

坚守初心 筑就卓越精品

——记江苏省“五一劳动奖章”获得者安雄宝

匠心即他心，精益求精而臻于至善；上下而求索，技术创新而奋楫笃行。他就是华东分公司总工程师、中国施工企业管理协会第二批质量专家、江苏省“五一劳动奖章”获得者安雄宝

“下功夫”紧跟技术变革“新时代”

27年前，安雄宝走进了中建二局三公司这个大家庭。在并不富裕的90年代，作为建筑小白的他，把收入和心思都花在了技术钻研上，不懂原理买书钻研，不懂操作找现场老师傅观摩请教。从施工员、技术员、项目经理到分公司总工程师乃至建筑行业的技术专家，每一步他都走得铿锵有力又掷地有声。

2015年，彼时的建筑市场，正处于技术变革的时代，由粗放式施工管理向数字化、精细化施工转变，BIM已逐渐成为建筑市场的主流，安雄宝深知引进BIM迫在眉睫。说干就干，他前往培训公司拜访技术专家，并邀请他们到项目实地考察，经过一年的努力，终于将BIM引进了分公司。但他也逐渐意识到，光靠培训公司制作BIM，只是拿到项目的成果报告，今后分公司BIM技术该如何推动？面临这样一个新的课题，安雄宝准备带领技术团队成立“BIM工作组”，培养我们自己的BIM人才。

成立工作室，首先是人员的选择，安雄宝从全公司征集，并外聘BIM技术人员，从机电、土建、经管组成了4人小分队。框架建成了，BIM这出“大戏”怎么才能唱得好，靠的还是实际应

用。“学”字当头，实践为先。安雄宝将西铁营万达项目作为试点，带领BIM团队驻扎项目一年，从前期策划、实施、监督管理到创优，全方位参与。通过运用BIM，节约工期40天，节约成本60余万元，这也是BIM工作组独立运行的第一个项目。

这些年来，通过安雄宝的努力，分公司BIM技术在工程专业技术及施工管理，标准体系建设和创新研发应用等业务板块得到全面应用，实现项目全生命周期的信息化管理，荣获了全国BIM大赛优秀奖等诸多荣誉。

“抓细节”助力投标管理“生力军”

长期从事以来，安雄宝对于项目技术的把控从未松懈，从前期招标筹备，



前进的路总是荆棘遍布，困难丛生，越过高峰，才能一览绝美风景。青春勃发的秦小锋抱持“道阻且长，行则将至，行而不辍，未来可期”的信条走出了华中科大的校园。

贴装“钢化膜”，混凝土尽显“本色”

2013年，中国第一宽厂深沿江高速公路建成通车，串联起深圳西部港区、前海蛇口自贸区、宝安中心区、宝安国际机场以及大空港片区等深圳市重要的发展节点，形成新的陆路交通运输通道，实现由香港向珠三角地区的辐射与延伸，极大便利香港与珠三角地区的交通联系，在粤港澳大湾区中形成新的粤港快速通道。

时间记录成绩，奋斗成就辉煌。广深沿江高速公路作为广东省重点工程之一，工程质量是重中之重。工程中所使用的混凝土必须同时兼备“内实”“外

膜”。说干就干，通过对原材料、模板和混凝土施工工艺的控制，极大地改善了箱梁模板面板的表层状态，混凝土外观平整光滑呈镜面，尽显混凝土“本色”，推广使用后，奏效显著。目前，不锈钢模板已被列入广东省“双标管理”，并在全省推广使用。

“铜牙铁齿”穿行海底建“长廊”

从“中国桥”到“中国隧”。秦小锋亲手铸就“双海夹碧玉，一桥跨长虹”的美景奇观。如今再度倾尽全力，致力建设深圳前海“海底长廊”。

全国最大海底盾构隧道、全球最大

拆桥工程、世界最难掘进地层……面对挑战，秦小锋再次主动请缨担任沿江下沉项目总工。2020年7月，项目筹备之初，正值新冠疫情肆虐，形势严峻，可时间不等人，一大批人马穿越重重阻碍，火速入场，在一个月内集结到位。“只要有需要，二航人随时待命，整装出发”。

秦小锋回忆，“时间就如一张蛛网，织得格外紧密，一大堆棘手且未知的难题在前方等着，专项技术方案刚有点眉目，一切仿佛那么遥远，但又迫在眉睫。”

项目CD匝道盾构隧道在海底上软下硬的花岗岩复合地层中远距离掘进，下穿三条地铁隧道，一座既有桥梁，时间不等人，一大批人马穿越重重阻碍，火速入场，在一个月内集结到位。

“只要有需要，二航人随时待命，整装出发”。

项目CD匝道盾构隧道在海底上软下硬的花岗岩复合地层中远距离掘进，下穿三条地铁隧道，一座既有桥梁，时间不等人，一大批人马穿越重重阻碍，火速入场，在一个月内集结到位。

