

锻造过硬人才队伍 攻坚项目建设

——记江西建工三建直属分公司党支部书记、经理邹浩



邹浩，中共党员，高级工程师，一级建造师，江西省建筑工程安全管理专家库成员，现任江西建工三建直属分公司党支部书记、经理。先后获得2018年中国建筑行业协会“国家QC交流成果奖”、2018年江西省建筑业协会“省级QC一等奖”、2020年度集团“安全生产先进个人”、2022年度集团“优秀共产党员”“青年岗位能手”，2023年被评为江西建工集团积极践行“三牛”精神干部。

1988年出生的邹浩，将“80后”生活上的成熟稳重与工作中的热情进取有机结合。2011年，他正式与江西建工三建结缘，一步一个脚印，一步一个台阶，曾担任项目施工员、生产经理、项目经理、质量管理部副部长、安全生产部部长等职务，从一名普通施工员成长为一名充满朝气的复合型青年人才，如今已是江西建工三建直属分公司经理，带领100余人的团队在项目一线挥洒汗水、攻坚克难，用青春为企业高质量发展贡献力量。

勇于做第一个吃螃蟹的人
2022年，江西建工三建重点布局自

营项目工作，组织成立了直属分公司，致力打造企业发展新增长点。邹浩勇于做第一个吃螃蟹的人，通过选拔竞聘担任直属分公司经理一职。在公司指导和支支持下，他从组建团队、细化管理出发，编制完成《直属分公司及自营工程项目管理办法（试行）》，带领团队不断摸索适合企业发展的自营道路，形成了施工生产管理、安全质量管控、经济成本控制、项目创效创优等一系列可供借鉴的经验做法。通过一年多的努力，江西建工三建直属分公司共计中标自营项目14个，合同额共计18.4亿元，目前完成产值6.4亿元。

弋阳谢叠山中学（含特殊教育学校）建设项目是直属分公司承接的首个项目，时间紧、任务重，工期非常紧张。邹浩认真查阅一线员工档案，挑选有能力、有技术、有担当的项目人员，组成管理团队。

项目施工准备阶段，邹浩带领项目管理团队，开启“白加黑”“5+2”模式，白天与甲方洽谈磋商合同、勘测现场，一家一家对比当地材料，晚上开会总结部署工作，有时电话沟通事情到凌晨，穿梭在南昌与弋阳之间，是邹浩的工作日常，在众人眼中，他时常来去匆匆，像个陀螺一般转个不停，身边的同事都说“看你多憔悴，工作是干不完的，要多休息注意身体。”他总是回答说“公司交予任务是信任自己，要用心完成，努力到不留遗憾！”这是他的初心，更是他一直以来所坚持的信念。

作为直属分公司党支部书记，邹浩充分发挥党支部战斗堡垒和党员先锋模范作用，立足岗位，履职尽责。2022年疫情

严重时期，上饶、赣州地区紧急建设临时隔离病房，邹浩组织直属分公司党员以及该区域项目人员，成立突击队冲到隔离点建设一线，积极配合当地政府，圆满完成多个隔离点的建设任务，彰显了国企担当，得到了当地政府的表扬和锦旗。2023年春节期间，直属分公司赣州富士康项目不停工、不停产，邹浩坚守一线，统筹协调，细化施工方案，保障现场生产需求，安排了300多名工人施工作业，稳步推进项目建设，努力完成预期目标，为江西建工在当地赢得了好口碑。

锻造一支有能力有担当的队伍
在抓好自营项目施工生产管理的同时，邹浩充分利用自营项目管理优势，主动承担人才培养重任，通过“以老带新”“以新促老”“传帮带”等形式，不断完善项目管理人员队伍梯队建设。一年时间里，想方设法挖掘了核算管理、项目管理、财务管理和项目党建等10多位具有丰富经验人员，充实到直属分公司的管理团队中。

