

百舸争流勇当先 奋楫笃行正当时

——中建五局安装公司南京地铁1号线北延线项目建设走笔

近日，南京地铁1号线北延线顺利通过项目竣工验收，标志着这条线路即将开始不载客试运行，进入项目正式开通初期运营前的“综合性考试”。

据悉，南京地铁1号线北延线项目自迈皋桥站至二桥公园站，共设地下车站5座，线路全长7.2千米，中建五局安装公司承建二桥公园站、笆斗山站、燕子矶站三站四区间的安装装修。

在这关键时刻，中建五局安装公司华东分公司的管理人员们既激动又深感责任重大。回想起自项目开工以来的一路历程，他们见过晨曦中的微光，听过星空下的轰鸣，一张张阳光下黝黑的脸庞，一个个接续奋斗的背影……都是诠释“百舸争流奋楫者先，千帆竞发勇进者胜”最好的印记。

量体裁衣 破除阻碍保施工

2021年4月，中建五局安装公司南京地铁1号线项目部全员奔赴现场施工。众所周知，地铁项目施工的体空间狭小、现场施工的单位又众多，光协调交叉施工就非常需要下功夫。而且，地铁是民生项目，各政府部门、建设单位都非常重视，各类检查众多，平均每周就需要迎检2到3次。

作为属地管理单位，如何处理好现场施工进度和安全问题，确保施工正常推行成为南京地铁1号线北延线项目部面临的课题与考验。

尽管困难重重，项目部还是选择积极主动解决施工问题，及时明确项目管理人员一岗双责——项目管理人员在

管理自身专业领域的同时，兼顾现场施工问题，保证现场安全文明施工。同时，项目部实行站长制，各专管担任每个地铁站的站长。各位站长按照施工总平面图规划材料堆放区域，与各专管班组长协商了解施工进度，在考虑土建移交进度和机电与装修专业进度计划的前提下量体裁衣，为各专业施工提前选好最方便施工队伍的区域，以此作为材料堆放点。

2022年上半年，疫情再度反扑。该项目部积极配合所在社区做好疫情常态化常态化管理，管理好劳务人员的流动，仔细审查进场人员流动信息，保障施工进度顺利。同时，各位管理人员主动做起志愿者，积极承担疫情防护工作，获得了业主单位南京地铁建设有限公司的肯定与表扬。

多措并举 精雕细琢铸工程

地铁作为城市的重大民生工程，质量要求极高。

在该项目正式施工之前，项目部各线条就明确表示大家都有实现优质履约的决心，为中建五局安装公司在南京轨道交通领域建立良好的市场口碑和公司形象。

诚然，开辟“新赛道”，不是纸上谈兵。在进场之初，该项目部就第一时间组织了全体工程线条人员学习南京地铁工程机电设备安装、装修相关施工规范以及公司施工工艺。在充分理解业主施工要求和设计意图后，各专管负责向施工队伍详细交底每个工序的施工要

点。同时，项目部生产经理匡海兵带领工程线条人员前往南京S8线、杭州机场快线参观学习，请教地铁施工后设备移交运营关注的施工技术问题，以及未来抢工期应注意的细节。

在与土建施工单位对接方面，项目部与土建单位交流密切，协商制定区域移交计划。在土建预留方面，项目部提前规划，确保各工程专业与土建单位对接，核对好预留洞口、接地极位置、规格以及质量问题，对已完成的土建预留工程及时检查、验收。项目立即要求土建单位进行整改，待整改完成后再次检查、验收，做到环环相扣，不留空缺。

争分夺秒 抢夺工期节点

“怎么样？是不是快完成了？”
“看这个样子，我估计马上就能通车。”
“快了！快了！我们的北延线终于要建成了！”
……

南京地铁1号线北延线项目自开工建设以来备受广大市民关注，在项目部门口，经常有驻足观看、询问情况的群众。由于前期项目遭遇了不少阻碍，所以当项目顶着压力攻坚克难，顺利完成一个又一个节点的时候，老百姓这颗悬着的心才得以放下。

“老百姓记挂着，我们更要争分夺秒，不辜负大家的关心！”南京地铁1号线北延线项目经理孙会玉每次发起动员

都难掩激动，“咱们这个工程意义重大，项目交付不仅意味着通车，更会带动北延线的发展。”

