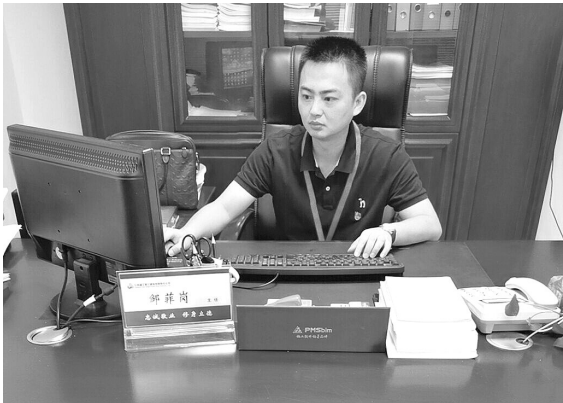


用匠心筑梦 以实干圆梦

——记江西建工集团“劳动模范”邹菲岗



建设诚信项目经理等荣誉称号，成为公司全体职工的楷模和学习榜样。

邹菲岗，江西建工第三建筑有限责任公司副总工程师、技术中心主任。

自参加工作以来，他始终恪守“道虽通不行不至，事虽小不为不成”的人生格言，立足本职岗位，刻苦钻研技术，勇挑工作重担，脚踏实地做好每项工作，将自己的一腔热血融入到所爱的建筑事业中。

从最开始的技术员，到如今的技术中心主任，企业不仅是展现自我的舞台，更是他辛勤耕耘、建功立业的沃土。在他心中，早已将自己的理想和成长融入到企业的发展之中。

他先后参与了公司科技进步三等奖、公司升特和鲁班奖的申报，组织实施了6项“江西省建筑业新技术应用示范工程”，组织编写了14项省级工法，6项QC成果获全国奖项；作为主要发明人，完成了10项实用新型专利和1项发明专利。

他先后荣获江西省国资委系统优秀共青团员、江西省优秀共青团员、江西省青年岗位能手、江西省建工集团建设质量管理先进个人、江西省建工集团学习标兵、全国工程建设质量管理先进工作者、全国工程建设QC小组活动优秀小组长、江西省建工集团劳动模范、全国工程

工作之初，邹菲岗被安排在生产安全部，他深切地感受到自己与同事的差距，意识到要不断地给自己“充电”，遂下定决心，立志成为一名学习型员工。他奉行“学而时习之，不亦乐乎”的座右铭，不仅勤于读书，汲取书本中的专业知识，更不忘“实践出真知”的真理，不断在实际操作中摸索、成长和提高，遇到“疑难杂症”，虚心求教，和同事们一道研究解决方案。同时还热衷学习党的理论和思想，从坚定的信仰中汲取精神力量。

2006年11月，邹菲岗调入技术部，他愈发勤学好问，精益求精。为了夯实自己的技术知识和能力，提高工作效率，他不断深化自己的专业理论知识，拓宽知识视野。深夜灯下，他依然伏案桌前，悉心研读法律法规、技术规范、软件操作等多方面的知识。在技术中心工作的15年里，他经常被抽调到重点工程的关键岗位，全身心扑在项目上，与同事们一道，一次又一次出色地完成组织交办的任务。

在东莞市第六水厂一期工程施工中，邹菲岗是主要责任人。项目执行伊始，他便发现

这是公司首次施工的顶管及沉井井筒项目，从施工技术规范到施工每道工序、质量验收标准，都是全新的课题和全新的标准。之前房建施工的既有经验，在这里无法生搬硬套，一切得从零摸索、重新开始。全新的沉井井筒施工特点、全新的施工工艺，邹菲岗又开始了废寝忘食的工作，不断学习，深入研究。于是，一部部厚厚的顶管及沉井专项施工组织设计、顶管及沉井质量验收标准等书籍成为了他的“亲密伙伴”，陪伴他在办公桌前度过了一个又一个不眠之夜。经过认真钻研学习，他终于精通了顶管及沉井的技术规范和施工流程，对顶管及沉井从组织到施工、管理做到了胸有成竹，编写了《泥水平衡顶管穿越潜覆土及构筑物保护施工工法》和《钢筋混凝土方形沉井排水下沉施工工法》，为该项目科技成果评为全省科技进步三等奖奠定了基础，展现了公司不凡的技术实力。

