

浅议短期工程项目如何实现基层党建“三化”建设

党的十八大以来，党中央提出了全面从严治党的重大战略部署。2016年10月，习近平总书记在全国国有企业党的建设工作会议上强调，坚持党对国企的领导不动摇，全面从严治党要在国有企业落实落地，必须从基本组织、基本队伍、基本制度抓起。

在新形势下，基层党组织规范化建设成为国有企业基层党组织建设的热点话题，但对于驻点分散、管理跨度大、党员数量较少的工程项目，如何实现党组织设置科学化、党建基础工作规范化、党建活动正常化成为落实中国化学工程集团公司党委基层组织建设“创新年”“精细年”的难点热点问题。本文以混合所有制改革发展转型期的中化学土木工程有限公司（以下简称中化学土木公司）为例，重点结合专业性强、施工点多面广、工程量较小的施工项目，从党组织建设、党员队伍建设、党建活动开展等三个方面着手，探索实现基层短期工程项目党组织科学化、规范化、正常化，进而促进党建与施工生产深度融合。

因地制宜，推动党组织建设科学化

自全面从严治党以来，党中央和国务院国资委、中国化学工程集团党委要求在工程项目同步建立党的组织、动态调整组织设置。在深入调查研究基层项目的基础上，中化学土木公司党委则通过以下三项举措，力促基层项目党组织设置趋于规范化、合理化。一是保证基层项目实现党组织全覆盖。为有效解决项目党支部设置难题，公司党委根据项目专业特点、区域分布、规模体量等实际，及时成立党支部或联合党支部，同时将无党员项目纳入联合党支部管理，

确保基层项目实现党组织设置无死角、全覆盖。二是科学选聘基层党务干部。为充分发挥人尽其才的人才效用和党组织书记在党支部建设中的“领头雁”作用，公司党委结合党员领导干部自身专业素养等实际，通过实践考察、培训教育、任前谈话等环节，选拔政治觉悟高、业务素养高、作风强的党员领导干部担任所属各单位、各基层项目党组织书记，为基层党组织建设提供人才支撑。三是加大基层党建考核力度。考核是解决党建工作执行力最好的良药，通过年度党建工作责任制考核评价和生产经营工作考评兑现，将党建工作考核与领导班子绩效挂钩，对生产经营指标完成不理想、党建考核不达标的党组织书记给予提醒谈话、岗位调整等处罚措施，真正实现“管理人员能上能下、员工能进能出、收入能增能减”的“三项制度改革”目标。一方面，能够有效督促党组织书记落实“第一责任人”的岗位责任；另一方面，也能积极引导项目高度重视党建思想政治工作。

对症下药，促进党员队伍建设规范化

习近平总书记强调，企业党组织“三会一课”要突出党性锻炼；要把党员日常教育管理的基础性工作抓紧抓好；要让支部成为团结群众的核心、教育党员的学校、攻坚克难的堡垒。在党建工作标准化管理方面，健全完善中心组学习、党员教育管理等制度，规范开展党内活动，推动基层党组织建设日常化、活动经常化、作用常态化。在发展党员方面，中化学土木公司党委指导所属各单位认真对照集团公司《党支部工作标准化手册》，严格落实党员发展程序，从入党申请到入党积极分子，从发展对象

到预备党员，全过程跟踪指导和考察申请入党人员工作状况、思想动态和日常表现，统一入党资料模板，不定期开展内部对标学习，有效减少了因项目工期短、区域较分散、资料交接有困难等不利影响，实现党员发展表单化、流程化、痕迹化。在创先争优方面，紧密围绕重点工程项目建设，深入组织开展“创先争优”“创岗建区”“党旗红”等富有特色的党建主题实践活动，结合区域和基层实际深入推进区域党建活动，切实提高基层党建工作实效，发挥好项目党组织的战斗堡垒作用和广大党员的先锋模范作用。在党内政治生活方面，针对项目党员分散、党员学习场地难以集中等实际问题，公司党委坚持“对症下药”，督促指导党员所在项目党组织充分利用信息化手段，通过建立党员微信群、党员视频会议集中学习等有效措施，“线上+线下”实现同步，党员思想教育、政治理论学习、党费收缴上缴、组织关系转接不断趋于规范化、人性化管理。比如，2021年底，受各地新冠肺炎疫情管控影响，各项目通过视频会议、“云投票”等形式开展年度组织生活会和民主评议党员会议，保证党内政治生活正常化。此外，为有效激励广大党员学习的主动性和积极性，公司党委还在党务云平台商城上架美观实用的日常生活用品，动员全体党员通过参加党内政治生活、学习理论文章、刊稿主题征文、撰写心得体会、观看廉洁视频等多种形式获得平台积分兑现的“商城奖品”，在广大党员中一度掀起了学习热潮。