项目施工现场，机械轰鸣，全体员工全力拼搏奋战，用实际行动树立了“敢闯敢创，精益求精”的央企形象，先后完成限界检测、冷滑、设备调试等重要节点。

2022年7月1日，距离项目完工节点只有两个月的时间，前期疫情影响叠加土建单位施工区域移交滞后，机电单位工作量巨大，肩上任务艰巨。在这两个月的抢工中，隧道冲洗、限界检测以及接触网冷滑等节点接踵而至，面对项目完工过程中这些一个个小山峰，项目部没有退缩，反而奋起抢工。

每天晚上项目经理、生产经理亲自带领项目管理人员巡查现场，发现需要解决的问题，责任落实到人，第二天白天又及时跟进问题解决。知难而进、前赴后继，南京地铁1号线北延线和时间赛跑，抢下一个又一个工期节点。

看着列车在自己建设的站台上驶过，项目经理孙会玉目光坚定地说：“我们都明白，南京地铁1号线北延线开通后，将填补南京燕子矶在轨道交通上的空白，极大程度上改善南京城北的交通状况，对推动南京燕子矶新城经济发展和城市形象有重要意义，虽然非常辛苦，但是想到我们五局安装奋斗者们奋楫笃行的足迹是有价值的，是具有历史意义的，大家就非常骄傲和满足。”

（付麟稚 胡森航）



近日，由中国五冶集团承建的宝钢湛江钢铁三高炉系统项目炼焦工程荣获“2022年全国冶金行业工程质量优秀成果奖”。

宝钢湛江钢铁三高炉系统项目炼焦工程位于广东省湛江市东海岛，包括2×65孔炭化室高7米大容积复热式顶装焦炉，配套3×100吨/小时干熄焦设施、1×30兆瓦抽汽凝汽式汽轮机发电机组，年产干全焦160万吨，煤气处理量9万立方米/小时，是响应国家供给侧结构性改革要求，并进一步提高湛江钢铁整体竞争力的重要举措。

据了解，冶金行业工程质量优秀成果奖由中国冶金建设协会组织评选，每年集中开展一次，旨在贯彻落实“创新、协调、绿色、开放、共享”的新发展理念，不断提高冶金建设行业工程质量管理水平，确保工程建设质量，是冶金行业工程建设最高质量奖，代表工程质量已达到国内先进水平。焦炉砌筑是炼焦工程的重中之重，炉体的高精度高质量砌筑，是炉体铁件、焦炉大车无人化等系统顺利安装调试的基础，直接影响整个项目顺利投产，也决定了焦炉长期生产效率和可靠性。自2019年6月25日炼焦工程开工以来，中国五冶高度重视工程建设，克服了疫情等不利因素的影响，并于2021年4月21日、5月21日先后实现了3B、3A焦炉顺利出焦的节点。

在3B焦炉砌筑过程中，中国五冶大胆尝试，锐意创新，采用先立炉柱工艺、先装格子砖工艺、“6S砌筑”工艺、耐材分散受料工艺、焦炉耐火材料管理技术、焦炉砌筑测量技术等组织施工。为进一步保证炉体砌筑质量，业主安排4个专职检查员每天跟班检查砌筑质量，为焦炉的砌筑质量提供了稳固保障，在2020年12月湛江钢铁质量观摩和全国冶金质量监督站的检查中，焦炉砌筑质量获得了评审专家的高度评价。

在3A焦炉的砌筑过程中，为保证炉顶拉条孔、装煤孔、和轨枕箱施工精度要求，焦炉砌筑管理人员首先根据焦炉中心线，求测加煤孔中心线，并采用拉线方式，安装装煤孔，减少了砌筑施工的横向偏差，保证装煤孔的精度；其次，通过仪器测量轨枕箱的最高点的标高，既确保了标高符合设计要求，又保证了轨枕箱的施工质量，避免了因工人砌筑偏差导致的返工，为后续装煤车的安装提供了良好的安装基础条件。

在3B、3A两个焦炉砌筑的中后期，湛江正值高温炎热天气，部分工人无法适应湛江气候条件，导致施工人员流动性较大，再加上施工环境恶劣，暴雨多发，给物资调运带来难题。对此，中国五冶项目部积极与各方沟通协调，在炉体内调配大量降温风扇，并设置冰块降温，减轻了高温对作业效率的影响；在炉体外则通过各工区经理协调沟通，合理安排各专业施工队伍车辆进出保障道路畅通，从而确保物资及时输送。

