

数字建造完美交付

广联达助力建设方企业重塑转型发展新动能

□记者 方佩岚

过去三年,内外部社会环境发生深刻变化,受此影响,建筑行业也在发生深刻变革。不难发现,无论是建筑业数字化转型的迫切需求,还是领先企业的实践探索,都传递出一个强烈的信号:数字化正在从底层重构建筑价值链,成为建筑业转型的核心引擎。

怎么抓住数字化浪潮带来的发展机遇,如何在激烈的市场竞争中脱颖而出?这无疑是当前建设方企业思考的核心命题。基于这一背景,在刚刚结束的中国数字建筑峰会2023上,广联达副总裁郭建锋全面分析了建设方企业当前的现状,总结了数百家建设方企业遇到的困难,抽提共性、把握主线,描摹数字建筑的未来蓝图,并对其未来效果进行展望。

郭建锋指出,建设方企业想要真正提升企业竞争力,需要以“数字建造、完美交付”为核心指导思想,着力打造“横向协同、纵向打穿、数据驱动”的全场景数字化转型蓝图。具体来说,在横向层面,真正实现投资、方案、成本、招采、工程、客服的全流程打通,企业管理层、项目执行层、岗

位作业层均实现高效的横向协同,通过项目全过程数字化管理系统,实现各价值链环节的闭环;在纵向层面,将管理视角从企业层逐层下探至项目层乃至作业层,“大运营”“大成本”“大生产”“大服务”均实现“企业—项目—作业”的管理穿透,同时,作业层的数据要上达项目层乃至企业层,以更细颗粒度的数据分析与数据汇总,支撑更细颗粒度的管理决策的需要,真正将管理颗粒度从“万元”降为“百元”或“元”。在不久的将来,所有作业、管理、决策均会基于数据来全面驱动,作业的同时产生数据,基于数据通来推动业务贯通,最终实现更智能、高效的业务决策。郭建锋表示,针对建设企业,广联达也专门进行了深入的研究,核心围绕生产数字化、成本数字化、投建一体、项目全过程的总结了一套建设方数字化建设的方法及思路,形成了一张建设方企业数字化建设的整体蓝图。

郭建锋表示,未来,每家建设方企业的数字化整体蓝图或将呈现这个样子。而这样的蓝图也不可能一蹴而就,企业要



根据自身的不同类型循序渐进地搭建系统。同时,广联达数字建设方针对不同企业特征构建了不同的解决方案:

面向房地产开发企业,其流程化系统基本上已经建立起来,所以广联达数字建设方把在项目层和作业层的数字化能力

整合到房地产开发企业已有的数字化体系里面去,为房地产开发企业提供项目精益化管理的能力。这便是广联达大生产的解决方案、大成本的解决方案。

面向城投类企业,广联达提供投建一体解决方案。城投企业尚处在数字化建

设的起步阶段,面临着弯道超车的机会,可以直接跳过原来房地产开发企业竖井式的信息化建设的过程,一开始便能以投建一体的模式去构筑数字化的能力。

面向自建甲方,企业往往只有几个项目,其将更多地关注每一个项目怎么高效管起来,所以广联达为其提供以项目为中心的项目全过程解决方案。

具体来说,大生产解决方案的定位为精益生产、品质交付,更多聚焦项目生产建造环节,以工程管为核心,通过把工程管理和设计、运营、成本等业务横向拉通,保证整个建设过程中生产效率的提升,以及工程的品质和交付的满意度。方案提供的价值包括:体系建设、管控节点、品质提升、安全防控、客户满意和多方协同。

大成本解决方案聚焦项目全生命周期,围绕“目标成本、合约规划、合同管理、动态成本”四个重点,通过数字化的能力,把成本管控从原来的科目级别细化到清单级别,使成本算得清、控得住、管得细、审得了。绿城对该体系的应用程度比较深,成本测算编制+审核从8小时降到2小

时,效率提效75%。可见该方案为甲方带来的价值非常明显。

面对城投企业业务量陡然变大、业务繁多的状况,怎么使其尽责履职到位,管控经营风险,提升作业效率,同时进行改革创新?广联达面向城投平台,提供以业务流程一体、企项数据一体、甲乙联动的解决方案,帮助其实现保合规、控风险、提效率、强创新。

