

百舸争流千帆竞，我自勇当立潮头

——专访湖北省工业建筑集团有限公司党委副书记、总经理胡丹

□本报记者 顾今 通讯员 向延昆 孙萌



胡丹

无论是在单位还是在社会上，无论是做人还是做事，他始终保持共产党员的先进性和政治本色。

2011年，湖北建工735名员工亲历了利比亚撤侨，时任湖北建工国际公司总经理的胡丹根据大使馆撤离安排，在不清楚沿途路上安全状况下，毅然决然前往一线项目部组织职工撤离。撤离前夜，他对准备先期撤离的几位同志说：“我们明天必须要到项目上去，几百名职工都要我们去组织撤离，如果我们领导先走了，就会群龙无首的，我们去了职工才会安心！”危难时刻，他率领周边枪炮声日夜起落，他率领利比亚前方工作组始终坚守在的黎波里第一线，后又辗转至塔纳根，3天时间里成功地协调组织了驻利比亚项目全部人员的分批撤离工作，而他们自己却是最后一批踏上回国旅程的人员。胡丹急群众之所急，解群众之所忧，将自己的安危置于群众之后，无论是作为湖北建工领导还是一名普通的共产党员，都时刻发挥着一名共产党员应有的先锋模范作用。

2018年，由中国经济传媒协会主办的“2018（首届）中国经济传媒大会”在海南省海口市召开。湖北建工总经理胡丹荣获2018中国经济新闻人物，同时也是此次十二位“中国经济新闻人物”中唯一的建筑业企业家和湖北省企业家。组委会颁奖辞这样评价胡丹：“他敢于改革，勇于攻坚，完成了湖北省属唯一国有建筑企业公司化改造，全力推进建筑工业化、工程总承包发展，实现企业转型升级。2017年，公司新签合同额、产值创历史新高，年施工生产能力创历史最好水平。”

在他的全力推动下，近几年来，湖北建工主要指标成倍增长，综合实力大幅提升，改革改制进展顺利，转型升级成效明显。截至2021年8月，已成功取得“双特三甲”资质，注册资本从3.5亿元增加到40.4亿元，资产总额、净资产、完成产值、营业收入、营业利润均成倍增长。湖北建工经营业绩考核连续多年位居同类省属企业第一方阵，综合实力在全省百强企业排名中逐年晋位升级，2020年武汉市百强企业位居第16位。同时获得鲁班奖、国家优质工程奖、中国钢结构金奖、全国优秀施工企业、全国农民工先进集体、湖北

省“五一”劳动奖状、湖北省首批产教融合型企业等一批含金量较高的荣誉。

近几年来，在湖北建工党委领导下，胡丹坚持服务生产经营不偏离，不忘初心、砥砺前行，坚持党的领导，发挥制度优势，在实践中守正创新，取得了一系列重大突破和辉煌成绩，使一个多年亏损、濒临倒闭的企业重回市场地位、重焕了生机与活力。“建筑业强手在湖北太多了，我们立足工业建筑这块，在差异化上下了功夫，做了补充工作。”胡丹中肯地表示道。

理论与实践互动，夯实再出发路

在企业发展的道路上，胡丹认为，坚持党的领导是湖北建工发展壮大的根本保证。集团党委始终坚持“两个一以贯之”，切实发挥领导核心和政治核心作用，保证国家和省委重大决策部署贯彻执行。他积极推进思想政治建设常态化，湖北建工内部扎实开展“不忘初心、牢记使命”主题教育和党史学习教育等各类党建主题教育，坚持和深化“思想引领、学习在先”机制，把学习贯彻习近平总书记重要论述和重要讲话、重要指示批示精神作为湖北建工党委“第一议题”，使湖北建工党委议事和决策的质量水平得到明显提升。

他笃信，坚持党管人才，任人唯贤，是湖北建工发展壮大的关键。近年来，他竭力完善“选育用留”的人才建设机制，持续推进“百舸工程”“千帆计划”，建立“三类人才”和优秀年轻干部人才库，实行分层分级管理，创办湖北建工人才培训学校，创新开设“102”讲坛，使湖北建工人才结构不断优化。党的十九大和湖北省第十一次党代会召开以来，他发挥示范带头作用，亲自到项目一线宣讲，有效促进了学习宣传贯彻不留死角、不留缝隙。同时，他积极配合推进湖北建工第一次党代会成功召开，为集团今后工作描绘了蓝图，提出了湖北建工发展的战略目标和总体部署，在湖北建工发展历史上具有里程碑意义。

