核华

西

新

高 讯员

级

学

项

目

建设

时永庆第

通

聚焦专业化建设 赋能高质量发展

中国安能二局全力推进专业分队建设纪实

一年之计在于春, 耕耘自在春开 一进入中国安能山东泰安二期抽水 蓄能电站项目施工现场, 热火朝天的施 工场景便映入眼帘: 在徂徕山脚, 下库 右坝坝基,工程机械正在趾板开挖中, 挖掘机、推土机的轰鸣声震耳欲聋; 重 型卡车来回穿梭,挖掘机和卡车的有序 配合, 在现场管理人员的指挥下, 忙碌 有序地进行着工作。自2022年7月进场 以来,专业分队苦练本领、锻造打赢技 能,累计完成开挖运输50多万立方米, 获得了业主监理的一致称赞。

中国安能集团2023年度工作会议指 出:"要强化服务保障中心意识,大力 加强应急救援、编标投标、基础处理、 项目管理、机电安装等专业化队伍建 设,努力形成专业化人力资源结构"。 中国安能二局党委高度重视, 积极贯彻 落实集团指示要求,对专业队伍建设再 动员、再部署,进一步统一思想认识, 理清目标思路,制定任务计划,全力推 动专业队伍建设。

先行探索,增添发展动能

2018年转企以来,中国安能二局积 极拓宽市场,扩大产值规模,持续加强 留企人员的培养,组织职工进行技能鉴 定和技能培训,坚持将应急分队嵌入练 兵工程, 先后在江西新余大唐场平、内 蒙矿山剥离、山东文登、浙江衢江抽蓄 等多个项目推行内部承包模式,为全面 推开专业分队建设奠定了基础。

新余大唐场平项目部积极探索建立 "管理顺畅、满足需要"的练兵模式, 采取"区分层次、划片分区、过程管 控、考核激励"的方式进行科学组训。 根据抢险练兵需要,区分工种、熟练程 度等编组,实施新老队员分训、以老带 新组训,注重人才培养;根据现场作业 环境,将三个分公司抢险救灾大队划分 不同区域,每周下达练兵任务,每日召 开协调调度会、现场技术交底会, 压实 生产责任; 主要领导一线督导、难点战 术马上攻关,各级指挥员分片分工负 责,强化过程管理; 采取每月考核、定 期奖惩、挂钩绩效等办法, 对练兵队员 实施考核激励措施,提升练兵效果。

"倒、倒、倒……"内蒙古黑岱沟 露天煤矿项目现场人员的指挥声, 机械 运转的轰鸣声和北风的呼啸声, 交织成 能源建设的华美乐章; 忙碌的场景与蓝

天白云、长河落日交相辉映,构成了一 主责、基地主建、分队主战"管理模 幅瑰丽多姿的矿山风景画。自项目部进 式,整合力量,加快组建土石方、机组 场以来, 寒来暑往、夜以继日, 这样的 施工节奏从未停歇, 处处都是全力以赴 保供应、大干快上促生产的繁忙景象。 11月份,项目部单日剥离量持续保持在 17万立方以上,实现开工以来阶段最高 产量。经过一年的奋勇拼搏,项目部超 额完成年度各项任务指标。

文登电站机电安装工程项目是中国 安能二局转企后承建的第一个机电安装 项目, 机电安装项目持续时间长、标准 要求高,横跨机械、金结、电气、起 重、焊接、测量、试验等10多个专业, 主要采取自营模式,可以说,既是建功 立业的热土,又是锻炼成长的高地。单 位脱离市场太久, 机电等各方面综合素 质人才十分紧缺,持续抓好人才培养, 加大业务培训和岗位练兵力度成为了摆 在项目部首要解决的难题。对此,项目 部在现有基础上采取外聘专家指导、内 部新老搭配、开展"师徒结对"等方式,逐 步培育起技术骨干力量,按照每个人的 不同特点,制定不同的培养目标。项目部 架子队由王国强、王昆、林贞宏、江少洪4 名同志组成,主要承担着文登电站机电 安装工程直流监控及通信安装任务。当 文登电站500千伏倒送电节点目标任务 越来越近,他们每天迎着朝阳出发,摸着 黑夜归营,工作长达12个小时,4名队员 组成了一支党员突击队。在施工过程中, 他们积极钻研图纸,科学组织施工;赶工 期、抢进度,发扬了安能人"攻坚克难、敢 打必胜"的顽强作风,仅仅用了五天的时 间,便把重达30吨的蓄电池安装完成,创 造了"安能速度"。

