

中企承建的金港高速通车试运营

柬埔寨进入“高速公路时代”

10月1日，柬埔寨姑娘达叻斯起了个大早。她要带着家人，第一次沿着高速公路自驾到约200公里外的西哈努克港（以下简称西港）过周末。当天早上7时，连接柬埔寨首都金边和西港的金港高速公路准时通车试运营。在金边收费站外，早已排起100多米长的车队。“第一次走宽敞平整的高速公路去西港，这种感觉就像在做梦。”达叻斯兴奋地挥舞通行卡。

金港高速是柬埔寨第一条高速公路，是中柬共建“一带一路”重点项目，由中国路桥工程有限责任公司投资、建设、运营。金港高速横跨柬埔寨5个省市，全长187.05公里，双向四车道。在整个10月份试运营期间，金港高速对所有车辆免费开放，今年11月至2023年10月实行八折收费，此后按正常标准收费。

“有路则有希望”——

金边到西港车程由5个多小时缩短至2小时内

绿油油的稻田和椰子树、棕榈树等热带植物遍布金港高速沿线，远方的丘陵和吊脚楼若隐若现，令人心旷神怡。第一次开上高速路的柬埔寨人非常兴奋。公路开通当天，许多柬埔寨朋友将拍摄的金港高速短视频、沿途风景照上

传社交媒体。

柬埔寨有句家喻户晓的谚语：“有路则有希望”。长期以来，交通基础设施制约着柬埔寨特别是首都金边和最大深水海港城市西港的发展。此前，乘车从金边沿柬国家4号公路去西港，最快也要5个小时，一旦遇上恶劣天气或交通事故，更是长达6至8个小时。

在西港收费站卡口外，货车司机速罕表示，当天他从金边机场开到西港只用了2个小时，而以前“动不动一天都要耗在路上”。速罕说，金港高速的路面质量非常高，几乎没有颠簸，自己也很少需要踩刹车，运输时间缩短了，司机们也可以接更多的活儿。

柬埔寨首相洪森此前表示，金边是柬政治、经济中心，西港是柬最大深水港、最大对外贸易中心，金港高速将有效推动两地货物运输降本增效，促进重型运输产业发展，助力区域互联互通和现代化工业发展。“金港高速是‘一带一路’倡议与柬埔寨‘四角战略’成功对接的范例，是柬中两国友好交往、密切合作的结晶，将为柬经济增长作出重要贡献。”

为当地发展注入活力——

“我的家乡将变得更热闹、更繁华”

“您好，请稍等。”21岁的司蕾棉是



金港高速金边收费站的收费员，她熟练地示意面前一辆皮卡卡停下，并通过卡口的监控自动识别了车牌号、车型等信息，随后将对车型的通行卡递给司机。“谢谢，请拿卡，一路平安。”

今天是司蕾棉第一天在收费站上班，却丝毫不显出一名新手。“9月初，我应聘来金港高速工作，接受了20多天的专业培训。虽然今天是第一天通车，但我对收费站的业务已经很熟练

了。”司蕾棉表示，她来自干丹省昂斯诺县，离收费站非常近。“金港高速给了我很好的工作机会，随着今后上高速的车越来越多，相信我的家乡将变得更热闹、更繁华。”

金港高速串联起了金边、干丹、磅士卑、戈公、西哈努克5个人口稠密的省市，沿线覆盖柬埔寨1/4人口，为当地经济社会发展注入了活力。今年8月已有不少杂货店、汽修店和餐馆已聚集

在尚未通车的金港高速西港收费站外。两个月后的今天，那里变得更加热闹，俨然一个新的集镇。

据金港高速公司总经理莫坤介绍，通车后的金港高速全线有8个收费站、3个服务区、1个停车区以及运营管理中心等多个配套办公室，累计直接为当地提供超过2000个就业岗位；在高速建设期间，最多时曾雇用了5000多名当地员工。此外，项目部分物资、设备也就近采购，促进了一大批供应链企业的发展。

柬埔寨公共工程与运输部国务秘书伊特布纳表示，金港高速的建成通车对柬埔寨有着历史性意义，不仅为民众出行提供了便利，也有望间接创造上万个工作岗位，拉动沿线各省投资和消费需求，刺激柬埔寨西南区域经济乃至整个柬埔寨经济的发展。

“授人以鱼亦授人以渔”——

中国技术、理念等将长期让当地受益

9月23日，洪森首相通过社交平台发布视频，向民众宣传推介金港高速，一天内获得超百万人次观看。洪森表示，很高兴柬埔寨即将拥有自己的高速公路，全国的道路交通还会继续得到改善。许多柬网民评论，以前只能在海外看到如此壮观、漂亮的高速公路，现在柬埔寨大地上也有了高速公路。

