饰工程有限公司(以下简称“中建不二”)项目上的一名员工,今年刚刚获评湖南省2020年湖南省百万职工重点建设项目劳动竞赛优秀个人。

他皮肤黝黑,模样憨厚,总是拿着一个小小的本子和一支笔在项目现场检查施工,常常走几步就停下来,看着一旁的构造柱便不停做着笔记。当年在项目现场协调各方的他,总是揣着两个充电宝在身上,撑的裤兜鼓鼓的,同事们总爱打趣:“侯哥,你充电宝简直长上了!”于是他便有了“充电宝哥”的绰号。

快速融入,干出“五局速度”

2019年2月初,侯华文来到公司报道,3月便被分配到岳阳惠普打印机项目。作为一名“新员工”,即使有着相同的工作经历,侯华文依然被这个“超级工地”震撼住了。

岳阳惠普打印机项目总占地面积超过1100亩,而项目上有十几栋大厂房正在同时开工。

侯华文一只手垂在裤缝边轻轻地拍打着裤腿,一只手揉搓着眉头:这个项目不仅占地面积大、单体建筑多,工期还非常短。在300天的总工期中,留给外幕墙施工的时间只有90天。这让他有些头疼。

第二天一早,侯华文带着一个小本、一支笔,穿戴整齐地疾步穿梭在工地的楼栋间,逐个请教栋号负责人,了解土建工程进度,那个小本上则密密麻麻地记录着各楼栋的生产情况。行动总比踌躇有用,项目团队十分佩服“侯哥”的快充能力。他“电量不足”,垂头丧气的时间总是短短地一阵,很快便能斗志满满的跑起来。

度过项目初期的磨合、熟悉和了解,

侯华文开始规划接下来的施工进程。他深知“事情再多,也只能一件一件去落实解决”,于是每天夜晚总能看到他伏案做工作计划的身影,项目上常常事多繁杂,为了避免自己遗漏,他常常准备个小本将工作——做好记录,第二天随身携带到工地一边工作一边一项项进行销项。

后来,在这个被称为“五局速度”的大工程上,侯华文有了2天磨破一双袜子,3个月磨破两双鞋的故事,他的微信运动平均每天接近3万步,常年占据着朋友圈第一名。

较真认真,控出优质工程

作为项目总工程师,侯华文对生产工作可谓是全盘掌控,招招到位。每天一早,侯华文就会带领着项目管理人员开展安全早会,各班组的劳务工友也在在这雷打不动的清晨警钟中将安全生产牢记入心。

“履约为先,质量为王。”这是侯华文常挂在嘴边的话,也是他工作的行动指南。为了严格把控质量关,侯华文每天踩着一双旧鞋,一脚深一脚浅地在现场巡查、做记录,他严格要求劳务队每完成一道工序必须进行验收,通过后方可进行下道工序。对重点区域和部位侯华文则会重点进行实测实量,每周带领项目管理人员和劳务管理人员进行一次质量活动,晚上总结分析现场存在的质量隐患,提出解决方案,对可能再次出现的同类问题进行提前筹谋,将风险卡在源头。

侯华文回忆当时常常清早就去了现场,夜色已沉才回到办公室进行总结,由于工程量庞大,外幕墙施工种类多,十几个劳务分包队伍需要后华为对接协调,平均每天需要接打的电话超过150

分钟,为了手机的续航不耽误事,他只能准备2个充电宝随身携带。

“我的充电宝既能给手机充电,还能给我自己充电。手机有电,劳务分包能跟上,工程就能持续推进,就能保障履约。”

在这段节节攀登的时光里,侯华文始终用脚丈量目标方向,用细节严控各个环节。最后,岳阳惠普打印机项目先后被评为“湖南省优质工程”和“湖南省优质工程芙蓉奖”,为中建不二的奖项陈列室再添熠熠光辉。

逐个击破,越过困难重重

刚刚结束惠普打印机项目的收尾工作不久,侯华文就接到调令,连轴转赶到岳阳华为项目抢占12.5的重要节点。

这是一个问题明确难度大的项目:工期短,交叉作业多,施工场地拥挤。第一个需要解决的就是材料堆放问题。侯华文简单整理思路后便亲自找到总包单位执行经理,再三地沟通协调后在项目部的旁边划出了一块场地堆放材料。为了降低交叉作业对施工的影响,侯华文每天都亲临现场,依旧带着他那两个充电宝,时刻奔走各方协调。面对30天需要完成30000多平方米的外幕墙施工,侯华文十分强调计划的重要性。他亲自制定倒排工期计划,并将其分解到周计划,再细化到日计划。正是在这种紧锣密鼓、严丝合缝的计划下,项目有条不紊的向前推进。