每遇与技术难题和挑战不期而遇，他总会积极运用所学理论指导实践，活学活用，机智应变，并及时将科研成果转化为生产力。他还积极参与工程项目技术管理指导及监控工作，为项目工程难点及重大危险源编制可行性安全施工专项方案，并在施工现场得到了有效实施。2012年8月，受公司委派，邹菲岗兼

任辉煌家园工程项目技术负责人。在该工程施工过程中，他深入施工现场，主持QC小组工作，仔细研究施工图纸，反复分析对比施工方案，最终打破常规，做出了大胆新颖的改动，设计出最佳方案，总结出了《塔吊基础穿地下室施工工法》。他坚持“呆一个工地，总结一套工艺”自我提升要求，在2016年担任南昌市第三社会福利院异地重建工程项目经理期间，又总结出了《方柱可调模板加固施工工法》。为促进“建筑业10项新技术”在公司各个工程的广泛应用，充分发挥新技术应用示范工程的带头作用，邹菲岗积极组织新技术应用示范工程立项申报，狠抓示范工程的开展，并及时组织验收。2015年11月至今，江西资产大厦工程、江西财经大学校园图文信息大楼项目施工工程、南昌市第三社会福利院异地重建工程和瑞祥嘉苑项目施工工程等多项工程均通过了省级新技术应用示范工程验收，为公司创造了良好的经济效益，实现了年科技进步效益率0.6%以上。

在技术领域攻坚克难的同时，他还运用自己所学的专长，圆满地完成了公司每年组织的质量管理体系、职业健康安全管理体系和环境管理体系“三位一体”贯标。

作为科技项目的主要参与者，他勤跑现场，多动脑筋，将技术与商务结合起来，灵活运用理论知识来指导实际工作，为项

目提出多项合理化建议，并经实施取得了丰硕的成果。近年来，在公司上下高度重视安全质量的大环境下，邹菲岗积极行动，凭借着多年来在QC活动方面的硬功夫，以QC小组活动为主要载体，全面开展质量管理活动，从始至终全方位管控活动进程，确保工作不走样、不变形、有成效。2007年至今，由他主持的公司技术攻关QC小组，为各项目产生经济效益累计超百万元。2018年起，公司技术中心与工会每年联合举办QC成果发布会，不断提高参赛水平，近几年在江西省以及江西建工集团的QC成果发布会上，公司所报QC成果课题多次获得一、二等奖的好成绩。

2019年，该中心启动了江西财经大学校园图文信息大楼的鲁班奖申报，这是公司首次申报鲁班奖。他作为申报组组长，提前做好相关工作的准备，在资料收集上与各相关单位和部门积极沟通，确保所提供资料的及时性和真实性。凭借在技术工作中的经验，为本项目找到施工难点、技术特点和工程亮点，增加项目评审的“含金量”。在9月2日至3日两天的现场审核中，得到了中国建筑学会专家组的一致好评。

天道酬勤，玉汝于成。他和部门全员的辛勤付出有目共睹，荣誉也纷至沓来，2008年被评为“省国资委系统优秀共青团员”“全省优秀共青团员”。工作上的突出

表现受到公司领导的充分肯定，2010年3月，提任为技术开发部副部长；2013年3月，升任技术开发部部长。

无私奉献，实干担当。技术中心工作任务重、压力大、要求高，邹菲岗深知这个岗位的艰辛。在技术中心工作期间，他从不独善其身，力所能及地帮助年轻同事，向他们讲解施工过程中技术重点与难点。新毕业的大学生初到部门，他毫无保留地将自己积累的工作经验手把手地传授给他们，做到了甘于奉献、共同进步。在他的热心与努力下，部门员工之间的沟通与了解逐步加深，彼此之间的信任也得以增进，团队氛围进一步融洽，团队整体综合实力大大提升。先后有7位部门同事输送到项目担任主要负责人。

无数个寂静的夜晚，数不胜数的加班时间里，他和同事们一道，在灯光下，电脑屏幕前打磨着一份份策划、一项项工程……正如他所说：“尽管大家不习惯于热切的攀谈和问候，但诚挚的关爱早已融进了日常生活的每一个角落，大家的一举一动都传递着温暖和快乐，用最美的真情架起了连心桥。”可以说，技术中心的伙伴们，已然是一个紧密而团结的命运共同体了。