系统谋划,推进专业建设

新年伊始,工程局组织召开专业分 队建设专题研讨会,并成立专业队伍调 研专班,深入讨论研究专业分队人装编 配、运行模式、激励办法, 明确需重点 把握的有关问题。年会间隙, 再次召开 专业队伍建设研讨会,参会人员汇报了 专业分队建设思路,并围绕《专业分队 建设指导意见》初稿进行讨论交流,达 成思想共识。在集思广益、充分论证的 基础上,工程局正式下发了《专业分队 建设指导意见》。

工程局按照"成建制、多专能"的 思路,以"工程局管总、分(子)公司

安装、风机吊装、光伏、输变电、金结 安装等8大类18个专业分队,其中,南 昌分公司建2个土石方、1个风电专业分 队;常州分公司建2个土石方、1个基础 处理专业分队;厦门分公司建1个土石 方、1个机组安装、1个风电光伏、1个 金结制作安装专业分队;电力公司建1 个输变电专业分队; 质检公司建1个试 机机位,有针对性地提出不同的吊装方 验专业分队;在设计院成立测绘中心, 各分(子)公司均建1个测量队。争取2 装人员进行专业技术培训、安全技术交 至3年时间内把专业分队建设成为组织 管理强、生产能力高、具备专业特长和 自负盈亏的生产队以及项目施工紧急进 场的先遣队、关键时期的突击队、展示 企业形象的代表队,进一步提高自营能 力和经济效益,增强企业核心竞争力。

针对部分专业分队人员对操作岗位 认识还不够统一,各级持续进行正向引 导,帮助干部职工提高认识,增强参与 专业分队建设的积极性和主动性,通过 教育引导和面试考核,帮助员工正确认 识自己, 搞好定人定岗定位, 脚踏实地 干好本职工作,保持专业分队人员相对

驭风沐光,能赋美好未来

"鱼塘上竟'竖'起光伏板!"在海 南临高县博厚镇800亩鱼塘上,建设者 们正在鱼塘上安装光伏板预制管桩,这 是中国安能二局承建的海南临高美仍宝 路分布式"渔光互补"光伏项目,光伏板 错落有致的排列与山水构成了一道浑然 天成的乡村美景。"渔光互补"方式能让 土地资源得到高效利用,这种利用山水 生态资源,做强太阳能光伏发电、水产养 殖等特色产业,将盘活乡村"水经济",为 当地带来绿色电力能源,助力振兴美丽 绿色乡村。项目部采用"内部承包+架子 队"的模式,以公司职工为主体,努力组 建一支"光伏安装专业队",积极探索高 效、高质、高能的新路子,为公司发展储

在甘肃省瓜州县一望无垠的戈壁滩 上,一排排巨大的白色风机如雨后春笋 般在这片土地上蔓延开来,正迎风"吱呦 呦"地转着,为祖国大地吹动着绿色能源 的新希望。大唐瓜州北大桥第六风电场C 区二期项目是中国安能二局积极响应国 家"双碳"战略的生动实践,项目建成后

可有效促进当地经济社会发展,提高新 能源发电在甘肃电网中的比重,改善其 能源结构,减缓大气污染,预计每年可为 电网提供电量30178.6万千瓦时,如以火 电为替代电源,按照火电每度电耗标准 煤307克,可节约标准煤约10万吨。开工 建设以来,项目部大力盘活人员、装备, 专业施工分队采取分包模式,优化工序 抢抓节点,推进作业面施工,根据每台风 案,提前策划缜密安排。在吊装前,对吊 底和应急演练,在每台吊装完成后召开 一次吊装总结会来细化管理、查摆问题、 优化措施。2022年11月27日,16台风机 吊装任务圆满完成。12月15日,首台风机 成功实现并网发电,为冲刺全容量并网 发电奠定了坚实的基础。

