党建引领促生产 项目一线党旗飘

——中国五冶河钢邯钢老区退城整合炼钢项目开工纪实

□记者 张玉明 通讯员 周佳佳

22天完成首吊!

这是邯钢项目团队交给业主的一份答卷,创下了中国五冶大型冶金工程项目开工到首吊的最新纪录,河钢邯钢老区退城整合炼钢项目向早日建成投产迈出了关键一步。

近年来,中国五冶集团工程总承包公司认真贯彻落实习近平总书记在国有企业党建工作会上的重要讲话精神,充分发挥党组织的政治核心作用,紧紧抓牢"围绕项目抓党建,抓好党建促生产"的工作思路,在成立河北片区项目党支部的基础上,由公司总经理助理舒真理担任片区党支部书记,并兼任河钢邯钢项目经理,坚持把党的政治建设、思想建设、组织建设、作风建设和纪律建设融入项目建设全过程各环节,充分发挥党支部的政治引领、科学决策、攻坚克难作用,有效发挥党员技术骨干的模范带头作用,真正实现党建工作"形"与"效"的统一,促进了邯钢项目快、好、省建设。

强化组织力量 把方向保落实

习近平总书记在谈及党的基层组织建设问题时指出,"欲筑室者,先治其基。""项目部组建时间很短,骨干成员都是从公司各个项目抽调来的,为了尽快形成战斗力,让项目建设步入正轨,我们坚持在每周工作例会上加强政治理论学习,不断增强大局意识、处理问题的能力和决策执行能力。"舒真理说。

中国五冶河钢邯钢项目部坚持以党的政治建设为统领,结合每周一工作例会,组织党员及施工人员学习习近平新时代中国特色社会主义思想、党的十九大、十九届历次全会精神和习近平总书记关于党史学习教育的重要论述,教育引导广大党员增强组织观念、党性修养,做到政令畅通、令行禁止。

为破解初期面临的"工期短、人员紧缺、钢结构供应慢"的严峻局面,公司第一时间召开项目专题推进会,党委书记、总经理袁旭东定下了"要人给人,要物给物,一切以项目早开工,业主早满意"的总基调,在全公司50多个在建项目中遴选精英骨干组建项目班子,全力保障邯钢项目开工建设。

困难也随之而来,项目班子筹建初期,个别接到公司调令的同志心生犹豫,特别是长期待在南方的同志,一想到去了河北要面临远离家庭、水土不服的情况,就对公司的调令委婉拒绝,甚至向公司领导表态,去了也沉不下心认真工作,还会影响工程质量。

"我是一名党员干部,这个时候我不上,那其他同志怎么会上?"舒真理连续多年在沙特YAMAMA项目工作,2020年年初才归国,公司考虑他长期待在异国他乡,与家人聚少离多,给他安排了机关工作岗位。在河钢邯钢项目面临启动难、人员紧缺的时候,他主动请命担任项目经理,给其他员工树立了榜样,彻底打消了其他员工的顾虑。项目财务主管杨炳康评价他说:"舒真理是个拼命三郎,把公司的发展大计放在首位,他已经是总经理助理了,都能走出舒适区下沉项目一线,我们这些机关干部没有理由不拼命。"舒真理率先北上,其他员工积极响应,仅用一个星期,项目核心团队即组建完成,为项目的按期开工提供了坚强组织保障,让河钢邯钢业主和公司领导吃下了"定心丸"。

筑牢思想防线 凝共识聚合力

"加强党建对项目建设的引领,就是要增强项目建设者对河钢邯钢转型绿色发展的认识,加强对项目建设的荣誉感、使命感和责任感,我们坚持每周召开一次进度推进会,每月召开一次小结会,更好地统一思想、凝聚共识。"邯钢项目总工郭魁祥说。

河钢邯钢一二炼钢连铸工程建筑面积达243662平方米,炼钢高跨8层,是近年来公司承接钢铁产业实行绿色转型发展的最大体量工程。该项目班子先后召开5次专题会议,集中讨论研究了开工需解决的重难点问题及设计变更、预算调整、施工工艺调整等重大事项,做到前置审核关口,为科学决策提供有力支撑。并通过开展"质量月""劳动竞赛"等特色活动,促进了党员之间相互交流学习,提高了项目团队的凝聚力和战斗力,为项目顺利推进提供了组织保障。

