

# 他把一份责任深深埋在心底

——记浙江子城律师事务所律师、嘉兴建协法专委副秘书长朱嘉琦

□本报记者 张玉明



“嘉不一轍，江淮为之康；嘉不一歉，江淮为之俭”。

嘉兴，浸润了六朝水土，承载了江南文化，孕育了无数人杰。一方水土养一方人，朱嘉琦出生在这片钟灵毓秀的土地上，血脉中流淌着嘉禾人朴实和韧劲，又透着灵动和生机的基因。或许是以此为傲、又或许是以前人为楷模，他给自己取号为“稻生”，意为“野稻自生”，既感恩嘉禾孕育了自己，又把一份责任深深埋在心底。

## 风华正茂，挥斥方遒

2010年，朱嘉琦在江东南校华东政法大学本科毕业。2014年新加坡国立大学硕士毕业，获国际商法硕士学位。目前为中国民主促进会会员，嘉兴市秀洲区政协委员，浙江子城律师事务所律师，嘉兴市建筑业行业协会法务专业委员会副秘书长。

朱嘉琦具有多年执业经历，具有丰富的诉讼和非诉讼经验，长期办理涉外民商事纠纷案件及建设工程施工领域法律纠纷，经浙江省司法厅审核，首批入选进浙江省涉外律师人才库。多年刻苦钻研、勤奋工作，如今的朱嘉琦“木业有专攻”，已成为闻名嘉兴建设工程领域的“律政先锋”。

2010年，从华东政法大学毕业之际，面对竞争日益激烈的人才市场，朱嘉琦亦然投入到艰苦的司法考试中，取得律师执业资格后又奔赴新加坡，在新加坡国立大学进修国际商法，获硕士学位。“当时日子很难，心里刚毕业再求学花的都是父母的钱，心里过意不去，就非常地节省。在新加坡吃的最多的是那种最便宜最方便的炒饭；住的是和别人合租的一个只有七八平方米的小间。新加坡地方湿气重，我去了才知道，因此除了课业重、吃住条件差，还要忍受水土不服。我曾生过很大的疮，有拳头那么大……”求学的经历是艰辛的，但回

忆那些日子，朱嘉琦脸上并没有愁容，而是一种追忆青春韶华的缅怀之情。“都过去了，当我拿到硕士学位的时候，觉得一切都值，奋斗自有其独特的苦尽甘来的幸福感。”“奋斗本身就是一种幸福”。而这些，不是奋斗的终途，而仅仅是启程，少年风华正茂，需挥斥方遒，直挂云帆济沧海。

2014年，带着骄傲荣归故土，同期的学子们要么留在新加坡，要么都理所当然地去往北上广深这样的大都市就业，因为那里有更多的涉外案源和机会。朱嘉琦也躊躇过，最终出于对故土的留恋和家庭的考虑，他毅然选择回“嘉”，成为一名“子城律师”。

当谈及工作历程，朱嘉琦感叹，由于嘉兴本土的特点，语言优势以及英美法理论都难有有用武之地。执业初期，他似乎又回到了刚毕业时的迷茫，大家又是同样的起点、同一条赛道。“怎么办”？只能硬着头皮上，什么类型的案件都接，磕磕碰碰，靠着两条腿风里来雨里去。他当时想着，“等慢慢积累一些稳定的客户会好起来的”。事实，他的努力付出也确实有了一些稳定的客户，但执业瓶颈也愈发明显，眉毛胡子一把抓，看上去似乎什么案子都行，其实好些只懂皮毛，常感如履薄冰。前面的路该怎么走，是继续“万金油”，还是另辟蹊径？人生再次面临选择，他带着嘉禾人的韧劲、野稻般的生机，选择了后者。“不求功成名就，但求试过过后，没有遗憾”，朱嘉琦回忆这些的时候，恰似少年归来，意气风发。

## 心有方向，行有力量

2016年，在恩师的提点下，朱嘉琦成功经办了几起嘉兴市范围内影响较大的建设工程施工合同纠纷案件，他从中看到了另一种可能性或说机遇。“说起来我本来填高考志愿时想去同济大学土木工程系的，后来因为种种缘由放弃了，就挺遗憾的。或许就是‘念念不忘，必有回响’吧。遇到工程类案件的时候，我就觉得这该是我走的路”，朱嘉琦说。诚然，生命中的偶然与必然早已预埋在那里，兜兜转转5年，他终是找到了自己的方向，找到了发力点。心有方向，行动才有力量。