据了解，金港高速在建设过程中，坚持以试验检测手段提高道路质量，高速建成后也给柬埔寨留下了一座试验仪器最先进、检测项目最全面、标准化程度最高的中心实验室。该实验室共有12个操作室，可开展道路工程24类201个参数的物理力学性能试验和化学分析。此外，金港高速还按照中国高速公路的标准，设置了计算机系统、闭路电视监控系统、信息采集与发布系统等，确保道路管理和维护的高效率。

“授人以鱼亦授人以渔”。中国路桥总经理助理兼柬埔寨办事处总经理周勇表示，金港高速的成功建设和顺利运营，标志着柬埔寨从此进入“高速公路时代”，中国技术、中国高速公路服务管理理念，以及中国对高速公路人才的培养方法，将会留在柬埔寨，长期让当地受益。



在位于阿尔及利亚北部小城舍尔沙勒的办公室内，刘仁正用自学的法语与一名当地同事沟通工作细节。自从2009年来到阿尔及利亚，成为中国建筑集团有限公司（以下简称中建集团）公路项目的一名工程师后，刘仁很多年都是在工作岗位上为祖国庆生的。

刘仁表示“选择海外，就是一种生活。”在阿尔及利亚工作期间，他曾经连续一个半月不分昼夜工作，累了就在皮卡里睡一觉，也曾陷入对家人深深的思念和愧疚之中，但他选择了坚持。刘仁说：“既然在海外工作团队这个大家和自己的小家之间做出了选择，恪尽职守、忠实履责就是我们最大的目标。”

13年间，刘仁参与了中建集团在阿尔及利亚的全部公路项目建设。现在，他是舍尔沙勒绕城高速公路项目总经理。

刘仁说，这些年，他深刻感受到中国的国际地位不断上升，在全球经济发展中的作用愈发重要，这让他更有决心继续在海外岗位上坚守。

从舍尔沙勒向东南方向驱车约一小时，高耸的阿特拉斯山脉拔地而起，一块写有“同一条路 同一个梦”的中法双语标志牌格外显眼，这里是阿尔及利亚南北高速公路希法段——阿最长公路隧道和最长公路桥所在地。

工程师史学峰正在这条4.8公里长的隧道监控室内工作，回忆起隧道修建过程，他感触颇深。“为加快隧道施工进度，我们不仅从两侧向中间挖进，还在中段山沟内设立项目部，向两侧施工。”史学峰说，修建隧道的三年终日难见阳光，没有网络信号，暴雨引发的洪水曾两次冲毁宿舍，他和同事们只能住在工程机械上。

同样长期在阿尔及利亚工作的工程师邱勇说，在海外修路，吃苦和想家是难免的，但工作的开拓感和成就感让他坚持了下来。

扎根阿尔及利亚的中建集团公路建设者，通过长期实践，总结出“苦干、巧干、快干”的实干精神。刘仁说：“身体累，睡一觉就好了，但我们的精神不能累。”

在这种实干精神的引领下，阿尔及利亚南北高速公路希法段和舍尔沙勒绕城高速公路提前通车，项目进入全面收尾阶段。今年6月，突尼斯、尼日利亚等6个国家的交通及工程部长来到中建集团承建的希法段观摩，称赞该路段为“精品工程”。

刘仁和他的同事们扎根阿尔及利亚的经历只是一个缩影。数以万计的中国公路人坚守海外，在“逢山开路、遇水搭桥”的同时，为中国与项目所在国的互利共赢和民心相通贡献力量。

（吴天雨）

为人筑路 为己筑梦

——扎根阿尔及利亚的中国公路建设者

沙特吉赞商业港：共商共建共享的生动体现

“原来就准备建个码头，结果建造过程中为对方吹填了一座人工岛，最后还参与了港口投资运营。”说到沙特吉赞商业港下游工业城港口（以下简称吉赞商业港）的建设过程，中国港湾工程有限责任公司（以下简称中国港湾）中东区域管理中心总经理杨志远娓娓而谈，“你看，这座人工岛在原设计里是没有的，还有这块地。另外，这里还要建一个临时性重件码头，最后被升级为永久结构，后面还扩展出一大片港区……”

中国港湾最初是吉赞商业港的工程承包商。2013年，吉赞疏浚吹填项目招标，工作内容主要包括疏浚吹填造地、建设防波堤和一个临时性重件码头。项目要求用块石建设防波堤，港口疏浚后的沙土要运送到8公里外的弃土场。

杨志远介绍，在项目执行中，中方发现，由于地区局势和国际市场的变化，大宗原材料价格大幅上涨，建设成本成倍增加。同时防波堤原设计不够合理，远送疏浚沙土不仅费时费力，还增加了环保负担。时任项目总经理的杨志远把这些想法坦率地告诉了业主。