量体裁衣，确保党建活动多样化

作为工程施工企业，大多数党建活动的着力点聚焦在人才综合培养、丰富

文化生活和服务施工生产等方面，党建“搭台唱戏”作用不言而喻。因此，党建活动的正常化对于短期工程项目党组织同样不可或缺。一是高效完成规定工作。为解决短期工程党建活动和工作难度，公司党委通过与中国移动合作搭建党务云平台，在建立健全基层项目党组织设置、党员信息录入的基础上，先后开展了学习党的十九届历次全会精神等重要会议精神宣贯、“作风建设年”主题教育、安全生产意识教育、“清风”课堂廉洁从业教育、“党课开讲啦”、线上“三会一课”等系列专题教育活动。二是创建党建特色品牌。对于“小而美”的短期工程项目，凸显党建品牌特色是党建工作“疗程短、见效快”的一剂良药。为创建具有土木公司特色的党建品牌文化，公司党委组织开展了“一支部一品牌”基层项目党建活动，结合不同企业、不同专业的工程项目，坚持量体裁衣、有的放矢，全面推动特色品牌创建工作，先后涌现了“‘星’机关，‘星’服务”“改革发展党旗红，开拓新生态绿”等8个党建特色品牌。所属测绘党支部荣获南京市江北新区“五星级党支部”和中国化学工程集团“先进基层党组织”称号。三是贴近生产经营实际。所属各单位和基层项目党组织结合自身特点，深度融合安全生产、精细化管理等工作要求，通过“三会一课”、主题党日、“两学一做”等形式，在国企改革、课题研发、生产攻坚、安全监管等方面丰富党建活动形式和内容，更好地服务生产经营中心工作。2021年7月，公司以《国企改革“双百行动”为契机，发挥党的领导作用推进三项制度改革》案例获评中国施工企业管理协会“工程建设企业党建工作优秀案例”。四

是加强境外项目党建。建立健全境外机构党组织，配备配强党建工作力量，确保境外党建“无盲区”，并切实把工作重心放在更加注重监管上，加大对领导干部、境外资产、关键岗位和要害部门的监督力度。五是抓好农民工党建。进一步强化组织实施、过程管控、服务指导和考核评价，推动农民工党建工作规范化、制度化、常态化。六是发挥先锋模范作用。自2022年以来，全国各地疫情频发，所属中化学曙光建设公司在沪项目党员和青年积极响应号召，通过组建党员突击队，带动职工群众主动承担维修电力故障、发放物资、组织核酸检测等志愿服务，践行央企社会责任，努力成为推动打赢社会面清零攻坚战的坚实力量，得

到地方政府和相关部门的一致好评。

综上所述，短期工程项目虽然不具备党员集中化、党建活动规模化的有利条件，但也可以本着因地制宜、对症下药、量体裁衣的三项原则，结合自身实际情况，有效实现党组织建设科学化、党员队伍建设规范化、党建活动多样化的特色化目标，为公司改革发展提供了成功的经验总结和推广。公司党委负责人表示，将以各单位党组织党建工作品牌创建为契机，指导各单位联合地方相关单位和部门，开展优质品牌工程建设、廉洁示范项目创建系列活动，在加强与地方沟通联系的基础上，携手助力基层项目打造优质工程、安全工程、廉洁工程。

