

一个喜欢写诗的行业“逐梦者”

——杭州市余杭区建筑行业协会副秘书长金锋印象记

□林汝恺

结识金锋大概已有二十多年了。腹有诗书、待人诚恳，又很有活动能力，以细致认真，是我对他挥之不去的印记。近日，在同道支持下，以他担任法人的杭州市余杭区建筑行业协会成立，并迅速进入角色组织开展了一系列活动，他在不动声色间给我又带来大大的惊叹。

来自东阳的“逐梦者”

金锋来自著名的建筑之乡浙江东阳。他给人之印象，不只是一个有学识、有内涵的“才子”，更是一个有想法、有作为的“逐梦者”。在浙江建筑业的宣传领域，他可以称得上是一位“行家手”。浙江是建筑业大省，金锋主持过好几家浙江大型建筑企业的宣传工作，先后担任《鼎立报》《成龙报》《浙江城建报》《东欣报》主编，在他主持下，曾获得包括全国报刊金质奖在内的多项国家及省市奖励。

但不局限于此，他还是一位专家型的领导：曾分别担任过成龙集团副总经理、浙江城建集团总裁助理，如今，还担任着浙江省城乡综合设计院院长。此外，他还是一级建造师和高级工程师，2015年3月被中国施工企业管理协会评为全国优秀项目经理；2015年4月受聘中国施工企业管理协会质量专家；2019年8月受聘中国施工企业管理协会信用(企业管理)专家；2020年9月受聘中国施工企业管理协会企业文化专家……这些头衔和经历说明，他的工作涉及领域广、职务多、触角广泛，记录在人生轨迹里，使其文字也能再再生辉。

诗，是与他同行的挚爱

还在中学时，金锋就爱好写诗和作文，想当个编辑、作家、诗人，梦想着成为王惕吾(浙江东阳在台湾著名的报业巨人)的报业领袖。高中时，担任了巍山中学北麓文学社社长，加入并成

为了东阳市第一批作家协会会员。读书时，就和著名军旅作家戈基成了“忘年交”，结识了当地的文学界前辈洪铁城、金循华、韦定民、东方涛等老师，在他们的鼓励和指导下，慢慢地走上了文学创作的道路。金锋特别喜欢古诗的形式。他曾自述道，写诗歌完全起源于兴趣。外公是个大学讲师，一生追求古典诗词写作，出版了好几本古诗词创作的书。他要求金锋写诗不能太随意，作格律诗要注意平仄，尤其是填词时，要结合词谱的要求。受其熏陶，金锋可谓也是受了较严格的训练。经过岁月的洗礼，金锋也逐渐意识到，写古诗既要放眼前下的取材、立意、造境措辞，也要讲究格调，格调取决于诗人的自身襟怀、涵养、器识、阅历等诸多因素的融合。这些年工作的变迁和生活的磨砺，给金锋以很多的养分，逐渐有了这种融合，并慢慢有了一种安于乐道的味道，而且风格清丽，隐隐伴着一股西子湖畔的风韵。在朋友圈中常常赢得大点赞。

不断的看书写诗，对金锋在写作上的提高，无疑帮助巨大。

在智慧的力量中栖居

金锋曾回顾道，为了能更好地做好文学和建筑的交融，在向行业前辈学习取经的同时，不忘和浙江省作家协会以及《浙江工人日报》《钱江晚报》《江南》杂志社前辈学习课本上没有的知识。这一干就是25年，期间结交了一大批建筑行业媒体的“大咖”，得到了中国建筑业协会、中国施工企业管理协会、住建部建筑杂志社、建筑时报社多任领导的帮助，尤其是在建筑行业新闻的报道，潜心探索，从一个“门外汉”，渐渐地也积累了丰富的经验。为了提升自己的写作和专业知识，还业余进修，系统学习了汉语言文学和土木工程，工作期间编辑的报刊不仅多次获全国优秀奖

刊、精品报纸的殊荣，个人还连续12年被中国施工企业管理协会评为优秀通讯员(联络员)，被中国建筑业协会授予“全国建筑行业优秀主编”“全国建筑行业信息媒体宣传优秀工作者”以及省地市的优秀报刊主编等等。