这之后，朱嘉琦开始做减法，开始有序地放弃一些与建设工程纠纷无关的业务，用更多的时间去深耕相关专业的东西。他认为，舍得，舍得，有舍才有得，一头沉下去，一头就会浮上来。诚然，建设工程法律人的这条路不好走，有时候做了所有努力后还是会发现很被

动，这个时候问自己后悔吗？他说他并不后悔，不后悔当时的选择，人生本无悔，不悔回到家乡，不悔莽莽撞撞摸索的五年，更不悔投身建筑行业的决心……人生本是摸着石头过河，压抑着苦涩又总是铮铮热血，很多热血是冲动的、愚笨的，但最终是没有对错的，它们都是时间的碎片，最终拼凑出属于个人的篇章。要勇于做出选择，要认准一条路死磕，就像他毅然成为一名建筑行业“律政先锋”，然后砥砺前行。

## 励精图治，不忘初心

工程纠纷，是典型的跨学科项目，除了法律和判例，还必须要了解工程项目管理和造价，否则案子办不精，也办不准。因此，2019年起，朱嘉琦便开始较为系统地学习二级建造师的教材。但纸上得来终觉浅，他每次与建企高管或者实际施工人聊完案子后，都一定会拉着他们来教施工艺或者造价问题。久而久之，积累了不少建筑专业知识，办案子也越来越有底气。

世有伯乐然后有千里马。2020年，经黄伟大律师推荐，朱嘉琦成为嘉兴建协法专委副秘书长。这是一个非常好的业务平台，法专委的会员们都是嘉兴市范围内有名的工程律师以及企业法务。朱嘉琦十分珍惜这个机会，因此认真地完成每一项工作，唯愿不负众人、不忘初心。

线上，他参与“嘉兴建协”的公众号维护，开设了“日拱一卒”系列专栏——采用日更的形式，以建设工程相关的典型司法案例为主要导向，撰写名为“日拱一卒”的专栏文章，为施工企业提供最前沿的司法观点解读。此外，《最高人民法院关于审理建设工程施工合同纠纷案件适用法律问题的解释（一）》（法释〔2020〕25号）于2020年12月29日正式公布以后，为便于会员企业正确掌握新解释，朱嘉琦结合司法实践，就新旧司法解释的对比差异、条文沿革、条文意旨与适用，持续用时三月余，对司法解释逐条进行详细解读。“在此期间，有一些嘉兴大型建企联系我，希望得到授权在该企业的微信公众号平台转发该系列司法文章，得知这些解读能为会员企业解感受受益，我颇感欣慰。”朱嘉琦说。

线下，他及他们团队（子城伟业）积极参与到策划和组织各项重大活动中，包括法专委举办的《控制风险，创造效益——建筑施工企业法律风险控制重点》以及《建设工程施工中的证据管理》的建工法务知识讲座，也包括与市

建协及其他兄弟单位一起举办了“房屋建筑和市政基础设施项目工程总承包管理办法和破解政府投资EPC项目限价论坛”等。朱嘉琦表示，他们团队从法专委出发，又在这里凝聚，最终服务建企，怀揣“建筑在行，法律护航”的精神，建设着法专委这个平台。他在这条路上，发挥着“螺丝钉”作用，既是自己的机遇，也是责任。他说：只有愿意奉献，路才能越走越宽；帮别人就是帮自己”。

正是这种愿意奉献做事、愿意奉献的大爱之心，使很多人慕名而来，请他去讲法培训、释疑解惑。他常常忙得顾不上吃饭，但他总是尽量不推脱，不辜负别人的期望。他说：“虽然是请我去帮忙上课，又何尝不是在给我机会、在培养我？我对他们充满感恩。”

2021年，时光不负有心人，朱嘉琦以其优异表现被推举为嘉兴市秀洲区政协委员。自担任政协委员以来，先后撰写过《关于“十四五”时期多措并举推动装配式建筑产业高质量发展的建议》《关于大力推广光伏建筑助力绿色建筑快速发展的建议》《本轮新冠疫情给我市建企履行施工合同造成巨大压力，建议出台相关指导性文件及惠企政策助力建企健康发展》《关于进一步加大源头管控、强化综合治理，提升我市建筑渣土处置精细化管理的建议》等提案和社情民意，从建筑专业法律人的角度代表建筑企业发声，得到较好反响。