对于新员工的培养，邹浩积极推动“导师带徒”活动。刚毕业大学生到项目后，他通过默默观察其特点，定向指定师傅，一人一档建立全过程成长档案，因材施教，着力提升他们的技术水平和独立工作能力，让新员工学会思考，学会总结，查找不足。同时，他根据项目需要，配合公司提前做好培训计划，激励员工考取相关证书；积极组织开展QC活动小组，鼓励全员参与其中，从系统化、全面化、全员化的角度出发，帮助项目技术人员完成课题研究。

邹浩身体力行，倾听青年人才意见和建议，经常勉励一线员工积极进取。他常说“自营项目就是我们大家当主人翁的项

目。”“世上无难事，不懂就问，不会就学，只有俯下身子扎根一线才能真正做好事、做成事”。在直属分公司100余人的团队中，逐渐形成了开拓进取的文化氛围，项目一线管理人员迅速成长，为企业培养了一大批有能力有担当的人才。

用一颗责任心对待工作和事业
多年来取得的一系列成绩，离不开邹浩爱岗敬业、勇于担当的精神和作风。一直以来，他始终把工作放在第一位，以高度的责任心和使命感，发挥着一名党员干部的示范引领作用。

邹浩常说：“公司无小事，公司的事就是我自己事，越是困难越要迎难而上。”对工作主动调高标尺，坚持干就干好，干就干漂亮，并且把这种精神贯穿到工作各个环节中。参加工作12年来，没有休过公休假，放弃双休日也是常事。2014年他远在芦溪县项目一线，而那年也正是他爱人生产之时，接到爱人的电话，初为人父的喜悦让他在工棚里手舞足蹈，却也只能简单地回复一句“老婆你辛苦了，你坚持一下，我忙完手头的事就回来”。2017年在调往重庆项目时，碰巧赶上三岁的女儿幼儿园开学，他第一次也是仅有的一次，带着行李箱送女儿去学校后，便匆忙赶往去重庆项目的火车。2022年春节期间，多个自营项目处在施工关键节点，他坚守在项目一线，安排项目春节期间施工和维稳工作，确保了各项工作的顺利推进。

对于家庭他无疑是亏欠的。在亲情和工作之间，他选择了后者，牺牲了无数个与家人团聚的日子，而家人的理解和支持给予了他前行的动力。凭着这份爱与敬业，直属分公司的各项工作稳步顺利开展。

（胡东兵 燕贵明）

魏俊明：深耕地暖行业 不断开拓创新

近年来，随着人们对家居舒适环境需求的提高，地暖也成为越来越多家庭的首选，这也使地暖行业得到了极大的发展。作为地暖行业的资深技术专家，魏俊明主导的地暖工程项目，覆盖了江浙沪和长江三角洲多个地区，作为这个行业异军突起的领军人物，他也见证了地暖行业的风雨历程。

抓住机遇，带领公司实现从销售商到供暖解决方案提供商的战略转型

在建筑业和房地产行业工作多年，魏俊明对建筑采暖领域有着丰富的经验和深入的了解。他对未来地暖行业的发展趋势有着清晰的认识，并充分认识到地暖行业的巨大潜力。为了抓住这个机会，他毅然决定创立了上海居德热能工程有限公司。

在公司成立初期，魏俊明凭借对市场需求和品牌产品的深入研究以及出色的运营能力，将目光投向了国际知名的采暖设备品牌。凭借卓越的能力和专业知识，魏俊明赢得了这些品牌商的认可，并于公司成立后与德国博世、德国欧文托普、瑞士乔治费歇尔、丹麦丹佛斯、伟星、中财等国际国内著名品牌的

采暖产品部门建立了长期的合作关系，成为其在华东区域的主力销售机构之一。

在激烈的市场竞争中，单纯卖供暖产品已经不能满足客户的多元化需求。因此，魏俊明果断带领公司进行战略转型，从供暖设备销售商转变为供暖解决方案的服务提供商。为实现这一目标，魏俊明积极开拓市场，在供应链伙伴和行业专家的支持下，与团队一起深入了解客户需求，并在供暖系统设计、安装、调试等环节不断优化和改进，推出了更完善的供暖解决方案。同时，他推动技术研发和创新，引进先进的智能供暖设备和系统，为客户提供更高效、智能化的供暖体验。