“天行健，君子以自强不息”。没有轰轰烈烈的壮举，只有勤勤恳恳的工作；没有惊天动地的誓言，只有脚踏实地的担当。邹菲岗在平凡而又普通的工作点滴中，努力践行入党和入党时的誓言和追求，永远保持一颗积极向上的初心，在平凡的岗位上默默耕耘；永远牢记心中的使命，谱写人生的华美篇章。邹菲岗无怨无悔地把自己的青春、智慧和力量奉献给了心爱的建筑事业，十几年来如一日坚持不懈专注于技术钻研，用行为诠释着“用匠心筑梦，以实干圆梦”的恒言，以一名年轻“建筑赤子”的初心和使命担当奉献赢得了大家的尊重和赞誉。（胡东兵）

从难题里面寻找解“锁”的“钥匙”

——记中铁十一局城轨公司长株潭地铁西环线一期工程项目经理谭桂平



彭添，西班牙加泰罗尼亚理工大学博士毕业，2021年8月入中建二局二公司。中国公路学会青年专家委员会欧洲分会委员，欧洲国际博士生荣誉，拉丁文学学位荣誉。

从巴塞罗那到深圳，为了梦想与未来

彭添，西班牙加泰罗尼亚理工大学博士毕业，2021年8月入中建二局二公司。中国公路学会青年专家委员会欧洲分会委员，欧洲国际博士生荣誉，拉丁文学学位荣誉。

缘分使然，只身远赴西班牙。硕士毕业于同济大学土木工程学院，本就已经跻身于国内土木最好的大学了，但她还是有着一种想出去看看世界的心理。很多人问她为什么选择西班牙，她说大概是缘分吧。

留学最大的问题就是语言，西班牙人的英语自带西式口音，这让她有些局促，刚开始的交流变得困难且低效。在不断加强英语学习、口语练习之后，她和别人的交流也逐渐变得轻松且高效，她也迅速投入到自己的博士工作中。

加泰罗尼亚理工大学位于巴塞罗那，一个以建筑和足球闻名的国际城市。一个建筑师高迪让整个城市变得明媚起来，大部分来巴塞罗那的人都是慕名于他独特的建筑风格，这也使得巴塞罗那的建筑学排名靠前。

在西班牙留学期间，她做了很多有意义的工作，担任上海大学美术学院访西接待、巴塞罗那世界移动通信展翻译、欧洲物联网展翻译、同济大学访西交流团接待。

2020年1月至10月，由于项目合作，她在导师安排下赴荷兰代尔夫特理工大学访问交流，期间也认识了很多有趣的中国学者。在这里，她完成了博士期间最后三分之一的工作。

2020年1月，国内疫情爆发之初，在口罩紧缺之时，身在异国的她时刻关注祖国的疫情情况，她积极组织班级同学捐款，紧急从欧洲采购口罩向老家医院捐赠，尽上自己的一份力量。

经历了几个项目的地铁盾构施工管理，谭桂平发现，地铁盾构施工是在城市的核心区施工的作业，一举一动都在别人的监督约束之下，一点一滴都要牵涉各个单位诸多层级。任何一项工作都可能牵一发而动全身，必须高度重视，认真对待。

2019年农历腊月二十八，在外出差的谭桂平接到前往长株潭西环线2标项目任职的通知，第一时间联系他的搭档、项目党支部书记曹勇，筹划上场事宜。谁

知第2天，也就是大年三十前夜，正值新冠肺炎疫情在武汉迅速扩散蔓延，武汉市采取紧急措施，下达了封城令。武汉进入了战时状态，长株潭项目上也与战时状态接轨，保证了长株潭地铁西环线一期工程进度顺利推进。

“管网改迁，举重若轻。项目部没有安排一支专司改迁的队伍参与改迁作业，不到3个月，管段的管网改迁任务就悄然完成了。”

“渣土外运，企地双赢。从地方百姓到当地的运输力量，再到当地政府，非但不找事，相反，给予一路绿灯。”

“盾构掘进，多头并进。进入11月以来，盾构掘进频频传来好消息，连续多次日掘进超过50环，11月5日最高达到66环。中铁十一局首台12米直径泥水大盾构完成安装调试，整装待发。”

棘手的问题就得经理抓。十年磨一剑。2009年，谭桂平大学毕业后入职到中铁十一局集团五公司，2014年11月，从五公司调到城轨公司武汉机场场站BT项目部担任专业工程师，2016年7月出任城轨公司昆明地铁5号线6标项目部总工程师，2018年1月开始担任浙江杭州供水管道工程5标项目部常务副总经理。2019年底，被公司任命为长株潭地铁西环线2标项目负责人。工作中，从莘莘学子成长为独当一面的项目施工负责人，谭桂平少了几分学生的青涩和稚嫩，多了发现问题、解决问题的魄力和担当。

