满怀激情谋布局 深度融合促提升

——访北京城建住总集团党委书记、董事长周泽光

□李黄英

2021年是中国共产党成立100周年，是“十四五”开局和开启全面建设社会主义现代化国家新征程之年，也是北京城建集团全面深化改革发展的关键之年，更是北京住总集团合并重组后创新发展开新局的关键之年。城建集团提出向国际知名的城市建设综合服务商奋进，以优异成绩迎接中国共产党成立100周年。迎着新时代的改革春风，住总集团全体职工将不负春光，持续筑牢筑实筑稳“三个大厦”，做强做优做大集团，谱写住总高质量发展的新篇章，确保“十四五”开好局起好步，实现“企业强大、职工幸福”愿景，成为城建集团稳定发展的重要支撑，成为打造国际知名的城市建设综合服务商的重要力量。

回顾2020年的激情岁月，周泽光用“感恩、感动、坚定、自信”表达他的心情。他说：“2020年，是住总集团发展历史上极不平凡的一年，是快速融合的一年，是携手共画同心圆的一年，是逆势而上、寻求突破的一年，也是检验党建引领成效的关键一年。感恩与感动，源自于住总广大干部职工的讲政治、顾大局、勇担当；坚定与自信，源自于合并重组一年来的改革发展成果和‘十三五’时期住总集团取得的喜人业绩。”

周泽光介绍，面对疫情影响和经济下行的双重大考，面对合并重组融合发展的关键时刻，住总集团保持战略定力，行动有力，在危机中育新机、于变局中开新局，实现企业改革稳步推进。主动融入国家战略大局和城建大家庭，打好小汤山医院改建、雄安新区B1组团、城市副中心工程建设等重要任务的攻坚战、团体战、荣誉战，优势叠加稳中求进，取得1+1>2的改革发展成果，交出了融、稳、进的合格答卷。不仅实现了市委、市政府提出的合并重组“思想不散、劲头不减、秩序不乱、工作不断”要求，更保持了住总经营生产总体平稳、稳中有进、进中提质。2020年，住总集团完成市场营销额570.14亿元，实现营业收入420亿元，利润总额12亿元，企业总产值532.9亿元，经营性现金收款430亿元，实现了“十三五”规划圆满收官。“十三五”时期，住总集团资产总额、营业收入、利润总额、所有者权益均保持年均两位数以上的高速增长，完成四个翻番，实现跨越发展。

2020年，住总集团创优成效显著。北京市档案馆新馆工程获鲁班奖，唐山同仁堂制药厂工程获国家优质工程金奖，北京市冰上基地综合训练馆、冬奥村及山地新闻中心工程问鼎中国钢结构金奖。7项成果获得全国QC成果一等奖，1个工地创建国家级AAA安全生产标准化工地。拉萨京藏交流中心项目荣获全国民族团结进步模范集体称号，1名同志获评全国劳动模范，4名同志获评北京市劳动模范，1个单位获评北京市模范集体。“一系列的数字、奖项和荣誉的背后，是无数住总人奋力拼搏的生动故事。”

春天里，有对过去的怀念，更有对未来的憧憬。展望“十四五”发展，周泽光满怀激情，畅谈服务集团战略目标之策、持续深度融合之道、企业改革创新之举。

胸怀大局深度融入谋划“十四五”

周泽光说：“2021年，住总集团上下将胸怀大局，深度融入国家战略，贯彻新发展理念，服务构建新发展格局；深度融入城建集团‘十四五’规划发展战略布局，锚定‘国际知名的城市建设综合服务商’战略目标和‘1+9+N’产业布局，坚持稳中求进，保持‘十四五’时期企业合理适度增长。”住总集团具有较强的全产业链协同发展能力，将围绕城建集团战略目标，明确定位思路，以高质量发展为主题，以深化供给侧结构性改革为主线，以改革创新为动力，将