同时他深信，坚持深化改革，积极创新，是湖北建工发展壮大的强大动力。就任总经理以来，他全面推进企业改革，通过改制、增资、重组，全部完成公司化改造。通过科技创新，集团推进项目劳务、分包、资金、材料信息化管控，着力打造集团全新综合管理系统、财务管理系统、人力资源管理系统，以精细化管理和信息化完善精细化管理。管理方法手段上，充分运用高效率、高收益、高能量的高科技，如物联网、云数据、云计算等。湖北建工在这些改革创新举措下，综合效益不断提升，企业的内质也得到了极大的提升。

他全力推动建筑工业化、PPP、工程总承包发展，湖北建工已形成“一主两翼”发展布局，致力于打造行业实力领先的项目全生命周期建设运营商，主要经营业务包括房屋建筑、基础设施、机电安装、投资运营、环保水务和工程设计等，湖北建工管控力得到极大提升，转型升级成效明显。

他表示，这几年是湖北建工历史上极不平凡的发展时期，取得了“十三五”的重大成就，集团快速发展的新格局已经形成。他描绘了这样的愿景：一是规模上，争取通过兼并重组，做大做强，企业综合实力位居湖北前十。二是目标转型，把国企特色和优势发挥出来，内部进行调整重组，外部进行战略投资，围绕国资委出台的相关举措不断创新发展，探索新领域。三是内控这一块，配合三年改革行动，顺应国家和行业大势，不断提升管理能力。作为具有特级资质的国有企业，以及现已形成的企业特色、企业文化，此时正是再出发的大好时机。胡总感慨道：“我们不能有负好时机哪！”

站位与品质等高，内外发展谋大势

从北京“十大建筑”到“三线建设”，从唐山大地震到汶川大地震抗震救灾，再到抗击新冠疫情，无论是洪灾，还是地震，当险情发生、灾难来临时，抢险、重建的现场，都有湖北建工的身影。

去年疫情暴发期，胡丹及湖北建工党委第一时间组建党员突击队和应急医疗物资运输队，动员干部职工3000余人，支援“两山医院”建设，主承建方舱医院和应急隔离点。防汛关键期，又紧急调动抢险救援人员及机械设备，支援荆州、黄冈、恩施等7个市县抗洪抢险。脱贫攻坚期，湖北建工投入帮扶资金600余万元，帮助引进资金500万元，帮助消费扶贫200余万元，向10个深度贫困村捐赠扶贫资金50万元，推行“七抓七促”帮扶工作法，助推对口帮扶村如期脱贫。可以说，湖北建工一直牢记责任和使命，人民的需要，就是湖北工建的集结号和冲锋号。

“湖北工建的发展史，就是一部不断满足人民日益增长的美好生活的奋斗史，就是一部不断解决不平衡不充分发展问题的创业史，这种情怀和温暖已经深深镌刻在企业发展的基因之中。”胡丹说：“我们唯有传承红色基因，才能让红色基因薪火相传。”

为了弘扬红色精神，赓续红色血脉，他始终把贯彻落实国家和省委重大决策部署，当作生产经营的主方向、攻坚克难的主战场，主动融入国家和省委发展大局。湖北工建是湖北省最早走向海外的建筑企业之一，早在20世纪80年代，就开始进入非洲、中东市场。经过40多年拓展，在“一带一路”沿线20多个国家和地区承建了60多个海外工程项目，工程合同总额达到40亿美元，连续多年被评为湖北对外经济合作先进单位。

疫情来袭后，胡丹又推动湖北建工主动融入后疫情时代新形势，谋定后动、谋定快动，及时调整经营思路，成立了战略合作、海外业务管理两个委员会和南方、北方、西南3个区域公司。积极抢抓对冲疫情影响的政策机遇、应急产业的发展机遇，紧盯建筑产业转型升级、公共卫生服务补短板、5G网络新建、长江大保护等领域，着力谋划推进一批重大项目落地，并承接了公共医疗服务、还建房、学校、机场等一批重大民生保障项目。胡丹指出，国家和省委的重大战略部署就是湖北工建发展的前进方向，我们必须坚持在服务大局和自身发展中实现共赢。建设一流国企，打造百年老店，必须毫不动摇胸怀“两个大局”，心系“国之大者”，加快“走出去”步伐，主动融入“一主引领、两翼驱动、全域协同”战略布局，积极参与重大工程项目建设，更好服务国家和省委发展大局。

