31省市发布政府工作报告

部署工程建设2023年工作重点（中）

（上接3月6日第6版）

华东地区

上海市

城市建设：推进数字孪生城市建设。持续推进重大工程建设，全年完成投资2150亿元。落实虹桥国际开放枢纽建设总体方案；强化主城区中心辐射功能，加快外滩、北外滩、世博前滩等高端商务载体建设，推动徐汇滨江、杨浦滨江、苏河湾等打造世界级滨水区；加快桃浦智创城、虹桥智谷、大零号湾等重点区域建设；全力打造五个新城中心、产业社区、老城社区等示范样板区；加快构建松江枢纽等“一城一枢纽”；加快宝山吴淞和南大地区、金山滨海地区等重点区域开发建设。全面推进“15分钟社区生活圈”建设；新建15所中小学、幼儿园；建设筹措7.5万套（间）保障性租赁住房。

乡村振兴：建设横沙新洲现代农业产业园；推进24个乡村振兴示范村建设，推进200公里农村公路提档升级改造，打造10万户“美丽庭院”。

城市治理：完成100公里架空线入地和杆箱整治，设置优化5000处公共空间休憩座椅，完成徐家汇等商圈景观灯光提升改造，建成100个“美丽街区”。改造22个易积水小区、11条道路积水点；新增居家环境适老化改造5000户；完成12万平方米中心城区零星二级旧里以下房屋改造、28万平方米小梁薄板房屋等不成套旧住房改造，启动10个城中村改造项目，完成既有多层住宅加装电梯3000台。开工建设52座雨水调蓄池，全面开展入河入海排污口排查整治。

绿色低碳：实施超低能耗建筑项目200万平方米、公共建筑节能改造400万平方米；新建公园120座，新增森林4万亩、绿地1000公顷、绿道200公里、立体绿化40万平方米。

文旅建设：推进长江国家文化公园上海段建设，推动国际旅游度假区核心区功能提升，建成开放徐家汇体育公园。

江苏省

城市建设：系统布局5G、人工智能、大数据等新型基础设施建设。抓好220个省级重大项目和纳入国家“十四五”规划的102项重大工程建设；建好10个国家先进制造业集群和16个省重点集群。加强沿沪宁产业创新带、G60科创走廊、环太湖科创圈建设，加快建设宁杭生态经济带；支持徐州高质量建设淮海经济区中心城市、宿迁建设“四化”同步集成改革示范区、连云港国家东中西区域合作示范区、宁锡常接合片区国家城乡融合发展试验区；建设交通运输现代化示范区，推进城乡互联互通现代水网建设。建设南京江北新区，支持苏州工业园区开展开放创新综合试验、建设世界一流高科技园区和外资总部经济集聚区，推进中韩（盐城）产业园、中以常州创新园等国际合作园区建设。

乡村振兴：改善10万户农房，创建130个省级特色田园乡村，新建200个绿美村庄；实施1.5万公里农村公路安防工程、改造600座危桥，改造农村供水管网1200公里。

城市治理：推进城市燃气、供水、排水等老化管道更新改造；推进城镇棚户区改造。

文旅建设：建设大运河文化带和大运河、长江国家文化公园；建好用好基层公共文化空间，打造智慧便捷的城乡文化生活圈。

浙江省

城市建设：安排省重大项目1000个左右，完成年度投资1万亿元以上；安排投资10亿元以上制造业重大项目611个，完成年度投资1750亿元。推进国家进口贸易促进创新示范区建设。新建五星级文化礼堂500家、基层体育场地设施1000个、“环浙步道”2500公里。新建筹集保障性租赁住房25万套（间），新改扩建公办中小学校100所；新增“15分钟品质文化生活圈”3000个、城市书房200家、乡村博物馆200家、文化驿站100家。

