

用工匠精神雕琢城市品质

——东欣建设集团行稳致远发展纪实

□金锋

从1950年成立,开始从事房屋建筑领域,到形成集基础工程、装饰装修、设计等产业上下游为一体,成为本土建筑行业领域的知名企业,浙江东欣建设集团有限公司历经了70年风雨的洗礼。这样的成绩,在其“掌舵者”吴忠良看来,所凭心法不过是“行稳致远”四个字,但要真正做到“行稳致远”,其实并不容易。

匠者之心,树立行业标杆
吴忠良是东欣建设集团的董事长,他曾自称脾气很“硬”,这一点从他早年的经历不难看出:1979年,他来到还是国企的东欣建设集团前身——余杭建筑工会,凭借负责、果敢的担当作为,短短数年里就从一名普通科员提任科长,再成为企业总经理。在国企改制的大潮之下,他又硬是顶住了当时巨大的经济压力,全面接手企业。

“最难是1995年的时候,每个月的工资发不出来,都是去朋友亲戚那里东拼西凑借钱支撑。”虽然嘴上说着苦,但吴忠良手头的工作从没放下来。为了在建筑市场打开局面,他提出“精心施工、质量第一、信守合同、用户至上”的企业宗旨,一方面吸引各类人才集聚,进行系统化培养,另一方面则着手企业施工资质认证,扩大承建范围。

“1995年开始,我们已经以招聘大学生为主,一般以5年为期,持续培养直到他成为一名工程师。”据吴忠良介绍,这一人才培养体系延续至今,目前东欣建设集团在册职工有3800人,其中各类专业技术和管理人员580人,一级工程师有70余人。

而在企业施工资质上,经过70年的沉淀,东欣建设集团现为国家房屋建筑施工总承包壹级资质和建筑工程设计甲级资质,同时具有市政公用工程总承包、建筑装饰装修工程专业承包、地基基础、幕墙和钢结构工程专业承包等资质。

“2006年,我们那时候产值不过几百万元,但是我们人才力量、工程口碑提上去以后,企业综合实力迅速提高,先后创出了‘国家优质工程奖’‘西湖杯’及‘余杭杯’等各项优质工程。截至2020年,企业施工产值达到50亿元。”吴忠良说。

这些年,东欣建设集团先后承建了浙江杭州市区域的闲林埠基础设施配建(EPC)总承包项目(闲林埠老街)、运河街道美丽城镇建设(EPC)工程总承包项目、余政储出(2019)5号地块、中博大厦、宏丰家具城、临东家园二期安置房项目一标段、杭政储出(2013)9号地块商业商务用房、仓前街道永乐村农居点工程等多个项目,工程质量受到业主单位和主管部门的一致好评。2016年12月该企业还成功收购了浙江省城乡综合设计院,成为杭州市首批拥有建筑工程总承包(EPC)资格的单位。

“别的单位可能需要两年完成的工程,我们6个月就可以完成,而且能保质

量。”雄厚的施工技术和管理力量,让吴忠良对团队的专业能力有着十足的自信。这些年,他还一直在深度挖掘建筑领域的发展空间,他表示,只要一心一意做好建筑行业的本分,市场反馈就会认可这份“简单”的初心。

躬身前行,筑百年企业
吴胤杰是现在东欣建设集团的执行总裁,2016年他从美国留学回来,就跟随父亲的脚步开始逐步参与接手企业经营。“低调、朴实”这是吴忠良对儿子的评价,虽然是站在父亲的肩膀上,这位年轻的“二代”处理起事务来,已经颇有自己的风格和思路。

今年6月16日,杭州余杭区召开2021年建筑业高质量发展暨工程质量、安全、环境品质提升大会。会上,东欣建设集团荣获建筑业“十强”企业,承建的良渚新城南庄兜·行宫塘农民高层公寓(农民高层公寓)一号地块、(幼儿园)四号地块二标段荣获“十佳工地”。

作为企业代表,吴胤杰在会上就党建引领企业高质量发展的一席演讲获得了与会人员的极高评价。“在文化建设、氛围带动这块他确实比我在行。”吴忠良说,相比他的“硬”,吴胤杰则显得更为“柔和”一些。