（李旭）

打造廉洁项目

——江苏华建扬州分公司储备隔离点项目建设巡礼

筑造阳光工程

2022年3月25日，面对全国多地暴发的新冠肺炎疫情形势，扬州市政府按照每万人40间防疫隔离点的配建标准，紧急部署决定在全市范围内建设一批储备隔离点（健康驿站），确保做到有备无患，切实提升疫情防控应急处置能力，实现防控资源扩容。江苏华建扬州分公司应急受命，承担起扬州7个县（市、区）共计9个项目的施工工作，建筑总面积达20万平方米，房间数达3000余间，项目建成后将为扬州市打赢疫情防控攻坚战提供坚强的后盾。

扬州分公司党支部高度重视储备隔离点（健康驿站）项目廉政建设，多次召开专题会议部署落实，支部成员常态化深入一线跟进监督，防范化解项目建设领域廉洁风险，督促公司各级职能部门履职尽责，全力服务保障重大项目建设顺利推进。目前，除5月19日开工建设的三湾公园项目外，其他8个项目即将全部交付使用。

以“高标准”选配9个项目攻坚突击队

储备隔离点（健康驿站）项目建设时间紧任务重影响大，项目施工管理团队尤为重要。根据9个施工项目的地理位置、施工工艺等综合情况，结合扬州分公司工程处及内部承包经营团队资源状况，公司研究决定扬州开发区项目采取自营模式，由公司直接施工，高邮2个项目采取股份合作模式由公司 and 内部承包经营团队合作施工，生态科技新城及仪征2个项目由一处施工，景区、邗江及宝应项目由四处施工。一处、四处是该公司综合实力和人员素质最高的工程处，善于攻坚突破，有力地保障了储备隔离点（健康驿站）项目的顺利完成。

扬州分公司党支部班子成员全部定点挂钩项目，抽调3人参与建工控股指挥部工作专班，抽调8人参与自营及股份合作项目。该该公司抽调的管理人员，都是政治思想素质过硬，专业能力突出的综合管理人才，绝大多数都是党员干部，他们身先士卒，率先垂范，通过发挥党员先锋模范作用激发项目全体工作人员主动担当作为，严格按照公司的管理要求，做好质量、工期、投资、安全、廉政方面的控制，确保项目安全、高效、有序推进。

以“责任制”压紧党员干部廉洁从政弦

扬州分公司以落实党风廉政建设责任制为龙头，高度重视廉洁教育工作，层层分解廉政建设目标任务，建立了支部书记、班子成员、项目经理三个层次分工明确的党风廉政责任体系，逐级厘清“责任田”，层层压实“责任制”，既抓项目施工，也抓项目廉政，从思想深处建立法纪道德防线。

支部书记封荣兵多次召开专题会议，研究布置施工任务的同时贯彻落实党风廉政建设工作，经常与班子成员开展谈话提醒，压实责任担当。5月12日，在扬州分公司“5·10”廉政教育日活动中，封荣兵以《在健康驿站建设中发挥共产党员先锋模范作用》为题，为公司党员干部上了专题党课，强调全体党员干部要坚定理想信念作为立身为政头等大事，自觉加强理论武装和党性修养，把纪律和规矩铭记于心，心有所畏，言有所戒，行有所止。

扬州分公司支部班子成员根据各自的分工，在协调推进项目施工过程的同时，定期开展对有关职能部室、项目部的廉洁教育活动，纪检委员更是第一时间传达公司纪检工作例会精神和文件要求，主动与储备隔离点（健康驿站）项目建设工作进行融合。项目经理作为项目部廉政建设的第一责任人，严格按照“一岗双责”的要求，一体化推进项目廉政建设工作，守牢党员干部知敬畏、存戒惧、守底线的初心。

扬州分公司党支部领导班子带头执行廉洁从政各项规定，坚决执行“三重一大”决策，确保各项决策部署出自集体决策，把廉政纪律和规矩融入业务工作之中，层层传导压力，压紧压实责任，确保公司党委、纪委决策部署和工作要求不折不扣贯彻落实。