2022年12月20日,在云南巨龙梁风 电项目工程建设现场,一台叶轮直径达 到191米、全国单机容量最大的6.7兆瓦 高原山地风机"巨人"拔地而起,成功刷 新了世界高原山地风机建设记录,也标 志着中国安能二局在风电新能源风机安 装专业领域再次迈上新台阶。自2022年9 月下旬项目正式开工以来,如何在短短 的三个月内完成首台风机发电便成了困 扰着巨龙梁项目部的最大难题。高原作 业,不仅要忍受严寒、大风、大雾、缺氧等 恶劣的自然环境,还要克服道路崎岖、迷 路、丢失信号等威胁到生命安全的困难。 面对时间紧、任务重、环境恶劣等诸多难 题,项目部从施工策划、组织设计、资源 分配等多方面入手,从基坑开挖、锚栓安 装到混凝土浇筑、风机吊装,总结每一次 施工经验,紧追工程进度,压缩作业时 间,终于在2022年12月20日完成了首 台风机吊装,并于12月31日完成首台 风机投产发电。

中国安能聚集服务国家应急救援大 局,打造工程救援的骨干力量、工程建 设的重要力量、中央企业应急救援综合 平台、应急产业的领军企业,成为在应 急救援和工程建设两个领域发挥独特作 用的现代企业和专业队伍,专业队伍建 设是大势所趋, 也是企业发展所需, 风 电光伏、土石方开挖、机电金结、基础 处理、电网架设、测绘试验, 中国安能 二局在全力打造专业化队伍的道路上风 帆正劲、行稳致远……

陕西省西咸新区,位于陕西省西安市和咸阳市建成区之 间,是经国务院批准设立的首个以创新城市发展方式为主题的 国家级新区,也是西安目前在建超高层建筑最密集的区域之 一,更是中国向西开放的重要枢纽。经过两年多的规划建设, 新区建设正进入全力推进阶段。从空中俯视新区核心区,大干 特干的建设场景热闹非凡。

日前,记者前往西咸新区核心区,实地探访了西咸新区第 一所高级中学,由中核华辰建筑工程有限公司(以下简称"中核 华辰",中核集团所属一类企业)承建的西咸新区第一高级中学 项目,切身感受新区建设的高质高效与核建队伍的风范。项目 经理秦应龙告诉记者,作为2020年第一批人驻西咸新区的央 企,中核华辰始终把投身"秦创原"创新驱动总平台窗口建设作 为融入地方经济发展的"重头戏",为此该项目全过程进行"超 标准"建造。

党建示范引领,打造窗口标杆项目

"只要能坐着就不躺着。"这是项目综合办负责人付修峰对 去年年底项目集体感染新冠时期工作状态的印象。是什么力 量支撑着这么一支平均28岁的项目团队咬牙坚持? 在怎样的 执行力下,项目可以做到"超标准"完成?

项目书记景璐洋介绍,项目创建了"领航·红色蜂巢"党支 部特色品牌,自创建伊始,建立了一套运行模式、活动载体、验 证效果、持续改进等与现阶段工作贴合的完整体系。在策划阶 段,就将打造窗口标杆项目等一系列生产经营有关的要素纳人 目标体系,如"红蜂带飞工程"中的党支部委员带班检查、党员 示范引领责任区,成立"党员先锋队",设立"党员安全监督岗", 对安全环保风险提前辨识、评估,确保安全环保工作全面受控, 项目部多次获得业主的通报表扬。在"蜂群提质工程"中以主 题党日为活动载体的应知应会帮扶清单、跨项目交叉检查、党 员进现场必查隐患清单,涵盖质量、安全、材料等职系,不断提 升和改进工作标准;在"筑孔育蜂工程"中,通过承建重点工程, 聚焦"高、精、尖"及不同种类的工程总承包及项目运转模式等 项目,为项目管理团队,提供实现自身价值、发挥党员作用的平 台,实现双赢。

景璐洋告诉记者,项目部党支部通过"党员攻坚个人、党员 攻坚小组、党员+群众攻坚小组"等形式载体,推行党员目标责 任制管理,将攻坚内容纳入党员个人绩效考核目标,建立网格 化立体党建责任区,不断推进党建工作与生产经营工作的深度 融合。除了以上"三大工程"外,建立了党支部抓落实过程考核 体系、党员身边群众评价体系、网格化立体党建责任区体系;开