面对2020年严峻的疫情形势，中国五冶在积极防疫的基础上，快速启动了项目复工计划，迅速编制完成了疫情“防控方案”和“应急预案”，第一时间向当地政府递交了“复工申请”，完成了复工前的准备，并分批次快速组织工人返回施工现场，施工机械落实到位，在有隔离要求的情况下，以最短时间实现复产，充分体现了央企的政治站位和社会责任。2020年9月、10月中国五冶先后完成了3B、3A焦炉的本体砌筑，比原计划提前了近1个月，为后续3B、3A焦炉的如期投产提供了有利条件。2022年7月，宝钢湛江钢铁三高炉系统项目炼焦工程获得了中国施工企业管理协会绿色建造工作委员会二星认证，标志着湛江钢铁基地向打造世界一流高效率绿色低碳基地目标前进了一大步。

“十年树企业，百年树品牌”。中国五冶相关负责人表示，将始终以高度的责任感和使命感，始终把质量关放在突出位置，以党的建设激发红色动能，推动党建工作与质量管理的深度融合，持续发力打造精品工程、标杆工程，加快推进“全产业链级服务商”的目标，坚决当好新时代冶金建设国家队品牌的传播者、歌颂者，为建设质量强国贡献五冶力量。

创新为先 质量为本

——宝钢湛江钢铁三高炉系统项目炼焦工程创优纪实

（杨喜喜）

技术管理两结合 质量效益双提升

——中煤建安集团新疆分公司黑山EPC项目施工侧记

近日，在中煤建筑安装工程集团有限公司新疆分公司（以下简称“中煤建安集团新疆分公司”）黑山EPC项目施工现场，工作人员在紧张布置室外管网和室内水暖电照明，项目已进入收尾阶段。自项目承建以来，中煤建安集团新疆分公司高度重视，将该项目当作重点项目来抓，迅速组织优秀的管理人员和专业施工人员赴项目现场开展工作，牢固树立质量效益，统筹措施降本、管理增效，大力实施降本增效和质量提升行动，促进施工质量和效益“双提升”。

精准调整，在优化设计中提升效益

“设计节约是最大的节约，作为中煤建安集团新疆分公司第一个牵头的EPC总承包项目，我们想方设法进行优化设计，向管理要效益、向创新要效益，着力实现效益最大化。”该公司总工程师曾思慧说。在确保安全的前提下，如何能把成本降到最低、把效率提到最高、把效益达到最佳已是该项目技术人员在项目施工过程中考虑最多的因素。

在项目执行过程中，疫情影响及主要材料价格大幅上涨，给项目的成本控制带来了较大压力，为此，该项目管理团队主动作为，迎难而上，读懂弄通技术协议及总承包合同，与设计院提前策划设计方案，制定总承包单位设计建议书，在正式设计开始前约定设计原则，做到事前优化，根据项目特点编制项目策划，重点对材料采购、设备采购及分包进行了规划，结合BIM技术对施工流程进行模拟，打通节点流程，过程中

持续设计优化，以最优的设计，最安全的施工工艺，攻克施工技术难点，现场技术人员考前指挥，全天候指导施工，确保施工高效优质有序进行，圆满完成各项施工目标提供了有力保障。

“前期策划和设计阶段影响整个项目成本在80%以上，所以在该项目中标后，设计优化始终贯穿项目始终，在满足技术协议的前提下，认真推敲设备工艺布置，控制层高，灵活运用结构设计规范，在设计单位的配合下，共优化了19项大的设计，节约了成本与工期，为后续施工创造有利的工期周期。”该项目技术副经理田建超说。正因为前期阶段，进行多方案的对比分析，找到其中安全、经济、美观的平衡点，保证工程质量的同时去除无效的结构成本，达到最小的投入产出比，最终实现建筑安全、经济和美观的完好统一，施工进度才能按照计划稳步推进，为稳健发展注入新动能。

科学施工，在提升质量中行稳致远

生产上精耕细作是企业实现高质量、可持续发展的“定海神针”。中煤建安集团新疆分公司黑山EPC项目部紧紧围绕全年目标任务，坚持日跟踪、周调度、月分析，严格执行施工计划，精心组织施工生产，实现持续稳产。通过深化管理创新、技术创新等方式，凝聚形成开发管理合力，促进效益稳产。

“建设过程中，我们项目团队始终坚持建精品工程理念，百年大计，质量第一，项目通过样板引路制度和施工作

业质量实名制等制度提高施工质量水平，通过对总进度计划的分解，对各单位工程制定了节点工期，编制各单位工程的月、周进度计划精确控制。”田建超说。该项目还还把建设任务分解到每季度、每月、每周、每日，并密切关注工程进展，实行动态监管，促进了工程建设快速、有序、稳扎稳打地推进。