疫情来袭后，胡丹又推动湖北建工主动融入后疫情时代新形势，谋定后动、谋定快动，及时调整经营思路，成立了战略合作、海外业务管理两个委员会和南方、北方、西南3个区域公司。积极抢抓对冲疫情影响的政策机遇、应急产业的发展机遇，紧盯建筑产业转型升级、公共卫生服务补短板、5G网络新建、长江大保护等领域，着力谋划推进一批重大项目落地，并承接了公共医疗服务、还建房、学校、机场等一批重大民生保障项目。胡丹指出，国家和省委的重大战略部署就是湖北工建发展的前进方向，我们必须坚持在服务大局和自身发展中实现共赢。建设一流国企，打造百年老店，必须毫不动摇胸怀“两个大局”，心系“国之大者”，加快“走出去”步伐，主动融入“一主引领、两翼驱动、全域协同”战略布局，积极参与重大工程项目建设，更好服务国家和省委发展大局。



湖北工建新总部大楼项目现场

同时，他强调牢牢把握建筑业发展大势，主动融入“一带一路”“长江大保护”和“一主引领、两翼驱动、全域协同”等重大战略，加强省属国企战略协同，建立省属国企联动发展机制，完善省属国企合作契约关系，打通省属国企合作通道。坚持在竞争中合作、在合作中共赢，加强与央企、上市民企和地方政府的深度合作，促进企业战略合作、项目合作、技术合作、队伍合作，形成大国资融入大战略、有序竞争的良性发展格局。胡丹表示，我们清楚地认识到，在复杂的国际形势下，得益于制造业，才能发展。海外工程是个很大的平台，但有着许多不确定性、许多风险。如履约的问题，第一是政治风险，还有环境风险、法律保障不到位、融资难等问题。我们现在遇到的瓶颈有两个：一个是正当运作的政策性许可门槛；一个是市场包容性的窄宽度。这些都是有完善的空间和应对能力的提升的可能。

胡丹表示，我们清楚地认识到，在复杂的国际形势下，得益于制造业，才能发展。海外工程是个很大的平台，但有着许多不确定性、许多风险。如履约的问题，第一是政治风险，还有环境风险、法律保障不到位、融资难等问题。我们现在遇到的瓶颈有两个：一个是正当运作的政策性许可门槛；一个是市场包容性的窄宽度。这些都是有完善的空间和应对能力的提升的可能。

胡丹表示，我们清楚地认识到，在复杂的国际形势下，得益于制造业，才能发展。海外工程是个很大的平台，但有着许多不确定性、许多风险。如履约的问题，第一是政治风险，还有环境风险、法律保障不到位、融资难等问题。我们现在遇到的瓶颈有两个：一个是正当运作的政策性许可门槛；一个是市场包容性的窄宽度。这些都是有完善的空间和应对能力的提升的可能。



陕西省委投项目现场

聚氨酯绿色门窗开创建筑节能新格局

亨斯迈与集韧科技达成全方位战略合作



9月22日，全球领先的特殊化学品公司亨斯迈集团下属上海亨斯迈聚氨酯有限公司，与上海集韧新材料科技有限公司签署战略合作协议，双方将以亨斯迈生产的MDI聚氨酯为基材，以玻璃纤维为增强材料，展开新一代环保节能门窗型材的联合开发与升级焕新。亨斯迈凭借高性能优异、减碳环保的聚氨酯复合材料解决方案，与集韧科技强强联手，以创新驱动差异化竞争力，助力客户高质量发展，积极推动国内建材行业的绿色转型升级。

近年来，建筑节能已然成了中国可持续发展的重要组成部分，而在建筑中，门窗、外墙、屋面和地面为建筑主要能耗的四大部位，其中门窗的绝热性较差。亨斯迈集团与集韧科技迎难而上，攻坚克难，共同开发了玻纤增强聚氨酯拉挤型材，为中国制造引领世界门窗行业变革谱写新篇。

“通过集韧科技的密切合作，亨斯迈凭借成熟的技术推动聚氨酯复合材料在门窗领域的升级焕新。与传统材料相比，创新型聚氨酯复合材料的应用及其自身的原料生产更具可持续发展优势。亨斯迈希望通过创新的产品和技术不仅赋能下游客户绿色转型，也为中国消费者提供打造更健康生活环境的绿色建材。”亨斯迈聚氨酯中国区商务总监、总经理张骏表示，“此次与集韧科技的战略合作，是

将创新和可持续发展有机结合，把绿色科技低碳发展的理念投入到生产研发之中。非常高兴能与集韧科技这样拥有可持续发展理念的领先企业携手，实现共创双赢。”