这一战略转型带来了显著的成果。通过提供综合供暖解决方案，魏俊明带领公司赢得了客户的认可和信任，扩大了市场份额。成功为碧桂园、瑞安地产、万科集团、新鸿基地产、嘉华地产、保利地产、招商地产、绿地控股等中国房地产TOP50强企业提供了可靠而高效的供暖解决方案。迄今为止，他已完成近500个地暖解决方案项目。这些专业优质的服务和解决方案赢得了客户

的信任和好评，也为他在业内赢得了良好的口碑和声誉。

在魏俊明的领导下，该公司以专业、高端的地暖解决方案为核心，凭借他杰出的企业领导能力和卓越的市场拓展策略，迅速崛起为长三角地区地暖行业的领导者。他的远见和决断力为该公司在充满变化的市场竞争中立下了汗马功劳，不仅打造了卓越的企业形象，更为公司的持续发展奠定了坚实的基础。

引领产品技术创新，在产品研发上取得丰硕成果

发展任何产品都需要进行产品创新和技术创新，地暖行业也不例外。为了满足市场需求和发展趋势，提高能源效率、优化温控系统、降低碳排放等，魏俊明组建研发团队，带领团队对地暖行业进行深入的技术研究和开发，包括对材料性能、热传导特性、控制系统等方面进行实验和模拟，验证新技术的可行性和效果。在他的不懈努力下，攻克了一系列的技术难关，在技术方面取得了突破性的成就，研发了“暖通管路精准布局规划软件”“基于地板辐射采暖的传热技术数据信息管理系统”“基于地板辐射测试数据管理系

统”“石膏回填型保温隔声地板技术管理系统”“冷凝锅系统运行可视化模拟软件”等一系列先进软硬件以及“一种塑壳断路器安全温控设备”实用新型专利。

此外，在魏俊明的带领下，他的研发团队在地板辐射采暖的传热特性技术、石膏回填型保温隔声地暖等方面也取得了瞩目的成就。这些技术既节约了成本，也达到了节能减排的效果，被市场广泛应用和推广。凭借这些不断的创新研发技术和成果，使他所在的居德热能工程有限公司在暖通行业也有了强大的核心竞争力，无论在产品还是技术系统上都达到了业内先进水平。

随着智能化、节能环保和美观设计的发展趋势，消费者对高品质、个性化产品的需求将越来越高。因此，未来几年内，高端和个性化的地暖产品将是市场的主要发展方向。随着全球建筑行业的持续增长和人们对节能环保需求的增加，地暖行业将迎来更加广阔的发展空间。而凭借过硬的专业技术和科研成果，魏俊明也将给地暖行业未来的发展创新注入更大的力量和创造更多的社会价值。

（杨澄加）

匠心造就工业安装之大美

——记沈阳工业安装工程股份有限公司董事、副总经理徐航

就在今年的6月30日，一件喜讯传来：位于新疆阿克苏地区的中国石化新疆库车绿氢示范项目建成投产了！这是国内首次规模化利用光伏发电直接制氢项目，实现了光伏发电、绿电输送、电解水制氢、氢气储存、氢气输运、绿氢炼化的一体化产业链，年产绿氢约2万吨，年碳排放约50万吨。而其中氢气储存环节的十台1875立方米储氢球罐的压制及现场组焊部分，是由在业界闻名的“中国安装之星”——沈阳工业安装工程股份有限公司承建的，项目负责人正是董事兼副总经理徐航。他带领团队从2022年4月底启动启动首台球罐壳板发运，十台球罐组装机历时40天就完成，直至2022年8月10日焊接工作全部完成，焊接一次合格率平均高达98.67%。面对如此神速而优质的安装工作，来自

建设单位、质量监督站、总包单位等的专家和工程师们纷纷竖起了大拇指。

徐航是资深的工业安装工程专家，人行迄今已有二十余载光阴。丰富的从业经验造就了他高瞻远瞩的战略眼光和果断的决策执行力，自从1999年进入沈阳工业安装工程股份有限公司以来，他在沈阳这座被誉为“中国最重要工业基地和先进装备制造业基地”的美丽城市度过青春岁月，写下无数不眠日夜的奋斗故事。沈阳工业安装工程股份有限公司是享誉大江南北的知名安装企业，施工足迹遍及国内外，在石油、化工、汽车、电力、航空、航天、机场供油、城建等领域都创造了诸多佳绩。得益于如此亮丽的平台，徐航一路伴随着公司的发展而成长。他带领团队负责参与了上百个重点项目的安装及建设，无论是世