杨志远表示，多出的泥沙可以在港区北部回填，增加吉赞基础下游工业城建设土地；新增疏浚的泥沙可以在码头

旁吹填出一个人工岛；码头建设中，可以通过重新设计改造，增加码头的功能和使用年限……在双方一次次讨论中，港口的设计最终得到优化调整。2016年，中国港湾中标吉赞商业港设计、采购和施工EPC（工程总承包）项目。

2019年，吉赞商业港施工完成。商业港可通航超过1.55万个标准箱的超大

型船舶，处理10万吨以上的杂货船和散货船。“和原先设计相比，我们帮业主省了8000多万美元，还多了两块地，获得了显著的增值服务，以及进一步升级的空间。”杨志远说。

2021年2月，中国港湾与和记黄埔组成联营体，获得吉赞商业港一期15年投资运营权。今年9月7日，开港仪式正式举行，港口进入商业运营阶段。沙特

工业和矿产资源大臣班达尔·胡拉耶夫表示，吉赞商业港有助于提升吉赞地区的工业能力，利用该地区优越的地理位置和自然资源，巩固沙特在全球产业链供应链中的地位。沙特朱拜勒和延布皇家委员会主席哈利德·萨利姆表示，中国企业在吉赞基础下游工业城建设中付出的努力，为这一地区未来进一步吸引投资创造了非常有利的条件。

近日，中国港湾因承建吉赞商业港获得了全球港口论坛颁发的年度最佳港口/码头承建商奖。颁奖仪式在阿联酋迪拜举行。前来参加仪式的吉赞基础下游工业城首席执行官阿卜杜勒·哈迪表示，中国港湾克服各种挑战优质履约，取得了成功。吉赞毗邻红海国际航道，是沟通亚洲欧洲和面向非洲的门户，也是共建“一带一路”上的重要节点。相信将来吉赞能在这方面发挥越来越重要的作用。

沙特阿美石油公司项目经理阿普杜拉·塔法表示：“沙特积极参与共建‘一带一路’和沙特‘2030愿景’对接。吉赞商业港的设计、建设和运营，就是共商共建共享的生动体现。随着沙特迎来更多的发展与投资机会，相信我们与中方伙伴的合作将进一步深入。”

（管长江 任皓宇）



上海宝冶：中国品牌的“超级链接”

上海宝冶（柬埔寨）有限公司（以下简称宝冶柬埔寨公司）是活跃在柬埔寨多年的中资央企，多年来深耕柬埔寨建筑领域，勇毅笃行，躬耕不辍，在响应国家“一带一路”倡议的伟大实践中日渐凸显中国力量，塑造着“链”动中柬两国的中国品牌，亦做中柬两国“超级链接”的有力“锚点”，成就柬埔寨的城市形象。

启动“链接”：柬埔寨时间 中国时刻

近年来，柬埔寨的城市面貌发生了天翻地覆的变化，高楼纷纷拔地而起，这与中国建筑行业的工作者密不可分。而中国的建设速度更是令世界惊叹，在柬埔寨发展过程中，中国建造者的力量不可抹灭。越来越多的中资企业十分注重属地化管理，专注于当地的人才培养和技能提升，在帮助越来越多的柬埔寨人成长的同时，也为柬埔寨的各行各业发展留下了一支先进的技术队伍。

“一带一路”带来了更多的投资，但同时也带来了更多的竞争。2014年人柬

伊始，从排除万难，成功签约首个项目“空中花园”Skyvilla，到扩编至20人的项目管理团队，再到如今拥有150名工程师的本地建筑企业，宝冶人始终稳扎稳打，历经风雨而成，通过深度的市场参与，提高了曝光率和知名度，提高了对当地造价水平的熟悉程度以及对竞争对手的辨识力，逐步在本地打响了品牌。

经过第一个项目的“洗礼”，宝冶人站稳了脚跟，逐步熟悉当地市场，从战略的高度进行资源配置，持续深化拓展海外区域市场发展。为更好地服务本地建筑市场，全资子公司宝冶柬埔寨公司于2016年6月正式成立。在“一带一路”倡议提出的第9个年头，上海宝冶柬埔寨地标项目遍布金边市、西港市、马德望省、贡布省和戈公省，包括柬埔寨第一高楼金边金汇大厦、柬埔寨国际最高等级机场金边国际机场飞行区、金边太子幸福广场、金边集茂大厦、马德望海螺水泥厂等地标项目，涉及工业、住宅、商业和酒店商业综合体、机场场