以“全周期”盯紧重大项目利益链

扬州分公司与地产合作开发培育的成熟供应链配套体系和供应商评价制度，在市储备隔离点（健康驿站）各项招标及采购过程中，通过供应商公开询价比价、邀请招标、资信备案等方式严把物资采购和产品质量关，对于各项目建材及装修材料，除地方平台公司的特殊要求之外，均采用中城联盟集中采购方式，此举不仅可以严格控制项目成本，更能有效保障供应商的服务及供应能力，营造更加公开、透明的采购环境。

扬州分公司综合协调经营、审计、财务等部门和单位从项目招标文件、投标文件、合同签订和履行、工程现场管理、资金使用和管理等方面入手，多角度、全过程监管重点工程项目的购买服务、招投标、施工管理、质量问题、安全生产、合同履行等方面，常态化开展与施工、监理和管理人员的廉政谈话，推动实施工程建设监督的工作职责、工作程序、工作内容、工作方法、工作纪律等建章立制，形成靠制度监督、按程序办事、由纪律约束的监督模式，防止重点工程项目中的利益输送。

以“数字化”规范权力运行体系

今年以来，扬州分公司不断建立健全权力运行制约体系，把加强制度流程建设作为防范经营管理风险的重要抓手。目前，该公司梳理完善了多项内控管理制度，以企业OA系统为平台建设了合同评审、资金支付、印章管理等多条流程，涵盖储备隔离点（健康驿站）项目建设所有业务的制度与流程体系，所有审批与决策都做到流程化、公开化，真正实现用制度管人、按流程办事，筑起了一道廉洁“数字化”防火墙，真正把清廉建设融入项目建设管理全过程。

目前，在储备隔离点（健康驿站）项目建设过程中，扬州分公司线上评审并签订合同158份。自营开发区项目通过邀请招标、市场询价等方式确定专业分包9个、劳务分包3个、材料采购（含指挥部指定）16个、机械分包1个，其他（租赁、保安等）6个，甲指分包9个。该公司经营处明确了专人负责工程合同、招投标文件和往来函件等资料的归档整理，往来有登记，借用有记录，确保了合同资料的安全、规范、有效。通过建立清晰、明确的项目成本管理台账，扬州分公司在项目建设中真正做到了项目成本事前控制有目标，事中控制有手段，事后查询有依据。

以“真作为”有效发挥监督职能作用

扬州分公司党支部不断增强政治意识、表率意识、法治意识、宗旨意识，时刻牢记身上所肩负的责任，经常深入储备隔离点（健康驿站）项目施工现场和管理一线，对储备隔离点（健康驿站）建设管理的关键环节和重要部位主动介入，积极参与、正确处理和协调各方面的关系，把发挥监督、检查优势与完善项目自我约束机制结合起来，积极探索廉洁文化建设。

扬州分公司党支部班子成员挂钩储备隔离点（健康驿站）项目，封荣兵带头到现场，下工地，定期对9个储备隔离点（健康驿站）施工项目进行现场督导，深入分析问题，及时发现问題，妥善解决问题，确保施工工作方向正确，措施得当。挂钩项目的班子成员一方面充分调动分管部门做好项目建设工作的指导和检查，一方面定期开展现场监督检查工作，督促施工进度，强调廉洁自律，协调解决有关问题。纪检委员除了做好挂钩项目的检查督导工作外，第一时间介入扬州分公司开展的招投标、合同会签等重点工作，对相关程序进行监督检查，对重要岗位开展提醒谈话。扬州分公司党支部书记以身作则，支部成员分工不分家，戮力同心，真抓实干，充分发挥了党组织和纪检人员监督、检查职能，有力促进了储备隔离点（健康驿站）项目建设有关人员履职尽责，廉洁自律。

党建引领，纪检护航。在市储备隔离点（健康驿站）项目建设中，扬州分公司严格按照公司党委、纪委的工作要求，贯彻落实党风廉政建设工作，全过程、全方位、多角度、多层次推进党建纪检与生产经营工作深度融合，充分发挥企业党建纪检工作在推动重大项目生产经营中的积极作用，为项目建设保驾护航，以实际行动诠释了国有企业的社会责任和使命担当。

