建築時根

## 应时代变革 助行业转型 做好企业"娘家人"

#### 上海市勘察设计行业协会第八届理事会工作回顾

□本报记者 李武英

由民营变为国有控股

下简称上勘设协)完成换届工作,成立了 第九届理事会。四年来,从460家会员单 位到换届时增加到近1000家,协会各方 面工作得到了行业主管部门的高度认可 和肯定,2019年被中国勘察设计协会评为 "优秀同业协会",2020年被上海市民政局 评为"5A级社会组织"。

从行业发展背景来看,近几年勘察设 计行业从追求速度转向追求质量,产业转 型,生态优先,以人民为中心、高质量发展 等成为关注重点。2020年开始,疫情给社会 经济各方面带来了很大的影响。一方面,基 本建设投资增长呈现放缓趋势,行业产能 过剩压力增大,市场竞争日趋激烈;另一方 面,"放管服"改革和供给侧结构性改革深 人推进,工程建设组织模式变革加快推进, 城市建设从增量时代进入存量时代,城市 更新、美丽乡村建设成为行业增长的新引 擎,"两重一新"基础设施建设加速,BIM技 术应用、装配式建筑、绿色低碳节能技术和 建材等得到大力发展,房地产行业进入下 行通道,这些都使得行业相较于改革开放 初、中期有了很大的变化。

四年来,上勘设协坚持党建引领,凝 聚思想共识,着眼党建工作全覆盖,着力 推动党建工作和业务工作深度融合。

#### 以内部建设带动行业服务,当好政府 参谋助手

优化内部队伍结构,采用会员单位干

近日,上海市勘察设计行业协会(以 秘书处工作人员从初中学历占15%、平均 动作用。随着会员企业的不断扩容,协会 年龄63岁,调整到大学及以上学历占95%、 平均年龄45岁,其中研究生学历有5人,形 成了由勘察设计专业和管理专业人员组成 的高度专业化、职业化的秘书处工作团队。

> 完善内部制度建设,实施规范化管 理,形成五大板块68项管理制度。推行内 部绩效考核,践行制度化、规范化、职业化 办会;根据服务内容完善秘书处组织架 构,成立培训部、技术咨询部、行业发展 部、宣传策划部、新材料推广中心、政策研 究室等;做好会员管理、行业培训、评优等 基础性工作;加强行业研究、宣传策划;承 接多项政府委托的工作任务。

> 受上海市住建委相关部门委托,协助 政府部门开展行业统计及相关管理政策 的制定,如勘察设计企业信用评价标准、 建筑师负责制办法等;开展规划与建筑设 计、岩土勘察等多个专业的中级职称初 评;对海绵城市试点区和示范项目进行抽 检核查,协助制定培训计划,编写培训教 材,举办论坛、科普活动;组织乡村建筑师 遴选并开展相关培训及日常管理,协助起 草相关文件;举办旧住房改造设计方案征 集评选,协助组织开展上海市区全覆盖的 住宅修缮工程设计单位大检查等工作。工 作成效得到相关部门高度认可。

#### 以机构建设带动会员服务,提升会员 获得感

通过章程修改,将会员范围扩展到行 部挂职锻炼机制,逐步完成新老交替。协会 业上下游产业企业,加强了协会平台的联

陆续成立了工程勘察与岩土分会、审图分 会、民营企业分会、建筑设计分会、市政工 程分会、园林和生态环境分会、标识分会、 历史建筑保护设计分会、地下工程与技术 创新分会、工业设计分会、室内设计分会、 新型建筑材料推广中心、专家顾问委员会 和数字化信息化工作委员会,形成了11 个分会、1个推广中心和2个工作委员会 的两级组织架构。

充分授权、赋能各分会规范开展活 动,会员管理、优秀设计和设计师评选等 活动都通过分会来组织、申报及初评,并 通过分会秘书长季度工作例会制度,形成 沟通、交流、互动、协商的工作机制。通过 协会策划部署、分会执行的两级工作制 度,大大拓展了协会平台的广度、宽度和 凝聚力,提升了会员服务能力。

#### 以重大事件为契机,表彰先进立典范

在2018年改革开放40周年之际 2019年新中国成立70周年之际、以及 2021年建党100周年之际,协会分别策划 举办了"纪念改革开放40周年勘察设计 行业突出贡献奖评选表彰活动""庆祝建 国七十年系列推举活动"和"庆祝中国共 产党成立100周年'变革——百年・百事・ 百人'推介活动"等三场大型庆祝活动,致 敬伟大时代,弘扬改革创新精神,坚定跟 党走的信念。通过对行业具有重大历史贡 献的人物、重大建设成就、重要建设项目 进行总结和表彰。