“企业规模做得越大,社会责任感就越大。企业这些年稳定的发展离不开社会各界给予的帮助,所以我们要反哺社会,把爱心传递到相对弱势的群体中去。”

吴胤杰说。

作为余杭商会的副会长单位,东欣建设集团这些年也一直在积极参与公益活动。2019年,在区建筑行业协会发起“爱心小屋”项目和区建筑装饰行业协会发起的“焕新乐园”项目里,东欣建设集团分别进行了捐款资助。同时,企业还远赴新疆向达坂城小学送上学习用品、生活物资,切实帮助贫困家庭学子解决读书和生活上的困难。今年7月,向浙大城市学院工程学院捐赠优秀生奖学金,支持学院专业人才培养。

排除在行事风格上的差异,父子俩的大方向都是一致的。人才培养,是他们极为看重的发展要素。尤其是这些年,看到智慧工程在各行各业领域的运用,父子俩也都期待让实业也插上数字化的翅膀。为此,吴胤杰也在努力吸纳优秀的年轻人才进入管理层。

他表示,这样的规划安排,也是为了帮助年轻人快速成长为体系内的中坚力量。目前东欣建设集团70%的工作人员全部都是“80后”,“年轻化”已成为企业的一个特质。

“整体年轻化的团队,使企业能够快速应对市场变化,更容易碰撞出思维火花。”谈及企业发展,吴胤杰期待,东欣建设集团能以一种更“智慧”的方法改进各环节的组织和人员协调方式,提高施工生产的效率、灵活性和响应速度,继续在建筑行业领域走长走远。



“土疙瘩”实现“再就业”

□黄竟

“我们在这生活二十多年了,现在搬走,你们可要善待好它们!”广州横沥岛尖开发项目刚进场,一位在横沥岛尖上生活的村民拉着中国交建灵岛山开发项目副经理成浩叫嚷不停。滚滚珠江水冲击而成的横沥岛尖,养育着岛上四百多户村民。“我们一定要把这片土地给保下来!”成浩向村民们拍着胸脯保证。

横沥岛尖开发项目位于广州南沙明珠湾起步区,是中国交建在灵山岛尖开发项目之后承接的第二个大型综合体开发工程,对助推南沙打造成为粤港澳大湾区门户枢纽具有重要意义。横沥岛尖开发项目规划7.29平方公里,二航局负责的一区施工内容包含土地平整、市政基础设施、内外水系及景观工程、城市公共配套设施。

前期的土地平整工程,将原地地表约30厘米的土层剥离,可以场平出将近22万方的剥离土,足以填满18个标准游泳池,需要9000余辆泥头车才能完成运输,这对项目的成本管控及场地利用带来极大的挑战。

长期以来,土地开发建设若占用耕地,则耕地的耕作层绝大部分被用作建筑垫土,精华部分遭到浪费,同时,新开垦的耕地和劣质耕地由于缺乏优质土壤来源而难以有效提高耕地质量等级。项目副经理成浩召集项目团队,仔细研究这些“土疙瘩”的成分。通过分析,“土疙瘩”混杂着淤泥、树根、玻璃、石块等杂物,是无法直接作为路基或者堤防的填土。

难道只能当作废弃土丢了吗?项目

团队心中不甘。自然形成1厘米厚土壤需要200年,1厘米厚耕作层土壤需要200至400年!土壤蕴含大量生物种子,是生物多样性种子库。保护耕作层土壤也是保护生物多样性。“一定要把巨大财富抢救出来。”探索耕作层剥离再利用新方式是保护耕作层的必然之路。

项目团队开始进行剥离土破碎碾压试验。由于土中含有较多石块和杂物且含水率较大,摊铺后需采用人工清除夹杂在土中小石块和有机杂质,较大的石块则需采用勾机进行清理,同时进行翻晒降低含水率。通过不同虚铺厚度碾压对比,压实度检测结果最高为0.83,远远不满足原设计0.93的压实度要求。

这让成浩等人急得挠头,必须想办法让这些“土疙瘩”变个形。岛上一种农业机械进入成浩眼中。在与当地一位种植能手“耕作经验”交流中,提到耕作用的“旋耕机”,让项目团队眼前一亮。“耕作一次就能使土壤细碎,尤其是切碎泥土中的根茬效果很好。”