项目全过程解决方案以计划为主线、以成本为核心、以质安为保障,助力自建甲方实现“体系赋能、业务一体、协同联动、风控监管”的项目全过程管理目标。

除此之外,郭建锋表示,在过去的两三年时间里,广联达已经和200多个不同类型的建设方客户在1000多个工程项目上实现了数字化系统的落地。在不断的实践和探索中,完成新旧动能的转化,既是建设方企业的共同选择,也是行业理所必然。作为建筑业数字化的服务者、思考者和实践者,广联达期待和广大企业一道,拥抱变革、创新突破,共同见证数字化的价值。

广联达:打造住建一体化平台 赋能行业治理数字化

□记者 方佩岚



6月8日下午,全国住建领域相关行业领导、专家学者、企业代表相约中国数字建筑峰会2023,参与数字住建高端闭门会,共商数字住建建设方略。广联达在会上展示了多年来深耕住建领域的智慧结晶——住建一体化平台,副总裁布宁辉从新架构、新实践、新支撑三个维度,分享了平台赋能行业治理数字化的

价值。新架构:“132”设计提升政府监管数字化能力

近年来,国家发布多项政策,致力于提升住建领域治理体系和治理能力现代化。广联达积极响应政策要求,融合多年实践经验,打造住建一体化平台。在会上,布宁辉详细介绍了解平台“132”整体

架构。“1”是指“1个平台”。包括大数据平台、技术基础平台、BIM图形平台等子平台,通过与CIM平台打通,共同构成住建一体化平台的整体支撑能力。

“3”是指“3个中心”。通过搭建办事中心、监管中心和决策中心,实现政务“一网通办”、业务“一网统管”、决策“一网总览”。

“2”是指“2个门户”。工作门户方便主管部门工作办公,提高办公效率;服务门户方便社会主体办事,提高服务效率和质量。

新实践:多项目应用检验住建一体化平台实力

目前,广联达住建一体化平台已成功助力国内多个项目落地,并在实践中不断丰富场景覆盖和优化服务功能。

全国建筑市场监管公共服务平台移动版,目前访问量已超过2.9亿;贵州住建云大数据平台建设,通过“聚通用评营”,赋能贵州省住建事业数字化转型;青岛市智慧化工地管理服务平,推动市、区县、项目三级政企管理联动,累计覆盖青岛市12个区县的2000多个项目;温州市施工图二维三维(BIM)联审应用,

实现审查业务数字化、在线化、智能化升级。

新支撑:三大支撑保障数字住建实施落地

“数字住建是一项系统工程,绝不仅仅是信息化。”布宁辉说,“推动数字住建实施落地,关键要依靠政策、技术和保障支撑。广联达深耕建筑信息领域二十多年,在赋能建筑业数字化转型方面积累了丰富的经验,建立了完备的体系。”

政策支撑方面,广联达参与编制国家及行业标准共计168项,深度参与工信部、住建部、发改委、科技部等牵头的30余个国家课题研究。技术支撑方面,广联达连续多年保持高额的研发投入,不断推进技术升级和产品创新,具备建筑行业数字化核心技术的自主知识产权。保障支撑方面,广联达在全球布局了7家技术研发中心,在国内布局了5所自建创新基地,累计服务200多家行业主管客户,助力800余个数字住建、数字交易项目成功。

最后,布宁辉表示,“数字住建”落地非一日之功,广联达愿与行业伙伴携手共进、久久为功,持续开展技术创新,赋能行业数字化转型与高质量发展。

成本精细化管理如何做? 数字新成本整体解决方案“三招”制胜

□记者 方佩岚



成本是企业永恒的主题。对于建筑来说,如何控制每个项目的成本,如何做好企业整体的费用规划,提升项目利润率,是关系到企业能否基业长青的关键。也正因此,如何有效提升成本精细化管理水平,也成为企业谋求高质量发展的关键所在。

两条腿走路 破题施工企业成本管理

在中国数字建筑峰会2023的施工企业成本专题论坛中,广联达副总裁王剑分享了其对施工企业成本管理的一些看法。他表示,成本精细化管理是企业高质量发展的必然选择,提高项目利润率的重要举措在于开源节流,意识先行,制度保障,数字化支撑是有效途径。当前企业数字化面临着诸多挑战,解决问题的关键在于通过构建数字化的作业系统和数字化的管理系统,两者有机的集成,两条腿并行走,来共同支撑整个精细化管理有效落地。

基于此,广联达对成本的数字化构建围绕三个维度。首先在标准层,建立数据中心,统一作业标准,将作业成果不断的标准化,形成积累,构建企业数据,同时数据能够在线实时调度;其次在业务层,以数据为基础,通过在线化