11月中旬的岳阳,天气开始转冷,阴雨连绵不断,对现场的施工和安全造成了极大影响。侯华文第一时间组织项

目管理团队及劳务负责人进行商讨,会议持续近四个小时。“既要保质保量履约,更要保障劳务工友的人身安全。”在侯华文的提议下,项目部采购了大量的彩条布进行遮盖,并为劳务工人准备雨衣,将天气对施工作业现场的影响降到最低。

那段时间,侯华文连续十五天每晚值班的凌晨三点,项目管理团队、劳务分包的负责人、作业一线的劳务工友都被他无声的敬业和奉献精神所影响,整个项目部拧成一股绳,方向一处使。到最后,侯华文熬到声音嘶哑。

一路的艰难险阻,一路的披荆斩棘,岳阳华为项目最终在12.5节点的前一天保质保量完成履约。业主高度赞扬项目团队在冲刺节点的时期表现出的“不二力量”,还送来“攻坚克难、保质保量、台风风范、说一不二”的锦旗,同时也得到了省市各级领导的高度赞扬和一致认可。当被问起他这两个项目干下来是什么感受时,他语调缓缓:“要说辛苦是不可能的,但我热爱这一行,以后也会继续好好干。”



□通讯员 施立军

——记我与老项目经理姜志勇

讲好中国二十冶的建筑故事

故事发生在2010年的正月十一,那天我背着双肩包,手上拎着一只行李箱,独自走出芜湖火车站的出站口。出站口广场不大,低矮的楼宇之间吹来一阵微微的凉风,只见芜湖的天空很蓝很蓝,这将是我人生中新的旅途。

我刚开始工作的地方叫中国二十冶基础工程处,对于项目部是什么样子,我心里完全没有一个概念,就在我迷茫地看着这个陌生的地方时,只听到一个小伙儿喊我的名字,我寻声望去,看见一个桑塔纳轿车正向我驶来,副驾驶坐着的正是喊我名字的办公室主任,而开车的人是一个留着浓密胡须的中年男人,看起来50岁上下,1米75左右,双目炯炯有神,说话铿锵有力却又不失亲切,他的胡子看起来有半年没有理了,又黑又浓,而且是炸着的,于是在我的脑海里浮现出一个名字叫切格瓦拉,他是一个革命者,后来我才知道他这个满脸胡须的形象是因为母亲去世。“人体发肤,受之父母,不敢毁伤,孝之始也。”他正是我故事的主角——当年叱咤建筑公司的风云人物之一建筑公司老项目经理姜志勇。

车子在我的面前停了下来,姜经理从车上下来,直接去后面打开了后备箱。我卸下双肩包放在后备箱里,然后拎起行李箱也放了进去,就在我将要移步的时候,姜经理伸出了手,我连忙握住他的手,竟一时不知道说什么好,紧接着他先说话了:“你好,我是姜志勇。”我并没有想过这样的开场白,竟是如此简单明了,半点寒暄也没有。我竟然一时不知道如何去接话了。

我的脑海立刻飞速运转起来,思考应该怎么接话,片刻的恍惚后,我略作镇静地回答道:“基础工程处,施立军。”此时我又想起了在离开上海去芜湖之前,我的师父说的一句话:“到了项目上要改一下你的脾气,姜经理的脾气跟你差不多。”是啊,果然是快人快语。

我们两个人就是这样认识的,这就是我们故事的开始,一点也不拖泥带水。

到了项目部之后,我担任的是技术质量部部长职务。坦白讲,我毕业三年来一直在基础工程处工作,那时候每天围着一个30多米深的大坑,都是地基与基础部分,对正负零以上的房屋建筑是什么样子的,压根就没有任何概念。我的压力是巨大的,因为项目那时未正式开工建设,就这样我艰难地度过了一个月。我觉得我似乎应该学点什么,免得开工之后手忙脚乱,于是我开始每天翻看房屋建筑验收规范汇编。

大概过了十几天,有一天早上,我正在水池边刷牙,眼睛余光看到姜经理从项目部大门进来,我并没有在意,刷牙之后,我径直向2楼办公室走去。就在我上完楼梯将要跨到二层过道的一刹那,“站住”,只见姜经理站在2楼的楼梯口,手背在后面,拉低了声音问到:“现在几点?”“7点58分。”我环顾四周,确信这是问我,便随口答道。“你记着,以后要是8点零1分到办公室,你就给我卷铺盖走人。”“知道了,不会的!”我无所畏惧地回答道,说完我继续往办公室走去。当我刚一坐下时候,我办公室的一个老师傅笑眯眯地问我:“姜经理是不是训你了?”我说:“你怎么知道的?”他说:“那还用问吗?”