#### 以梯队建设带动技术提升,树立人才 为本核心观念

作为人力和智力密集型行业,人才队 伍建设是协会工作的重中之重。上勘设协搭 建了从高校大学生、青年设计师、领军人才 到地方大师、行业大师和院士的人才梯队, 为人才成长设置了"从今天的新秀到明日的 大师"的有效而畅通的成长通道。

根据上海住建委的要求,上勘设协负 责上海市全国勘察设计大师的推荐工作, 并对人选对象进行了大张旗鼓地表彰和 宣传,提升了大师的荣誉感和榜样力量。 此外,全国有21个省区组织评选地方工 程勘察设计大师,上勘设协也将上海市地 方大师的申请立项作为重要工作广泛呼 吁,多方行动。利用"两会"契机,协会联络 政协委员联名提交议案,得到积极回复; 联合建筑时报从2019年开始进行两年一 届的优秀青年工程勘察设计师评选,目前 已举办了两届,每届有近400名骨干青年 设计师报名参与,通过一系列的网络展 示、线上投票、专家评审和形象展示等,为 青年人才打造个人知名度提供了良好的 渠道,"今天的新秀明日的大师"品牌效应 初步形成;为提升在校大学生专业设计能 力,连续三届策划上海市大学生建筑设计 竞赛活动,参与高校从十几所扩大到二十 多所(上海8所,外地16所),从上海扩大 到长三角地区,包括上海交通大学、同济 大学、东南大学、中国美院等知名高校,并 在资助学费、安排实习基地、落实就业单

一批优秀青年设计人才。

#### 以培训促技术水平提高,抓评优引领

受政府委托,承接注册人员继续教 育、技术工人岗位培训和专项培训,如多 图联审、绿色建筑、规范规程、BIM技术、 消防、幕墙、加装电梯等,约有三万人次受 训。通过不断完善在线教育培训平台功 能,研发更适合当下方针政策和行业发展 趋势、更专业前沿的课程体系,提高培训 质量和设计人员的创新意识和新技术应 用能力,从而提升设计质量和品质。

每年开展上海市优秀工程勘察设计 项目评选活动,4年来共计申报2500多个 项目,共评出获奖项目近1500个。不断完 善专家库建设、优化评优机制、完善评选 类型,过程做到公平公正公开,持续关注 设计理念和技术创新,鼓励原创,全面兼 顾中小型民营设计单位。

#### 以平台共建共享扩大影响,借论坛展

上勘设协将广泛、深入开展会员单位 调研作为日常工作之一,每年互访企业超 过50家,4年来访200余家企业,增进了和 会员单位的紧密度。通过举办论坛,聚焦行 业热点话题,如企业转型发展、管理创新、 建筑师负责制、全过程工程咨询、工程总承 包、"一带一路"建设及数字化、信息化、建 筑工业化、海绵城市建设、评优项目案例分

位等方面给予帮助和支持,为行业储备了 析、新技术新规范等行业和企业关心的热 点话题,为企业管理和决策提供参考。举办 大师论坛,邀请业内院士、大师、专家分享 前沿理论、技术和方法,每年举办6~7期技 术论坛、大师讲座、项目讲评会等,营造浓 厚的学术氛围,开阔设计人员的视野,助推 企业加快技术创新步伐。利用微信公众号、 网站、刊物、网络直播平台等立体化宣传手 段,做好行业、企业的宣传,扩大协会社会 影响力。运用平台思维和跨界思维,推动成 立北上广深武"设计之都工程设计产业联 盟"和"长三角区域勘察设计同业协会联 盟",在人员资格和企业资质互认、项目合 作、信息共享等方面建立年度交流机制。通 过合纵连横,加强行业协会间的交流与合 作,试图打通地域壁垒,为企业优化营商环 境,加快全国形成开放、统一、健康、有序的 建筑业市场进程。

> 新一届理事会成立之后,会长顾伟华 和秘书长忻国樑都表示,上勘设协将进一 步增强服务意识,突出服务的针对性和服 务成效,研判宏观经济走势与政策趋向, 预测市场需求规模和发展趋势,提出行业 发展战略和可实施的行动方案;充分发挥 政府参谋和助手作用,积极反映企业诉 求,做好政府和企业之间的桥梁和纽带, 积极建言献策。对于企业诉求要及时、主 动地代表行业发声,维护企业合法权益。 全面加强自身建设,创新工作方式方法, 努力把协会建设成为行业的"引路人"和 企业的"娘家人",成为行业新风倡导者、 行业秩序建设者、行业利益维护者。