低头拉车，抬头看路。朱嘉琦表示：“从大量履职和公益活动，我又进一步看清了自己的执业前路。这条路上有自身的努力，更离不开先哲前行的传承、和前辈的指路。六朝水土滋润了嘉兴，嘉兴人便以这种精神，孕育了一代代代人。”

谈及未来，朱嘉琦表示：“我很荣幸，能以一个建设工程法律人的身份，用自己的专业知识服务社会。过去，我不会忘；未来，我已经准备好了！”

有梦去奋斗，不惧风和雨，只为那绚丽的彩虹。时间将是忠诚的见证者。朱嘉琦一路走来，不畏艰辛，不忘初心，在这片土地上茁壮成长，践行着他

对嘉禾的热爱和使命。

“鹏之徙于南冥也，水击三千里，扶摇而上者九万里”。愿朱嘉琦前程似锦，归来仍是少年。

# 在新「战场」上续写敬业和担当

——记中煤建安新疆分公司准东西黑山矿区联合党支部支部书记李志国



今年是他离开部队的第22个年头，曾经的那种热血和豪情却并未离开。在他心里，退伍，只是战场的转移，真正的军人即使脱下那身军装，依然会保持军人的信念。李志国，现为中煤建安安装集团有限公司新疆分公司（以下简称建安新疆分公司）准东西黑山片区联合党支部支部书记。于1998年12月参军入伍，2000年12月退伍转业，两年的部队生涯造就了他“退役不褪志、退伍不褪色”的精神和气度。

扎根一线，心系企业发展，李志国在基层岗位上默默奉献着自己的青春。在改革发展的大潮中，他不忘初心、牢记使命，在基层一线挥洒汗水贡献着自己的力量。

## 初心不改，铁骨忠魂永葆本色

1998年，20岁的李志国报名参军，从河北来到新疆军区某师服役。2年的军旅生活让他从严肃军纪中褪去了脾气，练就了一身的钢筋铁骨，培养了雷厉风行的行事风格。一直到今天，他受党训和军队培养教育22年，虽然脱下军装，但他始终保持为党分忧、为国奉献、为民服务的本色。

退伍后李志国选择了留在新疆，继续投身到西部大开发的浪潮中。他时常说：“做好一名党员，一名退伍军人，就应该有‘阵地意识’，这个阵地就是我们的新疆，既然上了阵地，再苦再难也要守好。”对于天山脚下的这片土地，他爱得深沉。他也用自己的实际行动展现了他的热爱与奉献。

在2015年12月至2017年3月，他在参加中煤集团南疆“访惠聚”驻村工作组期间获得多个荣誉。2019年7月他所在党支部被中煤建安集团党委授予“示范党支部”荣誉称号，他本人也曾荣获中煤建设集团“安全生产先进个人”、中煤建安集团“安全质量标准化建设先进工作者”等荣誉称号。

## 人微志坚，不畏险阻勇当先锋

李志国在天池能源南露天矿建设项目——新疆分公司首次施工最大直径的筒仓工程工作时，面对工程点多面广、施工人员密集、施工工序交叉作业、工期紧任务重等情况，李志国充分发挥一名军人不怕苦、不怕累，敢闯、敢干的特质，顺利完成了预定任务。

“项目建设期间，他每天都要走三万多步，查看施工的各个区域，每天第一个来，最后一个走。”这是李志国身边同事对他最多的评价。也就是这样多年如一日地默默扎根，即使面对工作场所地处偏远，条件艰苦的恶劣环境，但他依然以严谨的工作态度、优良的生活品质、坚韧的气质性格诠释了一名军人的担当与责任。

面对工作，他总是尽心尽责、问心无愧，但提起家人，他却却是满眼泪光。“工作无小事，家中无大事。”正如他自己所说：“就是这样，舍弃了小家的享乐才能成全了大家的事业。”

## 军魂入骨，赤诚不减一心为民

2016年，李志国被选派到新疆阿克苏市阿瓦提县阿依巴格乡九大队“访惠聚”工作队驻村，助力地方政府脱贫攻坚工作。在新疆阿克苏市阿瓦提县驻村期间，他走遍了全村195户，与全村1993人打过交道，还和村里的贫困户阿布都·热合曼结为亲戚，自掏腰包为其捐款3000余元，捐助衣物70余件。

为了从根本上解决贫困问题，他又捐助四只羊、上百只鸡苗，还积极帮助联系外出打工事宜。最后在他的帮助下，贫困户阿布都·热合曼仅用短短的一年时间顺利实现脱贫。他说：“扎根新疆是我的初心，建设新疆是我的责任，退伍不退志是我的担当。”将军民一家亲牢记心间的他尽职尽责服务民生，在履职路上俯首躬身跋涉，行稳以致远。