久而久之,我逐渐明白姜经理这一番良苦用心,他不仅要遵守公司的制度,也希望我们通过一点一滴的小事养成良好习惯,为往后打下坚实的基礎。

时间又过了几个月,基坑已经挖开了大半。有一天,工地现场大雾,能见度不足30米,我正站在土建六队基坑边上,只听见对讲机里喊我的名字,喊我名字的是项目部的测量员张晓斌,他在对讲机里问我,塔吊的加强节露出混凝土基础的部分,有一些部位都掉漆腐蚀了,是不是当时打混凝土的时候忘了刷漆。我回答,验收塔吊的是安全经理时师傅的事情。我话音刚落,就听见对讲机里姜经理喊“小施,小施,到我办公室来一下。”我谨慎诚恳地来到了他的办公室,立定站稳,拿捏好情绪,等着飓风暴雨的来临。

“验收塔吊基础不是你的事情吗?钢筋,螺栓,定位……”他又略一停顿,继续说:“这不仅是安全部门的事情吗?也是你技术质量部的事情。”“我以为塔吊验收是安全部门的事情,因为我验收完钢筋的检验批被时师傅要走了,他说要去塔吊报验,我想塔吊的事情是安全部管的。”我来不及多想,把自己的真实想法一通说了出去。

“你验收钢筋就没看见塔吊加强节生锈?”他此时似乎有点斜着脸,表情严肃地看着我,我没有说话,他继续说:“这事你不管吗?”这时候,我也大概明白了他的意思:在项目管理中,大家是一个整体,没有份外之事。他常说:“不管管是工作、学习还是生活,最重要的其实还是态度。”凡事就怕“认真”二字,每个人的天赋、智力或许有差异,但只要以认真、专注的态度对待每一件事,就一定能把事情做好。

就在我发愤图强,努力上进,在业务方面有一些起色的时候,又发生了一件令我印象深刻的事情。那是从我来到中国二十冶项目部的两年后的某一天,中冶置业年底召开大会,要求各个项目的总工说说过去的不足,分享一下当前的管理经验,畅享一下明年管理思路。当时我们项目的总工程师正好请假回家了,于是姜经理让我代替他去演讲。那是我入职以来第一次对着一百多人讲话,抬头看见黑压压的人,下面坐着领导和分包老板。起初我是紧张的,但是上了台站定后,我发现瞬间轻松了很多,我讲完之后会议厅响起长时间的掌声。

那天吃过晚饭,在回项目部的路上,姜经理第一次见他面带微笑,语重心长地对我讲:“没有人知道你是什么样的人,你要证明你是个啥样的人。”片刻微笑后,他转头看了我一眼,继续说道:“今天你的表现很好,这是我第一次夸你,以前我都是训你。说实话,我跟你没有仇,我骂你是恨铁不成钢,我也知道你几次都想走,但是你还是坚持下来了,这很好,我相信你能坚持下来。”

总的来说,姜经理亦师亦友,现在虽然退休好多年了,但是他一直是我心中的榜样,他不仅为我树立了正确的思路和目标,而且影响了我一生。现在我也是一名项目的项目经理,不管走到哪里,时刻牢记姜经理教我的24个字——“善谋快断、稳定大局、内强素质、外塑形象、开拓进取、自强不息”。以汗水铸就“硬气”,以宽容凝聚“人气”,以担当展示“豪气”,以厚道化解“怨气”,以坚持诠释“才气”。



多新工艺、新技术的创新应用,使得该项目“一体化施工模式”经济效益初步显现,不仅在集团公司内部形成“热岛”效应,也引起上级集团及兄弟单位、地方建管系统强烈关注。目前,该项目已顺利通过宿州市安标化验收,树立了企业的良好口碑,提升了公司区域品牌形象。

坚守初心的“书法家”