### 浦东设计院并购重组

司(以下简称浦东建设)公告显示,上海浦 东建筑设计研究院有限公司股权变动,其 37.5%的职工持股会持有股份及0.2511% 的自然人持有股份以共计3575.085万元 的价格被浦东建设收购,国有股份由 37.5%变为75.2511%,超过50%,企业性质 由民营变为国有控股。

浦东设计院成立于1978年,前身为 浦东川沙县交通建设局建筑设计室,1994 年更名为上海浦东建筑设计研究院,1998 年改制重组,由事业单位改制为混合所有 制企业,国有股份占比37.5%,隶属上海 浦东发展(集团)有限公司(以下简称浦发 集团)下属子公司上海市浦东新区建设

近日,根据上海浦东建设股份有限公 (集团)有限公司(以下简称浦建集团),职 工持股会持股37.5%,自然人持股25%。 历经40多年发展,其业务范围从城乡规 划、建筑设计、市政公用、风景园林等逐步 延展到智能交通及智慧城市基础设施建 设、建筑工业化、BIM技术应用、城市综 合管廊与海绵城市建设等新兴行业领域, 提供从工程咨询、勘察、设计到项目管理 的全过程工程技术服务。

> 浦东建设成立于1998年,2004年在 上海证券交易所挂牌上市,主营业务为施 工建设,由浦发集团实际控制。2013年, 浦东建设全资收购浦建集团,相当于间接 掌握浦东设计院37.5%的股权。

此次并购,浦东设计院以3551.25万

元的价格将职工持股会持有的37.5%股 权完全受让给浦东建设; 浦东建设还新 设立全资子公司上海浦绘企业管理有限 公司(以下简称浦绘管理)作为普通合 伙人,与浦东设计院管理层及骨干人员 共同出资设立组织形式为有限合伙企业 的员工持股平台上海浦绘企业管理咨询

中心,承接浦东设计院自然人股东持有 25%股权,交易价格为2367.50万元,其 中由浦绘管理出资的为23.835万元,约 占出资份额的1%。加上浦建集团持有的 浦东设计院37.5%股权,浦东建设通过 直接或间接方式累计持有浦东设计院

75.2511%的股权。 本次并购重组是浦东设计院在"中 央支持浦东新区高水平改革开放《意 见》中指出,要'积极稳妥推进具备条 件的国有企业混合所有制改革和整合重 组'"的大背景下,顺应国资国企做优 做强改革发展要求,积极探索混合所有 制改革、规范完善治理结构的有益尝 试,是促进国有资本保值增值、实现国 资国企高质量发展的重要举措。

据悉,在本次并购之前,浦东设计 院与浦东建设的业务体系交叉并不多。 作为浦东新区国资系统内唯一一家设计 企业,通过本次并购重组,浦东设计院 与浦东建设将实现产业链互补, 或将打 通业务壁垒。

(陈季)

## 房产市场下行,住宅设计如何创新?

众所周知,现在的房地产市场不再一 房难求,必须在形式、功能、空间、材料方 面有所创新。部分新开发住宅项目外立 面展现了不少新的特征。本文结合当下 优秀住宅项目,梳理了住宅建筑立面设计 在用材、细部设计上的新潮流,并从外观 优化、舒适性提升、绿色环保理念植入等 方面,供设计师借鉴。

#### 一、立面主流材料

住宅外立面材料的选择直接决定外 立面的成本,影响项目的外观和居住体 验。目前市面上常见的外立面材料的综 合单价从几十元到上千元不等,房企在外 立面选材上应综合考虑楼盘定位、使用环 境、工艺技术、施工等多方面因素。

1. 铝板和玻璃幕墙成为豪宅新选择 铝板因其可加工性能强,适合打造 "流体建筑",勾勒建筑线条。其性能上不 仅防风抗震,保温隔热,并且能防渗透、抗 腐蚀,适合用于建筑顶部和中段的打造。 如绿城在现代风格产品的立面中多使用 铝板。除铝板外,越来越多的房企采用玻 璃幕墙以实现通透、时尚的立面观感。玻 璃幕墙与铝板的组合,也成为豪宅表现公 建美的热门搭配。如新希望D10天府整 体外立面采用全玻璃幕墙、铝板搭配。

#### 2. 干挂石材多与其他材料组合出现

于高端项目 干挂石材墙面不仅有质感、纹理丰 目 富,而且坚固耐用,不易脱落、保温隔热性 好,多年来一直深受高端项目的喜爱,是 住宅品质的象征。但干挂石材成本高,且 自重较重,施工不便,对施工工艺要求较 高。因此,近年来,房企开始较少将其大 面积使用在高层住宅立面上,而是与其他 材料搭配呈现。如干挂石材由于强度高、 抗撞击性好,常用于高端住宅建筑底层。 如苏州新希望锦麟壹品在立面打造上就