展党员任务攻坚及项目建功竞赛两项专题活动,在党员领导干部间形成"我先学、亮身 份、主动提、带头办"的浓厚氛围,有效提升了项目建设进度,持续激励项目团队创先争 优。通过党建引领,激发"党员身份"意识及作用发挥,运用系统性思维,总结提炼管理 经验,项目部先后获得"西咸新区优秀合作单位、西咸集团优秀承包商"等称号。党建 示范引领,不断推进项目建设,致力于将西咸一中打造成为中核华辰在西咸新区的窗 口标杆项目。

科技创新带动,打造智慧化工地

高标准高精度建造需要科技创新为依托。在项目建设初期,建设团队就明确了推 动项目建设工业化、数字化、智能化升级的管控思路。项目技术主管侯继源介绍,由于 该项目属于型钢混凝土结构,用钢率达每立方米180公斤,包含众多异型结构和多维 度斜向正交梁,按照九级抗震强度要求设计建造。

为此,项目团队运用Tekla、BIM技术、品茗等工具软件,通过可视化交底、施工进 度模拟、钢结构深化,不断改进工艺做法,解决了型钢混凝土结构斜向正交梁与超重钢 梁安装,超大尺寸结构构件的施工,阻尼器、BRB、抗震支座等减隔震技术施工工艺 以及组合型钢结构安装的高精准度控制,管综优化等工程难点,让复杂节点从原来的 "单行道"变为"多向快车道"。在此基础上,广泛运用高性能钢材应用技术、消能减震 等21项新技术,进一步提升项目建设的质量与效率,培育高精尖人才队伍,以科技创 新带动,持续打造智慧化工地。

此外项目部以进度为主线,成本为核心,利用BIM大数据、AI智能等核心技术,引 人BIM+智慧工地数据决策系统,将施工现场的应用和硬件设备集成到 过9个模块,13项主要功能建设,形成数据中心,集成项目软、硬件系统,实时汇总数 据,实现建筑实体、生产要案、管理过程的全面数字化,为项目提供生产提效、管理有 序、成本节约、风险可控的项目数字化解决方案。利用AI算法自动识别施工现场安全 隐患及人员违规行为,包含烟雾、火警、劳动防护用品佩戴未正规佩戴等预警,并将隐 患信息推送给管理人员,实现自动抓拍预警,进一步降低人为管控成本,提高管理效

质量安全护航,打造标准化工地

"核建队伍的质量和安全管理是值得信赖的!我们也沿袭了相对更为严格的质量 管理体系。"秦应龙介绍,项目部建立了以项目经理为第一责任人的质量管理机构,成 立创优领导小组,明确创建"国家优质工程奖"的质量管理目标,落实样板先行制度,建 立质量样板区,明确各工序质量控制标准,对照检查执行。严格落实成品保护和工序 交接程序,加强过程中的质量检查,着手于细部节点,建立质量通病数据库,对反复出 现的质量问题进行分析,制定专项措施,安排专人跟进控制。例如加腋板模板拼缝错 台的问题,通过调整模板加固方式,将模板边缘磨45度角,大幅度降低该问题的出现 频率。检查质量提升措施的落实效果,重点关注数据库中出现频率较高的质量通病, 使质量提升措施落到实处。

项目管理人员通过安全数字化管控,做到安全教育可视化,由智能安全教育系统 代替传统人工组织,将安全教育智能化,从工人进场信息登记到三级安全教育,再到过 程监督与考试,以业务数据为基础,与劳务实名制的"六统一"管理模式相融合,建立进 场人员电子"一人一档",减少以往存在的台账繁琐、统计复杂、人因出错等情况,做到 一键导出统计台账,客观形象地展示管理成果。记者在项目上还看到VR体验区,利 用BIM建模,违章工人将"切身"体验各类违章行为后果,通过"亲身经历"改善现场违 章行为和习惯性违章现象。

项目先后获得西咸新区安全生产先进单位、建筑施工领域先进工地,连续获得能 源金贸区"安全生产示范工地"、西咸集团"平安班组"等称号。并于2023年初荣获"西 安市住建领域2022年度建筑施工质量安全管理标杆工程项目"称号。

