

“全国工人先锋号”是怎样炼成的

——记中铁二十五局深圳地铁16号线一期项目部

4月27日，中铁二十五局深圳地铁16号线一期项目部项目经理刘恒代表建设班组第一次走进人民大会堂，参加2023年庆祝“五一”国际劳动节暨全国五一劳动奖和全国工人先锋号表彰大会。他的内心无比“滚烫”，但外表强忍着镇定。

深圳地铁16号线一工区项目团队荣获“全国工人先锋号”，这是一次集体荣誉，彰显了中铁二十五局地铁建设者多年来躬耕深圳、苦心经营、创新实干的奋斗本色。

他们精心打造国内首条非进再造自动化无人驾驶地铁线——深圳地铁16号线，目前已安全运营4个月。因为传承了客家文化，临近“五一”，还吸引了不少外地网红打卡。

“现在是风光，回想建设之初，这条线还真没少让人头疼。”其他工区的同事心里清楚，“老刘他们呀，啃的都是硬骨头。”很多人因为这个团队点赞。

在整个标段，暗挖最大难度的过街通道，打造最具结构特色的车站，穿越比混凝土还硬的岩层……

“再难也要干好，不能砸了公司在深圳片区的盾构招牌。”刘恒伏常用这句话来勉励自己和建设团队。

深圳是粤港澳大湾区的核心城市之一，快节奏的城市特征也迫使自身成为“轨道上大湾区”的主体单元，这里交通路网格局的变化之快、进步之快令人惊叹，是建设者施以才华的沃土。

没有“金刚钻”怎么揽“瓷器活”？

建设16号线其实是他们在深圳的“二番战”，早在2016年，他们就踏足深圳市场，以“行动快、标准高”著称，荣获了“广东省五一劳动奖状”“深圳市安全生产与文明施工优良工地”。正因为有了前期的深入协作、精细打磨，才练就了这支“作风过硬、技术过硬”的铁军队伍，为高质量建成16号线打下坚实基础。

项目一进场，所有人员立即进入状态，把精细化管理贯穿到施工作业的各个环节，规范流程、优化工艺、细化措施，高效衔接人、机、料，迅速打开作业面，井井有条、得心应手、超前推进。但是，随着进度深入，挑战接踵而至。

怕吃苦，别来16号线

在大运中心站主体结构施工中，向下开挖19米深，底板还没开始浇筑，突遇暴雨，溶洞地层被“唤醒”，天上的、地下的、基坑墙壁的水很快积攒起来，现场加设4个泵机抽水。由于水体浑浊、夹杂泥沙，水泵坚持不了多久就要更换。

第一次换泵，没人下水。工人们你看我、我看你，都不敢去。现场负责人高程急了，“扑通”一声跳进水里，由于水深过腰，他只能游泳前进，后面的人一个一个也跟着下水帮忙。



深圳地铁16号线原项目驻地航拍图

以上率下才能团结一心。“自己做不到，又怎么要求别人”，高程回忆道，“龙城西站雨水箱涵迁改时，我们就是管理人员在前面顶。”

沙袋堆砌的防护坡遇到雨天抵不住松软的沙土，还没等埋管完成就塌方了。作业面太窄，上不了机械，项目管理人员换上工装，混进工人队伍，一锹一铲土装袋扛了出去。

暗挖通道还真是“挖”的吗？

地铁进站的地下通道被叫作“暗挖通道”，通常采用顶管机切削、衬砌、推进，一次成型。但他们这次却不能采用顶管机，因为在上方恰巧有一条高压燃气管道和暗挖通道呈平行排列，距离仅有6.1米，对施工要求极高，震动或沉降都有可能引起爆炸。

“怎么办？技术问题找总工”，创新工作室的同志们把目光投向刘玉国，他带领小组成员开始严格的技术研讨和方案论证，决定先试试“静爆法”，常规的控制爆破扰动太大。

实践证明方案可行，但是进度太慢，膨胀剂在岩石里的反应时间是8到10小时。连续多日，迟迟打不开作业面，清理下的碎石渣土都是人工搬运，劳心劳力费时。

“不行换工法吧，不能因为这一段暗挖影响了整体工期。”刘玉国格外重视创新，他参建的项目都会总结申报一批专利和工法。

经过分析实验，又相继采取了“液压劈裂”和“二氧化碳爆破”。无论哪一种，都是把岩石慢慢地“挤”裂，轻轻地“摘”下，“大张旗鼓”的话“悄无声息”地干，短短80米的距离，前后整整耗费了10个月，果真是“挖”通的隧道。业主发来贺信表示，一工区建设者为保障全线顺利开通作出了重大贡献。