工作以来,受企业文化的熏陶和公

司对员工兴趣爱好的重视,加之自身硬朗的钢笔字功底,张建栋书画技法得到进一步提升锻炼与提升。感恩企业栽培,他常常将“中煤情、艺海梦”寄于书画中,先后在建设集团“颂党、颂祖国、颂中煤”“喜迎十八大”书画摄影展及建安集团成立“六十周年”书法比赛中获佳绩。同时,他当选为宿州市书协会员、湖南省书协会员、中国慈善艺术家协会会员等。习书之余,张建栋不失博爱之心,把中煤大爱之情进行传递,一直关注残疾人及中国老龄人的事业。2015年,在全国“弘扬孝道,翰墨铸情”书画家义展义卖中,他将自己的作品进行了捐赠。“只要有能力,我会一直坚持下去。”张建栋紧了紧安全帽,笑着告诉笔者,目光中满是坚定。

十年如一日,张建栋始终坚守初心,在中煤这片有雄厚文化底蕴的大海中神思遨游,彰显了当代年轻职工的精神风貌;扎根中煤,让建筑与书画齐飞,用年轻人高度的责任心、顽强的意志力、充满诗情的笔墨点缀精彩的中煤人生路。

“小身板”蕴含“大能量”

——记中煤第七十二工程有限公司锦绣华府项目技术副经理张建栋

□通讯员 许亚斌

用。于是,他省吃俭用,用自己上学时积攒的奖学金自购专业书籍进行学习。不论酷暑寒冬,还是工余饭后,都是他伏案攻读,埋头自学的时间。通过刻苦学习,他熟练掌握了3DMax、广联达、Project、PKPM等软件的运用。

近年来,随着新技术广泛应用,张建栋在工作中努力钻研,抽空便带领技术组去兄弟单位学习,掌握新的施工工艺和施工流程;晚上回到项目部后,拿出作业指导书,对照白天的作业项目,将理论知识进行重新归纳整理。张建栋还爱琢磨,遇事就要弄出个所以然,看到好的做法就记录下来,在工地上实践一番。正是凭借这种孜孜以求的精神和踏实肯干的态度,使他迅速成为企业独当一面、业务精湛的技术能手。突出的

工作成绩先后赢得了七十二公司优秀员工、十佳青年、十佳技术人才;中煤矿山建设集团“青年岗位能手”;中煤建安集团安标化建设先进工作者、先进个人、优秀技术工作者等荣誉称号。

敬业奉献的“好榜样”

冲锋在施工一线十余载,从内蒙神华北电项目到河南信阳项目,到宿州大泽小区项目,再到现在的锦绣华府项目,对于组织分配的工作,张建栋从来不讲条件,不计得失,不管工作如何急难险重,始终如一地埋头苦干,被众多项目经理称为敬业奉献的“好榜样”。

年初,因工作需要,张建栋临危受命,加入锦绣华府建设大军。作为建安集团重点工程项目,工期紧、任务重,

进场即大干,认准了自己的“责任田”,张建栋也迅速地投入到了“战斗”状态,为了能够按期完成任务,他对自己严格要求,在办公室挂设“小白板”,建立树状图和网络图,对工作上需完善的任务及时规划,由简入繁,先易后难。同时,带领项目技术组认真编制方案,破解施工技术难题,研究新的施工工艺,积极探索“精益建造”,确保了工程安全优质快速推进。

项目大干阶段,张建栋的工作状态被人有趣地归纳为“白加黑,五加二”。他的生活没有娱乐,没有对家人的陪伴,每天沉浸在施工现场,皮肤更加黝黑,平时时常训练练就的紧实肌肉也不太能看见了。加班加点的时间换来了诸

初夏的宿州,骄阳似火。在中煤第七十二工程有限公司锦绣华府项目施工现场,机械轰鸣、人来车往,一片繁忙。一个身材瘦小、脸庞黝黑的汉子,时而查看施工工艺,时而叮嘱施工事项,心细如针,走走停停,那精神抖擞的模样,仿佛有着使不完的劲。

他,叫张建栋,现任锦绣华府项目技术副经理。领导眼中的他,实干负责,雷厉风行;同事眼中的他,工作踏实,为人热情。自2010年参加工作,张建栋已经在施工一线坚守了11年,参战多个重点工程建设。热爱工作、技术过硬、个性专注、又能吃苦,这是领导和同事们对他的一致评价。

善于钻研的“学习狂”

张建栋在校时荣获国家奖学金、省级三好学生,是老师同学心中的“学霸”,参加工作后依然保持着那股钻研劲儿,成为了同事口中的“学习狂”。原本研读工程技术专业他,本身便对工程技术研究有一种迷恋的情结。在工作实践中,他发现在学校学的知识远远不够