钢结构首吊作为第一个重大节点,在钢结构图纸提供不及时的不利情况下,项目班子和项目技术团队凭借丰富的施工经验,对原材料采购到制作安装进行模拟与优化,提前预测施工过程中可能存在的问题,做到了与业主钢结构图纸的高度匹配,从而减少返工,提高施工效率。吊装作业前,项目班子充分发挥党员先锋模范作用,做到关键岗位有党员领着、关键工序有党员盯着、关键环节有党员把着、关键时刻有党员顶着,集思广益,共同攻克技术难题。从8月4日收到业主提供的钢结构图纸到8月26日完成吊装,仅用时22天,项目团队就完成了钢结构柱首吊任务,创造公司大型冶金类项目首吊纪录。

抓住作风关键 解难题促建设

打硬仗呼唤硬作风。邯钢项目涉及的环节多、要素多,如何攻坚克难抓好项目落实,是项目团队面临的重大挑战。

面对项目建设中的各种风险和考验,党支部始终坚持把纪律和规矩挺在前面,以严明的纪律和优良的作风全力以赴推动项目高质量建设。从项目启动到首根钢结构柱吊装,公司主要领导及分管领导经常深入项目一线调研指导、决策调度;项目班子成员坚持靠前指挥、具体推动,坚持每天工作十几个小时,带动全体施工人员铆足干劲全力冲刺,用实际行动诠释日夜兼程、风雨无阻。

邯钢项目从接到业主通知到正式开工仅用三天,大量的前期工作在短短一星期内全部高质量完成,为项目早日全面动工赢得了主动。

舒真理说,为进一步激发党员工作积极性和创造性,项目设置了"党员示范岗"和"青年突击队",把施工和管理中的难点作为活动的重点,使每位党员在施工管理、安全生产、质量保障等领域乐于奉献、敢于担当,让每位党员成为了一面旗帜。

面对工期紧、任务重的重大挑战,广大党员干部、一线建设者在项目建设中克服了一道道难关,确保项目如期推进。

"还记得7月份台风'烟花'来的时候,项目正处于开工建设初期最关键的时候,土建作业多,水池、电缆隧道、地下管廊及地下室等构筑物防裂防渗漏要求高,给现场施工带来了极大不便。在天气极端恶劣的情况下,我们始终把人员安全放在首位,紧急组织工人撤离至安全地点集中管控。并安排人员对项目现场进行隐患排查,我们通过科学合理安排工序,党员同志冲锋陷阵,用行动抢回了因天气丢失的2天工期。"项目安全经理凌瑶回忆道。

8月份国内疫情有所反弹,在党支部的领导下,项目班子坚持一手抓疫情防控,一手抓项目生产,组织新进人员进行核酸检测,全程实行凭证——凭"健康码"进场施工,项目班子成员轮流蹲点工地,现场督战,加强人员管理,项目班子雷厉风行、真抓实干的工作作风鼓舞了广大建设者,工人们白天热火朝天,夜晚挑灯奋战,有效地克服了疫情对工期的影响,最终圆满完成了首吊任务。

通过党建引领,狠抓基础建设,中国五冶河钢邯钢项目部创造了公司优质高效推进大型冶金项目建设的新纪录,擦亮了"冶金建设国家队"的金字招牌。

泥河沟完美"蜕变"

——中建市政陕西礼泉醴泉泥河生态治理PPP项目施工侧记

□庄严 陈明晶

"唐皇旧地立广场,武王跨河走堤路。洛河东流飞跌水,恰遇西关望乾桥。"栈桥流水、景观长廊,位于陕西省咸阳市礼泉县北大街,西起312国道,东至泥河沟大桥的醴泉遗址公园游人如织。这,就是曾经的"泥河沟"。

2017年以前,这里还是垃圾遍地、污水横流,"垃圾顺风刮,污水靠蒸发"。2017年礼泉县县委、县政府把泥河治理项目作为重点民生工程之一,着力改造泥河沟,全力打造集生态、文化、历史、园林、运动、休闲为一体的醴泉遗址生态公园。中建市政的建设者们带着礼泉县近60万百姓的期待,拿出"敢教日月换新天"的气概,鼓起"不破楼兰终不还"的劲头,在此扎根,攻坚克难。