乡村振兴：深化“千村示范、万村整治”工程，重塑乡村空间、乡村功能，创建和美乡村示范县10个、示范带22条；有序推进跨乡镇土地综合整治，完成整治项目100个，新建和改造提升高标准农田60万亩以上，完成低效用地再开发5万亩以上。培育30家千万级核心大景区，新增10个示范景区镇、50个金3A景区村。

城市治理：开工改造老旧小区600个、7500栋；打造城乡风貌样板区80个，新改建城市公园200个；新改建农村生活污水处理设施3000个。更新改造灌溉设施1500座；整治病险山塘450座、病险水库200座；建设地质灾害监测预警实验点400处。

绿色低碳：加强绿色电源项目建设，核准开工10个项目，加快建设22个项目，建成投产5个项目。实施蓝色海湾整治行动，建成美丽海湾4个。

安徽省

城市建设：推动合肥科创金融改革试验区建设，统筹建设产业研究院20家；推动装配式建筑业产业基地、园区建设；推进软件“一市一园”和大数据产业园建设，新培育省级大数据企业500家以上；支持国家物流枢纽承载城市建设，完善合肥陆港型、芜湖港口型、蚌埠生产服务型等国家物流枢纽功能，支持芜湖马鞍山打造江海联运中心，提升铜陵、安庆、池州等港口城市口岸能级；协同推进G60科创走廊建设；推进合肥都市圈提质升级，加快合六经济走廊、合淮产业走廊建设，启动建设合六（金安）市际合作园区；推动皖北新型工业化城镇化加快突破，支持皖北承接产业转移集聚区建设；支持皖北中心城市能级提升和县城建设。新增保障性租赁住房11.3万套。

城市治理：加快城市污水管网改造，县城建成区黑臭水体消除比率达80%，整治农村黑臭水体950个。新开工棚户区改造17.7万套，改造老旧小区1000个以上。

绿色低碳：建设新安江—千岛湖生态保护补偿试验区。

文旅建设：加快安徽省大运河国家文化公园、长江国家文化公园、凌家滩国家考古遗址公园等建设。

企业资质：培育特级资质企业，增强建筑业高端市场设计和施工能力。

福建省

城市建设：建好中国东南（福建）科学城、厦门科学城、泉州时空科创基地、三明中关村科技园和省创新研究院。加快建设福州都市圈，推进福州新区、平潭综合实验区一体化高质量发展，支持莆田建设绿色高质量发展先行市，支持南平加快全方位绿色高质量发展。加快建设厦漳泉都市圈，支持厦门打造高质量发展引领示范区、泉州建设21世纪“海丝名城”，加快建设闽西革命老区高质量发展示范区，支持厦门争创国家服务贸易创新发展示范区，建设海峡两岸融合发展示范区。

城市治理：改造提升2580个老旧小区，积极推动完整社区建设试点；改造城区和城乡结合部公办幼儿园150所。加强公共环境适老化改造和无障碍环境建设，新增300个长者食堂、50个嵌入式养老服务机构。加快省级以上工业园区“污水零直排区”建设，改善提升重点流域水质，消除县级市建成区60%黑臭水体。

绿色低碳：建设武夷山国家公园，构建基本生态保护空间格局。

文旅建设：基本完成长征国家文化公园（福建段）建设，加快建设福建省美术馆、大数据文物保护平台。

江西省

城市建设：实施省大中型项目3558个，年度投资1.6万亿元左右。实施交通物流枢纽建设行动，支持南昌、赣州、九江、鹰潭等国家物流枢纽建设；支持南昌打造“一枢纽四中心”、九江高标准建设长江经济带重要节点城市、抚州建设承接东部沿海产业转移示范区和先进制造业协作区、上饶打造对接长三角一体化发展先行区和光伏新能源国家先进制造业集群、景德镇建好国家陶瓷文化传承创新试验区、鹰潭打造全省万亿有色产业集群核心区、萍乡建设高质量国家产业转型升级示范区和赣湘边区域物流分拨集散中心、吉安打造赣江中游生态经济带和全国重要电子信息产业基地。