界最大的球罐工程——3台10000立方米天然气球罐工程、亚洲最大的化工原料罐区——“宁波海越新材料有限公司60万吨丙烷脱氢装置安装项目”、荣获“中国安装工程优质奖”的首都新机场油库建设项目……徐航都作为项目负责人，倾力奉献着智慧和汗水，20多年如一日帮助企业不断增强着市场份额和品牌影响力。在他的助力下，沈阳工业安装工程股份有限公司将“中国安装之星”、全国“五一”劳动奖状、“全国用户满意施工企业”等众多奖项和全国用户满意、2022年总营收高达近12亿元，快速跻身中国工业安装头部行列。

徐航深知“创新成就未来”，故他始终奔赴在以创新推动高质量发展的道路上。他在实战中首创了“大型球罐挂架法安装施工工法”“大型球罐整体热处

理技术”和“自动纵向焊缝技术”等先进的施工工艺和工法，从中的收获不仅使他更加坚定了秉承工匠精神打造精品工程的初衷，也多次荣获中国安装协会科技成果奖。近年来，徐航再次被授予机电工程优质奖、中国安装之星。他尽己所能，凭借在一个个项目建设中探求的创新和深厚的专业造诣，助推着整个行业的提速与升级。

没有惊人的履历，却做出骄人的成绩，凭借的正是徐航精益求精的匠心和始终奋斗前行的脚步。无数成功的项目是他带领团队不断前进的生动缩影，他的成功与中国工业安装事业的辉煌发展历程同步。作为时刻走在创新前沿的行业领军人，徐航正擎画着工业振兴与经济发展和美丽新图景。

（丰海琳）

扎根基层 潜心历练

——记中国二十冶建筑公司技术员贺航



建筑工程中必不可少的部分就是技术和质量，技术为本，质量铸魂，支撑起工程的建造，而技术质量员便是以此为方向实施工作。贺航是中国二十冶建筑公司技术质量部的一员，他是班组监理口上的贺工，同时也是一名党员。

从2021年7月踏入公司已有两个多年头，他一直扎根在项目，随着不断深入发掘，他对技术质量部的工作有了全新的理解，在对现场施工的过程中也了解其重

要性和地位，不仅要有统筹兼顾的全局意识，敏锐的洞察力，也得有未雨绸缪的洞悉力。

行远自迩，坚定技术航向
万事开头难，从踏入项目开始便是一场“攻坚战”，工作也得脚踏实地一步一步来，项目初期他们进行简单的图纸分地、内页资料整理、平台的建立运用，把所需资料逐步完善。方案编制和安全技术交底是确保现场工作开展的必要环节，也是现场工作中前置阶段，一开始整理编制方案，他住住也遇到很多问题，看着方案上面的批注，不断查找规范和图纸要求，呈现出符合要求的方案。一份交底也要修改几次才能确定出来，然后再去现场给工人交底，还要对

不断进场和变换的人员重复手里的交底，通过交底和现场施工的对比，明确交底的重要性。

他给班组下发整改单、联系单、奖罚单，和分包班组不断沟通磨合，对进场材料检查并通知监理验收，不断沟通交流。这些工作的开展俨然成为他今后的“法宝”，正是通过这些工作让他逐渐认识到技术质量的重要性，也让他确立自己在工作中的目标航向。

砥砺深耕，把好质量关

他坚守现场，严格控制现场施工的技术质量，对混凝土进场及浇筑全过程参与，在大体积混凝土的浇筑整个过程对坍落度进行检测，根据不同标号做试块，少则十几块多则上百块，保证混凝土浇筑整个过程控制在自己手里。现场钢筋焊接绑