（阳冬林 冯小刚）

一条蜿蜒山乡旅游路 带富畚畹数万客家人

江西奉新九百公路参评全国农村最美公路

近日，江西省奉新县九百公路被推荐参评全国“2022年度十大农村最美公路。”据悉，该路是奉新县境内的一条县道，竣工于2018年7月，全长30.8公里，起于澡溪乡温泉渡假村九仙村，终于4A级风景区百丈山风景区百丈寺。该路按三级双车道公路标准进行建设，设计速度30公里/小时，路基宽7.5米，水泥路面宽6.5米。公路将奉新县境内多个旅游景点串联起来，形成了集禅宗文化、温泉度假、竹海观光旅游、红色教育为一体的精品旅游线路。同时，也成了连接靖安、宜黄、铜鼓三县旅游的一

条快捷通途。

奉新地处赣西北，县域面积1642平方公里，人口33.6万人，享有“贡米产地”“中华猕猴桃之乡”“江南竹县”的美称，被北宋诗人黄庭坚誉为“仙源灵境”。2018年7月竣工的九百公路将澡溪乡的九仙温泉、百丈寺的禅宗文化、石溪的苏维埃政府旧址、柳溪店下的红军桥、百丈山的茶坑红根根据地等一些分散的景点连成一个旅游大片区，突出了奉新旅游精品的特色，同时将沿线澡溪、石溪、柳溪、百丈四个山区乡的20多个行政村串联起来，解决了沿途近3万山区人民群众出行和深

山竹木资源出山的困难，又带动了沿途的客家人群众，搞活了当地经济。

谈起九百公路，居住在石溪桃源村的曾广妹非常高兴：“我的女儿就嫁在相邻的澡溪九仙，虽然不算远，但没修成路之前骑辆摩托都感到危险，现在骑电动车20分钟就到了，很方便！而且我和女儿女婿都搞起了农家乐，在家里自己做老板，既赚了钱，又照顾了家庭，真的是好哦！”东垦场古迹茶厂的厂长李光辉更是颇有感慨：“我的茶厂在柳溪乡境内的古迹山上，茶叶品质虽然很好，但最伤脑筋的是有了好茶出山难，

因为以前没有一条像样的路，现在可好了，九百公路的开通，就相当于在我的茶厂门口修了一条光明的致富大道，我是发自内心的感谢党和政府！”

据不完全统计，九百公路修成后，公路沿线兴起了300多家客家民宿、农家乐，平均每年接待游客10万余人次，为近3万客家群众人均年增收9000余元，成了一条真正的山乡致富路。为了让这条山乡群众的致富路更好地服务当地群众，该县今年又专门为九百公路两旁铺草皮46400余平方米，还专门聘请了8名养护人员抓好道路的养护。

（江西）

科技锻造“钢筋铁骨” 巧手塑造“江南韵味”

——中建二局邵逸夫医院项目创“中国钢结构金奖”侧记



邵逸夫医院五期建设工程项目

近日，中国建筑金属结构协会公布了第十五届第一批“中国钢结构金奖”名单，由中建二局承建的浙江大学医学院附属邵逸夫医院五期建设工程项目斩获殊荣。

作为浙江省人民政府配套建设、杭州市亚运会医疗保障工程，浙江大学医学院附属邵逸夫医院五期建设工程项目由两栋钢结构框架塔楼、裙房建筑和地下车库组成，总建筑面积11.97万平方米。

科技赋能，智慧管理锻造“钢筋铁骨”

浙江大学医学院附属邵逸夫医院五期建设工程项目总用钢量约1.2万吨。除了曲线造型复杂、网架体量大、杆件数量多等特点，更有3座大跨度桁架钢结构连廊架新建的两栋塔楼和医院原有的医疗辅助综合楼、住院楼，大大提高了钢结构施工难度。