到后期施工细节，都力求完美。

2021年，龙港市人民医院项目正处于招标阶段，该项目总建筑面积31.35万平方米，20分钟医疗卫生服务圈，5分钟急救生命链、创新“治愈式建筑”设计理念、建成后将满足周边100多万群众医疗卫生需求。作为分公司投标史上最大的医院，身为该项目投标技术负责人，安雄宝暗下决心，一定要抓住机会，用优秀的技术方案保证工程中标。

大型三甲医院都配备了CT检查室，由于核磁设备的特殊性与重要性，浇筑混凝土板墙时要求厚度达2.8米。面对从未浇筑过如此厚的混凝土，以及强手如云的竞争态势，安雄宝深知，要想在投标中胜出，内容详实才是方案的灵魂。为求证关键数据，安雄宝和技术标方案组成员反复论证，查阅资料，与专业厂家进行深化设计，确定预埋管线及后期安装要求，为保证质量，混凝土浇筑采用全部分层循环连续浇筑，并采用BIM模拟实景技术展示，将极其复杂的技术展现得淋漓尽致、深入浅出。600多项的技术方案，安雄宝审阅了一遍又一遍。最终在30多家投标单位中，荣获技术标第一名，成功以次低

价中标。

每一次投标，都是一次挑战，安雄宝说：这些年，我带领技术团队投了大大小小的几百个标，完成几百份技术标的编制，对细节的把控从未松懈。

“桃李天下”打造人才建设“专业队”

“没有完美的个人，只有优秀的团队”安雄宝说。

这些年来，除了敢拼敢闯，安雄宝还培养了一支优秀的技术体系团队。他创新开展技术人才体系建设，扩充队伍、学践结合、项目技术竞聘等多种人才培养手段，为企业发展储备梯队人才，锤炼了一批技艺精湛的建筑“尖兵”。

通过学习型团队建设，采用写、画、测基本功的评定及考试，提升员工的基本技能。通过“新工匠、三年种子、五年青苗、筑匠、领军”五类人才培养计划，他打造了华东分公司技术最强人才梯队，先后有2名专家进入专家库，10余名技术一线人员晋升项目经理，32名技术人员考取一级建造师。以工匠精神保障建筑品质，创造价值；以开拓精神理清管理思路，助力履约。

27年间，安雄宝始终坚持践行着超越的精神和攻坚的毅力，脚踏实地，先后发表论文20篇，获得专利15项，施工工法7项，通过技术创新累计为企业创效8000万元。助推公司取得鲁班奖1项，国家优质工程奖3项，詹天佑奖1项。

(王蓝兰)

秦小锋：匠心独运，以“智”取胜



光”两大特点，同时，箱梁预制场位于海边，空气湿度大，模板极易锈蚀，表面极易黏灰，极大地影响了箱梁外观质量。为此，时任中交二航局沿江高速项目技术质量部长的秦小锋立下军令状，他牵头立刻成立技术攻关小组，编制可行解决方案。

几天的讨论，仍不得其解。正在思付之际，秦小锋拿起手机，忽然灵机一动，为什么不在普通钢模板上贴装“钢化膜”。说干就干，通过对原材料、模板和混凝土施工工艺的控制，极大地改善了箱梁模板面板的表层状态，混凝土外观平整光滑呈镜面，尽显混凝土“本色”，推广使用后，奏效显著。目前，不锈钢模板已被列入广东省“双标管理”，并在全省推广使用。

硕果不止于此，他参建的汕头外砂河大桥及互通立交工程和汕头南干渠大桥均于2017年10月1日通车，相继入选2021年度广东省市政优良样板工程，一度成为汕头市东海岸新城“网红桥”，游人如织，好评纷至沓来。

“铜牙铁齿”穿行海底建“长廊”

从“中国桥”到“中国隧”。秦小锋亲手铸就“双海夹碧玉，一桥跨长虹”的美景奇观。如今再度倾尽全力，致力建设深圳前海“海底长廊”。

全国最大海底盾构隧道、全球最大

拆桥工程、世界最难掘进地层……面对挑战，秦小锋再次主动请缨担任沿江下沉项目总工。2020年7月，项目筹备之初，正值新冠疫情肆虐，形势严峻，可时间不等人，一大批人马穿越重重阻碍，火速入场，在一个月内集结到位。

“只要有需要，二航人随时待命，整装出发”。

项目CD匝道盾构隧道在海底上软下硬的花岗岩复合地层中远距离掘进，下穿三条地铁隧道，一座既有桥梁，时间不等人，一大批人马穿越重重阻碍，火速入场，在一个月内集结到位。

