

打造高端智库 跨界融合创新

——上海市城市更新研究会规划设计咨询工作委员会成立并发布倡议书

□陈雯



近日,上海市城市更新研究会规划设计咨询工作委员会在同济规划大厦举行成立授牌仪式,并召开“规划设计咨询赋能城市更新行动”主题论坛,发布《城市更新行动倡议书》。

集聚科研力量 同济校企协同成立规划设计咨询工作委员会

上海市城市更新研究会是由上海市民政局在城市更新领域最早成立的上海市一级协会。根据城市更新领域的工作特征和研究会的组织架构设计,研究会目前设置8个方向的工作委员会,涉及从产业升级、金融投资、规划设计、工程建设、招商运营、法律咨询等城市更新项目运作的全过程,以及“碳中和”“数字化”两大战略方向,是城市更新在各个行业领域的综合集成。规划设计咨询工作委员会是上海市城市更新研究会的二级机构。根据批复文件,规划设计咨询是城市更新过程中具有引领性的重要一环,组建规划设计咨询工作委员会可以集聚行业科研力量,开展课题研究和标准编制。该委员会立足“规划设计咨询”,打造高端智库,实施跨界融合,引领上海乃至全国的城市更新行动。

公司董事长张尚武指出,城市更新是中国城市发展的一次重大转型,未来是要在存量空间里实现新的发展,上海作为全国经济中心城市和改革开放的引领城市,在这个领域担当着更多的引领和示范作用。规划设计咨询委员会应在规划设计咨询方面发挥更重要作用,推动多学科的合作拓展,联合上海各方力量,共同服务好上海城市更新建设。

大会任命同济大学建筑与城市规划学院城市规划系主任卓健教授为工作委员会主任,同济大学建筑设计研究院(集团)有限公司副总裁、副总建筑师赵颖及仲量联行中国区战略顾问部董事总经理徐岱雄为副主任,上海同济城市规划设计研究院有限公司社区规划与更新设计研究所所长、城市更新规划研究中心副主任阎树鑫任秘书长,上海同济城市规划设计研究院有限公司社区规划与更新设计所所长李闯魁与仲量联行上海战略顾问部负责人吕枚任副秘书长。

跨界交流观点 “多专业、多视角”举办学术盛宴

授牌仪式后,来自地产、设计、金

融等多个领域的专家围绕上海居住类更新若干模式探析、城市更新的集成式设计、街区改造、工业上楼、TOD以及城市更新投资运营等方面进行了深入的探讨。上海社会科学院城市与房地产研究中心主任、研究员万勇从历史的视角带领大家纵览了上海三十年来各个时期旧住区更新的特点模式、空间布局 and 具体特征,又从具体案例视角聚焦到每个时期住区更新面临的困难挑战和政府的综合考量,以及采取的措施,进一步强调新时期城市更新中创新模式、探索机制、分类施策、多元共建的必要性。

同济大学建筑设计研究院(集团)有限公司副总裁、副总建筑师赵颖从城市更新的发展历程、设计服务发展的思考、同济设计集团的实践探索三个方面进行了分享。她指出,城市可持续发展需要多维度地完善城市功能,而城市能级提升往往会带来规模扩张的后遗症,产城融合则是城市蜕变重生非常重要的切入点,总结来说,城市更新是一个有机更新,是将传统建设前设计工作延伸到设计对象的全生命周期。她以同济设计探索“设计+”的集成设计模式以及深圳茅洲河碧道试点项目建设为例,建议突破传统建筑专业的边界,打造一个统一整合的、跨专业跨领域的集成化的城市更新服务。