必须严格掌握比例，不然隐患更大。项目领导班子轮班倒，24小时守在“掌子面”，生怕出了一丝纰漏。

下穿，又是一场虚惊
正逢广东“龙舟水”时节，降雨量异常的大，好在盾构下穿在地下20米深处，并不影响施工。偏偏这时，前方传来消息，“立交桥下面陷了个深坑”。

刘恒伏一刻不停跑到现场，“怎么回事？有没有人受伤？”“没有人受伤，下穿也没有产生沉降，塌陷和咱们没关系。”

刘恒伏一瞬间瘫坐在地上，“还好是虚惊一场。”水务局的同志赶到现场，希望项目能够帮助抢险。

坚持以人民为中心是项目团队一贯践行的宗旨，他们立即启动应急抢险预案，排查险情，制定解决方案。
原来，因为排水管接口处存在裂缝，长期渗漏导致周边土体被冲刷后形成空腔，大雨长时间浸泡，导致了坍塌。当时排水管被淤泥堵塞无法排水，一旁的超市地下一层已产生积水。

为加快抢险进度，项目多方联动，增加人力机械投入现场。“我主要是负责送饭，但是吃的人很少，都一心扎在抢险上”，项目办公室人员说，“每次街道遇险情、急事，我们都是第一时间响应，还成立了党建联建工作组，经常一起办活动。”

他们建一项工程，交一方朋友，留一片好名，为树立企业形象，滚动开发市场起到了关键作用。

这次，中铁二十五局深圳地铁16号线一期建设班组荣获的2023年度“全国工人先锋号”，是对建设者团结奋斗的最好诠释。刘恒伏代表班组捧起奖牌，他深知，这不是使命达成，而是新的起点，今后，要以模范身份做出更大贡献！

(石岩林)

“上面有建筑物，下面有溶洞，最怕遇到这种”，技术部刘志刚揪心地说，“一旦控制不好，要么地面沉降，要么机头掉下去。”

溶洞区连接流动的地下水，岩层状态不稳定，作业时要求确保土压平衡，地面才不会沉降。

有一次，盾构机刚进洞12米，就遇到了溶洞，此时常规掘进方式已无法满足土压平衡，增加了施工风险。他们立即进行超前注浆，由于涌水量过大，只能边向外放水，边向内注浆，这给项目团队又出了难题，“注浆换填”必



深圳地铁16号线一工区建设者在暗挖通道硬岩段打孔取芯



起步就是冲刺

推动上海临港新片区蓬勃发展

——中国二十冶和元智造精准医疗产业基地建设项目侧记

中国二十冶集团公司和元智造精准医疗产业基地建设项目立足于临港生命蓝湾，作为基因和细胞治疗载体，项目建成后将为全球提供基因和细胞治疗临床及商业化药物CMO生产服务，对推动人类健康可持续发展具有重大意义。项目位于上海市临港奉贤园区E08-03d地块。西面为正顺路，南面为E08-01绿地，东至E08-03E地块，北至E03-08C地块。2021年初项目在临港新片区开工，项目以“开局就是决战，起步就是冲刺”的奋斗目标，助力临港新片区腾飞。

攻坚克难 彰显中治速度

项目于2021年3月8日正式开工以来，由于项目工期紧张，要求地下室在6月初必须出正负0给钢结构安装提供条件，这就意味着接近14000平方米的地下室需要在3个月内主体结构施工全部完成，施工压力极大，面对巨大的挑战，项目全体参建人员本着后墙不倒的思想，凝心聚力，敢拼敢干。同时合理进行施工策划，调配资源，统筹劳动力。最终于2021年6月8日随着最后一块地下室顶板混凝土浇筑，在项目部全体参建人员的共同努力下，地下室全部按期封顶，这是和元项目建设以来迎接的第一个挑战，不仅赢得了业主的信任，同时极大增强了项目团队的凝聚力和拼搏精神。