谱写知行合一的篇章

机会只留给有准备的头脑，对金锋也是如此。广泛的学识，扎实的专业知识储备和创新天赋为他准备了更大的舞台。2019年，金锋受浙江东欣建设集团董事长吴忠良的诚邀，出任浙江省城乡综合设计院院长。从建筑行业管理到建筑规划和设计管理，是跨领域、也是转型，更是压力和挑战。原来的设计院是老牌名企，但由于经营不善，连年亏损。东欣接手，设计院全员期待涅槃重生。吴忠良有着宽阔的胸襟，再三对金锋说，你是“门外汉”，如果真的经营不好，不怪你，大不了一年后，把你替换回集团，但是金锋却感到压力山大。入职不久，他就要求企业组建党组织，建立公众号、网站，带领员工搞团建。在平时加强企业文化建设的同时更注重

情感的投入，在没有盈利的情况下，为每个员工的年薪增加10%左右。同时团结院中层管理人员，鼓励大家目标一致齐心协力。目前的设计市场，虽然没有建筑施工行业竞争那样残酷，但每次投标成本也是施工投标的几倍。为了开辟新的市场，扭转目前设计院的窘况，在尽量不增加成本的前提下，金锋四处出击，寻找机遇，在基本满足设计院正常运作业务量外，还主动和央企、国企联系，谋求战略合作，尽最大限度扭亏为盈。

奋斗，从每一个新起点开始

2021年7月，余杭当地的住建管理部门希望让金锋参与余杭区建筑行业协会的筹建，并让其临时负责。金锋把之当作是自己重中之重的一件事来做，连续两个月没有休息一天，寻租场地、组建资料、招兵买马，9家发起单位分布在余杭区、临平区、西湖区、拱墅区，他只用一天时间就全部完成签字盖章，10月16日胜利召开协会成立大会。民政局窗口负责人也不禁赞



金锋

叹道，哪怕经办企业的人也没有像你这样抓紧时间催办的，你们协会的办理速度、效率是最快的。

对于协会成立这个“新生儿”，金锋也倾注出了巨大心血和精力。他对如何配合会长和秘书长工作，创新办会理念，务实开展各项工作，不断提高服务意识，紧密与会员企业联动，开展秘书处建设等，有着清晰的认识。对此，他说，余杭区建筑行业协会将致力于打造“四个中心”，即一是打造平台管理中心。强调行业自律，共同抵制招投标过程中的恶意低价、恶意举报等不正常现象，最终通过协会来为行业发声，通过规范行业规则来助推企业发展。同时利用协会平台，挖掘企业内存，相互成

就，共同发展，提供服务；二是打造行业培训中心。建设完善专家库，并依托市协会和大专院校的师资力量和培训环境，开展行业培训，三类人员和特种作业的继续教育，八大员和建造师的考前培训等；三是打造会员交流中心。通过组织交流考察活动，把协会打造成为会员之间互动交流的平台，加强信息沟通，形成良好的互动氛围；四是打造品质提升中心。通过协会的管理作用，以评员评杯评优工程为抓手，加强会员企业间的创优工作交流评比，加强质安管理，提升余杭区建筑业的管理水平。

“每天都在办公室度过，曾经是睡到自然醒；工作之余，写写诗歌，练练字。梦想能出一本自己的书。”这是金锋对自己一段时间刻度的自我写照；“待人真诚，广交朋友。用自己的真诚、真心去感动、感化别人。能力不够态度补。把自己选择的事。当作一项事业来追求。要做就得做得完美。”这是金锋对自己人生经历的概括总结。

勤奋和追求，再加上不断地学习和积累，并始终秉持自律，成就了事业，成就了荣誉，也成就了现在的金锋。岁月匆匆，身后已是一道道时间闪过的碎片。在建筑业这片热土上，金锋苍苍而奋力地磨练出了一份对人生的豪迈与执著。可以预见，金锋未来的春秋，估计也不会荒废。因为只要诗还在，就会继续有梦，继续追求，未来仍会缤纷。

扎根施工一线的“实干家”