和自动化的方式,围绕项目业务层实现高效运作,同时实现数据实时呈现;最后在管理层,项目的数据全流程在线化,与企业的数字化管理系统数据互通互联,实现“数据能够上得去,管理能够下得来”,可以支撑有效

决策。三大场景 助力企业成本管理提质增效

如何真正让企业实现“两条腿”走路?王剑表示,在当前背景下,就是要不断强化“成本管理”的意识,帮助企业建立成本标准体系、数字化作业体系,精准确定成本目标,精细核算过程收支,精确识别过程风险,有效保障项目收益。在企业层能够实现强管理,在项目层能够实现控风险,在岗位层能够实现提质增效。这就是广联达提供的数字新成本整体解决方案。通过这一方案,实现成本精细化管理有效落地,具体来说,要把握三大场景。

第一个场景是合理中标。王剑指出,数字新成本整体解决方案,将帮助企业建立统一的企业数据库,便捷企业数据调用,实现测投一体,使得测算数据与投标数据更精细的对比,这样投标决策时,既能从过去数据中积累经验,又能通过数据指导做好盈亏分析,进而支撑投标决策从经验指导转为数据指导。

第二个场景是定准目标。数字新成本整体解决方案,通过企业数据库,可以沉淀历史项目数据,打破部门墙,统一成本作业口径,提高编审效率;通过

智能分解、分包价格、材料价格批量报价等在线化工具,帮助企业高效准确测算;通过多维度收支对比,有效指导商务策划。

第三个场景是管好过程。核心要点有三个。第一是如何控好量,方案可以帮助企业建立统一算量规则,基层人员可以在云端直接调用规则,实现报审、内控、分包三版工程量的一模多算,实现企业精细化控量。第二是如何定好分包,方案通过自动拆分包清单,且收入清单与招标清单一一对应,解决分包清单编制错漏项及效率问题,实现高效审核。此外,在分包定标时,能将相关数据自动关联,实现收入价、公司指导价、目标成本价、分包报价的精准对比,定好分包,防止分包超付。第三是如何有效地识别和预判风险,做到经营有的放矢。针对劳务分包,专业分包,材料等多维度进行对比分析,能够识别项目风险点;预计总收入、总成本、利润率,能够动态及时呈现,预判项目风险点;同时通过数据层层穿透,精确定位风险点位,管理能够及时跟进。最终实现经营分析清晰准确、风险识别与预判及时可靠、核心数据一目了然,项目管理者做到心中有数。

先锋实践 重塑施工企业发展力事实上,广联达数字新成本整体解决方案,已经在很多知名企业有了实际应用,且效果显著。

中建八局东北分公司(华东总部),通过数字新成本进行项目试点,成本编制由原来的7天缩短至2-3天,成本编审效率大幅提升,目前已从单项扩展到整个投标资产的全项目运营,通过全项目的应用,企业数据不断积累,形成公司以支定收的标前策划模式,驱动报价更合理;企业管理动作延伸,实现标前标后一体化,盈亏点更清晰。

中冶建工,通过数字化的支撑,实现纵向数据流打通,通过数据分析对比,纠偏控制风险点,实现单项目效益

提升。目前为止,中冶建工由单个项目扩展到二级公司所有项目,到多个二级公司共同落地,实现了从集团到公司、到项目有效的成本穿透式管理和风险的全方位管控。

除了这两家央企以外,还有地方国企、民企等施工企业也在不断地落地实践。例如江西建工基于完善的工程核算管理制度和数字化支撑,实现了全过程的动态量价双控。中青建安通过数据积累形成企业数据库,驱动科学决策。河南五建希望通过数字化的方式,实现“三阶三保”的管理方式,能够确保项目成本都处在真实、可控、可持续的良性发展。

当然,在推进数字化的过程中也要正视企业可能面临的卡点,总结为三个方面:第一数据标准统一的一进度慢;第二人员意识和能力不能快速到位;第三对成本数据安全性的担忧。

针对这些卡点,王剑表示,基于广联达在行业内20多年的积累和对业务的理解,广联达提供了全程伴随服务。第一,通过数据标准梳理,帮助企业快速建立数据标准和作业标准模板。在单个试点项目上,提供全程伴随,全流程指导,保障试点项目成功;从单项目到多项目全面推行中提供长期服务保障。第二,广联达也设置了相应的人才培养服务,通过“测、学、练、评”,细分不同类型的人才,提供全面的人才培养体系和培养方案。第三,在安全保障方面,广联达配备有完整的安全保障方案,并通过公有云“三级等保”认证,同时支持企业私有化部署。同时在数字化实施方面,建议企业要抓住一个原则,就是小步快跑,快速见效,最终以项目数据驱动管理流程的不断优化。