融合发展贯穿始终，持续提升“五资”，全面增强企业“五力”，持续发挥企业优势，做强做优做大主业，成为城建集团稳固极的重要力量、稳定极的重要支撑、成长极的重要载体。2021年，住总集团计划营业收入450亿元、利润总额14亿元、经营性现金收款430亿元。

持续深耕“做优做强做好”三大板块

“城建九大产业是住总未来产业发展的遵循。住总地产是城建地产的重要支撑力量，是住总集团全产业链协同发展的稳定力量。住总工程是城建工程业务的重要力量，是住总集团全产业链协同发展的稳固力量。住总现代服务业是城建现代服务业的主要载体，是集团主业向服务端、运营端等长线业务延伸和增值的重要支撑。住总集团将持续深耕三大板块，做优住总地产、做强住总工程、做好住总服务。”周泽光说：“我们将持续推动资源整合，加速业务、管理、思想、文化的全方位深度融合发展，确保房地产板块、施工板块、服务业板块在协同中稳健发展。”住总地产将在“优化地域、结构、节奏布局，一级控规模、降负债、搭平台、聚资源，二级精拿地、快周转、促盘活、快去化、防风险、保收益”上精准发力；住总工程将坚持做大市场、做大规模，强化大客户、大市场、大项目策略，创新市场营销模式，加大协同合作，坚定“走出去”。做大做强工程总承包，努力培育百亿集团事业部，打造50亿元以上二级施工企业；住总服务将找准产业发展方向和发展重点，在“聚焦主业、做精做专、创新发展”上靶向发力。

同步发力推进改革突破与管理提升

住总集团将以改革突破和管理提升助力企业长远发展。稳妥推进改革，整合资源、聚合优势，发挥最大效能，增强核心竞争力。整合集聚住总集团现代服务业资源，推动生产性服务业向专业化和价值链高端延伸，打造北京城建绿建产业链，实现产业绿色转型等。加强“总部战略规划中心、投资决策中心、资源调控中心，二级子公司管控中心、利润中心，项目部制造中心、成本中心”的三级中心建设。强化效益导向考核机制激发发展活力，更加突出发展导向、效益导向、问题导向、差异化导向，“一企一策”精准发力，分板块、分企业确定考核重点。

强党建抓队伍构筑起发展合力与支撑

作为国企“一把手”，周泽光始终不忘发挥“党组织把方向、管大局、保落实”作用。“探索开展北京住总‘百千万’大党建主题实践，我们将以高质量党建引领高质量发展，以企业改革发展成果检验党组织工作成效，把提高企业效益、增强企业竞争力、实现国有资产保值增值作为国企党组织工作的出发点和落脚点。”坚持和加强党的全面领导，推动党建工作与生产经营深度融合。以庆祝建党100周年为契机，认真开展党史学习教育，凝聚发展合力，引导广大党员干部“学党史、悟思想、办实事、开新局”。夯实基层党组织、凝聚职工群众、引领企业发展。比如，修订出台中层领导人员管理办法，把好选人用人关；优化干部队伍年龄结构、素质结构，推进干部年轻化、专业化；加强干部培训，建立常态化的干部交流机制。

春满大地，万物勃发。住总集团以奋力拼搏的姿态正迅速描绘“十四五”开局的美丽画卷。周泽光以点带面列举住总集团融入国家、服务社会的责任担当和“十四五”的良好开局。比如，雄安新区建设是党中央作出的重大历史性战略选择，未来之城正在崛起。雄安设立4年来，住总集团以全产业链优势在未来之城建设中展现住总智慧：投资、开发、设计、建设、运营雄安城乡管理服务中心，是雄安新区进入大规模建设阶段的开篇之作，是首都国企在雄安的第一个落地项目；住总设计团队服务新区6个重点项目的设计工作，总建筑面积达300余万平方米；住总铁军融入城建大兵团作战，日夜奋战，向容东片区安置房“6.30”交用目标发起冲刺。作为京津冀协同发展的“桥头堡”，北京城市副中心建设发展正全面提速。住总集团发挥城市副中心建设主力军作用，正全面吹响高标准推进副中心站综合交通枢纽站、行政办公区二期、周转房等工程劳动竞赛冲锋号。决战决胜冬奥工程建设服务保障，努力为世界奉献一届精彩、非凡、卓越的奥运盛会贡献国企力量；践行“一带一路”倡议，匠心打造中国援老挝玛霍索综合医院、中白工业园火炬园一期等海外项目；坚持以人民为中心，确保世纪坛医院等民生项目如期履约，宝坻天秀园、通州首个共有产权房提前迎业主，地铁、国道109新线高速公路等基础设施项目高效推进，在服务城市更新、新型城镇化、美丽乡村建设、交通强国等方面贡献住总力量。“十四五”开局稳起步，开门红形势喜人。天津武清新城核心区凯旋王国北地块超高价出让；海外市场两场联动连中三标；山东、河北、安徽区域市场开拓实现新突破；地铁建设再拿两个项目；保障房建设又中多个工程。