为实现精益建造，项目技术团队联合钢结构单位研发深化设计二次开发技术，在CAD平台上开发了绘制本工程全套加工详图的专用软件系统。在此基础上，项目搭建了“信息化建造管理及云技术平台”，采用BIM技术进行全过程动画模拟安装预演，实现了全面可视、多系统协同作战的智慧建造管理模式，全方位精确核对了拟定的安装顺序

是否存在矛盾，明确了施工方案可行性，为钢结构顺利安装保驾护航。

依托于云技术平台科技成果，项目创新工作室还优化了钢结构施工中外立面梁上翻下挂设计，巧用钢结构的结构形式代替传统混凝土结构，在缩短了工期的同时，有效提高了外立面幕墙造型的施工精度，共计创效437.25万元。

量体裁衣，完美曲线塑造“江南韵味”

看到邵逸夫医院五期工程项目的效果图，不禁让人联想到西湖边连绵起伏的丘陵和茶园。这充满“江南韵味”的造型设计，也给建设者们设下了重重关卡。

为了达到预期效果，外立面造型必须呈现“双曲面”造型。不规则的造型使得外架搭建不可能像传统建筑那般“横平竖直”。“曲面结构高差变化多，高差最大的部分有接近半层楼高，这导致测量控制难，梁截面大又势必出现钢筋绑扎难，这些难题环环相扣。”项目总工程师朱崇彦介绍。经过项目职工创新工作室骨干成员的多次讨论研究，项目决定推翻原计划的混凝土墙结构，改为钢结构。这样一来，就避免了外架搭设。

钢结构施工是精细且复杂的巨型工程。“乐高”拼装现场，在对建筑物的定位轴线、底层柱轴线、柱底基础标高复核

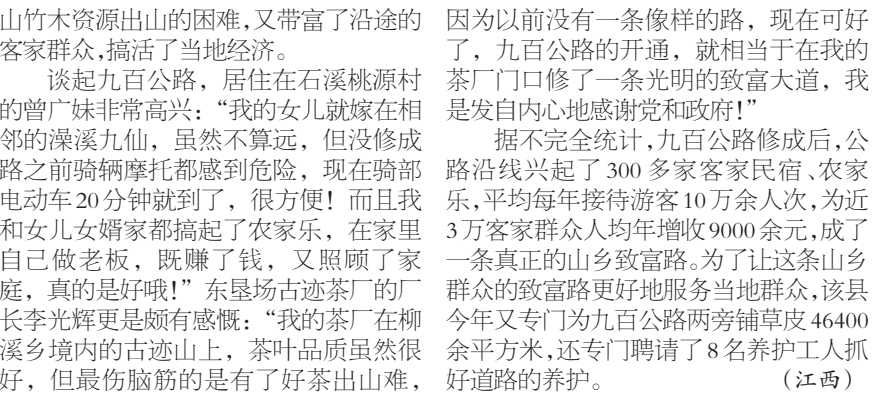
等一系列的精密测量工作后，方可进行钢结构的吊装作业。在邵逸夫医院上万吨错综复杂的钢结构施工中，确保吊装精度和焊接质量成了项目上主抓的工作重点。在吊装施工中，项目更是将规范要求每节钢柱1/1000H柱高的垂直度偏差精确到1/1200H柱高。

为保障整体建筑安装精度和受力均匀，施工过程中建设者应用全站仪三维坐标放样与固定坐标对比结合的方案进行空间定位放线，随后将收集到的数据和信息录入到计算机中，依靠软件进行跟踪校核，现场再逐级校正，确保钢结构定位施工的顺利完成。

精益建造，万吨钢材焊制“样板工程”

两栋塔楼1.2万吨的钢结构焊接工程，在原本狭窄的操作空间中，让焊工师傅们无立锥之地。因操作空间有限，焊工们只能穿梭在那些高高低低的钢管上施焊。由于钢板厚度较大，为保证焊接质量，主体结构全部采用坡口的全熔透焊缝，这就要求焊工们必须连续焊接不间断，否则会出现裂纹、夹渣等质量问题。焊接后的钢构件全部要经过一级焊缝100%无损检测和射线探伤检测，质检合格后方可进入下一道工序。

为此，项目在培养具有超常焊接技



邵逸夫医院俯视图