#### 采用85%铝板与15%干挂石材相结合。 3. 真石漆应用广泛

真石漆是一种装饰效果酷似大理石、 花岗岩的涂料,装饰性强,具有天然石材 的质感和纹理,并且防渗透、防开裂能力 也明显好于传统涂料。它的造价普遍低 代,广泛应用在当下住宅产品。但同时, 真石漆也有一定的缺点,如容易附着灰 尘,防水性能不如石材和铝板。如常熟金 茂智慧科学城的府系和悦系产品,在营造



4. 传统面砖材料的新用法

面砖主要由岩石碎屑高压压制或粘 土烧制而成,一般有施釉和不施釉之分。 目前,一些英伦学院风或工业风外立面多 会采用不施釉的红褐色砖墙,来强调项目 的教育资源属性,营造优雅且理性项目调 性。如祥生庐州云境、沈阳招商公园 1872等项目外立面的打造。

#### 二、住宅外立面细部设计新方向 1. 凸入口丰富空间感常见于高端项 3D舱体元素设计。

-般来说,单元人口可分为平人口、 凸人口和架空人口三种形态。凸人口突 出强调了人口的遮蔽功能,而且视觉感突 出,极易形成视觉焦点。可以丰富单元门 厅空间感受,彰显楼栋品质。但同时凸入 口也会增加公摊面积,因此,常见于高端 住宅产品中,如北京中海甲叁號院单元人 口为凸人口设计。

#### 2. 创新异形屋顶视觉冲击性强、更吸

以往常见的住宅屋顶多为平屋顶和 坡屋顶两种形式。如今,为彰显项目个 性,营造丰富的视觉冲击,一些项目屋顶 开始采用异形设计。如厦门建发缦云项 于铝板和石材,因此常作为石材的平价替 打造如羽翼般流畅而富有活力的挑檐。

#### 3. 大窗墙比成为潮流

随着人们对居住品质的要求提升,越 来越多的房企倾向于选择高窗墙比,优化 通风采光,实现景观资源最大化的同时, 石材质感的同时,也实现了成本的优化把 也使外立面更加简约干净。部分豪宅项

目采用纯玻璃幕墙。如长沙观山印大面 积的玻璃及铝板线条,最大程度提升窗墙 比例,勾勒出更为轻盈简约、更具现代艺 术感的光幕立面。

#### 4. 不同形态阳台彰显立面个性

根据形态不同,阳台一般可分为直 线、折线、曲线几种类型。除常见的直线 型阳台之外,现在越来越多的项目采用折 线、曲线型阳台,丰富建筑层次,提升视觉 效果,如北京世茂天誉在阳台设计中加入

#### 三、住宅外立面设计总体趋势

#### 1. 住宅立面公建化

公建化立面是指在不改变住宅原有 功能的前提下,将公共建筑(如:剧院、商 场等)外立面的做法运用在住宅立面设计 与建造上,如使用大量铝板和玻璃幕墙元 素。公建化住宅立面使用时尚简洁的材 质进行统一化设计建造,更加精致细腻, 具有现代感,如康桥天樾九章,立面设计 采用大面积铝板和玻璃幕墙,以横向线条 译,形成新川西特色住宅风貌。 连接竖向线条,彰显时代感。

#### 2.线条形态做减法

面设计"做减法",削弱建筑体量感,消弭建 筑边际,在简约、纯粹的建筑形式下,表达 目采用双曲面铝板,利用密缝拼合技术, 自然、高级的审美与智慧。如广州保利湖 光悦色、南京滨江 one 项目等,其中广州保 利湖光悦色建筑外框采用倒圆角设计,去 形状化,透明玻璃介质消弭了环境边界,映 衬出天空与周围水景的明净,视觉上轻盈 透亮,打造出富有辨识度的科技美学立面。

3. 建筑造型追求概念化

些住字建筑立面采用概念化设计, 冲破传统的建筑设计框架,从自然和生活 中的事物找寻灵感,利用自由、抽象的造 型概念,向人们呈现建筑与空间的艺术之 美,增强建筑昭示性。如旭辉铂悦五缘湾 将白鹭飞翔的羽翼,演绎成形似字母"T" 的形态,形成展翅型的楼栋设计,远眺犹