扎带着图纸，他仔细核对检查起步筋高度、钢筋型号数量、电渣压力焊饱满程度，一处细节都不放过，起初施工师傅对一些还不以为意，但随着他每次的深入检查，要求施工符合规范、符合项目要求再去检查验收。工人也对他不懈的行动感染，有时为了一些质量问题他会和施工工人争得面红耳赤，也会因为施工工艺、方法和别人据理力争，他意志坚定，始终立足在自己的岗位不动摇。

他身上有一股“咬定青山不放松”的韧劲，不管严寒酷暑的天气，即使汗水浸湿了衬衫，也在每次检查验收前，守着现场施工每一项工作，从支架架到外架、从钢筋绑扎到模板垂直度等工作，每根钢筋、每块模板、每处架子逐一检查，自检符合要求再通知监理验收，也让监理对他的



“这事儿你得整明白，不能瞎忙活。”“干啥都要仔细再仔细。”每逢在项目现场听到一口浓郁的东北腔，大家都知道，项目经理李杨来了。他身形挺拔，由于常年驻扎在工地上，皮肤晒得黝黑，言谈举止间无一不透露着豪爽与直率。

从华南理工大学国际校区到湛江湾实验室，再到现今的广州白云国际机场项目，在中建五局二不幕墙承建的众多快速建造项目里，都能看到他的身影，他也因此时常自嘲是个“与时间赛跑”的人。

每一步都要“快、准、狠”

2020年初，拥有十年幕墙经验的李杨，做了一个重要的决定，加入中建五局二不幕墙。

刚来没多久，他就被调派至工期仅半年多的华南理工大学国际校区项目。由此，属于他的快速建造之旅也正式开启。接到任务后，作为项目经理的李杨带着7名成员火线入位。

由于项目四个方向外立面均为倾斜61度的幕墙造型，整体的施工难度，对于李杨来说，都是前所未有的。“刚接到任务那会儿心里挺激动的，对图书馆的造型也很感兴趣。”但对于是否能顺利完成任，他坦言道：“实际上自己心里还是有点打鼓，但我认为接受挑战就是成功的第一步。”

项目幕墙装饰面积达3.5万平方米，其中异形玻璃就有6900平方米，不仅各人口处呈倒三角形内凹设计，且幕墙系统间隔密集、收口多，加上工期紧张，在材料加工的精确度上要求极高。

为了从源头上严格把关材料的质量，在前期阶段，他多次往返于项目与加工厂之间进行蹲点，一来一回就是三个小时。材料问题确认无误后，紧接着就是现场安装和拆脚手架的问题。业主要求项目部在十一月底将脚手架拆除完毕，时间紧迫，意味着倾斜玻璃安装的每一步都要“快、准、狠”。

对于快速建造项目来说，现场安全质量至关重要。除了在每个作业面安排一名安全协管员实时汇报以外，他甚至把自己当成了生产经理，每天不停地往现场跑，每一块面板的每一步工序进度，他都一清二楚，并且隔两天就和监理一同验收，确保了现场的施工质量。

最终项目如期优质履约，获得了业主和监理的一致好评，也成了当时项目其他幕墙单位借鉴学习的标杆，并先后荣获了广东省建设工程工匠奖与优质奖。

硬仗也要打得漂亮

与华南理工大学国际校区项目一样，湛江湾实验室同样也是一个快速建造项目。项目部所负责的区域，幕墙面积就超过了7万平方米。有了前一个项目的施工经验后，对于湛江湾实验室项目的履约任务，李杨心里的底气也稍稍变足了。

去年7月，接到任务后，他独自一人一大早就提前从广州驱车前往湛江。由于项目位置较为偏远，历经五个多小时，他才抵达项目现场。作为推动海洋强国建设的广东省重点项目，李杨深知湛江湾实验室项目履约的好坏直接影响到整个企业的口碑形象。“是一场硬仗，但也要打得漂亮！”

刚进场没多久，项目部就收到了折线幕墙龙骨与面板安装的任务。然而，当时所有的前期工作均未开展，每一分钟都必须用在刀刃上。李杨第一时间将项目团队组建完成后，头一个月不停地往广州跑，和设计单位的建筑师反复沟通定版定样。