试验路段剥离土经分拣挑出杂质,然后经旋耕机破碎成均匀的土块,再进行翻晒,最后才进入碾压环节。顶着炎热的夏天,汗水浸透了现场所有试验人员的衣物。而旋耕机的加入成功让压实度向前推进了一大步,达到甚至超过专家所制定的压实度要求。“废弃土终于可以起用了!”项目团队欢呼起来。

可仅仅用作堆载还不够,这“土疙瘩”还能应用到哪些区域呢?作为之前的耕作土,土中所含有丰富的营养物质,是绿化植被的最佳土壤。成浩琢磨

着,既然可以促进植被生长,那是否利用植被来代替传统的绿网覆盖?

项目外江水系地块临近河道,土壤含水量大,且每年受台风、天文大潮影响,有水浸和水土流失的风险。在项目施工长达半年的堆载期中,常常需要面对数次台风的“拜访”。

往年台风过境,外江水系地块一片汪洋,给项目带来不小的经济损失,而今年却是个例外。“用草植代替绿网覆

盖,不仅锁牢了水土,还减少了环境污染,节约了成本,一举多得啊。”成浩在心里算了一笔账。而剥离下来的耕作土发挥着过去一般的作用,仍然守护着这数平方公里的土地。

“在这岛尖上,每一块‘土疙瘩’都是宝贝!”成浩从地上抓起一把泥土揉搓,看着黑色的泥土从他的指尖掉落在脚边的草丛旁,不禁感慨万千,剥离下来的“土疙瘩”重新实现了“再就业”。

营造

第201期



建筑时报社 主办
 本版编辑:林汝恺
 电话:021-63212799 x225
 E-mail:linruikai@sina.com

最近,中煤建安七十二公司中标安徽灵璧颐高国际电商园二期项目,合同额近5.2亿元。落实国企改革三年行动至今,该公司在皖北区域承接工程达19个,累计合同额超20亿元。近年来,该公司以“区域化经营”为抓手,立足属地,以干促揽,用信誉和实力赢得属地经营的丰收,在“家门口”市场结出累累硕果。

做实属地 拓展区域“大本营”
作为皖北本土的老牌央企铁军,该公司立足皖北发展区域市场,先后完成中煤新集刘庄煤矿、淮南国投新集“煤电之星”影剧院、安厦时代广场等一批区域经典工程。

近年来,受煤炭市场下行影响,皖北区域建设经历“寒冬”,连续几年,皖北市场开拓“壁垒森严”。面对市场形势,该公司科学识变,主动应变,乘借上级集团区域化经营战略东风,发展总部经济,聚焦做强区域。不断延伸产业链,成立运营部,外引内培,搭建高素质专业管理团队,最大程度实现各选煤厂管理最优化、效益最大化。建立经营市场“责任区”,联合资源“借力闯市场”,带动全员入“市”。密集经营网络,以宿州为“桥头堡”重点攻坚泗县、灵璧等区县市场,不断延伸经营的“毛

细血管”。因域施策,积极做好区域日常服务,信息收集、关系维护等,进一步扩大区域“朋友圈”。

通过对重点区域的精神耕作,继吾悦广场之后,迅速取得大泽小区、港利东城、灵璧颐高国际电商园等重点项目的中标。近年来,随着团队标准化管理的不断深入、细化,该公司在皖北建设市场持续保持着强劲的发展势头,从矿建到民建施工逐步扩散至市政工程,接洽洗选运营,“市场经营”战略从星星点点逐步发展成为燎原之势,“区域化”经营落地生根。

以干促揽 打好阵地“实力战”
如果说市场是企业生存的土壤,那么品牌就是市场开拓的“敲门砖”。近年来,面对皖北市场行业投资增速放缓、基建模

立足属地“大市场” 打好阵地“堡垒战”

——中煤建安七十二公司皖北区域发展侧记

□许亚斌

式变革分化、资金支付比例逐渐降低等形势,以及行业及地方企业等竞争对手的步步紧逼,该公司始终坚定“以现场拓市场”理念,严控在建项目施工进度、安全质量和标准化管理,依托在建项目塑造品牌,以良好的信誉赢得了业主和市场的信任。