仲量联行上海战略顾问部负责人吕枚指出,在地化的城市归属感与国际化的时代认同感是核心。驱动城市发展的两大核心要素,并由此归纳出了城市更新的五大核心驱动要素:构建产业生态,驱动多元复合,赋新城市文脉,激活城市空间,整合交通价值。展望未来,她分享了仲量联行在多元主体创新、创新政策、商业模式等方面的探索,以及在未来城市核心区更新的四大趋势研判:一是“破局”,包括政策破局和经营性破局;二是“运营”,站位“营城”,实现全周期的统筹管理,并给予运营方更多支持和长期激励;三是“智慧”,基于智慧城市理念的智慧运营管理系统,为城市更新决策实施提供充分支撑;四是“创新”,基于创新思维构建创新性的更新生态圈。

中国建科深圳华森建筑与工程设计顾问有限公司上海创作中心总经理、总建筑师祁涛分享了深圳在工业上楼上的实践探索,包括深圳工业上楼的战略方针、定义、特征、工作目标、工作原则、实施路径、产业定位等,并归纳了工业上楼的“珠三角”“长三角”两大模式——高层容积率模式与提容堆叠式厂房模式,以及相关设计要点与空间特点。巴马丹拿集团董事欧阳柏力认为,

TOD作为以公共交通为导向的发展模式,需要从政府、设计、运营三个方面共同打造,实现活力低碳社区新体验。他归纳了TOD发展的五个阶段:从1.0时代的单一的交通功能、2.0时代的地铁与建筑连接、3.0时代的轨道上盖开发,到现阶段4.0时代的交通枢纽一体化,以及未来5.0时代的多维立体化发展。他希望,通过TOD发展模式可以实现公交联动、便利居民、活化社区、优化当地旅游、打造全期生活圈的目标。

上海市城市更新研究会副秘书长、上海同济城市规划设计研究院有限公司更新所副所长刘波以城市更新时代传统业务萎缩的背景下,大型施工企业如何转型参与城市更新的课题角度,分享了建设、投资、运营、统筹四种市场主体参与城市更新的类型与模式,并结合案例介绍了“财政支持-EPC模式”“城市更新基金模式”“跨项目捆绑平衡模式”“运营引领、整体运作——ROT模式”“轻资产运营模式”等模式的不同适用场景。他还就大型施工企业经营转型如何转型提出五点建议:一是管理创新,由工程承包商管理模式向“投资+建设+运营”一体化的运营型企业转型;二是投资平衡,由“垫资模式”向多元化投资模式转型;三是产业运营为导向参与城市更新,提高投资资产价值;四是加强城市更新时代的工程建设技术研发创新;五是在土地政策、规划设计、金融工具创新等方面突破创新。

建银工程咨询有限责任公司上海分公司工程咨询部经理穆春生从城市更新投资回报视角,着重介绍了其经济效益内涵与各类衡量指标,深入分解剖析了城市更新的营业收入、成本,并给出开展城市更新工作的思考路径,即以市场定客群,以客群定功能,以功能定方案,以收益定投入,以成本定买价。

推动有机更新 六维度发布《城市更新行动倡议书》

大会在征求与会专家意见建议后,发布了《城市更新行动倡议书》,从社会、经济、生态、空间、文化、制度六个维度,就高质量发展、可持续、有机城市更新提出行动倡议。

社会维度贯彻“人民城市”理念,保障市民基本空间权益;经济维度注重恒久效益,促进城市经济高质量发展;生态维度倡导绿色低碳发展,构建更加适应自然的城市环境;空间维度复合空间利用,提高城市土地和建筑利用效率;文化维度促进交流融合,在城市中传承中华文化精神;制度维度创新制度供给,保障可持续有机城市更新。

70年设计了国内90%以上的大中型造修船基地和海洋装备基地 中船九院助力中国船舶工业转型升级

5月23日,中国船舶集团旗下中船第九设计研究院工程有限公司(以下简称中船九院)迎来七十周年华诞。作为船海领域工程建设规划设计的“国家队”,中船九院建院以来,累计规划设计了国内90%以上的大中型造船基地和海洋装备基地,为服务保障海军基础设施建设和助力中国船舶工业高端制造和转型升级作出了突出贡献。