“只要有需要，二航人随时待命，整装出发”。

项目CD匝道盾构隧道在海底上软下硬的花岗岩复合地层中远距离掘进，下穿三条地铁隧道，一座既有桥梁，时间不等人，一大批人马穿越重重阻碍，火速入场，在一个月内集结到位。

为确保盾构机安全平稳“潜海”，多项“黑科技”也将齐齐登场，亮相沿江。盾尾间隙自动化测量系统可实现一键快速测量和实时监控预警，并具备工业级防水、防尘、防震性能；盾尾油脂自动注入控制系统可根据设定的盾尾密封腔内油脂压力值动态调整注脂开路、油脂泵注入频率和阈值报警；管片拼装自动选点程序可辅助决策，规范现场选点，克服经验不足带来的不良影响；渣温自动化监测系统环境适应性强，测量精确，可有效减少人工测量误差，实时监测刀盘结泥饼情况，辅助盾构掘进控制决策。

“虽然从事桥梁建设多年，但这么大体量的桥梁拆除工作还是头一回。”秦小锋皱紧了眉头。“前海是特区中的特区，既要做到环保绿色拆除，又要兼顾社会影响，减少扰民，哪怕是一颗小小的碎石都不能让它飞溅，地基加固，地基承载力计算，支架搭设，桥梁切割，设备吊装，样样都不能马虎。”

环境要求和社会影响两大问题摆在首位。在秦小锋团队的努力下，最终确定采用静力拆除，控制桥梁拆除噪声，同时将拆除的混凝土可用于疏解桥建设和混凝土垫层，成功变废为宝，实现“再就业”和价值再创造。

（倪浩添）

“再就业”和价值再创造。

“再就业”和价值再创造。

“再就业”和价值再创造。

“再就业”和价值再创造。

“再就业”和价值再创造。

“再就业”和价值再创造。

“再就业”和价值再创造。

“再就业”和价值再创造。

“再就业”和价值再创造。

“再就业”和价值再创造。

“再就业”和价值再创造。

“再就业”和价值再创造。

“再就业”和价值再创造。

“再就业”和价值再创造。



从齐鲁小城到冀东平原，从第一次电气施工作业到近二十次大型中修圆满组织成功，他是中国二十冶迁安分公司从无到有，从弱到强，从跟随到引领的奠基者和追梦人，也是助力检修事业部从创立到发展的同行者。他就是中国二十冶技改公司优秀共产党员获得者——明常见。

青春只有干出来的精彩，没有等出来的辉煌，荣誉是奋斗者用智慧和汗水浇灌的梦想之花，是奋斗者用拼搏和奉献培育出的逐梦硕果。14年日月变迁，14年青春倾注，明常见与中国二十冶检修共成长同发展，他依旧是那个有追求，敢创新，勇拼搏的“少年”。

笃行不怠，不渝青云之志，他是跨界逐梦的弄潮儿

2012年深耕电气设备管理四年的明常见，担任中国二十冶迁钢项目部2160产线的首席作业长，虽然有着扎实的专业技术功底和设备管理经验，但毕竟新的工作岗位是需要一个全面负责机械、安全、技术、质量、合同等各专业的“全能手”。隔行如隔山，为更快适应这个陌生的阵地，他为自己排了一个“轮岗计划”，从板卷箱到飞剪，从精轧到卷取，从常白班到运行四班，全流程跟班学习。他从零学起，他汲取了每个岗位的操作技巧和实战经验，他经常与班组人员一起交流探讨，撞击灵感，他将多年摸索的设备“脾气秉性”分享给大家，为很多困扰许久的问题带来全新的解决思路，同时，他也获得了班组带给他的启发。

跟班轮岗的日子里，明常见获益匪浅，他不仅扩充了知识的范畴，还对四班在管理方法和检修项目施工排序的差异做出了总结分析，也将检修维护中存在的堵点摸了个心中有数，手中有账。在他的笔记本上，密密麻麻地写满了数据和示意图，每一段看似凌乱的记录，但其后都有几项图文并茂的分析总结。结合与设备“相识多年”的经验，他牵头组织定修全流程提效攻关，深挖施工效率潜能。他带领攻关团队开展了层流电机标准化检修作业项目，研发并改造电机拆装专用工具，使拆卸效率提高了60%，规范施工人员作业行为，从而使电机的维修质量显著提高。中修层流电机拆检项目已成为2160热轧线一道靓丽的风景线。