多年来，寒暑往来，岁月春秋。在驻村工作中，他留下的足迹深深刻在每一寸踏过的土地上。他无怨无悔地扎根在第一线，更从来没有动摇过献身基层工作的信念。有人跟他说，身体是自己的，事情是别人的，你这么拼命啥？不善言辞的他只说了句：“这是我该做的，我就要做好”。就像他所说的一样：“祖国培养了我，我要把自己全部奉献投入到祖国建设上，实现自己的人生价值。”这就是他，无私奉献、扎根边疆，时刻准备冲锋在前的最美退役军人！（张一平）

# 十年初心如磐责任不动如山

——记中煤九十二公司优秀共产党员秦臻

从朝气蓬勃的青春走向技术成熟的中年，从“技艺不精”的学徒走向“经验老道”的师傅，从踏实肯干的小伙走向意志坚毅的中年大叔。10多年来，他从山西省吕梁市汾阳工地到高河选煤厂项目，他完成了青涩到成熟的蜕变，成为同事心目中一面不倒的旗帜，他就是中煤九十二公司优秀共产党员秦臻。

## 苦钻研化业务能力

“咱们工作是否有成效得看业务能力，不是看话说得漂不漂亮。”秦臻始终如一地践行着他的话语。

刚过培训期，秦臻便被派遣到一线进行锻炼。初入职场他深刻明白自己的任务，那就是不断提升自我。为此，他不怕苦、不怕累，稍有空闲便跟随技术精湛的老师傅跑现场，熟悉本专业标准图集、国家现行规范。对技术含量较高或不懂的工艺，他积极参与其中，甚至牵头组织新职工向老师傅请教，持续学习各种专业施工方案。在高河选煤厂“煤泥水处理系统改造过程中，秦臻深入施工现场，白天跟着班组进场赶进度，晚上在寝室研究当天施工方案，反思当日得失。在大家共同努力下，该工程在有效时间、空间内，交出一份高效优质的改造“答卷”。经此，秦臻也彻底从一个稚嫩的学生转变成为一名经验丰富的老师傅。

在10余年的工作生涯中，他总是想他人之所想，急他人之所急，全心全意扑在一线岗位上，不断积累实战经验。时间的沉淀使他的业务能力得到了极大地提升，他终于成长为一位可以独当一面的“老师傅”。

勤务实成为新职工引路人新职工是队伍不断壮大的基础，也是项目发展的关键。为帮助新职工快速成长，秦臻不断锤炼自我，寓教于学，带领新职工逐渐成长为岗位上的中坚力量。

由于新入职大学生对项目部了解较少，没有实践经验，且项目部缺少经验丰富的老师傅，因此，秦臻主动承担起带新职工的重任。他根据新职工对岗位的理解和实际情况，依托“导师带徒”活动，制定个性化培养方案。从理论与实操着手，对新职工进行“一对一”培训指导。同时，他根据自身求学经验，带领新职工不断深入现场进行实地钻研，要求新职工根据现场情况进行反思，并记录学习心得，让新职工将理论与实践相结合的同时学会举一反三，自我思考。多年来，他始终秉持着



“严要求”“多互动”“掏心窝”的方式与新职工进行交流。目前，在他手中已经走出多个业务能力精湛，专业技术过硬的徒弟，不断为企业的高质量发展贡献着积极力量。

秦臻在工作中，从没有豪言壮语，有的只是勤劳务实，以及一个又一个成为项目中流砥柱的徒弟。这对他来说，便是最美好的回忆。

## 高标准成果多点开花

高标准、严要求，是秦臻为自己定下的第一目标，也正是因为他始终朝着这个目标不懈努力，才能不断突破上限，在多项业务领域取得成绩。

在秦臻心里一直有一张项目稳定发展的规划图。在设备维检项目部，他总能及时安排各项施工计划，除保障日常洗生产外，还积极优化人员配置，制定详细施工方案，快速应对设备维检问题，促使设备完好率始终保持在95%以上。为实现项目利润最大化，他主动学习并承担预算业务，钻研相关业务问题，熟练掌握了预算工作基本业务技能，并利用所学知识在高河选煤厂“煤泥水处理系统改造工程”中最大化为项目争取合理利益，同时配合公司进行了多个项目部工程预算编制和结算审核工作。此外，他始终坚持安全第一的生产理念，一年之内先后组织开展各项安全培训40多场次，累计5000余人次参加培训，切实承担起“一岗双责”的责任，也实现了他高标准开展业务，硕果多点开花的目标。