2021年6月，和元项目开始钢结构安装，5个单体几乎同时开始钢结构安装，因疫情影响，构件运输经常因疫情受阻，导致现场钢结构安装进度缓慢，经项目多方沟通后最终决定，将所有构件全部运输至现场，这不仅对项目团队管理是一个挑战，同时8400多吨的钢结构同时进场，构件堆场成了最大的问题，因此项目在加快安装进度的同时协调外部场地，部分构件堆场设置于场外解决了堆场难题，钢结构安装共投入3台塔吊，5台汽车吊及1台履带吊，多机械全方位协调作业，多工种穿插施工，最终于2022年3月，钢结构全部顺利安装完成，所有主体结构全部封顶，为后续幕墙工程及净化工程施工创造条件。

同心抗疫 凸显中治担当

2022年3月，正当项目全面进入装饰装修阶段时，上海市疫情防控加剧，项目全领域施工作业被迫中止。项目严格按照上海市政府要求现场停工封闭，封闭期间项目全体管理人员与工人同吃同住，每日通过查寝方式进行早晚两次人员统计，多次进行疫情防控知识宣贯，及时落实疫情防控要求。同时为降低集中核酸检测疫情交叉传播风险，和项目同辖区政府沟通由项目管理人员参加核酸采样培训，取得采样员资格证书后，首次通过“核酸自采”方式进行全员核酸检测，降低疫情传播风险。在和元项目全体人员的共同努力下，项目始终保持“零感染”，成为上海第一批复工复产项目。

同年4月，和元项目接到中国二十冶集团指令，参与援建上海临港方舱医院，和元项目全体管理人员迅速集结，披甲出征，以无畏无惧的气魄和勇毅，投身到抗疫的新挑战中。和元项目作为临港方舱建设先头部队先后组织80多人第一时间前往一线，顶着大雨连续奋战七昼夜，完成临电布设、场地平整、地坪浇筑等工作，为后续帐篷搭建赢得宝贵时间，为临港方舱顺利交付打下了良好基础，此次方舱建设更加锻炼了和元项目全体参建人员打胜仗、打硬仗的能力，更是全体参建人员宝贵的财富。

无畏艰难 牢记使命

建设和元项目涉及诸多难题、新问题，项目涉及深基坑工程、钢结构工程、幕墙工程、净化工程；其中净化工程是闻所未闻，见所未见，面对项目自始至终空白局面，项目通过考察类似净化工程项目，学习净化相关知识以及借助分包力量等诸多手段，弥补了先天不足，按要求完成了既定目标，填补了公司在净化工程方面的空白，为公司积累了宝贵经验。

宝剑锋从磨砺出，梅花香自苦寒来。项目负责人表示，将以建设过程中所经历的挑战为宝贵财富，持续发扬项目团队的凝聚力和战斗力，在以后的项目中继续以昂扬的斗志大步向前，继续为公司的项目建设冲锋陷阵贡献力量。(张宝库 肖四鹏)

芳白城际项目“攻坚二季度”劳动竞赛全面启动



“身居闹市，一尘不染，爬坡过坎，奋勇争先”。他们是一面旗帜，不为“十里洋场”所动，扎根现场担当使命；他们是一座堡垒，不惧艰难险阻，挺身一线向“疫”而行。这是一群新时代的工人，他们深入践行“人民城市人民建、人民城市为人民”重要理念，在项目党群文化、安全质量管理、人才队伍建设、新冠疫情防控中发挥先锋模范作用，荣获2023年上海市“工人先锋号”荣誉称号。

中国五冶长宁古北社区W040502单元E1-06地块租赁住房项目成立于2019年12月，主要负责建成总面积约14.5万余平方米，集居住、休闲商贸、健身娱乐、创客等为一体的大型“活力社区”，其中租赁住宅约8.28万平方米。项目位于虹桥街道古北社区，紧邻地铁15号线姚虹路站，北部为古北国际广场和古北嘉年华庭，南侧建有虹桥国际学校和市政设施，地理位置优越。在项目建设的3年时间里，中国五冶项目团队初心不改，用“五冶速度”一次次刷新工程建设进度，霓虹灯下的“五冶蓝”也成为古北社区一张与众不同的名片。