#### 如展翅高飞的白鹭。 4. 立面设计融入地域特色

住宅建筑外立面是构成城市界面的 一部分,体现着城市的面貌与气韵。一些 房企充分挖掘文化在地性,通过对传统文 化符号的提取,在建筑中向人们展示在地 化的文化底蕴,促进人、建筑、自然和社会 的共善共美。另外,政府部门根据城市规 划,针对一些项目制定了城市界面相关要 求,如融创就在发挥建筑地域特色上面做 得不错。成都融创国宾雅集,沿袭当地民 居的特色,融入了穿斗墙、薄封檐等建筑 元素,将传统民居吊脚楼的形态进行转

#### 5. 立面融入绿色环保理念

在"碳中和"目标下,越来越多的住宅 近年来,越来越多的项目开始将外立 建筑在设计和建造过程中注重节能环保, 并植人绿色理念。如北京融创学府壹郝 院,在立面选材及施工上,提升建筑立面 装配化程度及外墙的保温性能,减少建造 过程能耗和污染。此外,"绿植外立面"作 为绿色建筑最直接的表现形式,在意大 利、新加坡、荷兰等国家已有多处落地。 近些年也愈发受到国内市场的关注。如 滁州龙记未来城市森林在通过引入层间 绿化,让高层与庭院共生。 (王笑寒)

随着城市更新发展不断迭代,空间的持续拓展 对城市建设者们提出了更高的要求和期望。2022年 中建东孚带来全新"境"系产品,提出了"五境十 二印"的产品价值体系,从社区社交、户内空间、 智慧社区、健康环境、设计美学五大方面为客户构 建一个多元融合、健康智慧的新社区。

#### 硬核科技 让社区生活变得更智慧

疫情推动了智能科技在社区的应用,中建东孚 研发了全生命安防体系和四大无接触畅行科技系 统,为客户构建了更安全、更智慧的居住社区。通 过智能视频分析功能, 可以实现老人活动区、儿童 活动区等重要区域监控, 以及与公安监控平台的联 网, 为老幼提供了更智能的人性化关怀。同时, 通 行无接触、出入自动化、线上智生活、全数字IP 可视对讲等, 让社区更智慧, 出行更便捷。

中建东孚的室内设计搭载了"12大健康智慧 微环境系统"。其中,"六维微环境系统"进行分户 式调节, 让房屋拥有能耗更低、自主调节性更强的 室内健康空间;"六大智慧家居系统"则是以 "AI+智能家居"组合为核心,让家居设备主动提 供关怀服务, 实现生活的极致体验, 让客户在居住 过程中真正体会到社区的智慧、便捷和关怀。

#### 内外兼修 重塑社交生活空间

中建东孚崇尚人与人的深度交互, 所以在公共 空间设计上,聚焦景观空间、架空层和夜间专属活 动, 打造"全龄、全天候、全时段"社交新体验。 与此同时, 东孚还强调空间融合, 以"5+N"活动 空间为核心,构建主题儿童活动、鲜氧跑道、中心 花园等多重生活场景,打造邻里和睦的互动中心、 疗愈放松的共享环境和亲子陪伴的温馨空间, 让不 同年龄段的人群增强社交互动。

在室内空间的打造上,东孚注重多元化生活场 景需求。LDKG(客餐厨阳台)一体化的设计让空 间不再独立,加强家人之间的互动。同时,宽景阳 台赋予人们居家更多观景、休憩的空间, 先生的办 公区域、太太的下午茶时间、孩子的玩耍空间…… 满足全龄段家庭成长需求。另一方面,主卧"小家 化"的套房式设计,又满足了人们的私享空间需 求。客户的社交及私享需求被充分照顾,设计细节 的点滴,让业主感知到产品的暖心关怀。

#### 国际美学 引领城市面貌新风尚

在这个注重"颜值"的时代,产品格调、柔性 美、文化内核也是重要的设计要素。东孚在产品视 觉感知上完成了全面焕新,以大面窗地比、高级色 彩系、简约线条感和建筑肌理质感为四大特点,呈 现全新视觉体验。建筑立面是住宅的外化表达, 中建东孚以现代建筑为蓝本,落笔于简洁的线条

和规整的形体,践行"删繁就简,溯本清源"设计宗旨,让人们感受到住宅建 筑的美学力量。

根据客群特性和生活场景定制空间特色,从小区大门、景观迎宾轴到单元 大堂,中建东孚通过现代化的景观造型和艺术化的雕塑小品设计,营造高颜值 的五重归家空间。社区大门以简洁的框体形象和舒展的比例尺度凸显生活品 位,同时设专属快递区、等候区等功能,体现了人性化的设计理念。人户大堂 则采用了时尚精装配色,满足新生代的审美需求。

(中建东孚)



# 东 孚 住 价 内