项目经理秦应龙表示,目前该项目已进入大规模交叉作业阶段,多工种已集结完 毕,9个单体同步推进,预计4月份现场人数将达峰值1800人。据悉,按照计划,西咸 新区第一高级中学预计将于2023年9月建成投用,共12栋单体建筑,主要建设内容包 括教学楼、办公楼、实验楼、学生宿舍、人防工程兼车库等,计划设置54个教学班,建成 后可容纳学生2700人。

工地上的玫瑰静悄悄地开

扛模板、绑钢筋、打扫卫生……站 在脚手架上挥舞灰刀,一块砖、一块砖 地砌着希望。她们是孩子的母亲, 丈夫 的妻子,父母的宝贝,但一想到家里还 她们的选择是默默坚持,守着希望。

近年来,越来越多的女性加入了建 筑施工的行列。就像一朵朵"工地玫 瑰",盛开在钢筋水泥的丛林中,朴素 而又芬芳。

际,由中建五局三公司湖北公司承建、 中建五局不二幕墙中南分公司参建的黄 石高新企业服务中心项目精心为项目上 的女工友们送上鲜花和定制版关爱礼

我想跟你有个家

要你勤奋上进,我愿意陪你一起奋斗。" 30岁的罗玉竹是项目上一名业务熟 项目上一名砌体工人。进入建筑工地之 后,罗玉竹就没有穿过白色衣服,每天 穿着工作服,穿梭于男人扎堆的工地。

"我当时也想成一名砌体工,想给 他分担一点压力,跟他一起干活,但是 他说水泥浆都很沉, 怕我太辛苦, 拗不

"我从塔吊司机说话的语气就知道 上面是什么情况。"只言片语,透出的 是一种满满的自信。"她业务娴熟,和 有需要自己赡养的父母,上学的儿女, 塔吊司机配合默契,总是能精准地指挥 工不仅省心而且放心。"泥工班组的小 编织的,至今已经有将近150个成品了。 塔吊完成工作,三年来没有出现过一次 王说。

泥工班组的"名人"

老公都是工地上的泥工,这是她进工地 在第113个国际"三八节"到来之 的第一年,双手磨出的老茧却清晰可

"以前娃小,我在屋里头,主要是 养养猪,去附近的工地打打零工,不求 能挣多少钱,主要是想娃放假回家后有 饭吃,不能让娃成为留守儿童。"如 今,他们的孩子考取了大学,为了给孩 "彩礼钱没有我们可以一起挣,只 子提供更好的生活条件,他们决定来工

"我和我老公今年都三十六岁,老 练的塔吊信号工,她的未婚夫黎江辉是 家那边觉得人三十六岁是个'坎',他 一个人出门我不太放心,就跟过来了。

黎季连爱钻研,她喜欢边走路边思 考工作中的一些细节和诀窍。资历虽 浅, 却她现在已经是泥工班组的"名

她笑眯眯地表示:"听说技术工种 过他,最后答应我去当塔吊指挥员。"比较挣钱,开的工资高。现在娃也不用

我管了,以后我要转到技术工种去,当 地当自己家一样,这是杂工班组内一致 个女技工,挣得比娃他爸还多。"

"她干活干净利落,反应快,有眼 力劲,知道自己要干什么,和他一起上

150个竹篮子

如果说两个人在一起年轻时奋斗, 36岁的黎季连来自湖南新化。她和 壮年时持家,中年时相守。51岁的周丹 桥两夫妻就是一对例子。

> 周大妈说:"我们两个人是附近的 村民,儿子已经成家立业。在家待着啥 也不干实在闲不住。我就带着老伴到工 不要从儿子那里拿生活费。

这两个人实在,干活不偷懒,把工

周大妈的宿舍里有许多小篮子,和 普通的竹篮不同,它是用工地上的废材

周大妈看着老伴笑道:"我和老伴 F轻的时候会编竹篮,想着用工地上废 材的编织带也可以编,就拿回来了。上 班干活,下班了没事做,手机也不会 玩,两个人在这里编篮子拿出去卖,还 可以打发时间。