“我不给自己设置上限，干，就要干到极致，竭尽所能，回头看去你会发现，自己原来已经走了那么远！”虽没有令人震撼的事迹，但那种新时代共产党人的爱岗敬业、奋勇拼搏、不断创新的精神，却始终闪耀在秦臻工作与生活当中。（李宗英）

# 匠心锻造 开拓创新

——记中国二十冶深基础工程领域专家杨前

信仰如旗，凝聚磅礴的力量；理想如炬，照亮前行的征程。在中国二十冶建筑工程公司技术质量部，活跃着一批普通的共产党员，他们在日常平凡的工作岗位上，做着平凡而令人感动的工作，技术干将杨前就是其中之一，他默默无闻地奉献着自己的一切。

今年56岁的杨前，从普通工人干起，一路做到技术员、项目技术负责人、厂处总工程师、技术质量部副部长。如今，他已是深基础工程领域专家，被中冶集团授予教授级高级工程师、高级技术专家；由他主持完成的多项科技成果多次获得上海市技术发明奖；2017年入选第二批“上海工匠”。他用始终如一的精益求精，诠释着“大国工匠”的品质。在“大干一百天，确保两翻番”的契机下，杨前紧紧围绕工程质量和工期进行精心组织，统筹安排、布置，以劳动竞赛促进目标管理和生产任务的完成，确保“大干一百天，确保两翻番”的口号落地、开花、结果。

## 脚踏实地 责任记心间

杨前精心组织，深入项目、深入施工一线，全面推进落实“大干一百天，确保两翻番”活动，并借此契机全面开展技术质量系统改造，结合公司在建项目，动员全体技术质量人员全面梳理技术质量管理及工程实体中的不足，提高技术质量人员的素质与技能，锻炼新入职员工，为公司今后的可持续发展储备



末伏时节，河北廊坊临空经济区航空物流区起步区北区学校项目物资供应部部长。扎根廊坊建设的两年间，尉宏伟每日辗转于施工现场，记录物资使用，合理规划物资调度。目前，24班小学、30班初级中学、36班小学三所学校工程已褪去厚重的蓝色钢铁网，铺上了一片片棕色的瓷砖，进入全力“冲刺”阶段。

# 临空建设者尉宏伟的一个美好期待

军中的一员，担任廊坊临空经济区航空物流区起步区北区学校项目物资供应部部长。扎根廊坊建设的两年间，尉宏伟每日辗转于施工现场，记录物资使用，合理规划物资调度。目前，24班小学、30班初级中学、36班小学三所学校工程已褪去厚重的蓝色钢铁网，铺上了一片片棕色的瓷砖，进入全力“冲刺”阶段。

8月15日，天空放晴，尉宏伟如往常一样走进施工现场，监测仪器上滚动着当天的天气、风向、湿度、温度与扬尘噪声情况。尉宏伟与30班的现场管理负责人沟通了物资使用情况，“工程物

资、防疫物资都别落下，名目详细报给我。咱们当前工期紧，任务重，哪一环都不能掉链子。”再三叮嘱后，他又赶往距离项目部最远处的24班小学方向。因来来回不停地奔波，汗水从尉宏伟的安全帽檐渗出，不断冲刷着脸颊，透过起雾的镜片，滴落在他的记事本上。

“兵马未动，粮草先行。物资可是一项工程的‘粮草’，关系到能否加紧推行工程进度，梳理好物资资料，才能保证后续工作井然有序。”尉宏伟一边认真梳理物资台账与资料，一边抹汗。“建设学校对于我来说是一种使命。”尉宏伟每天

早晨五点就去现场核对物资储备，有时忙到晚上十一点才回到宿舍休息。他保质保量计算工程物资用量，每一项工作都一丝不苟。自学校建设以来，三所学校的物资储备从未延缓，办公室一摞摞文件盒记载着他曾经的奋斗画面。

“这三所学校项目的顺利推进是我送给自己的结婚礼物。”2022年2月8日至至今，尉宏伟只去过一次家，他的婚事靠着一一次次电话沟通，逐渐提上日程。尉宏伟期待学校项目建成后，在校门前拍婚纱照的样子，这便是他想要的幸福。（王豪）