近日,中船九院以联合体中标“马尾造船适应性技术改造项目水工工程设计施工总承包”,为建院70周年献上了一份厚礼。

马尾造船适应性技改项目分为陆域工程和水域工程两部分,拟建设一座5000吨级船舶下水设施,配套建设满足3万吨级运输船停靠的设施,建有水平船台、总装平台、钢结构滚装平台、船舶总组平台等各一座,并配套建设相应的动力及办公设施。

中船九院承担该项目水工工程勘察及设计。目前详细勘察、初步设计已顺利完成,水域工程计划于2023年5月开工。项目建成投产后每年可新增5万吨钢构产量和8艘长度100米以上船舶,将助力连江深远海养殖平台、海上风电产业以及船舶制造业发展,加快打造有影响力的船舶与海工装备科创高地。

除马尾造船适应性技改项目外,中船九院负责规划设计的中国船舶长兴造船基地二期工程、惠生南通船坞扩建工程和济宁能源新能源船舶制造项目正在紧锣密鼓地建设之中。

中国船舶长兴造船基地二期工程是国家发改委重大建设项目和上海市重大工程,也是沪东中华造船(集团)有限公司整体搬迁项目。该项目选址位于上海长兴岛南岸沿线,已于2021年1月开工,预计2023年12月基本建成。长兴造船基地二期是推动长兴海洋



正在建设中的长兴造船基地二期工程

装备基地由制造向智造转型,推广智能化生产线和绿色造船技术,打造世界先进的集总装集成、系统模块、核心配套、生产服务等为一体的全要素产业基地。

目前,长兴造船基地二期正在大面积建设中,3月28日船体联合车间已点火生产;5月6日,超大型水工工程二号船坞坞口施工全部顺利完成,船坞建设整体进入最后冲刺阶段;在建的700吨龙门吊计划8月底具备投入使用条件;2号船坞9月底具备分段下坞条件;港池12月底前具备靠船条件;各项工程均顺利开展,并按照总体计划持续推进。

中船九院基于先进的设计理念和雄厚的技术力量,开展智能制造基础研究。通过智能单元的引进,实现车间级的智能制造集成应用。利用自动化、智能化和系统化的手段,加强余料管理和统筹利用,在保障建造质量的同时减少不必要的材料浪费和费用支出;在基础设施规划建设过程中,统筹考虑自然通风采光、太阳能光伏发电、余热利用、中水回用等节能环保技术,减少对能源

且新增一座国内最大吨位的2000吨龙门吊,并新建喷涂车间、SPB罐总组车间。完全建成后,惠生工厂将拥有建造更多大型及超大型船舶的生产能力。

特别值得一提的是,在2000吨龙门吊设计过程中,中船九院项目团队在充分考虑使用性能、制造质量及经济性三要素的前提下,将主梁设计为单梁式,采用先进的有限元分析软件ANSYS对整机结构的强度、刚度进行多工况分析,从而使结构设计得更加安全、可靠、经济,对关键承载部位进行了详细的计算论证,优化了主结构形式,实现了整机的轻量化设计。

中船九院承担总体规划设计的济宁能源新能源船舶制造项目计划于2023年底前建成投用。这是全国首个标准化内河新能源船舶制造项目,规划占地约1125亩。一期工程新建船体联合车间、分段装焊车间、涂装车间、舾装综合车间等4个生产车间及有关配套设施,一期建成后具备年造船240艘、修船100艘的生产能力。项目整体竣工后,将具备年造船400艘、修船100艘的生产能力。

中船九院在规划设计中,坚持把“绿色智能造船—造绿色智能船舶”的理念贯穿于该项目总体规划设计中,精心打造数字化车间、智能化工厂,引领内河船舶制造“数字化变革”,推动船舶制造模块化、标准化和批量化,加快内河船舶升级改造,引领中国江北智慧绿色物流发展新格局。

长期以来,中船九院始终聚焦主责主业,以新发展理念为引领,以技术创新为驱动,持续推进以数字化、智能化为核心的新技术深度融入“新基建”,助推船海企业、科研院所加快实现数字化转型、智能升级和高质量发展。