过去一年,该公司20余项工程顺利竣工,收到各当地政府和业主发来表彰函电12封,优质的质量、良好的信誉、科学的施工成为该公司立足皖北市场的“金字招牌”,保持了全国AAA级企业信用等级,先后荣获全国“安康杯”竞赛优胜单位、安徽省安全生产标准化示范工地、宿州市建设工程“金鸡杯”等多项荣誉称号。锦绣华府项目工程质量获宿州市

委通报表扬及宿州电视台专题采访报道,在皖北区域形成了“有市场、有信誉、有朋友”的良好局面。

进一步抓实在建项目信誉的辐射与递延作用,及时梳理在建周边市场及后续项目,激励项目自主承揽,鼓励人人参与经营,实现市场与现场的良性互动。以质量赢得人心,信誉拓展市场。今年,该公司获宿州市建筑行业信用得分第二名的好成绩,灵璧县双河路道路建设工程、西二环路(施工)工程、灵璧颐高国际电商园二期等项目先后落地实施,以品质在建和优良信誉塑造企业品牌,实现了区域项目滚动发展。

创新发展 擦亮企业“新名片”
为进一步站稳“家门口”市场,该公司



全面冲出正负零!这座「生长之莲」见雏形

□通讯员 吴瑶

2021年,2020年“江苏省重大项目”——由中建五局华东公司承建的江苏省康复医院项目(EPC)于最近全面冲出正负零。

这座集莲花造型、海绵城市、智慧医疗为一体的绿色科技建筑位于南京溧水经济开发区空港新城,是江苏省首家规模化康复医院。总建筑面积20.8万平方米,共有6栋住院楼和1栋门诊医技综合楼,按照“国际一流、国内顶级”标准建设,是溧水区紧抓“十四五”机遇,聚焦健康产业,致力打造“健康名城”的窗口项目,是“健康中国”溧水样本中的重要组成部分。

科学施工部署打造“高效工地”
基础施工时,合理规划土石方出土路线,办理差别化工地,确保全天候24小时土方施工,高峰时期日出土方量4000立方米,土方工程提前10天完成。夏季组织工友合理错峰高温施工时间,增设夜间施工班组与值班工程师,采用3+2模式(三个班组两班倒),白班施工人员600人,夜间施工人员高达200人,保障夏季大干快上及施工安全;每个区劳务设置酸梅汤供应点,上下午各一桶,作业面组织定期休息预防中暑,夜间提供照明及夜宵,保障施工积极性。与劳务签订“超英杯”劳动竞赛奖罚责任状,设置1000平方米楼层工期10天完成的节点目标,进行质量、安全奖励,每月评定,次日任务书落实,提高劳务积极性、主动性。1号住院楼提前10天封顶。项目自2020年12月底开工建设以来结构建设完成10万平方米。今年6月,该项目获评“南京市差别化管理工地”。

新技术应用助力“现代工地”
BIM技术应用于项目全生命周期管理,施工图纸设计完成前进行模型建立及深化,通过碰撞检测实现建筑结构碰撞检测,检查管道碰撞进行优化;虚拟样板的制作使技术交底可视化,利用三维交底更直观、清晰;利用BIM技术进行工序模拟,通过模拟大型设备安装路由,预先进行洞口预留,实现设备安装一步到位。BIM5D平台的使用促进现场进度、质量、技术、安全、材料、成本等管理再升级。此外,内外架体采用盘扣施工,搭拆便利,提升施工效率,平均每层较传统钢管内架施工节约2天时间;增设方管代替传统钢管,内架盘扣立杆间距由0.9米增加至1.2米,1000平方米楼板节约立杆2310米,拉杆573米,合13吨,提升了工作速度;混凝土添加镁质外加剂,后浇带仅需14天即可封闭时间,加快周转;采用钢筋楼承板架板,提高了装配率,加速了施工效率。“匠心建造”QC小组关于《提高剥蚀区丘地地貌灌注桩钢筋笼施工合格率》荣获江苏省建筑业QCIII类成果。