多年以来他配合业主单位完成了设备改造30余次。2016年他被任命为迁钢项目部热轧作业区主管，一马双跨，肩上的担子重了，责任大了，他的干劲却更足了。面对热轧设备损耗大，检修任务重，故障发生率高的工艺特点，为了保证设备稳顺运行，他进行了一系列的改革措施，从细化点检员职责，明确点检员责任分工和点检周期，优化点检制度，将点检工作落到实处，到依托TPM管理体系，对设备的隐患问题和微缺陷制定详实检修计划进行整改处理；又对设备进行分级管控，有的放矢，建立关键设备运行档案，摸索备件生命周期，实行状态检修，从而降低了故障停机时间，生产越来越顺稳。

担当奉献，不负青春韶华，他是开拓创新的实干家

2018年，明常见担任了中国二十冶迁安分公司常务副经理，他带头推进精益管理向纵深发展，培植检修高质量发展新动能。他带头的工作靶心明，方案细，见于心。他带头建立OEE报表，聚焦故障停机抢修环节，深挖施工作业效率潜能。集结机械、电气、钳工、焊工多专业技术人员组建攻关小组，对两条热轧产线近1000次检修数据进行比对，通过海量数据的整理、研究、分析，从中筛选典型检修薄弱点、难点、制约因素，进行分解梳理，核心优化，工法改善，实现了定修效率提升37%。

为营造人人经营，事事精益的浓厚氛围，明常见创新性地提出了“点滴积累”的工作方法，组织班组长，技师探索克服生产困扰的“小妙招”，跟踪措施落实“真效果”，总结推广“巧办法”。随着一个又一个问题的解决，全员参与经营创造的热情被点燃了，点滴积累中，精益管理深入人心。2019年，面对多家维保单位的竞争角逐，经过艰苦卓绝的努力，他带领团队又拿下迁钢热轧作业部酸洗生产线的维保合同大单，进一步扩大了项目部在迁钢维保市场的份额，奋力冲刺下闪亮的坐标。“青年职工就要立足岗位成长成才，敢于创新创造，要有不服输和不怕挫折的精神，要发挥青年敢闯、敢想、敢干的精气神，用奋斗描绘出青春最亮丽的底色”。这是明常见经常激励职工的话。无论身在何处，共产党员都是一面旗帜，党员永远是他的第一身份，这是他对自己的要求和定位。

孜孜不倦，不减冲锋之勇，他是攻坚克难的排头兵

青春需要汗水的挥洒，需要努力的追求，需要一颗志存高远的心，不管路有多远，只要一步步脚踏实地，终会到达。每次设备年修、检修，他都冲在急难险重任务的最前线，亲手干，带头干，几乎每次突发故障，他都第一时间赶到，不论是深夜还是凌晨，不论是节假日还是轮休日。

年度中修的组织施工是每年检修任务中最难啃的“硬骨头”，尤其今年的年度大修在烈日炎炎的7月进行，加之高温雨季，疫情多发，市场多变，各项工作的组织推动面临前所未有的困难和挑战。明常见带领团队坚定信心，担责尽责，严保落实，实现了“疫情要防住，检修要稳住，发展要安全”的目标。在“战高温，斗酷暑，防疫情”的日子里，他和他的团队凝心聚力，通力合作，强化党建引领，成立临时党小组，党员突击队，青年突击队，打破原有班组划分，打破专业壁垒，集结所有优秀力量，力保任务、指标、质量兑现。

由于日夜的操劳，明常见的膝盖老伤发作，他依旧下沉一线，靠前指挥，全面统筹项目进度，靠一副双拐从精轧到卷取督导施工作业，现场无处不留下他忙碌的身影。轻伤不下火线，带伤坚守岗位，明常见笑着表示：“兄弟们都在冲锋陷阵，我在家休养怎能安得下心来，现在自己就是多了点痛，但能看到现场，心里更踏实，感觉更有底。伤病终究会远去，但中修施工只有一个“黄金周”。没有华丽的豪言壮语，只有默默无私的坚守与奉献。在工作中，明常见能从多角度思考和解决问题，迎难而上从不退缩，从不低头。他抓工作的韧劲，干事业的拼劲，解难题的钻劲源自于对企业的无限忠诚热爱和对岗位工作的责任担当。

将初心根植于心，把使命厚植于行。明常见扎根基层，用心经营，用情管理，以实干勇毅的脚步走出一串闪亮的足迹。新的征程上，他将带领迁安分公司披荆斩棘，锐意进取，继续奋进，用更加亮眼的成绩单擦亮胸前的党徽。

(施阳)

点多面广，跑完一个施工点再到另一个点。王广柱常常顾不上吃饭，就又把分包单位负责人商讨布置下一步的工作，采用平行作业，多个分包单位同时施工，有效地保证了工程整体的施工进度。

“细”劲解难题

在宿州第四水厂项目建设中，由于沉井施工占用村民耕地，当地老乡由于征地遗留问题等原因百般阻挠施工，施工进场举步维艰。王广柱顶住压力，细心梳理各项工作，带领项目团队分站驻扎盯控。为