城市治理：推进城乡供水一体化，完成集中式污水处理设施改造、20万户以上农村户厕改造提升、6000个左右村点整治建设。县级城市黑臭水体消除比例达60%以上；开工改造城镇老旧小区37.56万户、城镇棚户区13.2万套；改造提升乡镇敬老院200所；为1.2万户以上困难老年人家庭进行居家适老化改造。

绿色低碳：打造一批碳达峰试点城市和园区；支持抚州全国地下水污染防治试验区建设、武功山创建世界地质公园、井冈山创建国家公园；深化抚州全国林业改革发展综合试点、九江长江经济带绿色发展示范区建设。

文旅建设：推进长征、长江国家文化公园（江西段）建设。

山东省

城市建设：加快万华新材料低碳产业园、海尔卡奥斯生态示范园等项目建设；深化基础设施“七网”行动，包括交通、高铁、高速公路、机场、航运、水利、能源和新基建等；打造山东半岛世界级港口群；推进黄河大桥复线桥、综合医疗中心等标志性项目；新改扩建幼儿园、中小学各200所以上；新筹集保障性租赁住房8.3万套。

乡村振兴：新改建农村公路7000公里，农村自来水规模化供水率达到83%；创建美丽乡村省级示范村500个。

城市治理：开工改造老旧小区69.95万户、棚户区8.99万套，更新改造燃气管道900公里；新增50个以上县（市、区）雨污合流管网清零，保持城市和县城建成区黑臭水体动态清零；选择100个镇开展小城镇创新提升行动，抓好200个以上县城城镇化补短板强弱项重点项目。

绿色低碳：聚焦绿色低碳高质量发展重点领域，谋划实施15000个左右省市县三级重点项目；推进鲁北盐碱地滩涂风光储输一体化基地、丁字湾双碳智谷建设。

文旅建设：规划建设沿黄河、大运河、齐长城、黄渤海文化体验廊道和沿胶济铁路文化体验线，新建10家省级全域旅游示范区。

华南地区

广东省

城市建设：推进粤港澳大湾区、深圳先行示范区建设，建设横琴、前海、南沙三大平台；推进皇岗口岸重建，加快深江高铁、广佛环城际等项目建设，做好深圳枢纽西丽站、广州东站改造等项目前期工作；打造环珠江口100公里“黄金内湾”；推动佛山三龙湾、惠州大亚湾、东莞滨海湾、中山翠亨新区、江门大广海湾、肇庆新区建设；规划建设港深西部铁路、前海口岸；加快广州白云机场三期、广州港南沙港区国际通用码头、广州站至广州南站联络线等项目建设。全年安排省重点建设项目1530个、年度计划投资1万亿元；发展智慧城市、智慧交通、智慧物流。推动国家城乡融合发展试验区广清接合片区建设，深入推进深汕特别合作区、广清经济特别合作区建设。

城市治理：推进城镇污水管网全覆盖，加强农村面源污染治理，狠抓重点河库支流、城乡黑臭水体污染治理和生态扩容。

绿色低碳：推进南岭国家公园、丹霞山国家公园创建；推广绿色建筑，加快智能建造与建筑工业化协同发展。

文旅建设：建设长征国家文化公园（广东段），打造白鹅潭大湾区艺术中心、深圳歌剧院等文化新地标。

广西壮族自治区

空间规划：完成市、县级国土空间总体规划编制和审批，推进相关专项规划、城镇开发边界内控制性详细规划、“多规合一”村庄规划编制。

城市建设：自治区统筹推进重大项目2500个左右、完成投资5000亿元以上；加快基础设施投资，包括高速公路、跨海大桥、铁路、航道码头、机场、水网、能源等项目；加快新基建投资，新建成5G基站2万座以上。推进平陆运河建设，全面铺开枢纽和航道建设。

乡村振兴：新建或改造农村公路6300公里、新增8000个以上自然村（屯）通硬化路，农村自来水普及率提高到87%以上；统筹农村改厕和生活污水、黑臭水体治理，提高农村生活污水治理率。