篮球场变"钢筋加工场"

项目建设以泥河沟水系改造为轴,向两岸景观绿化工程铺设开来。由于公园地处陕西省礼泉县城区内,规划建设区四周均为居民住房,无临时设施用地可征,导致西北关桥80片预制梁制作所需梁场无处建设,掐断了西北关桥关键线路……

没有办法就想办法。项目团队在全面考察论证的基础上,以整体规划为蓝本,结合现地实际情况作出调整:将临时设施的预制梁场、钢筋加工场、标准养护室等,搬到空间狭小的园区内部。然而,梁场面积最少需3000平方米,园区内部可用平整场地不超过1000平方米,此时若将平整场地周围的绿化区也浇筑成梁场,将会导致后期植被土壤破坏和重大经济损失。为此,技术人员在综合工期、效益等一系列因素后引入新技术——混凝土路面板预制块。混凝土路面板预制块的可重复利用、不伤害原始地貌且可使混凝土场地一次成型等优点,不仅为梁场建设节省14天工期,还推进了临时便道的修建进程。于是,"游园路路床"变临时便道,"篮球场"变钢筋加工场,河底泉眼变绿化取水源。终于,在现实条件不允许整体工程全面铺开的情况下,施工全面推进。

恶臭泥沟变"林荫绿道"

清障、绿化、砌渠……由于泥河沟河床常年受污水浸泡,河床淤泥堵塞,杂草丛生。受制于场地空间狭小,无临时弃土场,河床淤泥清理过程中只能临时置于河道两岸,让其脱水风干再装车外运。时值艳阳7月,清理中的淤泥恶臭味不受控制地四散开来,蚊虫蜂聚,过往居民路过都只能捂着口鼻。

为缩小环境影响,尽早还给居民一条干净的河流,建设者们全力施工,不分节假日和八小时内外,全天候处在工作状态,项目员工经常施工到凌晨,被雨水和水枪淋湿衣服,跑回去换一件,再来!深夜饥寒交迫时,现场泡一碗方便面就是解决方案!

终于,在45天里清理河道约15万平方米,清理淤泥约19.8万立方米。夏日傍晚,周围居民又可以漫步公园,看清澈的水流,宽敞的河道,绿柳成荫的两岸,再感受着喧闹中的静谧和清凉。

钢坝变"泥河守护神"

公园建设集黑臭水体治理、桥梁、水利、建筑及园林绿化工程等多专业于一体,其中最复杂的是水系改造的新兴产物——超大体积混凝土及水电设备安装,具备蓄水、景观瀑布功能为一身的水利钢坝。根据相关规范要求,钢坝的锁定支座和跨中支座相对沉降差不得大于2毫米,这就要求支座所承接的钢坝底轴和门叶运转过程要保持一条直线,如果各节点顿挫不符合要求,极容易造成质量事故,对方案要求极高、极精。钢坝的专项施工方案一再以控制措施不足而受到监理工程师的质疑,方案迟迟不予批复,导致分项工程无法开工。

此时,钢坝已比原定开工日期晚近40天,雨季即将到来,一旦泄洪,钢坝至少百天内无法施工。一筹莫展之际,项目技术团队前往各兄弟单位、省级水利研究院求助,一星期赴6个城市,会面权威专家3位,在咨询专家数次后,钢坝最终制定沉降观测方案,专人、专一仪器,不换人不换岗以保证观测数据准确性,为工程提供精确沉降数据。

方案顺利实施。在钢坝工程施工过程中,除钢坝基础采取分仓跳格施工外,还对跳仓进行预压,进一步降低钢坝基础施工产生的相对沉降差,最终这座泥河的"守护神"稳立河中,它将庇佑这条泥河始终保持在2.5米左右的水位,重现了泥河鱼翔浅底、清荣峻貌、秀水泱泱的美丽画卷。

今年春节,项目收到礼泉县县委、县政府发来的感谢信,信中提到:中建市政发挥管理和科技优势,协调解决技术难题,在项目建设的关键时期,项目部24名管理人员和600多名员工主动放弃节假日,全力以赴争时间、抢工期、赶进度,为项目顺利推进作出了突出贡献。