谭桂平说，对施工干扰和经济效益影响最大、最棘手、最难办的事，就是最大的事情，经理必须亲自过问，亲自抓。主管领导不回避责任，不转移问题，不当甩手掌柜，才能保证工程施工顺利推进。

3月5日，该项目部建好了家，由城轨公司负责施工的1站4区间的施工审批手续、施工沿线打围组织设计，以及涉及企业之间的沟通、管网改迁方案怎样落实，以及渣土如何运输处置等工作，已经按照他们商定的思路有序推进。

就在3月5日这一天，长株潭地铁西环线一期工程全线第1根钻孔桩，在中铁十一局城轨公司项目施工范围内正式开工。

请系铃人来解铃。在长株潭地铁建设工地，说起西环线一期工程中中铁十一局城轨公司项目部的施工速度，不少同行觉得，他们盾构施工进度如此顺利，让人有些难以置信。

就在有的项目部还在为办理施工审批手续、施工沿线打围和管网改迁犯愁的时候，中铁十一局城轨公司项目部竟然不声不响地开始向地下深处进军了。实际上，经过近20年的大规模建设，我国地铁施工企业的盾构施工技术已经

十分成熟。对项目管理者来说，最大的考验，就是如何创新危机公关技巧，把现场施工给百姓正常生活带来的麻烦，以及与当地经济利益产生的一些纠葛，巧妙地化解好、解决好，确保施工顺利进行，这才是最重要的。

与其它地铁和基础设施建设工程项目工程一样，城轨公司长株潭西环线一期工程项目部也面对着施工沿线管网改迁、盾构掘进施工的弃渣外运等头疼事。

在项目班子碰头会上，谭桂平说，工程建设就是在保证安全和质量的前提下，必须快速向前推进。处理这些事情，必须越快越好，越利索越好，如果不是站在自己的角度考虑，不考虑百姓的感情和地方的既得利益，与对方硬耗着，拖延的绝不是时间，另外还增加了不应有的成本，失去了不应丢失的经济效益，受伤害的还有企业的社会信誉。处理这些头疼事，最好的办法就是请系铃人来解铃。

中铁十一局城轨公司项目部施工线路位于长沙市中心以南、湘江以西，沿潭州大道延伸，紧邻高校、华谊兄弟(长沙)电影小镇和湘江新区大王山旅游度假区。在施工沿线，移动、电信、联通和市政路灯线网和驻湘部队通讯线路交织，自来水、天然气、电力、污水管网纵横……

面对20多家产权单位涉及的管网改迁，谭桂平决定，涉及哪家单位，就找哪家单位协商，管网改迁由产权单位负责。当天完工，项目部就当天结算改迁款；按时完工和提前完工的，另外给予奖励。

谭桂平带领项目协调人员，与涉及管网改迁的产权单位协商好之后，涉及改迁的产权单位便偕同里开始了竞赛。一家比一家行动快。结果，用了不到3个月时间，就把所有需要改迁的管网，全部改迁到位。

难题里面“藏”着解锁的“钥匙”。在城市从事地铁施工，无论是施工企业的项目部，还是当地政府和百姓，都觉得最恼火的莫过于弃渣清运。

清运盾构施工作业的弃渣，之所以成

为施工单位和当地政府和百姓正常生产和生活带来了一些影响。而多数项目自带运输队伍清运弃渣，又挤占了当地运输企业或运输个体户。这个问题不处理好，清运弃渣期间难免会经常发生各种矛盾和冲突，盾构施工必然受到影响。

按照设计图例划定的盾构弃渣堆放场地，中铁十一局城轨公司项目部清运弃渣要经过长沙高新区、天心区、雨花区和跨越湘江，运距远一方面，还有清运弃渣期间随时需要打扫道路卫生，都是他们不得不面对的大问题。

在“三重一大”专题会上，谭桂平建议，项目部既不安安排弃渣清运车队，也不安排劳务工人在清运弃渣期间打扫道路卫生。这两项工作，一律委托当地政府和村组(居委会)组织实施，项目部只负责督导考核，按照合同约定兑现弃渣清运费和打扫道路卫生人员的工资。