城市治理：实施城市更新行动；改造城镇老旧小区18.07万套、棚户区2230套，建设保障性租赁住房6万套以上。

绿色低碳：强化漓江流域山水林田湖草沙一体化保护和修复，推进全国海绵城市示范建设；加强绿色建筑和建筑节能项目示范引领。

文旅建设：加快建设长征国家文化公园（广西段）等项目；布局建设一批高品位旅游休闲街区和消费集聚区。

海南省

空间规划：推动制定自贸港国土空间规划条例，完成所有市县国土空间总规编制。

城市建设：深入开展“产业投资提升年”和“基础设施推进年”活动，力促产业投资比重持续上升、基础设施投资增长10%以上。开工建设中德绿色高端新材料海南示范基地等百亿级项目；加快国际设计岛建设。推动美兰机场三期扩建、三亚新机场、湛海高铁、G98环岛高速大三亚段和海口段扩容、环热带雨林国家公园旅游公路、洋浦疏港高速、洋浦区域国际集装箱枢纽港扩建、马村港三期等事关全局的重点工程项目取得实质性进展。装配式建筑保持全国领先。新改扩建30所公办幼儿园；开工建设省老年医疗中心一期、博鳌研究型医院二期、省残疾人康复中心等项目，建成省公共卫生中心、省妇产科医院；筹集安居房5万套、保障性租赁住房和公共租赁住房1.2万套；开工改造城镇老旧小区410个，惠及3.8万户。

乡村振兴：建成100个美丽乡村；抓好农村改厕、生活垃圾处理和污水治理，建设运营48个建制镇污水处理设施。

（未完待续）

（陈雯）

中国民营工程设计企业2021-2022年年度发展报告（下）

（上接2月20日第六版）

关键词五：合作共生

事件：北美有一种会合作的树叫红杉，红杉的根只是浅浅浮在地面上。为什么这样的树能长到30多层楼高呢？原来，红杉是绝对不会独自生长的，一定是生长在红杉林中，一大片的红杉根紧密相连，一株接着一株，结成一大片。除非飓风掀起整块地皮，否则无论如何都不能撼动这成千上百的红杉。“君子性非异也，善假于物也。”我们每个企业都有不足，合作可以取他人之长补己之短，而这个过程中双方往往都会受益，这也是合作共生、合作共赢的意义。

长江都市通过与阿里云签署战略合作，正式启动数字化转型的发展战略，通过新建办公楼项目为载体，加强与阿里云在智慧建筑、智慧园区方面的全方面合作，发挥各自优势，建立强大平台，实现数字设计—数字建造—数字运营管理的模式，共同构建数字建筑生态圈。

华汇集团以“开放、协同、共享、多赢”的理念，致力于打造互为主体、互利共生的生态圈。在报告期内，与浙江大学城乡规划设计研究院、湖北省工业建筑集团有限公司设计研究院、中交一公局西南工程公司、开元数智工程咨询集团、浙江天和、烟台市建筑设计院等企业签订战略合作协议，在产业链合作、区域及国际市场拓展、管理资源、数字化建设等各方面实现强强联合，实现合作共生共赢。

汉森伯盛通过与现有产业园客户中规模最大、发展最快、定位最明确、理念最先进、愿景最伟大的产业园开发公司中创集团共同成立中创产业事业部，共同发展共同创新，深入研究国家及地区发布的土地政策、产业政策、法律法规，共同探索未来产业园发展的新模式、新发展的方向以及产业新趋势，共创“中创+汉森”专业领先品牌，引领产业创新发展，推动产业转型升级，向设计4.0版的产业园进军。

经纬设计通过与龙元明筑战略合作协议签署，双方结合在设计和施工上的各自的技术优势，在建筑业实现绿色低碳的目标下共同进行前瞻性的研究，并通过实际案例中的探索和提升，形成成熟的设计和建造体系。