道等基础设施。

上海宝冶落实“一带一路”倡议的成效已初步显现，切实将国家“一带一路”倡议的实施期转化为国际化发展的收获期。2020年10月14日，宝冶人筑梦蓝天，在2019年7月拿下柬埔寨暹粒吴哥国际机场飞行区总承包工程订单后，为“一带一路”倡议插上“中国翅膀”。而柬埔寨金边新国际机场飞行区设计建造(D&B)总承包工程订单的成功取得，实现了在4F级海外首都机场建设领域中使用国际标准进行设计施工总承包的跨越性突破！这是上海宝冶在“走出去”十多年来，首次在同一国家成功落地两座海外机场项目，为搭建柬埔寨“空中丝路”基础设施建设贡献中国力量。

输入“链接”：柬埔寨高度 中国质造

上海宝冶在“走进来”的八年间，上演着魔法般的建筑奇迹，中国“智造”不断刷新建筑新高度。从集茂大厦到金汇大厦，柬埔寨“第一高楼”的建设高度不断在宝冶人手中刷新。

柬埔寨建筑市场随着外资的进一步引入，规模逐渐扩大。在互联互通的合作中，上海宝冶同时承担着推动基础设施建设高标准输出，稳步提升中国标准国际化水平，推动中国技术标准、品牌服务走出去。

上海宝冶承接的第一个项目“空中花园”Skyvilla，深基坑的施工难度和危险系数是绝对难题。项目还有一个难点就是在100米的高度上建设一个混凝土的高空连廊，当时在国内极少有这样的案例。上海宝冶凭借自身的建筑实力和经验，采用国内先进的施工技术，攻坚克难。在后疫情时代，坚定以“现场换市场”的理念，信守履约，全速推进在建的多个超高层项目。

超高层高端项目金边太子幸福广场综合体项目更是创造了在海外超高层建设上的新突破。在短短4个月时间内完成地下室封顶节点，比预计工期节点提前两个多月，获得业主高度赞扬，实现项目建设效益最大化。借助超高层领域的建设经验，实践了行业先进成熟方法技术，采用属地化员工与中国籍员工相结合的管理模式，以科技创新为引领，积极研发和使用前沿施工新技术、新工艺、新设备。项目团队将创新思维全面融入到工程管理工作，实践了行业先进成熟方法技术，提出创新型方案解决施工问题，形成了QC研究、专利等各类科研成果，为后续同类施工提供了充分应用和借鉴。

共享“链接”：柬埔寨制式 中国智慧

走进宝冶柬埔寨公司，中国和柬埔寨两国国旗装点醒目的位置，项目工

地上各种彰显企业精神的标语口号随处可见。他们来自不同的国家。他们常说，他们爱中国，宝冶就是他们的家。

中国成熟的建筑施工技术和管理理念在柬埔寨的应用也越来越广泛，用绿色、科技、智能、环保、可靠、高效的集成建筑理念和技术服务经济发展和民生改善，是广大中企在柬的共同愿景。在中国技术、中国智慧受到柬埔寨广大民众欢迎的同时，他们迫切地需要学习中国先进的经验，加快自己的发展。

“我要一直在宝冶工作，我爱中国。”中国企业授人以渔，让柬籍高级BIM女工程师孙玛丽亲身经历了中柬技术交流“桥梁”的构建，成功取得“真经”，成为柬埔寨“BIM第一人”。在2019年初参与的集茂大厦项目投标中，她用娴熟的专业技术向业主展示了精美的BIM模型。在平面化的建筑设计图纸上，无法预料到一根管道是否会跟墙“抢位置”；而运用BIM技术，却可以让建筑设计图“活起来”，精确到一个螺丝钉的位置，提前解决难题。正是上海宝冶这种强大的技术和管理水平让业主方对项目的顺利建设充满信心。而“BIM”这个名词在柬埔寨慢慢传播开

来，宝冶柬埔寨公司收到了许多份应聘简历，BIM技术已经在柬埔寨成为了“香饽饽”。

“能在这里工作，我很自豪！”“元老级中国通”梁伯通是在中国留学并取得学士学位回国的柬埔寨籍员工。在金边每年定期开展的校园招聘上，他作为公司代表为即将毕业的柬埔寨大学生们介绍宝冶在柬建设项目以及这几年在宝冶工作的经验和体会。

现任宝冶柬埔寨公司的财务部副部长蔡丽娟曾经获得过由洪森总统颁发的“最佳毕业生”奖状，精通三国语言的她，深受宝冶企业文化精神和理念的感染，与中国同事在相互融合、互为支撑中带动属地化员工们共同成长。她常说，自己现在就是一个地地道道的宝冶人。

在柬埔寨这片热土上，聚合两国人民的热情，作为“一带一路”的建设者，宝冶人以“融合”为桥，“共创”为路，架起“链接”柬埔寨发展的澎湃春潮。当一座座建筑在这个现代化都市拔地而起的时候，也是中国“一带一路”建设者们最骄傲的时刻。（李娜）