开发可循环技术 进行碳足迹测算

此次亨斯迈与集韧科技的战略合作，将聚焦于更适用于门窗型拉挤工艺专用聚氨酯材料的开发，在复合材料门窗型材领域展开配方和工艺方面进行更紧密的合作。特别值得一提的是，亨斯迈作为循环经济的践行者，积极推广以拥有专利技术的绿色工艺制造的Terol®泰格优™聚氨酯多元醇产品，其成分中高达60%来自回收PET塑料，来作为聚氨酯原料并开发出适用于不同应用场景的高性能聚氨酯解决方案，助力构建基于循环经济的上下游产业体系。目前，Terol®泰格优™聚氨酯多元醇在集韧科技也取得了令人瞩目的应用。

集韧科技执行董事席炜评价道：“长期以来，亨斯迈一直是值得我们信赖的合作伙伴。我们共同致力于门窗型材行业的创新材料开发。Terol®泰格优™聚氨酯多元醇是亨斯迈拥有自主知识产权的创新型聚氨酯原料产品，因其独特的化学组成和结构，使得品质稳定、性能优异，且阻燃效果极佳。未来，我们将共同大力推广以

降低建筑能耗 提升防火性能

玻纤增强聚氨酯拉挤型材是将聚氨酯为基材，以玻璃纤维为增强材料，通过先进的注射浸胶拉挤工艺生产出的门窗型材。据相关数字表明，玻纤增强聚氨酯复合材料的节能性能仅为铝合金的1/60，生产过程无挥发性组分、无工业废水排放；且有完整的废料统一回收体系，研磨制成附框等，可循环利用，是绿色环保的建筑节能解决方案。

据不完全统计，就我国的典型围护部件而言，门窗的能耗约占围护部件总能耗的40%~50%。外墙作为建筑能耗的显著漏点，近年来已得到业界广泛重视，各地区相继提高了原有节能门窗标准。玻纤增强聚氨酯复合材料门窗相较于断桥铝合金和PVC塑料门窗来说，在保温、抗风压、气密性、水密性、隔声、防火、耐腐蚀等各方面性能都具有明显优势。该型材的



在长安八水之一的灞河东岸，有一座形似云朵的建筑，不规则的造型，流线形的墙体，银白色的墙面，犹如飘浮在空中的一片白云，这就是十四运配套工程“一带一路”文化交流中心工程“长安云”。

长安云工程设计奇特，极富动感，南北两块分别是科技展示中心和规划展示中心，中间用150米的超大跨桥相连，形成一个距地面25米高的封闭式空中餐厅，下面还有一座连桥，供人行走，建筑总面积达15.28万平方米。

陕建装饰集团承担了室外大面积的地面铺设及墙体装饰任务。室外设计取意“行云流水”，铺装面积5.06万平方米，选用20×20公分的石块，通过不同曲线和色彩的组合，铺成“水纹”状。今年元宵节当天，该项目部就进场，为此他们整整琢磨了3个月，四川九寨沟、天津乐园、北京大兴机场等，凡有流线型场地的地方，都有他们刻苦钻研的身影，他们决心要把这项工程干成精品，确保长安杯，争创鲁班奖。

曲线造型多，测量放线量大，铺设后还要体现出“流水”的效果，这成了一道难题。为此，他们将甲方给的3个基准点，扩大到13个点，又专门买了无人机和GPS放线仪，采用高新技术手段放线定位，把任务划成23个分区，采用芝麻白、芝麻黑、幻彩天然花岗岩3种石材，做出曲线效果，形成样板，用无人机在空中检查，达到理想的色彩效果，甲方十分满意。

建筑周边的通道，要用石块铺设，包括机电水井，涉及土建、安装等，难度很大。水景工程要做水池、管道、喷泉，水池上面要用石材装饰，还要有不规则的石头造型。为此，他们利用BIM技术，先做成形状，再找厂家进行加工，最后达到满意的效果。

进入8月份，正是施工紧张的时候，甲方又将南北两处流水幕墙交给他们施工。这又是一个从来没有碰到过的难题，要顺着墙体先做钢骨构架，再在上面铺设不规则的弧形石材，建成后要形成流水的效果。北侧幕墙名为“水芳岩秀”，长132米，高16米，五千多块石头没有一块是一样的。南侧幕墙名为“泉源石壁”，长132米，高18米，两千多块石材全是异形。他们按照图纸，先用3D方式打印成型，再到厂家按尺寸一点一点计算出每块石材的数据，加工好后到工地按顺序铺设，操作时要时刻瞪大眼睛盯着，一丝不敢马虎。