——记中建五局不二幕墙华南分公司总经理助理廖勇

清晨六点半的第一缕阳光，划过塔吊吊钩，洒在幕墙玻璃上闪闪发光。像往常一样，廖勇一大早来到广东农信数据中心项目现场例行巡查，这是他多年来的工作习惯。

翻开廖勇的入职志愿表，泛黄的纸张上赫然写着：中建五局事业奋斗终身。在而后的十一年间，他用一次次的行动履行着当年的诺言。期间，他也从一名见习生蜕变成中建五局不二幕墙(以下简称：中建不二)华南分公司总经理助理。

用脚步“丈量”履约质量

2013年4月底，廖勇临时接任佛山南海怡丰城项目生产经理。每天，他都那双“无影脚”走遍项目的每个角落，将现场情况一一记录下来，第一时间反馈给项目经理，确保问题能够及时在进度上得到解决。久而久之，“廖飞鸿”的称号不胫而走。“几乎一整天都泡在工地上，前胸后背都是盐霜。”他回忆道。在南海怡丰城项目的出色表现，让廖勇在江门万达项目竞聘中脱颖而出。仅毕业不到四年，他便担任起项目经理一职，比他职业规划里“毕业五年当上项目经理”提前了一年多的时间。

第一次担任项目经理的他，曾率队项目团队四人创下了15天完成样板、20天完成一万平方米的窗框与百叶安装、7天完成项目步行街消防救援窗的外框安装的“履约奇迹”。项目部也因此拿下了“2014年度江门万达广场优秀合作单位”的称号。业主单位更是多次在会上点名表扬：“在江门万达，中建不二最让人省心。”

秉承着使命必达的工作态度，他带领团队成员与时间赛跑，使项目成为当年完

工、当年结算、当年回款的先进典范。

容不得半点泄气

2015年1月，被寄予厚望的佛山中海环宇城项目正式进场。然而，摆在项目经理廖勇面前的，却是一道道难关。项目幕墙种类几乎涵盖了框架式幕墙的所有类型，为了确保不同种类的界面能够平顺交接，测量下单与施工的误差需控制在2毫米以内。

3月中旬，项目部收到业主的幕墙分部工程专项验收通知，此时距离验收只有15天。面对因阴雨天气而滞后的施工进度，他咬着牙给自己立下“军令状”：“15天无论如何都要完成验收！”4000平方米的幕墙安装任务，按以往来说，需要一个半月，如今压缩至15天，意味着所有的工序都要提前。

廖勇第一时间组织成员召开动员会，将具体计划落实到每人每天，确保人、材、措施的配套。连续十五天的连轴转，让项目部得以在3月30日顺利通过验收。最终，项目荣获“国家建筑装饰工程优秀项目经理”。

2017年，他在述职报告上写道：“星星之火可以燎原，相信明天会更好。”

变“坐等靠”为主动出击

2019年12月，柳东新区文化广场终于迎来破茧成蝶的重要时刻。项目顺利通过验收那天，廖勇看着身穿这身“蝴蝶”、感慨万千。“柳东文化广场项目的履约过程，是提高自我、完善自我的珍贵养分。”

项目整体建筑造型，宛如一只巨大的蝴蝶翩翩起舞。当时，BIM建模+全站仪定位成为确保项目板块准确上墙的唯一

策略。

方案有了，BIM人员从哪里来？项目进场初期，技术与设计人员紧缺，给项目施工增添了不少难度。“一味地坐等靠，只会浪费时间，影响施工进度。”廖勇说道。招人，成了当务之急。没过多久，他招纳了成熟的BIM设计人才，与此同时，主动对接项目当地的广西科技大学，成功引进4名毕业生，建立起以项目为载体的高校BIM人才培养合作机制，BIM小组由此诞生。

2018年4月23日，为迎接柳东新区领导的观摩验收，业主将原定的15天视觉样板施工进度压缩至4天时间。由此，项目部打响了公司在柳东新区项目的第一战。14月正值南方的梅雨时节，廖勇带着项目部接连奋战了三天四夜，于27日凌晨5点，将全部的视觉样板面板安装完毕。