简评：在今年和行业同行交流中，“合作”是企业最频繁提及的词汇，通过合作实现价值链融合、生态共建是大势所趋。合作的首要前提是有一个共赢的心态，即合作是为了共同的目标，共同的利益。民营设计企业正兼容并蓄、开放共创，与更多业界上下游伙伴通力合作，拓展业务范围、提升技术水平，助推行业可持续发展。通过合作共生、合作共赢，为社会创造更大价值。

关键词六：人本驱动

事件：人本是勘察设计行业最基本的特征。在价值链重塑和融合、战略生态化和组织平台化的转型变革趋势下，对人才需求将从单一技术型纵深方向切换到多元复合型横向需求；伴随着个体意识的觉醒，人的价值诉求在发生变化，企业与人才正在形成多样的新型发展关系，从简单雇佣关系演变为市场化、合伙人、平台等多样的关系，这就要求勘察设计企业通过人才机制创新，激发人的价值创造潜能；同时，我们也面对千禧年后新生力量进入社会舞台，他们会具有更强的自我意识、内心傲骄、敏感，希望得到尊重，又不喜欢管束，这对企业打造开放包容、尊重个性、充满人文关怀的组织文化，从管控为主转向自我激发为主，让员工发挥自身驱动力和创造力提出了更高的要求。

奥雅设计认为好的管理应该具备逆势思维，当行业下行、资金链承压时，市场上出现了大量优秀人才，是夯实优秀专业人才的机会。近两年企业通过社招、校招等渠道招聘了大量的数字艺术、亲子文旅、城市更新、乡村振兴、新锐创意等复合型人才，还将持续加强在前沿科技、创新型人才方面的吸引人才力度，为未来可持续发展夯实基础。奥雅以资本为手段打造生态链，也一直在力推主理人计划和内部创业计划，希望给生态链合作伙伴发展机会，让他们真正参与到企业的发展中来。

霍普设计一直致力于不断拓展多样人才成长的平台和空间，为不同类型、不同层次、不同年龄段的人才提供展示自我以及施展拳脚的舞台，通过霍毕特人、燃烧的小姐姐、得道项目经理、核心领军、营销轻学堂、狮狒计划，围绕人员特性、专业技能、岗位职责等，将人才进行划分，同时为不同人才提供不同的培育方案。在关注各类人才发展的同时，更着力于搭建完整的人才建设体系，从人才维度、体系维度、能力维度、文化维度等多维度为人才发展提供底层支持。

华阳国际借百年前的新青年活动，重新定义新青年，连续多年举办新员工集训以及各种炫酷活动，旨在发掘新员工六大核心能力：专业力、责任心、学习力、沟通力、执行力、职业化，为新青年们全方位阐述企业全景及华阳人才观，抓住新生力量，增强新员工归属感，强化了“我们华阳人”的意识。

以上这些企业从人才储备、人才发展体系、新生力量培养、新人才机制等方面做出了自己的特色，还有一些企业在人力资源发展根据环境变换和战略要求持续精进。

济南市政通过梳理员工职业发展通道、建设人才库、培养后备力量、强化专业技术培训加强人才资源开发和人才队伍建设。

宁波房屋院意识到要实现战略目标现有人才储备是个挑战，需要迸发出全新的变革力量，如何穿透层级、激活团队，打破两板块和各子公司间的人才任用壁垒，如何选、育、用、留人才，成为房屋院人力资源管理和建设的重中之重。通过整合人力资源，建立人才发展体系，对人才实行动态科学管理，为员工职业发展指明方向和路径，形成“未来可期”的格局和氛围，提升团队的“人力资本价值”。

广西华景城践行“先人后事，先公后私，345薪酬”的用人理念，学习借鉴华为、阿里巴巴等先进企业的人才盘点和团队绩效考核方法建立了一套完整有效的人才管理体系，同时布局深圳、广州、重庆、上海等人才高密度聚集地，以高薪招揽全国顶尖设计人才，不断提高人才队伍质量，助力公司业务发展。