(中船九院)

顺势而为 合作共赢

中小工程勘察设计企业发展调研座谈会(西安站)召开

近日,由中设协民营企业分会和陕西省勘察设计协会主办的“后疫情时代中小工程勘察设计企业发展调研”座谈会在陕西西安召开,20余名陕西省工程勘察设计企业代表参会。

陕西省勘察设计协会副秘书长刘广盈指出,近年来陕西省勘察设计行业获得了巨大的发展,行业规模持续增长,2022年达到全国第三。陕西作为丝绸之路经济带重要支点,具有良好的区位和资源优势,“一带一路”建设为陕西勘察设计行业国际化发展、打造中国设计品牌提供了难得的机遇。在后疫情时代,勘察设计行业迎来了更广阔的市场空间,企业应着重在绿色低碳设计、城市更新、乡村振兴、现代基础设施体系建设等方面寻求机遇,同时要提升企业的抗风险能力。陕西省勘察设计协会也将进一步发挥企业和政府之间的桥梁纽带作用,为省内中小企业提供发展思路与更多的支持。

中国勘察设计协会副理事长、民营企业分会会长袁建华在作《平台赋能、生态发展—后疫情时代设计企业生存和高质量发展思考》主题报告中指出,企业发展要把握大势,顺势而为,尽管疫情告一段落,但是影响仍在,后疫情时代企业面临的环境更加复杂,在行业严重内卷、数字化转型、共同富裕的背景下,企业生存要高质量,就要增加机会、降本增效、激发潜能。增加机会要做好业务延伸、区域拓展、数字营销;降本增效即要降低冗余、平台合作、资源共享;激发潜能就要体制深化、组织变革、人本自驱。袁建华以华汇设计集团的发展为例,详细介绍了华

汇的生存发展实践,“开放、协同、共享、共赢”的平台发展理念、前中后台协作同频赋能模式以及体制生态、区域生态、业务生态的生态格局。他指出,无论企业规模大小,关键结合企业自身资源、能力和优势去找准自己的位置,通过核心竞争能力打造不断延展生存空间。在数字化时代大背景下,企业生存逻辑是如何更好地合作,以合作共赢替代竞争是必然的趋势,以合作共赢和价值创造构建新的商业逻辑,“唯有合作、合伙,才有未来!”



创新中国设计 引领美好生活

华东建筑设计院品牌日举办系列活动

5月10日是中国品牌日,5月19日,为响应第七届中国品牌日,华建集团华东建筑设计研究院有限公司(以下简称华东院)启动了2023年品牌日系列活动,当天举办了媒体开放日和大学生开放日两场活动。

2022年华东院成立70周年之际,该院将5月19日“院庆日”正式设立为院“品牌日”,并以企业使命“创新中国设计,引领美好生活”作为品牌宣言。今年第二个“品牌日”当天的媒体开放日邀请了近30家主流媒体和行业媒体以及来自同济大学、东南大学、建筑、规划、景观专业的30多位研究生参加。展示华东院企业文化,分享职业体验。

上午的媒体开放日活动上,华东院副总裁周静瑜发表视频讲话,华东院监事长、党委副书记曹朔,副总经理施亮等出席活动。

周静瑜充分肯定了华东院在品牌工作方面的成绩:通过不断发掘华东院独特的品牌内涵,擦亮企业老字号金字招牌,打造华东院自主高端设计品牌。希望华东院按照集团“十四五”品牌发展规划,立足“一主三辅、一链两端、一核双轮”发展策略要求,借力集团开放融通、共创共享的平台,充分发挥华东院品牌优势,传播好中国设计故事,向世界展示中国设计的创新理念与前沿实践。

曹朔表示,2022年是华东院组织架构重大调整、有序推进重大工程建设、实现生产经营稳中有进的一年,也是华东院70华诞、企业品牌建设成果丰硕的

(本报记者 李武英)