这项提议得到认可后，他们迅速与当地政府和村组(居委会)联系，说明了详情后，与当地政府和居委会一拍即合。地方政府第一时间通知驻地村组安排车队和卫生清理人员，并与项目部、村组车队和卫生清理人员所在的小组签订协议和担保合同。

在长沙市和沿线区委区政府有关部门组织暗访、日常环境卫生检查和创建文明卫生城市大检查中，中铁十一局城轨公司项目部施工现场和清运弃渣的路段，每次都获得了一致好评。

“中铁十一局城轨公司项目部针对地铁施工中普遍遇到的‘头疼’问题，采用新发展理念‘治’的做法，使人深受启发，具有一定指导性和借鉴意义，值得进一步总结和推广。”中国铁建股份城轨公司长株潭地铁一期总承包部负责人说。

（郑传海 罗登桥 曹勇）

每一个员工，都要结合各自分管工程特点和施工性质，按照职责范围，理出头绪，把责任“紧盯”到每个人头上。施工过程中他“死抠”每道工序，不合格就不能进行下一道工序。

筑牢项目后勤保障线，确保防疫安全无纰漏。在常态化的疫情防控中，黄永飞坚持项目班子值守制度，从细节上有序抓疫情防控。他安排对值守管理范围内的公共区域、食堂、职工宿舍和垃圾收集点进行定时、全面消毒杀毒。管理食堂进行分餐制，并对宿舍区等人员进出密集区域的疫情监控管理，督促进出人员戴好防护口罩，做好进出人员登记，制定外返职工入住生活区验码确定。自开工以来，项目部安全形势始终处于可控、受控状态。“安全管理标准化”也是他的口头禅，此举也受到了业主方和辖区建管单位的一致好评，并作为区域示范项目把安全月和质量观摩都放在该项目举行。

“中建八局好邻居”随时上线。作为项目的党支部书记，黄永飞十分注重与静安区建管委、街道党工委等部门沟通交流，既解决了施工扰民的矛盾，又促进了周边关系的融洽。

按照该项目施工方案，需要对邻近历



为施工单位和当地政府和百姓正常生产和生活带来了一些影响。而多数项目自带运输队伍清运弃渣，又挤占了当地运输企业或运输个体户。这个问题不处理好，清运弃渣期间难免会经常发生各种矛盾和冲突，盾构施工必然受到影响。

按照设计图例划定的盾构弃渣堆放场地，中铁十一局城轨公司项目部清运弃渣要经过长沙高新区、天心区、雨花区和跨越湘江，运距远一方面，还有清运弃渣期间随时需要打扫道路卫生，都是他们不得不面对的大问题。

在“三重一大”专题会上，谭桂平建议，项目部既不安安排弃渣清运车队，也不安排劳务工人在清运弃渣期间打扫道路卫生。这两项工作，一律委托当地政府和村组(居委会)组织实施，项目部只负责督导考核，按照合同约定兑现弃渣清运费和打扫道路卫生人员的工资。

这项提议得到认可后，他们迅速与当地政府和村组(居委会)联系，说明了详情后，与当地政府和居委会一拍即合。地方政府第一时间通知驻地村组安排车队和卫生清理人员，并与项目部、村组车队和卫生清理人员所在的小组签订协议和担保合同。

在长沙市和沿线区委区政府有关部门组织暗访、日常环境卫生检查和创建文明卫生城市大检查中，中铁十一局城轨公司项目部施工现场和清运弃渣的路段，每次都获得了一致好评。

“中铁十一局城轨公司项目部针对地铁施工中普遍遇到的‘头疼’问题，采用新发展理念‘治’的做法，使人深受启发，具有一定指导性和借鉴意义，值得进一步总结和推广。”中国铁建股份城轨公司长株潭地铁一期总承包部负责人说。

（郑传海 罗登桥 曹勇）

“001号安全员”坚守生命线

——记中建八局上海公司安康苑一期项目经理黄永飞



每次安全大检查，他都准时出席并带队，对排查出的隐患“零”容忍，确保项目安全生产不留隐患。不仅如此，他发现隐患后，要求第一时间督促整改。时间就在黄永飞一项项事无巨细的监督检查之中悄然而过，随后的总结会上他会当日发现的问题进行梳理、分析原因。并要求各部门和分包单位对当天监督检查的情况、查出的隐患、解决的问题、基层反映的安全问题等内容作书面总结。每次会上，黄永飞都强调“没有安全一切等于零”，他要求项目部全体员工必须坚守安全质量底线。