虽然建筑工地条件艰苦,但是她们 坚守在普通但不平凡的岗位, 演绎着自 地干杂工,挣点生活费,自己能动,就 强不息、巾帼不让须眉的故事,谱写着 -曲曲生命之歌。

(方朝炜 黄森 李传真)



安贞医院通州院区项目完成关键节点

京城建二公司今年重点攻坚的工程, 该工程是目前北京在建最大的医院项 目,属于重大民生工程,其职能主要 承担为城市副中心及周边地区人群提 供心血管相关疑难杂症、急危重症救 能。项目建成后将成为国内一流、国 际知名的高水平创新型医院, 建成国 家心血管疾病临床医学研究中心、国 际心血管疾病培训与交流中心等示范 基地。

院、科研、教学等功能。由北京城建 二公司施工的范围为医疗综合楼及其 地下室区域的机电B区,总建筑面积 等工作,为工程建设全力按下复工复 为70873平方米,其中地下19558平 方米、地上51315平方米。涉及相关 成节点目标。在今年年中期间,北京 专业包括建筑电气工程、通风与空调 工程、建筑给水排水及采暖工程、智件,及时进行冷调,以保证2023年 能建筑工程线槽安装及明配管。计划 10月份完成竣工验收,以及2024年 竣工日期为2024年1月25日。

截至目前,由北京城建二公司负

点突围,已将工程的"主要筋脉"敷 设到位、"重点关节"按部就班:涉 及的水、电、风专业的主管道安装任 务,空调机组、风机等设备安装,风 机盘管全部吊装工作, 空调机房水管 治,以及周边居民基本医疗服务等功 配管工作,1号住院楼6-10层的风管 漏风试验、空调水管压力试验,均已 全部完成。

目前,北京城建二公司施工的安 贞医院项目全面复工, 陆续回流的机 电设备安装施工人员高峰值已达到 工程总体包含门诊、医技、住 220人,主要工作是完善机房施工、 净化区管道的安装、配电小间配电箱 安装、管道保温施工、电线电缆敷设 产加速键,保质保量的按总包要求完 城建二公司将确保项目达到冷调条 年初安贞医院通州院区的正式启用。

(杨帆)

力克艰辛困苦 点亮温室之光

中建八局总承包公司上海世博文化公园温室花园机电安装项目进行泛光照明调试

2月28日晚,中建八局总承包公司上 明路,南侧为绿地及马术馆,东南为规划 温室项目P2北侧区域,开始正式调试前 温室花园上空亮起绝美的风景线,这道风 景线,将承载着温室工程人的希望与汗 水,点亮上海浦东的靓丽名片

海世博文化公园温室花园机电安装项目 48米高的山体景观"双子山"项目。本项 迎来了第一次泛光照明调试工作,上海地 目拟建总面积约37017.85平方米,其中, 排项目电气工程师及泛光班组 产负责人、温室花园机电安装项目经理刘 地上建筑面积约27811.39平方米,地下建 丹、技术经理李超、电气工程师以及泛光 筑面积约8951.46平方米。本项目由温室 班组管理人员及施工人员,全员准时到达 连通道、温室花园及周转温室组成,其中 温室花园区域由西向东分别设置:中部游 的准备工作。晚上6点,随着一声令下, 客服务中心(P1)、多肉世界馆(P2)、热带 雨林馆(P3)和云之花园馆(P4),设置二层 游览通廊联系四个建筑。

在正式调试的前两周,温室花园机电 本项目位于拟建的上海世博文化公 安装项目部就多次针对此次调试工作进 园C04-01(b)地块内,西侧边界为规划济 行开会讨论并安排布置工作,确保调试工 理措施。温室花园机电安装项目将不断

作有序进行。2月27日晚,温 室花园机电安装项目部提前安 成员进行测试工作,确保正式 调试工作顺利开展。

本次调试工作标志着温室 花园机电安装项目建设进一步 加速,泛光照明的调试运行工 作完美呈现,得到了业主方的

·致好评,经过此次泛光照明的调试工 作,相信在接下来的其余各专业的施工以 及调试时,都将拥有充足的管理经验和管



丰富完善现场管理举措,进一步提升项目 履约水平,按时按质成功打造上海浦东温 室新标杆,为八局的高品质、高质量发展 贡献力量。 (陈衍冰)