当天验收现场，业主对项目部的拼搏精神频频称赞。过后，廖勇坚定地说道：“在拼搏面前，困难不值一提！”

党建促发展，人才是关键

多年来，“把合适的人放在合适的位置上”是他一直坚持的团队管理原则。

谁适合管生产，谁适合管商务，他都能做到心中有数，而这一份“心中有数”，源自于他每月与项目成员之间的谈心谈话。“甚至有的时候，他还会带上宵夜，跟大家一起边吃边聊。”项目安全员李志伟说。

久经施工“战场”的他，与成员们打成一片后，开始琢磨如何用好这些“兵种”。不管多忙，每个月他都会把成员们组织起来，召开反省会议。“每年都要有进步”是他对成员们的要求。在一句句批评声中，成员们以肉眼可见的速度成长起来。

作为项目党支部书记的他，一直强调“抓好党建工作，要先抓好人的思想工作”。为此，他将“信·和”夜校与定期的专业培训作为项目成员的知识“充电站”，尽可能地提高他们的综合能力。

在他的带领下，项目部还相继成立了“守信”纪检小组与党员先锋队，通过与业主联合共建合力打造“超英廉洁示范点”，为项目成员系好了廉洁就业的第一粒扣子。

不仅如此，在每一次的党员志愿服务活动，总能看到廖勇与项目成员的身影。“公司把人交给你，就要好好培养。”7年间，他先后培养出6名项目经理，10名项目班子。

从初出茅庐到专业骨干，他始终将项目一线当作自己最好的奋斗舞台，十一年如一日地坚守在施工现场。“我愿为卒，行动虽慢，可谁能见我后退半步。”党员墙上，廖勇的座右铭显得格外醒目。(梁坤钧)



廖勇

党建促发展，人才是关键

多年来，“把合适的人放在合适的位置上”是他一直坚持的团队管理原则。

谁适合管生产，谁适合管商务，他都能做到心中有数，而这一份“心中有数”，源自于他每月与项目成员之间的谈心谈话。“甚至有的时候，他还会带上宵夜，跟大家一起边吃边聊。”项目安全员李志伟说。

久经施工“战场”的他，与成员们打成一片后，开始琢磨如何用好这些“兵种”。不管多忙，每个月他都会把成员们组织起来，召开反省会议。“每年都要有进步”是他对成员们的要求。在一句句批评声中，成员们以肉眼可见的速度成长起来。

作为项目党支部书记的他，一直强调“抓好党建工作，要先抓好人的思想工作”。为此，他将“信·和”夜校与定期的专业培训作为项目成员的知识“充电站”，尽可能地提高他们的综合能力。

在他的带领下，项目部还相继成立了“守信”纪检小组与党员先锋队，通过与业主联合共建合力打造“超英廉洁示范点”，为项目成员系好了廉洁就业的第一粒扣子。

不仅如此，在每一次的党员志愿服务活动，总能看到廖勇与项目成员的身影。“公司把人交给你，就要好好培养。”7年间，他先后培养出6名项目经理，10名项目班子。

从初出茅庐到专业骨干，他始终将项目一线当作自己最好的奋斗舞台，十一年如一日地坚守在施工现场。“我愿为卒，行动虽慢，可谁能见我后退半步。”党员墙上，廖勇的座右铭显得格外醒目。(梁坤钧)

工地上的「抗疫」大忙人

——记中建四局三公司项目党支部副书记蔡红



蔡红

“蔡书记，你们两个项目的421人，核酸检测结果全部为阴性！”11月14日上午，已纠结3天的蔡红听到这个结果，“心结”打开了。“耶——”蔡红在中国建筑的旗帜前，举起手臂，兴奋得大声喊了一嗓子。

之前忙忙碌碌、辛辛苦苦几天，终于有了一个好结果，蔡红怎能不激动不高兴呢！

11月上旬，成都地区新冠肺炎疫情形势逐渐严峻起来。蔡红作为中建四局三公司成都龙泉驿区公安分局看守所拘留所新建项目(简称“两所项目”)和成都市大运会安居保障项目—怡和新城G区房建及配套工程(简称“怡和新城项目”)党支部书记，义不容辞挑起了项目工地疫情防控工作的担子。