将“紧盯”和“死抠”进行到底。安康苑项目地处市中心，是个多工种交替施工的工地，三栋高层同时作业，其施工工艺流程复杂，材料品种繁多，各施工工种交接，重中之重便是施工安全。黄永飞从管理体系上明确安全管理施工责任人，又从落实各项安全管理制度规定上，他是“突出”抓，抓人盯人；二是突出“抠”，往细节处抠。

黄永飞亲自抓工程安全，除了每天早上一线员工岗前安全教育例会之外，他还有自己的一套过硬办法：他从班子成员到项目各部门、各作业队负责人、各班组的

每一个员工，都要结合各自分管工程特点和施工性质，按照职责范围，理出头绪，把责任“紧盯”到每个人头上。施工过程中他“死抠”每道工序，不合格就不能进行下一道工序。

筑牢项目后勤保障线，确保防疫安全无纰漏。在常态化的疫情防控中，黄永飞坚持项目班子值守制度，从细节上有序抓疫情防控。他安排对值守管理范围内的公共区域、食堂、职工宿舍和垃圾收集点进行定时、全面消毒杀毒。管理食堂进行分餐制，并对宿舍区等人员进出密集区域的疫情监控管理，督促进出人员戴好防护口罩，做好进出人员登记，制定外返职工入住生活区验码确定。自开工以来，项目部安全形势始终处于可控、受控状态。“安全管理标准化”也是他的口头禅，此举也受到了业主方和辖区建管单位的一致好评，并作为区域示范项目把安全月和质量观摩都放在该项目举行。

“中建八局好邻居”随时上线。作为项目的党支部书记，黄永飞十分注重与静安区建管委、街道党工委等部门沟通交流，既解决了施工扰民的矛盾，又促进了周边关系的融洽。

按照该项目施工方案，需要对邻近历

每一个员工，都要结合各自分管工程特点和施工性质，按照职责范围，理出头绪，把责任“紧盯”到每个人头上。施工过程中他“死抠”每道工序，不合格就不能进行下一道工序。

筑牢项目后勤保障线，确保防疫安全无纰漏。在常态化的疫情防控中，黄永飞坚持项目班子值守制度，从细节上有序抓疫情防控。他安排对值守管理范围内的公共区域、食堂、职工宿舍和垃圾收集点进行定时、全面消毒杀毒。管理食堂进行分餐制，并对宿舍区等人员进出密集区域的疫情监控管理，督促进出人员戴好防护口罩，做好进出人员登记，制定外返职工入住生活区验码确定。自开工以来，项目部安全形势始终处于可控、受控状态。“安全管理标准化”也是他的口头禅，此举也受到了业主方和辖区建管单位的一致好评，并作为区域示范项目把安全月和质量观摩都放在该项目举行。

“中建八局好邻居”随时上线。作为项目的党支部书记，黄永飞十分注重与静安区建管委、街道党工委等部门沟通交流，既解决了施工扰民的矛盾，又促进了周边关系的融洽。

按照该项目施工方案，需要对邻近历

史建筑水平，经过多方协调和周密部署，2020年7月，项目对邻近5栋车库门建筑完成S形路线的平移工作，是迄今为止国内规模最大、平移距离最长的群体建筑，创造了历史纪录。为此，该项目部和黄永飞本人接受了 CCTV 的采访，唱响了八局品牌的社会影响力。

2020年底，媒体报道了一些老旧小区因高空坠物引起纠纷与事故，黄永飞在街道会议中了解到，与项目一墙之隔的天东小区也存在类似问题，但缺少实时监控取证。于是，黄永飞主动和街道沟通并愿意承担社会责任，无偿为小区安装一批高清摄像头。摄像头安装完成后，社区居民直夸中建八局为居民做了一件大好事，小区代表还特意送来“携手共建，和谐社区”的锦旗。高寿里社区党总支书记陆凤雅称赞道：“中建八局为小区做的这件事，从细微处展现出了大国企的这份责任。”

拼搏取得成功与超越，以纯粹的风格和坚毅的脚步。黄永飞先后荣膺“优秀共产党员”和“先进生产者”、上海公司的“十佳业务标兵”“优秀项目经理”等殊荣，并在2021年7月获得静安区建设和管理委员会颁发的“静安区建管系统优秀共产党员”光荣称号。（修伟龙）

彭添说。（张远洋）