“生机勃勃的春天催人奋进，随处可见的住总奋战身影让‘十四五’开局之春更富有激情。”周泽光自豪地说：“这就是首都国企的责任担当，这就是住总奋进的铿锵步伐，这就是我们对党的百年华诞的最好庆祝！”

廉以养德，淡以明志，静以修身

——记中交二航局深圳沿江高速项目经理杨云杰

□龙定波

“修养身心是一门人生必修课，要耐得住寂寞，守得住初心，怀敬畏，存戒惧，守底线，只有清澈透亮的心田才能开出不败的花朵。”深圳沿江高速项目部经理杨云杰娓娓道来。

他的办公室案头常年摆放着一本《公职人员廉政教育手册》，折痕明显，起了褶皱，但凡有空，他总要顺手抓起，展开研读一番，对照一条条标准找差距，抓落实。翻看着一条条直击人心的条例，他的思绪泉涌般飞速打开，往事也一幕幕徐徐放映。

早在2009年，他意气风发地走出学校的“象牙塔”时，党员身份便成了他难以磨灭的印记，从那一刻起，他就暗下决心，一定要秉公办事、秉公用权。那时“八项规定”还没有出台，公款吃喝之风大盛，工程建设单位也难逃这一风气。

如今，进入工程行业已逾十年，回望过去，许多危机四伏的场景仍历历在目，只要一不留神，就会鬼使神差地迷失在糖衣炮弹里，所幸的是，他都能一一化解，因为他的心里始终都有一杆秤，分得清孰轻孰重。

“哎呀，杨总，您每天起早贪黑，忙碌个没完，事情多，思虑多，麻烦也多，最近好像消瘦憔悴了不少。干好工程是件大事，固然很重要，但是也要有一副好身体啊。兄弟今天预订了一桌，请您务必赏脸。”这是杨云杰担任现场主管时面临某劳务企业老板的一次赤裸裸的诱惑和意志考验。

现场管理最考验人，既要抓生产，又要顾安全，还得协调各种杂事，管好各类人员，各方面都要抓实抓好，赶上不顺心的事是家常便饭。尽管如此，他仍然严格律己，从未想过和队伍套近乎，也不想被套近乎，出于公心，也就严词拒绝了类似的不当邀请。

可是队伍硬是吃了秤砣铁了心，依旧不依不饶。“杨总，您每天劳心劳力，还得为不少事情受气，吃了不少苦头，我们兄弟伙看在眼里，都很心疼。生活不是白开水，总得有些甜味啊，不妨今晚一起坐坐，聊聊天，谈谈心。”面对这番软绵绵又“情真意切”的话，杨云杰愣是没吱声，全当作了安慰话。

可弦绷得太紧，是容易松垮的。一旦紧绷的思想出现了缺口，人便极易沦陷在花酒世界里，心甘情愿地掉入酒局和礼品陷阱，开始任意妄为，姑息放纵，“廉洁”二字也就顺其自然地脱了钩，不少的领导干部就因为一时疏忽，越了雷池，随着反腐力度的日渐加强，更有不少高官落马。