为了加快工期，确保质量，每天天刚蒙蒙亮，该管理团队就行动起来，坚守现场，实行样板引路，各种穿插施工。三名工人一起奋战在现场。经过6个月的顽强拼搏，这个有史以来最难的工程，于8月31日全部完工，给古城西安交了一个漂亮的答卷。

高质量的工程出自过硬的施工队伍。这个项目团队平均年龄不到30岁，肯钻研、干劲大、有活力。项目技术负责人尹富海，常常是通宵达旦，研究图纸，在技术上有“打破砂锅问到底”的执着，常常与设计院争得“面红耳赤”，为的是把工程干得更好。他一心扑在工程上，被大家称为“铁人”。

施工员朱斌，负责南侧石材安装，一直坚持在现场，昼夜值班，认真对待每一个细节，不让一处铺贴出现质量问题。安全员王波，是从机关到一线的，在工地上他既管安全，又管防疫，6月份组织开展安全竞赛，提高大家的安全观念，他紧盯现场，保证了高危作业没有出现任何问题。正是由于大家团结协作，共同奋斗，严把关口，使“长安云”取得了质量、安全双优的成绩，赢得了甲方的高度赞扬，称他们陕建铁军不虛传。

如今，这座灞河岸边的美丽建筑，在绿树的掩映下，与蓝天白云融为一体，格外亮丽。当夜幕降临，整个建筑又发出美丽的光彩，成为十四运建筑群出色的组成部分。凡路过这里的人，无不发出由衷的赞叹！

导热系数是铝合金的1/700，导热系数仅0.22瓦/米·开尔文，针对北京2021年开始执行的整窗导热系数要求不得大于1.1瓦/米·开尔文的新标准，玻纤增强聚氨酯复合材料门窗仅需60系列就可做到，而断桥铝合金则需要90及以上系列。

玻纤增强聚氨酯复合材料门窗除了具备保温表现优异从而降低建筑能耗这一优势的同时，还有极佳的耐火性能，搭配各种防火玻璃，耐火完整性可做到1-1.5小时。而即将在集韧科技投入量产的含Terol®泰格优™聚氨酯多元醇为聚氨酯原料的门窗型材，由于Terol®泰格优™聚氨酯多元醇通过特殊的分子结构设计可以提供优异的防火性能，随着配方进一步优化和双方的联合开发，玻纤增强聚氨酯复合材料门窗的防火表现将得到更大的提升。

一直以来亨斯迈集团致力于以聚氨酯四大可降解材料解决下游行业可持续发展。在复合材料门窗型材领域，亨斯迈坚持将商业价值与社会效益相统一，助力打造建材行业上下游循环体系，赋能本土建材行业生产和供应链的绿色转型。通过本次全方位战略合作协议的签署，双方将更专注于打造绿色低碳产能，开创建筑节能新格局，为可持续发展注入不竭动力。（记者 顾今 见习记者 葛沁宁）

为了加快工期，确保质量，每天天刚蒙蒙亮，该管理团队就行动起来，坚守现场，实行样板引路，各种穿插施工。三名工人一起奋战在现场。经过6个月的顽强拼搏，这个有史以来最难的工程，于8月31日全部完工，给古城西安交了一个漂亮的答卷。

高质量的工程出自过硬的施工队伍。这个项目团队平均年龄不到30岁，肯钻研、干劲大、有活力。项目技术负责人尹富海，常常是通宵达旦，研究图纸，在技术上有“打破砂锅问到底”的执着，常常与设计院争得“面红耳赤”，为的是把工程干得更好。他一心扑在工程上，被大家称为“铁人”。

施工员朱斌，负责南侧石材安装，一直坚持在现场，昼夜值班，认真对待每一个细节，不让一处铺贴出现质量问题。安全员王波，是从机关到一线的，在工地上他既管安全，又管防疫，6月份组织开展安全竞赛，提高大家的安全观念，他紧盯现场，保证了高危作业没有出现任何问题。正是由于大家团结协作，共同奋斗，严把关口，使“长安云”取得了质量、安全双优的成绩，赢得了甲方的高度赞扬，称他们陕建铁军不虛传。

如今，这座灞河岸边的美丽建筑，在绿树的掩映下，与蓝天白云融为一体，格外亮丽。当夜幕降临，整个建筑又发出美丽的光彩，成为十四运建筑群出色的组成部分。凡路过这里的人，无不发出由衷的赞叹！

为了灞河岸边那朵「云」

陕建装饰集团十四运配套项目「长安云」施工侧记

通讯员 王雄文 何旭