最后,王剑表示,在企业自身成本管理动作的指引下,加上数字化的支撑,再加上广联达的长期伴随,一定能够实现成本精细化管理有效落地,提升项目利润率,支撑企业持续的良性经营。



6月9日,“中国数字建筑峰会2023·施工企业论坛”在陕西西安国际会展中心举行。广联达科技股份有限公司副总裁、施工企业客户群总经理毕鹏飞围绕“系统性数字化驱动施工企业能力升级”主题诠释了系统性数字化的内在逻辑,强调数字化的核心使命,就是回归业务与管理本质,去解决项目侧和企业侧的难题。

毕鹏飞指出:数字化转型已经成为施工企业的必答题,同时也是个新课题,是个复杂的系统工程。既要有坚定的决心,还要有好的方法,同时还要有强有力的合作伙伴,与懂业务、有技术的数字化“使者”一起,发挥各自优势,成功实现数字化转型。从很多企业实践经验总结来看,大家要意识到企业数字化转型工作不是一个数字化系统的建设,而是企业业务和管理的升级,在此基础上,要更好地保障实施成功,有四个方面需要关注。

一是要先看全局,整体规划。在做数字化规划时,要明确数字化工作的重要性,形成主价值链数字化、协同价值链数字化、支撑价值链数字化,以及数字指挥决策的整体方案。规划蓝图中还需要考虑数据如何治理,数据如何解决业务问题并支撑企业的业务发展需要,各项举措和体系高效运行融合形成企业数字化的有机系统。

二是要构建价值指标体系,量化数字化转型目标。企业应立足于当前的市场和政策环境,对自身状况进行缜密分析,清楚自己业务的优劣势,并根据企业自身特点及不同发展阶段,按时间跨度设立短期、中期、远期目标,做到目标制定、过程执行、结果检视、优化调整的PDCA闭环,为数字化转型指引方向。

三是要找准路径,以数据为抓手,循序推进能力进阶转型。企业的数字化转型可以分为业务数字化、能力平台化、数字业务化三个能力阶段。其中,业务数字化重点是重塑业务,通过对业务的数字化建设提升项目精细化管理,过程中可以认清企业业务水平,看准企业核心能力,使业务管理越来越好。能力平台化重点是重塑管理,通过合理有效的机制建设,消除信息孤岛和各种人为壁垒,促进核心能力的规模化,将优势能力在企业内共享。数字业务化的重点是重塑经营,企业可以将数据作为生产力,利用数据进行效率提升、集约经营、有效决策。当然,企业数字化能力的进阶要循序推进,只有业务数字化和能力平台化做扎实了,才能真正做到数字业务化。

四是要产业链上下游企业间的系统性实现生态协同共生,融合发展。在瞬息万变的时代,建筑业企业必须与产业链上下游企业建立合作伙伴关系,发挥各自优势,以数据为基础,建设围绕业务核心的产业链生态系统,实现生态共融。

毕鹏飞还强调:当前建筑业利润持续走低,建筑业企业普遍面临着商务上履约过程“亏”点多,在生产上制约因素多,按时履约难的困境。广联达项企一体化解决方案通过数据控制生产的物料一体化(物资管理)、项企一体助力全业务流程劳务管控(劳务管理)、全面计划联动的计划管理体系(生产管理)、筑牢安全防线(安全管理)等业务场景“分层”建设,最终将企业和项目融为一体,形成联动闭环。项目级综合解决方案围绕生产活动和生产要素,针对不同流程和业务场景进行精细化管理,用数字驱动项目实现优质履约,而企业级综合解决方案则贯穿于投标、策划、履约、竣工等商务全流程,通过成本全过程管控,使人管变成数管,事后变为事前,以盈利为目标,最终提升均质化履约能力。

广联达公司专注建筑领域20余年,随着行业的发展,一直以施工企业提供有价值的产品、方案和服务为原则,深入探索客户在企业发展进程中的难点和趋势,与客户共同成长,保障每一个项目成功,最终实现客户成功!



广联达施工企业数字化总体解决方案正式亮相

□记者 方佩岚