不久之后，劳务队伍老板又来“吹耳旁风”，态度“诚恳”地邀请他吃一顿饭，口口声声说请他指导工作，商量高效开展工作事宜，联络感情。无巧不成书，那天恰逢他生活和工作上都不顺利，两头的压力挤得他喘不过气来，所以来不及深思，脑筋一偏，头脑一热，就随口答应了。

口头答应没多久，他左思右想，觉得不对劲，无事不登三宝殿，更何况是跟项目部有业务往来的分包队伍呢？或许是让他睁只眼闭只眼，放松对他手底下工人的管理，多签些没来由的假计量单，多记几个台班，为对方偷工减料行个方便，占项目部便宜。吃饭仅仅是个明面上的借口，暗地里不知道打着什么精算盘呢，“吃人嘴软”的道理谁都明白，这是想借此堵住他的嘴，一旦踏出这一步，可就触碰了党内生活的纪律和规矩了，于情于理都不合适，这饭吃不得。

认真思量之后，他没有丝毫迟疑，拨通了对方的电话，脱口而出：“喂，我今晚还有些要紧事忙，脱不开身，感谢你的一片好意，以后这种事就不要喊我了。”他长舒了一口气，积压在心头的烦忧转瞬间烟消云散。

随着职位升迁，他手中的权力也越来越大，现在是沿江高速项目的领导班子成员，经他签字确认且牵涉大额资金的决策也不在少数，他更不敢马虎了事，无论是大额或是小额资金，都要深思熟虑，过细审查，绝不放过任何可能被钻空子的漏洞。

他常把妻子送给他共勉的这句话挂在嘴边：“常怀廉洁之心，廉洁之花才会常开不败，廉洁之树才会长盛不衰。”蓦然回首，当初的急性子已经被慢性子取代，初出茅庐的毛头小子已经逐渐历练成独当一面的生产经理，岁月的积淀也让他愈发沉着冷静。

杨云杰若有所思地说：“廉就像一把亮闪闪的镰刀，时刻提醒自己收割心田长出的杂草，割舍不属于自家自留地里结的果子。“洁”，就是要以勤收拾、勤打扫、勤整顿的清洁工态度作为立身之本，不松弦，不松劲，勤勤恳恳做事，清清白白做人。共产党人的身份时刻警醒着我，要克勤克俭，克己守廉，做人民的公仆，做一位心清如水的廉洁之人”。他是真真切切地践行了“永葆政治本色忠诚洁净担当”的初心。

行走在基层一线的“青年标兵”

——记中煤七十二公司郑州风和朗庭工程项目技术副经理任亮亮

□程春晓

“千磨万击还坚劲，任尔东西南北风”。基层一线既是奉献才智的热土，也是年轻干部磨练成长的天地。中煤七十二公司郑州风和朗庭工程项目部技术副经理任亮亮，用自己的实际行动，树立了基层一线“青年标兵”的良好形象。

自2006年参加工作以来，从豫鲁大地到陕甘内蒙古，从初出茅庐到得心应手，从施工一线到荣誉殿堂，这个从业十五年的一线青年，凭借着一股拼搏钻研的劲头，成长为一名业务精湛、独当一面的技术能手，曾多次荣获该公司优秀员工、先进生产工作者、优秀科技工作者、劳动模范等荣誉称号。

勤学善思的“能手”

“他有一股犟劲儿，勤奋、爱琢磨、爱钻研，面对工作中的问题不达目的不罢休，是技术管理的能手”，项目经理岳旭磊介绍。

内蒙古神华集团郭家湾项目工程施工中包含选煤厂主厂房、皮带机栈桥、矸石仓、中矸仓等大小29个单位工程，时任主任工程师的任亮亮，负责技术管理全面工作。该项目点多、面广、线长，28米建筑高度的工业厂房更是结构复杂，每层相互交错，层层标高不一，施工技术、工艺标准等没有相互参考借鉴的依据，且每层预埋螺栓将近2000多根，测量精度要求极高，施工难度加倍。为确保测量的精准度和施工效率双提升，他带领测量人员采用施工内控法，逐层布置测量孔，严格复核预埋螺栓的轴线位移和相对位置关系，精准确定每根螺栓方位，确保了预埋人员第一时间顺利施工，为后续良好施工夯实了基础。