简评：企无人则止，人是目的，不是工具。在如今数字化、大连接、产业升级的背景下，人才是勘察设计企业实现高质量、可持续发展的战略资源。民营设计企业应加强优化人才结构，打造人才梯队，完善人才供应链，尊重人才，重视人才，形成良好企业文化，共创企业佳绩。

三、大而强VS专而精：民营十大榜单和专业榜单

在今年的十大榜单中，九家皆为去年上榜企业，原多年蝉联榜首的苏交科因企业性质改变不再属于参评范畴，上海天华以其规模优势取而代之、成为榜首。汉嘉设计集团股份有限公司为新上榜企业，是一家大型综合建筑设计服务企业，在工程总包、数字化方面在业内处于领先。

与去年相比，十大的顺序与去年也基本一致。相比2020年，入围本年度十大的民营设计企业，其中有2家企业的工程技术服务收入较上年出现较为可观的增长，涨幅均超过15%，最高涨幅达到24%；有4家工程技术服务收入保持持平或微幅增长，平均增长幅度为2.28%；另有4家企业出现了一定程度的下降，平均下降幅度为11.88%，主要可能是受到房地产调控及房地产企业债务问题的影响。整体上看，头部民营企业排名仍然保持延续，一定程度上体现了头部民营设计企业稳健的发展局面，当然我们也观察到在外部环境存在诸多不确定性因素的情况下，头部企业的整体增长开始放缓，出现一定的发展压力，这也是工程设计企业普遍遇到的困难，而未来如何增加机会、降本增效、激发潜能继续做大做强也考验着企业的发展智慧。

今年的专项设置做了一些调整，根据投资的市场热点，新增了城市更新（既有建筑改造）设计、产业园设计、办公建筑设计三个产品专项，将旅游规划合并到城市规划及城市设计，不再单独单列，考虑到绿色和BIM作为技术手段将普遍应用于工程设计之中，今年不再单列。纵观今年的专业十强榜单，有以下几个特征：①蝉联：酒店设计、商业综合体设计、文化建筑设计、体育建筑设计、风景园林设计、给水排水设计、建筑工业化、机电深化设计、室内装饰、工程总包等十个专项的第一分别由启迪设计、悉地国际、长江都市、山水比德、济南市政、深圳华阳、江苏筑森、羿天设计、汉嘉设计等九家公司蝉联，其中悉地国际在商业综合体设计和体育建筑设计两个专项上连续蝉联第一；②大而强：综合实力十大不仅在整体规模上领先，在专项上也体现了很强的实力，例如悉地国际、天华设计分别在17个、15个专项中进入专项前十，所有综合十大都至少在一个专项中进入前三，十三个专项的第一名来自综合十大；③专精：浚源设计、长江都市、羿天设计、江苏筑森、精佳工程分别在医养建筑、文化建筑、室内装饰、机电设计和环境工程名列第一，其中长江都市、羿天设计、江苏筑森已经连续两年在同一专项上保持领先，浚源设计今年在医养建筑设计领域拔得头筹，与长期在该领域的深耕密切相关，精佳工程在农田水利相关的环境领域做出了自己的特色；江苏省院、长江都市、江苏筑森、厦门合立道、河南水利分别有超过5个专项进入到专项前十，体现了其在专业设计领域能力；④头部：我们将各个专项十大的1至3名收入总额和8至10名收入总额进行了比较，发现除了商业综合体、住宅建筑、教育建筑、城市更新外，其他专项收入差距都在五倍以上；建筑工业化、体育建筑、环境工程、给水排水、室内装饰、全过程咨询等专项第一名与第二名收入差距都在两倍以上，整体说明专业排名的头部效应依旧。

综上，一部分企业在其擅长的专业领域内攻城略地、持续领跑，一部分民营企业通过重建市场边界，深耕多个专业领域，实现价值创新，塑造自我品牌。

（中国勘察设计协会民营企业分会）