为保证施工质量，中煤建安集团新疆分公司黑山EPC项目严把进场材料关口、完善技术交底、落实技能培训、实施旁站指导和过程监督检查，通过全员学习细部管理，深入开展“半年质量提升”活动，对在检查过程中发现的一些质量、安全问题，都标记为重点，并制定出针对性更强的整改措施。坚持做到深挖细找，边检查、边整改，堵塞漏洞，逐步完善质量管理体系，增强质量管理实效等措施。

合力共为，在安全管控上筑牢防线

念兹在兹，安全为大。中煤建安集团新疆分公司黑山EPC项目开工以来，始终坚持把安全作为建设高标准、高质量项目的基础来抓，牢固树立“发展决不能以牺牲安全为代价”的红线意识，以专业管理和过程管控为核心，落实全员安全环保责任，使安全生产基础得到巩固，安全管控水平有效提升。

面对严峻的安全生产形势，作业现场的“老大难”问题如何破解？黑山EPC项目突出作业前风险排查，加强作业人员安全教育，坚持风险管控全过程，定期对现场进行排查，严格落实风

险分级管控责任和措施，对风险区域进行挂牌管理、限员管理、专人管理、重点管理；严格班前、岗前、作业前的风险辨识和管控，推动风险辨识评估和管控的责任主体到班组、岗位延伸，做到人人熟知风险、全员管控风险，实现风险可控可防。安全员全天候全区域进行督查，重点关注监护人履职和措施落实，每日通报、每周公示督查情况，形成作业管理长效机制，牢牢守住安全底线。

该项目还持续开展反“三违”工作，营造高压氛围，加大现场专项巡查力度，突出对不放心的岗位、不放心的人的查处力度，坚决和“三违”行为做斗争，彻底扭转职工的“不良”行为。通过对事故和“三违”现象的曝光，揭示事故和“三违”现象带来的危害，警示职工遵章守纪，提高职工的安全责任感，强化职工安全责任意识，促进安全生产责任制的落实，达到基础管理标准化、施工现场标准化、岗位操作标准化、安全生产标准化。

通过一年多的努力，“效益明显、安全到位、工质优良、团队协作能力强、形象进度优秀”已成为新疆黑山露天矿EPC项目部的金字招牌。曾思慧表示，中煤建安集团将以黑山EPC项目建设为契机，继续发挥煤炭行业建设排头兵的管理和技术优势，圆满完成工程收尾，为公司高质量发展做出更大贡献，向业主交出一份满意的答卷，树立企业诚信履约的良好口碑。

（张一平）

非遗助推旅游 古村再现辉煌

——江西全南县雅溪古村打造文旅综合体纪实



近日，中国传统古村、国家4A级景区——全南县龙源坝镇雅溪古村，经过保护性开发，通过保留其原有的古韵风貌与历史文脉，让沉睡千年的古村焕发出勃勃生机。

雅溪古村是江西省赣州市第一批非遗小镇，该项目开创了“物质文化遗产+非物质文化遗产”相结合的双加模式。在开发过程中，始终坚持保护、融合、共享三个理念，全南县在建设过程中严格遵照文物开发利用原则，既不破坏文物本体又进行了合理利用，实现了物质文化遗产与非物质文化遗产的有效融合，真正做到文物的活化利用、文化遗产的活化传承。同时，实施了民宿改造、古建筑修复、水系景观打造、雅溪书院重建以及稻田酒店、文化业态等项目建设，培育

文化休闲体验、传统农耕农事体验，再结合生态农业观光、农家乐、民宿等业态，多元推动客家文化和旅游资源相互转化利用，推动文化、设施、服务、业态、活动等各方面的整体融合，打造出一个以养生休闲、文化旅游为主题的高标准乡村文化旅游综合体，不断增强古村吸引力和辐射力。

保留历史文脉 古村换新颜

在雅溪古村建设中，全南县非常注重有形态保护，注意保留历史文脉，对客家围屋、客家民居等传统建筑不盲目地拆旧建新，而是本着修旧如旧的古建筑维修原则加以修缮，使其露出原有风貌。按照保持传统村落落的完整性、真实性、延续性等要求，全南县在开发雅溪古