凭借全面的技能水平、深刻钻研的工作精神，在任亮亮为代表的团队共同努力下，该项目全系统提前交付使用。同时，顺利承办了中煤建安集团安全质量标准化现场会，工程质量被中煤建安集团评为“工业建筑的最高水准”。

创新引领的“专家”

任亮亮不但是埋头钻研、勤恳踏实的技术能手，而且是积极思考、善于总结、实干加巧干、引领大家创新创效的“专家”。

在内蒙古鄂尔多斯市公沟集运站工程施工中，任亮亮负责储煤仓工程全面管理工作，该工程集汽车运输、储煤、转载火车运输于一体，从工艺设计到施工优化，在煤炭行业都可谓首创。面对新课题、新技术、新应用，任亮亮带领项目团队提前策划，查阅大量施工做法，借鉴改进、优化创新。在工业建筑中首次创新使用RTK测量设备，解决了岩石边坡开挖精度难控制问题；创新应用BIM建筑信息模型技术和PKPM结构计算软件进行过程管理，解决高支模结构安全问题，利用BIM建模，解决施工过程墙、柱、梁、折板结构模板、钢筋、混凝土等工序相互穿插的难题。撰写《大型半地下汽车受煤储煤仓综合施工技术》研究报告，通过了中国煤炭建设协会“国内先进水平”鉴定。

通过系列的技术革新，该工程提前1个月完成施工任务，土建和安装项目联合调试一次成功，节约人工、机械等各项费用约百万元以上。

传帮带路的“师傅”

作为长年在施工一线的技术骨干，带徒弟、带队伍是常事。他常说“不怕你们不懂不会，就怕你们不学不问，大家要带着问题去实践，只要我明白的，一定知无不言”。

工作中，任亮亮对新员工总是手把手指导，点对点培训。对于新入职的技术员，学习规范和图集比较枯燥，大家学习积极性不高，作为技术方面的老师傅，他创新学习思路，结合现场施工实际，利用会议室多媒体系统，把技术规范结合现场施工案例制作成图文并茂的PPT样式，利用晚上业余时间，定期召集大家在会议室学习，共同商讨解决工作中遇到的疑点、难点问题。大家不但很好地掌握了理论知识，更强化了对施工现场实践的认识。“跟着任经理干，不仅工作精神感染着我们，还能学到更多的实践技能，”新毕业的大学生王豪杰自豪地说。

干一行，爱一行，钻一行。任亮亮用努力和付出诠释着新一代党员青年的责任与担当，不忘初心、牢记使命，在平凡的岗位上做出不平凡的成绩。在接下来的工作中，他将继续发扬吃苦耐劳、任劳任怨、勇于创新的工作精神，为企业与个人的共同成长不懈奋斗。

『旭』日破晓 当一个好『兵』

——记『陕西省技术能手』、陕建八建集团BIM深化设计所土建负责人张旭

□焦洋 陈玺龙

一名出生于陕北的90后淳朴后生，一名怀揣梦想的励志青年，一名听从指挥、勇担责任，技术、作风优良的八建BIM“尖兵”，他就是陕西建工第八建设集团有限公司BIM深化设计所土建负责人张旭，获得2020年度“陕西省技术能手”荣誉称号。

2015年8月，怀揣梦想的张旭大学毕业后加入陕建八建集团十三公司，在了解八建集团是由西北野战军集体专业而组建，传承了光荣的红色基因后，他决心当一个好“兵”。

初入职场的张旭被分配到陕建集团首批BIM技术应用试点项目——恒基·碧翠锦华三期项目担任施工员。与其他年轻人一样，他对工作和未来怀着无限的热情与憧憬，置身塔吊林立、机器轰鸣的建筑工地时，更加坚定了他要在生产一线“受教育、长才干、做事业”的决心，他已经充分做好吃苦和成长的准备，力争成为一名优秀的“工程人”。