安装接续 建设正酣

——中煤九十二公司陕西榆林大海则项目建设巡礼

□张悦翠

雨季虽过,但高温天气依然持续不退,火毒辣的阳光炙烤着毛乌素沙漠腹地,而中煤九十二公司大海则项目的建设者们也随之迎来了一年中最佳的施工期。在项目党支部的引领下,大家团结一致,奋勇争先,项目主要负责人和管理人员组织有效力量跟班作业,青年生产者们服从安排,任劳任怨,他们加班加点抢工期、破难点、保质量,为确保项目优质履约跑出了中煤"加速度"。

精心组织赶进度

位于陕西省榆林的大海则煤矿项目是中煤集团重点项目,中煤九十二公司主要负责该项目锅炉、蒸汽管道、输水管线及选煤厂的设备安装工程。进场之初,该公司项目团队积极行动,精心组织,克服重重困难,经过100天的奋战,顺利完成锅炉设备安装工作,确保了如期供暖。

进驻大海则工地时正值雨季,由于当地降水较多,有效施工时间大大缩短,面临的工期压力巨大,但所有参建人员心里都有一根弦:无论工期多么紧张,必须确保施工质量。为此,该公司根据锅炉施工的特点和难点,切实强化质量管理,建立起以项目负责人为核心的质量保证体系,对管理人员、各班组、各岗位进行了详细分工,保证质量管理目标明确,各专业口衔接紧密。

施工过程中,该公司项目团队采取果断措施,优化施工工序,增加施工作业面,通过调整连班、倒班等方式争取施工时间;通过实行班组承包、节点控制进度等措施,提高作业人员的积极性和施工效率;通过加大对人力、机具的投入,保证作业面全负荷工作。尤其在攻坚阶段,公司副总经理李启英亲自到现场进行专盯,与项目团队成员全程跟进。为如期完成业主方的节点目标,公司工会在项目举行劳动竞赛,各班组职工积极响应,全力进行施工。在面临恶劣天气、施工空间狭窄、工期紧张等困难和考验时,各班组积极响应项目号召,坚持每天两班倒,一日三餐不下锅炉,在作业平台用餐,终于啃下了这块"硬骨头"。当锅炉按期实现供暖时,中煤九十二公司得到了业主方及监理单位的一致好评!

精细管理重履约

今年1月4日,随着最后一道焊口的焊接完成,标志着大海则煤矿项目输水管道全线贯通。大海则输水管线项目是巴拉素通往大海则煤矿路上的一道靓丽风景线,全长29.86公里。施工过程中,项目部全体人员克服征地范围狭小、穿越天然气管道,公路、铁路、沉管地下水量大等诸多不利因素,以最快的施工进度、一流的工程质量交上了一份出彩答卷。

为确保顺利完成施工任务,该公司项目管理团队紧抓安全管理工作。结合职工岗位实际,开展入场前安全培训、专业技术培训、图纸及技术探讨等各项准备工作;组织召开每日碰头会、周会、月度安全例会等,及时分析施工中发现的安全隐患及风险,不放过任何细节。在强化安全管理的同时,该公司将技术管理、经营管理、设备管理和班组管理相结合,遇到问题及时反馈,反馈必有商议,商议必有结果,形成了管理的闭环效应。

在进行顶管施工任务时,该项目团队克服了顶管位置狭小、地下水位高、土质沙化严重等不利因素,多次组织技术人员现场查勘地形,精心编制专项施工方案;顶管过程中,安排技术人员每天做好现场沉降点观察;顶管结束后,及时灌注浆料,保证不对原有公路和铁路造成影响。为确保输水管道顺利穿越靖(边)神(木)铁路,项目部干群团结一心,积极优化方案,按计划精细施工,经过9个小时的奋战,顺利完成管道穿越任务。

"为确保优质履约,我们从开工进场之日起就进入了抢工状态,从头到尾都在和时间赛跑。"该项目负责人李刚介绍说。

精益求精树品牌

"工期就是时间表,任务就是动员令。为确保工程品质,我们要严格按照业主单位施工要求,抓好施工过程的每一道工序,再次擦亮企业'名片'。"该公司总工程师在进行项目督导时强调道。