通过一个不漏地统计，2个项目有项目管理人员、监理、过控、农民工、厨师、保洁员、保安等421人，都要做核酸检测。因2个项目地处龙泉驿区洛带镇，这里不属于高风险和中风险地区，做核酸检测时要自费。因此，部分劳务班组成员有意见，甚至坚决反对。

“蔡书记，我们班组绝大多数工友都不同意做核酸检测。”

“我们班组也一样。他们说我们工地处在郊外，这儿没有啥疫情风险。”

“去医院做核酸检测，要耽搁半天时间，这半天工钱项目负责不嘛。”

“几乎所有工友都不愿意自己出六七十块钱。”……

11月初，蔡红去通知各个劳务班组，准备最近几天做核酸检测，类似以上的话语，灌得他耳朵发胀发麻。

“是呀，去医院做核酸检测，就得停工半天。”蔡红回到办公室心里想着，“这半天，对于都在抢工的2个项目，都会影响工期，工友一要是减少工钱，还要出几十元检测费用……能不能把医生请到项目上，检测费用能不能谈到最低呢？”他像热锅上的蚂蚁，哪儿还坐得住？！

蔡红顾不上吃午饭，马不停蹄奔赴龙泉驿区洛带镇、同安镇几家医院，找相关人员谈上门到工地做核酸检测，谈检测价格。

傍晚，带着“我们医院要研究一下”的答复，蔡红回到了项目上。

第二天一上班，蔡红挨个打这几家医院相关人员的电话，答复几乎都是“我们正忙着做社区居民核酸检测，没有来得及研究”。蔡红急了，他又开始跑就近的洛带镇，找镇政府相关领导，请他们出面帮忙。得到“我们会尽快联系”的答复后，他又回到项目部，焦躁地等着“回话”。

下午刚上班，蔡红把电话打给洛带镇一领导问情况。“我们已经给洛带镇公立卫生院讲了，可以上门服务，但费用能少到什么程度，你再去和医院院长谈，但肯定会少的。”听到这话，蔡红满心欢喜。

“蔡书记，你不要说了，我们都晓得，你们中建在这里建设大运会安居房和两所项目，为我们龙泉驿区做好事。”张院长打住了蔡红苦口婆心的“说服”减少检测费用的话。

“再少点嘛，就15块一个人，可以吗？”蔡红微笑着给张院长讨价还价，“以后医院有建设方面的需求，我们也可以做到最优惠。”

“好！”张院长的话，让蔡红笑开了花。

11月10日上午11点医院派来几位医生，半小时做完了两所项目221人的核酸检测。下午又到怡和新城对项目所有的200人做了核酸检测。

“恐怕也只有中建能做到哦，耽搁半个小时，价钱还很低，把实惠送给我们。”不少民工都这样说。

“把项目新冠疫情防控好了，于企业、项目、工友都是一件好事。大忙几天，辛苦几天都不是事儿！”蔡红如是说。

(李安心 李鹏)

措美，有一个不能错过的地方

中国有一个世界海拔最高的风电场，这里雪山湖谷纵横，大小山脉连绵起伏，风光无限美好；这里海拔5100米，常年气温-8.2摄氏度，极端最低气温零下18.2摄氏度，冰雹频发，气候条件十分恶劣，但这里的风力资源极为丰富，是天然风能发电的宝库，这个地方就在西藏山南市措美县哲古镇。

措美风电场的建成将改善当地能源结构、促进西藏经济社会发展、助力我国超高海拔风电、风光多能互补、实现“双碳”目标有重要作用。

2021年5月，张奥运作为一名普通

职工，告别妻子和两个不到4岁的孩子，主动要求到中国安能三局环境最恶劣、条件最艰苦的项目部——措美17.6MW风电

工程项目任项目经理。

当初，他妻子担心他身体吃不消，张奥运反过来安慰妻子，“老婆请放心，我是老西藏了。参与新能源项目的建设，尤其是世界上海拔最高地区的风电项目，不仅是对我工作能力的考验，更是对我工作能力提升的一次难得的机会，坚决不能错过。况且公司领导也将这份光荣的任务交给我，这是对我最大的信任。”