比武竞赛正当时，千舟竞发勇争先。近日，中建二局土木工程集团有限公司芳白城际项目“攻坚二季度，高质量推进芳白城际项目建设”劳动竞赛暨2023年度“安康杯”竞赛在广州举行。

土木集团公司党群工作部负责人宣读竞赛实施方案，明确了竞赛活动的目标、任务和方向。芳白城际项目党支部书记、经理周正永带领项目全体职工和班组代表进行庄重严肃、铿锵有力的宣誓。与会领导分别为芳白城际项目“党员突击队”“青年突击队”“工人突击队”和“农民工安全督察队”授牌，为“周正永创新工作室”揭牌，并为奋斗在一线的职工、工友送慰问、送清凉、送祝福。

据了解，本次劳动竞赛围绕比进度、创效益；比形象，创标杆；比安全，创文明；比质量，创精品；比技术，创一流；比团结，创高效“六比六创”内容开展为期一个季度的系列比拼

活动。竞赛期间，定期公布竞赛结果，劳动竞赛委员会定期进行考核评比，对取得优异成绩的班组和个人进行表彰奖励。通过培训、练兵、比赛、奖惩“四位一体”工作模式，充分发挥劳动竞赛对项目建设的助推作用，全力推动项目建设进度。

芳白城际项目是粤港澳大湾区城际铁路网的重要组成部分，是大湾区形成“轴带支撑、极轴放射”多层次铁路网的重要交通基础设施，更是广州市落实“交通强国”战略、推动形成广州都市圈南北向骨干轨道通道的重大举措。

土木集团公司一直坚持把工运事业和工会工作作为助推企业高质量发展、助力项目高质量建设的重要抓手，近年来，土木集团公司连续保持着全国“安康杯”竞赛优胜单位称号，多个项目荣获“全国工人先锋号”“中国建筑工人先锋号”等高等级荣誉，并诞生了一批劳动模范和先进个人。

吹响奋进号角，争当新时代高质量发展楷模

——记上海市“工人先锋号”中国五冶长宁古北社区W040502单元E1-06地块租赁住房项目部

打出管理“组合拳”，明确职责完善规章制度

长宁古北租赁住房项目面积达8.28万平方米，地下建筑面积约5万平方米，另包括3栋公共配套等建筑物，整体建筑规划突破常规轴线对称布局，各区域管理重点、难点各不相同，且均为高层住宅，品质极高，施工难度大。项目部根据现场整体布局，进行划片管理，制定完善了不同区域的管理制度、工作流程，明确了每个人的职责任务，每项工作的要求标准，使各班组建设真正做到管理系统化、内容规范化、要求标准化、步骤程序化、考核数据化。同时将安全、质量等各项指标细化到每名职工，实现“人人肩上有指标，千斤重担人人挑”的格局，用制度文化来调动每名员工的积极性、主动性与创造性，在确

保制度有效执行的同时，促进项目建设工作持续改进与不断提升，项目多次在上海地产三方飞检中摘得桂冠。

探索成才“新方法”，强化培训全面提升素质

从冶金行业转型基建工程，缺乏骨干是中国五冶项目团队面对的最难啃的一块“硬骨头”。为提升员工能力素质，项目部分充分发挥党支部的模范引领作用和工会的桥梁纽带作用，通过成立党员突击队、青年突击队，由项目经理带头签订“师徒带教”协议，大力开展岗位练兵活动，多措并举提升职工队伍素质，打破原来一人一岗的传统管理模式，不论哪个岗位出现人员空缺，都可以实现其他人员及时替补，保证了关键时刻所有员工都能顶得上。通过典型引领，更好地调动了项目员

工立足岗位建功立业的积极性，充分发挥了项目部人才培养基地的功能。自项目开工以来3年，已有4名年轻骨干评取中级职称，3名同志考取一级建造师，项目部根据他们个人成长情况，适时上报公司安排到安全、质量等专业技术岗位进行锻炼，1名同志已经担任公司临港片区项目经理，成为公司高质量发展的得力干将。