在选煤厂安装工程初期,面对施工作业面狭窄、现场施工组织困难、疫情影响及雨季施工等不利因素,项目并没有止步不前。

经过精心部署后,该公司多措并举,将任务指标下达到各个班组,并不断优化施工工序,合理组织施工,抓好各道工序的衔接,超前解决在实际施工中制约生产、安全的环节,为设备安装创造条件,不断提高工程施工的质量和效率。同时,安全、技术人员常驻施工现场进行业务指导,紧盯施工中的关键工序,重点加强薄弱环节的现场安全管理,加大现场隐患排查力度,扎实做好安全基础管理工作,确保施工过程中现场安全与质量同步达标。

此外,该项目还不断激发党政工团合力,积极发挥"三员"作用,启动党员包保班组工作,举办"我是党员向我看齐"一句话承诺、"青年安全生产示范岗"活动,有效落实党管安全责任;开展"送清凉、保安全、促生产"活动,让处于高压状态的职工心灵得到慰藉,思想得到解压,为目标的完成注入源源不断的活力。

意犹未尽、干劲正浓。目前,中煤九十二公司大海则项目全体干部职工正以时不我待、只争朝夕的精神全力奋战选煤厂安装工程,为该公司在"十四五"新的赶考路上再立新功、再做新贡献。

屹立丝路潮头 托举民生希望

——中国十七冶陕西分公司西安交大一附院国际陆港医院项目建设纪实

□侯 薇

在西安地铁3号线保税区车站B口往西300米的地方,有一抹"中冶蓝"格外引人注目,这里是西安交大一附院国际陆港医院项目的建设现场,工地大门上"中国十七冶"LOGO在周围蓝天白云的掩映下显得分外惹眼。

陆港医院由十七冶陕西分公司负责承建,项目一期建筑面积21.55万平方米,建设内容包括门诊、医技、住院、发热门诊等。建成后将成为西北地区首屈一指的三级综合性医院,同时可满足港务区、西安市民以及广大外省、外市患者就医、康复、预防保健等多方面需求,是一项功在当代、利在千秋的重点民生工程。

今年上半年,该项目正式开建。刚一进场,就面临着50万立方米土的清运难题。"这个工程社会关注度高、工期紧、施工工艺复杂,要想牢牢牵住施工'牛鼻子',就得尽快完成土方清运,为下一步桩基施工创造条件!"项目常务副经理夏治宏说。

为了迅速打开施工局面,那一阶段,项目一边抓紧搞临建、忙清表、编制施组和各类施工方案,一面上足机械24小时不间断开展土方开挖……经过45天马不停蹄的努力,项目终于提前35天完成了所有土方的开挖和清运,创造了进场后的第一个惊人速度。与此同时,其他相关工作也准备就绪,工程建设开始迈入正轨。

土方施工完成后,大量机械功成身退,施工现场变成了数百名工人的主战场。面对数以百计的劳务工人,项目又迎来了新的难题。这些工人均出自不同劳务公司,个人素质参差不齐,施工安全难以保证。

为了把大家拧成一股绳,该项目党支部书记徐钢绪拿出了"党建引领+深度融合"这把"尚方宝剑"。项目首先成立了"党员突击队",为队内10名党员划分监管"责任田"、树立"党员示范岗",并实行"一岗双责""党政同责"管理。基于这种全新的模式,各位党员各司其职、冲锋在前,犹如坚韧的"螺丝钉"盯守在施工一线。在他们的示范下,30多名项目管理员工主动向项目部周围靠拢,工地上近千名工人也主动向项目部靠拢、向党员先锋靠拢。在项目部和各位扎根一线党员的帮助下,这些工人不光快速学习和掌握了十七冶"精细化"管理规范标准,还和项目部管理人员一起树立起了"全力以赴、建造民生精品"的信念。同样的信念催生出了共同的斗志,从而也让陆港医院项目汇聚起了一股万众一心的磅礴力量。

有了好的团队,徐钢绪又开始在党员"根据地"上下功夫。他联合项目部领导班子讨论成立了"陆港医院党建活动室",自揭牌之日起,这里就成为了项目对内学习和对外展示形象的"窗口"。分公司领导评价,这是陕西所有在建项目的党建活动室中标准化做得最好的,集团相关部门领导更是表示,要把这里的先进做法向全公司推广!