初出茅庐的张旭勤于思考、勇于钻研，一心想早日练就扎实的基本功。平日里，他跟着师父勤学苦练，不懂就问，在做好本职工作之余，经常主动加班自学BIM应用技术相关软件和基础知识，直到深夜。

生活总是不乏考验，就在张旭全心投入、初窥门径的时候，左脚却因意外骨折，需要休养治疗。但当他想到项目还在BIM应用试点初期，整个项目包括他在内只有两名BIM技术兼职人员，荣誉感和责任心让他一心想把BIM技术做好，在医院处理完伤情后张旭直接拄着拐杖回到了工作岗位上。他带着病痛坚守岗位，专心钻研BIM技术在施工中的应用，心心念念都是怎样打好基础，如何提高BIM技术，为企业献智出力。

这样日复一日的坚持，终于换来了成功。这位吃苦耐劳的陕北小伙成功地为项目提供了BIM技术应用支持，圆满完成集团BIM试点任务。同时，他的BIM技术应用成果在2016年首届陕西省“秦汉杯”BIM大赛中荣获施工单项二等奖的优异成绩。

凭借出色的表现，2017年，张旭受命担任中国西部科技创新港医学化工板块项目BIM技术负责人。创新港作为陕建集团的重点项目，时间紧、任务重、难度大，这无疑是一项巨大的挑战，但他知道这也是一次岗位练兵，历练提升的好机会。面对BIM应用缺乏统一标准、应用要求高、团队经验缺乏等实际问题，张旭决心直面挑战，本着将BIM技术落地的原则，带领整个团队从建立BIM模型、开展基础应用做起，同时联合项目部各部门共同探索BIM技术应用。功夫不负有心人，在创新港项目指挥部每次“六比六赛”劳动竞赛的BIM技术应用考核中，八建集团施工的医学化工板块均名列前茅。并且在八建集团BIM团队的牵头下，一周内制做出了省级观摩会所需要的创新港整体观摩实体模型。张旭和他的团队用实力和创新力展现了八建集团BIM技术应用水平，观摩会期间，得到各方的一致好评。该项目还顺利斩获国家级BIM技术应用一等奖、省级BIM技术应用一等奖。同时，八建集团在BIM技术应用领域的社会影响力得到显著提高。

2020年张旭成为陕建八建集团建筑设计研究院的一员，负责参与集团诸多项目的BIM技术指导和部分对外的BIM咨询工作。2020年8月，由陕西建工集团主办的省级BIM技能大赛开赛，张旭本着以赛促学的心态积极参加了这次比赛。赛前，他做了充足的准备工作，最终获得个人第三名与团队第二名的好成绩，个人荣获陕西建工集团“十佳”BIM员，被陕西省人力资源和社会保障厅、陕西省总工会、陕西省科学技术厅、共青团陕西省委授予“陕西省技术能手”称号，并颁发陕西省技术能手奖章。

随后张旭又相继获得陕西省土木学会主办的陕西省BIM技能大赛二等奖，西安市建筑业协会信息化建设（BIM应用）先进个人的荣誉。

生活中的张旭是一个阳光大男孩。他认为，给予比接受更快乐。因此，在工作中他从不计个人得失，总是力所能及地帮助其他同事，不遗余力地向大家分享自己的所学所悟。张旭的真诚和友善，像一团火焰，影响和温暖了团队中的每一个人，也使得这个年轻的团队充满了凝聚力和战斗力，成为八建集团前沿技术发展的骨干力量。

“既然选择了远方，便只顾风雨兼程。人生数十载，为自己所热爱的事业努力奋斗是一件极其光荣快乐的事情。等若干年后，回首再看，满心欣慰，如此就好。”这是张旭写给自己的箴言。未来的他还要肩负光荣的使命，不负岁月时光，继续锤炼自己的“硬脊梁”和“真本事”，当好八建集团的一个“兵”。