8月26日，现场折线幕墙立起了第一根龙骨。由于折线幕墙的每一个折角角度都不一样，因此材料下单要十分精准，施工难度也相对较大。在前期龙骨安装期间，他天天拉上技术总工和项目设计一起，一个角一个角地核对角度和尺寸，确保每一块材料都能够精准下单。

每隔半个月，他就会带上全体管理人员和劳务带班一起，从楼顶开始，将整个施工现场转个遍，“这个位置的怎么空隙这么大，明天赶紧安排工人过来弄好。”说罢，他举起手机拍了下来。转上一圈后，他便组织成员们对现场问题进行总结，限时整改。

2022年年初，在分公司工作会期间，项目凭借出色的履约表现荣获“优质履约奖”，项目部跑出的优质履约“加速度”也赢得了业主的充分认可。

“团结”是管理团队的核心所在

“我认为管理团队没什么固定模式，项目经理作为项目部的头儿，言传身教很重要。”谈起如何管理项目团队，他给出了自己的见解。

今年7月中旬，13级台风“泰利”在湛江市坡头区南三岛沿海登陆。受台风影响，项目无法施工，但现场临时封闭的洞口需要有人守着，一旦出现问题就得立即处理。由于办公室距离宿舍将近10公里，李杨担心大家回不了宿舍，便紧急安排项目成员撤离现场，自己留下来配合总包和监理。

这一守，就是一整夜。走进项目部办公室，桌子上的两箱泡面显而易见。“那是高峰作业时李总担心大家来项目太早而吃不上早餐买的，别看他是东北‘汉子’，实际贴心得很。”刚毕业一年的项目预算员梁冉笑着说道。项目部刚进场那会，正好赶上酷暑时节，李杨就时不时买好饮料放在办公室里。

在工作中，李杨是个十足的细节控。“作为项目经理，现场的每一个细节都要知根知底，不然别人怎么信服于你。”一次，李杨在巡场时，看到堆得满地都是的材料，便指着其中一块玻璃问道：“这块玻璃是装在哪个位置？”项目材料员朱紫阳却回答不上来。为了现场正常收尾，材料员只把现场洞口情况和现场材料进行盘点汇总，没有进行比较找到缺口。李杨接着问：“盘的这些材料里面有哪些是之前下单了还没到的？有多少需要补单？每层有几个洞口……”说完他指了指表格，补充道：“凡事都要做细，一点差错都会对现场造成不同程度的影响。”在那之后，不管李杨怎么问，材料员也都能够一一答上。

于他而言，管理团队最重要的就是团结，“一个团队如果不团结，就如同一盘散沙，是没办法打胜仗的。”

夏末的风依旧凉爽，被风扬起的灰尘闯进了李杨的眼睛里，他揉了揉眼睛，继续走向白云机场项目现场，属于他的新一段快速建造“旅程”，又即将开启……

（通讯员 梁烨钧）

时上传更新平台工作内容。

不忘初心，做好党员工作

作为党员的他有着执着坚韧和吃苦耐劳的精神，做什么事都首当其冲，疫情之下他彰显出党员的使命担当，协助工人排队做核酸，早上五点多对入场人员进行健康码核酸报告检查，充分发挥战斗堡垒和先锋模范作用。在日常的党团建设中，他也成为党团支部书记的小帮手，协助党团支部书记开展各项工作。他通过不懈努力获得了公司“优秀新员工”和“优秀共青团员”的荣誉，这将是他今后工作努力的方向和动力。工作如此，学习亦如此，他做到了工作学习两不误，利用自己工作之余去学习，并通过了“二级建造师”的考试，他时刻牢记党员的责任和担当，发扬着“不怕苦、不怕累”的精神。

路漫漫其修远兮，他的成果来自这个舞台，有领导的帮助教诲、同事的互相协助，才能发光发热展现光芒，他曾说：“从踏上这条路时，便要为之努力奋斗，时刻充盈着饱满的热情，不骄不躁不气馁，用梦想编制出属于自己的青春，保持热情不灭的态度。”（陈秋红）