庆祝建党100周年文艺汇演、企业开放日、"3.12"绿树植林、党员突击队宣誓授旗仪式、安全月党建活动室揭牌仪式等等,一系列精彩纷呈的党建活动在项目上逐个亮相、落地有声,既宣扬了党的精神、党的传统,又让共产党人坚韧不拔、百折不挠的作风在项目上得到了很好的发扬和传承,由此也锻造出了一支铁一般的队伍。

历经千般磨砺,只为厚积薄发。很快,检验这支队伍的时候到了。

3月28日,陆港医院召开"大干30天、冲刺正负零"主题劳动竞赛动员会。会上,十七冶集团副总工程师、十七冶陕西分公司党委书记、经理唐世敏号召大家要发扬中冶"一天也不耽误、一天也不懈怠"的拼搏精神,冲刺"4.30",确保主体正负零施工任务按期完成。在唐总的坚强指导下,全体项目管理人员按照会议部署,顺排工序、倒排工期,连同近千名劳务工人一起向着"4.30"目标发起了冲锋。

那一时期,陆港医院工地上人潮鼎沸、机器轰鸣,一派大干快上的热闹场面。早上天刚麻麻亮就到岗,晚上夜已深沉还在督岗、巡视,夜以继日的工作模式让项目人员如陀螺般保持着高速运转。嗓子喊哑了、眼睛熬红了、腿也跑得走不动路了,但没有一个人放弃。大家心里都铆着一股劲,一股不达目标誓不罢休的劲,一股迎难而上、永不服输的劲……通常,坚强的意志总能催生惊人的成果,这个项目亦是如此。4月25日,陆港医院项目"破土而出"提前冲出正负零,给了所有参建者最好的慰藉。"在急难险重面前,每一个人都敢闯敢拼、无怨无悔,有了这样的团队不愁干不好项目!"项目经理徐小钦说。

52天完成首块垫层封闭、88天完成首块筏板基础浇筑、100天完成主体结构正负零封顶、130天完成首块裙楼封顶……一路走来,项目创造了接二连三的中冶速度,"陆港效率"创造者的名号也不胫而走。然而面对眼前种种,徐小钦却说"快,不是我们的唯一追求,好,才是我们的最终目标……"

作为西安市重点民生工程,陆港医院最初的建设目标定位是"长安杯",但是,就是这"省级优质"也没能阻止十七冶人追求"好"的步伐。

"陆港医院项目关乎民生,拼尽全力将其又好又快建好是我们义不容辞的责任和使命,所以创优方面,我们不光要拿'长安杯',更要争创'鲁班奖'!"唐世敏认真地说。

为了创建这座建筑业至高无上的"奥斯卡",作为党员的项目总工张许生带领着年轻团队一路攻坚克难,利用技术创新和"互联网+"全过程管控为项目建设搭建起了一条一往无前的"快车道"……

建设速度日新月异、施工品质卓尔不凡。或许,对于一个普通项目来说,如此这般只需做好项目本身就够了,但对于陆港医院项目来说,仅有这些还远远不够。

9月15日,全运会开幕,全运村距离项目的距离只有2.5公里。站在"一带一路"新丝路起点的"风口",同时又有着全运村这样的万众瞩目的"近邻",这一切都让陆港医院的建设不再简单。

"十四运"召开前的两个月,陆港医院项目正值主体施工期。正常情况下,这一阶段必须要上足人力,才能保证项目大干快上满负荷运转,但是考虑到即将到来的"十四运"和增加人员可能带来的疫情防控风险,项目部果断停止了人员准入,宁可让项目"降速"也要保障全运会"安全"。

项目建设至今,一直在跟时间赛跑,但就是在这种情况下,该项目部依然先后三次调拨人力物力配合当地卫生防疫部门为项目及辖区内人员开展核酸检测和疫苗注射。期间,共计完成疫苗接种1241人次,核酸检测1208人次,不仅做到了项目内部人员新冠疫苗全员接种、核酸检测100%覆盖,还让辖区内居民提前享受上了陆港医院带来的方便、快捷的服务,项目部也因此被港务区授予了"疫苗接种模范点"的称号。

"只留精品,不留遗憾!"这是西安市委、市政府寄予这个项目的殷切希望。为了实现它,陆港医院项目的建设者们正在十七冶集团、十七冶陕西分公司以及国际港务区的坚强领导下,大步向前、步履不停!