分区安全管理护航“平安工地”
康复医院项目根据相关要求,编制的网格化划分区域图成为分公司模板标杆。通过实施安全网格化管理,结合项目部安全生产责任清单和工作清单,进一步明确了项目各岗位安全生产责任和工作内容。项目积极打造智慧工地标杆,在建设过程中大量运用信息化设备,采用了塔吊吊钩可视化系统、塔吊安全运行状态监控系统,高支模监测系统,视频AI子系统,卸料平台安全监管系统,施工电梯运行监管系统,临边防护系统,智能水电实时监测子系统,洞口精英科技系统。并构建项目云平台,所有前端施工项目子系统都接入因特网,通过网络将数据上传云端服务器。智慧工地云平台采用先进的BIM技术、物联网、互联网、大数据、云计算、云存储等前沿技术,围绕“人、机、料、法、环”五要素开展管理,构建数字化、信息化的智慧工地,助力项目施工中的安全、质量、绿色施工管理。项目通过智慧工地的建设,对安全生产形成信息化的管理,提高了安全管理的效率,助推项目快速建造履约。通过对现场安全文明施工的严格把控及各项标准化设施的建设获得溧水区红榜表扬和通过南京市差别化工地验收。

全员党史学习铸就“红色工地”
该项目党支部创建“四新”党支部,打造中建五局在华东区域示范品牌支部,重点突出“四新”:创新载体,激发活力;创新机制,增强党性;创新模式,共促双赢;创新阵地,增强合力。党支部全面贯彻落实党史学习教育,开展观看党史教育片、品读《论中国共产党历史》原著、支部书记讲党课、参观党史国史教育馆、演绎《红船初心》节目等党史学习教育活动8次;施工现场还开设了党史学习教育“微党课”,目前项目700余名工友已加入到党史学习教育的热潮中;联动区卫健委组织“送健康、送知识、送温暖”免费为工友义诊,联动群力社区党总支开展“阅读雷锋故事 传承雷锋精神”读书分享会,联动石湫街道走访慰问老党员、联动团区委开展党史学习教育进校园、联动妇联开展端午走访慰问失独家庭等志愿服务活动8场次,服务群众千余人,践行“党史学习教育 我为群众办实事”的承诺。

各界领导关注成就“明星工地”
项目开工建设以来迎接各级领导调研指导120多次,接待人数达7688人次,各级领导对康复医院前沿的康养理念表示赞许,对中建五局科学的疫情防控和高效的施工管理表示认可。
江苏省康复医院项目计划于2023年6月竣工交付使用,建成后将对老年康复、儿童康复、残障人士、运动损伤康复、慢性病、肿瘤术后康复等患者,开设超过1000个床位,融入5G技术,打造智慧医院,推动我国康复医疗科技创新。该项目是“健康江苏”探路先行的省重点建设项目,建成后将进一步提升江苏省和南京市的医疗卫生公共服务水平,带动溧水区健康医疗产业全面发展。

就是金山银山”的环保理念,主动适应施工发展趋势,建立“绿色智慧工地”系统,有效实现了施工现场节能减排及生态环保。以“大洋经验”“华府标准”为引领,先后承办中煤建安集团提质增效现场会、生产交流现场会,省市级多场观摩会,赢得了政府、业主和百姓的交口称赞。

在巩固传统专业优势的同时,延伸市场触角,积极开拓新兴领域和产业,提前谋划布局,争取先发优势。通过对区域重点市场的精耕细作,仅上半年,成功承接板集选煤厂、宿州市第四水厂及配套管网一期工程、泗县智慧产业园设计施工一体化项目(EPC)中标等多项运营、市政领域工程,形成以民建为主、洗选运营与工建两翼并举的市场新格局,持续打造企业经营“新名片”。

“只有深耕区域市场,在资源积累和开发利用上多做‘加法’,做大‘蛋糕’,守土有责,守土尽责,稳固专业优势,培育扩展新兴产业,才能确保企业基业长青,永葆生机。”该公司负责人表示。百尺竿头思更进一步,策马扬鞭自奋蹄。该公司将在区域化经营之路上精准发力,创新争先,行稳致远,为企业高质量发展注入不竭动力。