打好服务“感情牌”，文化兴企营造爱“家”氛围

面对古北社区霓虹灯下灯红酒绿的诱惑，长宁古北项目部深刻认识到文化熏陶的“软”力量，他们提出将“五冶项目文化”细分为四个维度，即环境文化、饮食文化、运动文化、心理文化，通过加强自身建设，筑牢防腐拒变、防诱惑的精神防线。项目部大力改善办公条件，在办公区、施工现

场休息区增添绿色植物，打造家的温馨；关爱职工健康饮食，自建项目食堂，公开竞聘厨师，打造家的味道；增设了健身房、图书角、台球室等职工文化场所，提供家里找不到的氛围……项目党支部书记通过召开座谈会、举办心理健康讲座、走访慰问等方式，多渠道了解职工的思想动态和心理变化，疏导职工心理上的误区，为职工解决工作和生活中的难题，引导员工树立主人翁责任感，积极地参与到项目管理和队伍建设中来，营造了清廉、和谐、友爱、爱企的文化氛围，为项目建设筑牢了人员思想防线。

举好攻坚“指挥棒”，完美履约打造优势品牌

2022年，上海市遭受严峻疫情考验，项目部积极响应，组织300多名员工投身

一线抗疫，自3月起连续奋战54天，先后完成了临港方舱、富锦路方舱、国家会展中心隔离点等5座抗疫应急工程，交出了让政府和百姓都满意的满分答卷，展现了央企员工的责任与担当。在6月份项目复工后，上海市又遇到了有史以来最早、也是持续时间最长的高温天气，平均气温35℃以上，最高温度40.0℃以上。项目团队在精准做好疫情防控和人员安全管理的基础上，组织队伍夜以继日全力拼抢施工进度，过程检查中严格执行质量验收标准、安全文明施工、后勤服务保障等制度体系，做到安全文明施工管理、质量严格把控，抢回了因疫情耽误的工期，6号楼、1号楼相继封顶，回报了上海市政府和业主的信任。

人民满意是检验工作成效的最高标准。中国五冶项目团队表示，将秉承“务实、创新”的企业精神，大力践行“人民城市人民建、人民城市为人民”的服务理念，把责任扛在肩上，确保长宁古北社区W040502单元E1-06地块租赁住房项目2023年底顺利交付，向上海市人民奉上一份靓丽答卷。(周佳佳)

西安火车站站房工程正式开工建设

5月9日，在西安火车站房工程施工现场，随着钻孔桩机不断向下掘进，一节节钢筋笼缓缓入孔，标志着西安火车站房工程正式开工建设，总体建设进度进一步加快。西安东站2025年年底基本建成，进入联调联试阶段，预计2026年上半年正式投入运营。

东站站房建筑面积10万平方米

西安东站建筑总规模39.4万平方米。此次开工建设的站房建筑面积10万平方米，结构基础采用混凝土灌注桩，其中灌注桩3649根，承台1020个。站房以“秦山渭水，丝路长安”为设计理念，通过高低起伏、错落有致的菱形屋面形态，塑造出“八百里秦川”的气势。正立面运用灵动弧线造型，勾勒出丝绸之路的飞舞之势，寓意西安东站将成为新时代“一带一路”上的新地标。

大量采用侧面采光和天窗采光

西安东站站房建设围绕“畅通融合、绿色温馨、经济艺术、智能便捷”的新时代客站建设总要求，推行绿色智能环保

设计，大量采用绿色节能新技术，在站房屋顶和雨棚可设置光伏发电系统，站房及雨棚铺设光伏面积约9万平方米。设计大量采用侧面采光和天窗采光，有效降低候车厅的照明能耗；设计利用地形风场、被动式通风等，大幅减少主动式制冷能耗。

西安东站是“四主一辅”铁路枢纽之一

作为西北地区特大型铁路综合交通枢纽，西安东站连接西十、西康、西延三条高铁，是陕西“米”字形高铁网中南北及东南三个方向的连接点，是西安“四主一辅”铁路枢纽(西安北站、西安站、西安东站、西安南站和西安西站)的重要车站。车站总规模达13台27线，预留城际场，还配套设置动车运用所、走行线、普速存车场等设备设施。建成投用后，车站旅客年发送量预计将达到3650万人次，将极大地缓解西安铁路枢纽客流压力。

西安东站建成后，将成为西北地区特大型铁路综合交通枢纽，提升西安在全国铁路网中的区位优势。(综合报道)