村过程中始终遵循不拆房、不填塘、不砍树，因形就势、修旧如旧的原则，致力于村内古建筑维修、基础设施改善、公共环境整治，以及村内的道路、供水、垃圾问题处理等基础设施建设。

国家4A级景区雅溪古村依托于原有的具有浓郁地方特色的传统文化元素——雅溪土围和石围、雅陈氏宗祠以及陈氏百年建筑群、《新赣南家训》文告等文物点的维修和保护，再将保留的430间土坯房古建筑按旅游规划，与沿路房屋一起，按照赣南客家建筑风貌特色统一进行了保护修缮，有效地保存了整个村庄原始风貌。景区通过保留和保护雅溪传统选址、格局、风貌以及自然和田园景观等整体空间形态与环境，全面保护规划区内的文物古迹、历史建筑、传统民居等，并在此基础上进行旅游开发，展现出雅溪景区的古韵风貌。

注重文化融入 非遗展新姿

全南县积极推进雅溪传统村落保护与文化、旅游、农业等有效融合，使雅溪古村不仅有文脉还有文化，进一步

丰富了旅游业态，特别是在文化遗产保护利用中，创新发展“非遗+”活化传承形式，丰富文旅融合特色项目。

“非遗+舞台”。在雅溪古村内有一座古戏台，这里经常上演着各类特色表演，全南县利用非遗项目创编了《车马灯戏》《蓝巾帕舞》《瑶族花棍舞》《擂茶舞》《请茶歌》等特色节目。全南县还投入了大量资金，把全南非遗项目有效结合，在雅溪古村景区内精心打造了一台具有地方特色的沉浸式演出《雅溪唐鉴》，吸引了大批游客前来参观。雅溪古村，基本做到了月月有活动、周周有演出、场场有特色，有效地传播了客家特色文化。

“非遗+活动”。进一步加大非遗项目的传承、保护力度，每年组织客家擂茶、蓝巾帕、花棍舞、车马灯、香火龙等非遗项目走进景区展演活动60余次。特别是在重要的节假日，如春节期间，组织香火龙、灯火龙、黄龙、舞狮等特色民俗活动开展“非遗过大年”系列展演活动，端午节举办包粽子等传统民俗活动，系列活动不仅增加了景区人气，同时也壮大了非遗项目传承队伍。

“非遗+文创”。“全宝”“南仔”作为全南县全域旅游品牌形象设计，将全南县客家擂茶、蓝巾帕等非遗元素融入其中，非常具有代表性意义。引进高端院校设立文创基地，开展非遗项目产品研发。江西理工大学在雅溪设立文创基地，针对该县非遗项目开发一系列的文创产品，这些文创产品使得原来单一的非遗产品更加个性化、实用化，有效地拓宽了旅游产品的市场销路。以全南蓝巾帕为主要元素，开发出了多种文创产品。全南客家熏鸡也成功创办了全南县首家客家熏鸡非遗工坊，推动客家熏鸡本土品牌，非遗产品收入不断提高，带动了周边贫困户增收。通过成功举办两届桃花江旅游文化节，推动了各类非遗文创产品的发行，为今后的非遗项目传承、弘扬开拓出新的发展之路。

主动参与传承 雅溪共富裕

全南县科学规划，投入大量资金完善基础设施建设，举办各种活动推动客家文化精品旅游线路。客家擂茶、客家酒坊等非遗项目业态的建立，加深了游

客的味蕾体验；古韵戏台推出的精品非遗节目展演等活动，大大吸引了游客们的驻足；香火龙、大锣大鼓、舞黄龙、打糍粑等民俗节日表演更是带动游客的感官体验，加深雅溪印象。精心打造的客家文化体验路线，吸引了越来越多的外来游客，雅溪游客量呈井喷式增长，旅游收入日进斗金。全南县旅游事业在短短几年的时间里，凭借雅溪古村的率先突破，将非遗与旅游充分融合，全域旅游从无到有，实现了跨越式的发展。雅溪村民及各项非遗项目传承人积极主动参加雅溪古村建设，人人充当讲解员，个个都是传承人，对项目如数家珍。雅溪古村在项目开发运营上，充分尊重村民意愿，考虑村民利益，引导村民实现家门口就业，随着景区人气越来越旺，带富了一方。

雅溪古村的保护与开发，将其原有固化的文化遗产资源转化为活态资源，积极有效地挖掘其内在、本质的内涵，加深与观众的互动体验，有效带动村民自身的主观能动性，活化利用遗产资源，从而最终寻求出一条可持续发展的共赢之路。

（王敏）