再难，没有攻克不了的险关

项目组建初期，要面对环境差、工期紧、人员少、任务重等诸多困难，就像喜马拉雅山脉北麓的座座高山，每一种困难对任何人来说，都是严峻的挑战，但张奥运却有天生不服输的性格，他是遇强则强、越挫越勇、越险越进。

进场后面对第一道难关就是环境恶劣、异常艰苦。项目部海拔五千余米，常年冰雪覆盖，高寒缺氧，许多人员因缺氧导致头晕恶心、深夜难眠。环境太恶劣了，开始没有一支施工队伍愿意在这里干，头三个月，施工人员中有人出现了脑水肿、心肌缺血、哮喘等症状，退场人数高

达200余人次。张奥运骨子里有军人基因，常常给项目部员工讲述“老西藏精神”“羊湖精神”和队史故事，教育项目部员工：“越是条件艰苦、越是困难较多，越能磨炼人的意志，越能培养吃苦耐劳、坚韧不拔的优秀品格和脚踏实地、艰苦奋斗的优良作风。”

第二道难关就是专业技术人员、现场管理人员以及资料员等人员严重短缺。张奥运就充当起多种角色，既当指挥员又当战斗员，他一边完善内业资料，一边与监理、总包、业主以及地方政府沟通协调，遇到不懂的问题，便虚心向他人请教。工作忙起来，他觉得吃饭、睡觉都是在浪费时间。为了解决退场人数居高不下这一难题，他主动寻求解决办法，与各单位积极协调，在保证工期和质量的前提下，尽可能地让现场人员缩短连续施工时间，减少工作强度，保证大家吃好休息好，从而大幅度减少了人员流失。

第三道难关就是施工组织十分严密。风机基础浇筑必须一次性浇筑成功，每一次浇筑要控制在12至18小时之间，中间不能有间隙和断档，稍有不慎，就会出现断层、冷缝等质量事故。为了做到科学施工，他编写制定了《超高海拔地区大体积混凝土浇筑方案》，受到业主监督表扬。为了做到现场施工有序衔接，不能有半点差错，他在工地一守就是20多个小时。施工期间，张奥运与现场工人同吃同住，每次浇筑他都紧盯现场，对砼拌制、发车、浇筑、振捣、收面等关键工序复杂环节予以监督指导。夜间的气温低至近零下二十度，他都要去现场规划入料

位置、人员配备情况，确保及时浇筑。

再险，没有攀越不了的高山

面对复杂的施工工艺和施工现场气温低、混凝土强度上升较慢的难题，现场管理人员手足无措。为了解决这一问题，白天不管大雪纷飞还是狂风肆虐，他都与现场施工人员进行跟班作业，严格控制每一道工序。晚上，他一头钻进图纸里，认真仔细研究施工工法，通宵达旦地查阅各种资料。

通过潜心研究和现场摸索，张奥运发现，由于海拔较高，施工现场昼夜温差大，为加快混凝土强度上升，就必须把好几道关口，缺一不可。一是严格控制配合比，全力确保混凝土供应不间断；二是控制混凝土出机口温度，通过控制加水速度以及水温，控制混凝土的温度；三是浇筑时，对各个部位进行充分振捣，保证密实度；四是准备干湿两种棉被，待混凝土初凝，使用覆盖土工布以及干燥棉被，并在主体周边设置硬质挡块，安排专人在夜间使用木炭进行加热保温。白天停止加热，待白天温度达到15度以上，揭开土工布和干燥棉被，进行洒水，并覆盖湿棉被，让混凝土内外温差尽可能缩小，使混凝土整体进行充分收缩，提高强度。

终于，在张奥运的带领下项目人员的不努力下，运用他探索出来的方法，仅用36天就完成了8台风机基础全部浇筑，升压站主体施工进度也如期完成，创造了中国安能的高原风电工程施工速度。(李瑞超 李明)

越高山 攻险关

——记中国安能三局措美风电场项目经理张奥运

张奥运在施工现场指挥(中)

张奥运