

党建引领聚合力 项目建设添活力

——浙江东阳南方建筑承建永康中学扩改建工程(二期)项目纪实

□ 鹿 鹏



前不久,笔者走进浙江省东阳市南方建筑工程有限公司承建的永康中学扩改建工程(二期)项目施工现场,即刻被这里创建“红色工地”的浓厚氛围深深吸引。该项目党支部按照上级党组织的部署和要求,不断强化政治引领,持续发挥基层党组织攻坚克难和党员先锋模范作用,聚力推进党建工作与项目建设深度融合,以党建促项目建设,让党旗在永康中学扩改建工程(二期)项目工地上高高飘扬。

坚持抓机制,落实党建“硬任务”

以服务项目建设,助力永康中学教书育人事业蓬勃发展为根本,坚持共建共治共享理念,浙江省东阳市南方建筑工程有限公司在永康中学扩改建工程(二期)项目建设过程中,探索“党建+项目建设”模式,围绕党建引领项目建设这条主线,成立不同技术专业的党员突击队,攻克项目建设的重点难点问题,推动党建工作与项目建设深度融合。

项目正式开工后,党支部按照组织程序组建成立,充分发挥党员先锋模范作用,在项目建设攻坚克难中始终走在前列,争当模范,同心协力攻克了一道道难关,解决了一个个难题。

突如其来的疫情,对项目建设是一个巨

大的挑战。项目部党支部坚持党建引领,在疫情防控期间严格要求,党员带头,参建人员跟进,吃住都在建筑工地,稳步推进项目建设进程。由于疫情防控各项措施到位,不仅确保施工现场安全,施工作业人员情绪稳定,而且使项目建设按照时间节点,实现预期进度。

以扩改建工程项目为轴,依托“党建+项目建设”工作法,充分发挥党员突击队战斗堡垒和共产党员先锋模范作用,针对涵盖党建、安全、生产、质量、技术创新、文明施工、廉洁自律、后勤保障等方面的重点难点问题,探索推进“政治理论联学、工程进度联推、安全质量联抓、创新成果联享、标化工地联创、廉洁纪律联管、党建资源联通、特色活动联办”的工作机制,通过整合资源力量,强化工作联动,产生激活效应、集聚效应、互补效应,搭建良性互动平台,形成一套有特色、可复制、能推广的经验做法,为项目建设顺利推进提供强有力的保障。

坚持抓队伍,压紧建设过硬支部的“硬措施”

支部建在项目上,党旗插在工地上,党员冲在一线上。

南方建筑永康中学扩改建工程(二期)项目党支部围绕“赓续红色血脉,强化使命

担当,砥砺奋进前行”开展了主题党日活动。通过参观红色教育基地、观看红色影片、讲授主题党课、重温入党誓词等活动,使党员带动身边的施工一线人员立足本职岗位,增强“保安全、强履约、抓创优、争一流”的意识,持续深化“党员身边无事故”专项行动,设置“党员落实工程质量提升责任区”,做到哪里哪里有党员,带头模范作用就延伸到哪里,让党员在工程质量安全管理过程中亮身份、做表率、树形象,形成党员带头讲质量、保安全、全员着力提升质量安全管理整体水平的工作格局,打造一支在担当使命重任中当先锋,在应对风险挑战中打头阵,在攻克难关中当排头兵的党员队伍。

为增强党建工作凝聚力,项目党支部以服务一线施工人员、服务党员、服务社会、服务工程建设为核心,强化立体服务。建立党员联系一线施工人员结对子长效机制,通过谈心、走访、排忧解难、业务辅导等形式,充分调动项目全员劳动积极性和创造性,心往一处想,劲往一处使,为加快项目建设作贡献。

项目部始终把党风廉政建设工作作为党支部和党建工作重点,通过组织党员群众上党课学习党内关于反腐倡廉方面的规定、法律法规和典型案例,观看廉政警示教育片,做到警钟长鸣,筑牢项目全员思想防线。在此基础上,项目部要求逐级签订《廉洁从业承诺书》,并不定期对重点部门、重点岗位进行提醒谈话,充分发挥党员监督示范引领作用,“戒心”践行,廉洁从业,营造风清气正的项目建设管理氛围。

坚持抓项目,提升党建与业务融合的“硬实力”

党建引领促发展,守正创新提效率。

南方建筑永康中学扩改建工程(二期)项目部党支部始终以建设铁军的高度,开工即决战的态度,起步即冲刺的速度,坚持在施工一线解难题、补短板,

并以形式多样、内容丰富的劳动竞赛活动,带动项目各参建单位和施工班组优化施工方案,强化工序调度,倒排工期,挂图作战,科学施工,在确保工程质量和施工安全的基础上,全力以赴赶时间、促进度。

助力“双碳”目标,共建绿色家园,共建生态文明,共享绿色生活,这是南方建筑永康扩改建工程(二期)项目部党建工作的一项具体内容。党支部响应国家号召,牢固树立“绿水青山就是金山银山”的理念,积极开展文明施工、节能减排、扬尘治理、垃圾分类等各项活动,用自己的汗水为生态文明建设作微薄贡献,努力打造青山常在、绿水长流、空气常新的美丽家园。

青年员工队伍是加快项目建设进度的主力军。南方建筑永康中学扩改建工程(二期)项目部党支部以党建引领,积极引导青年员工立足本职岗位,树立爱岗敬业意识、艰苦奋斗精神,全面提高自身素质,奋力拼搏、无私奉献,争创一流,为加快项目建设作出新的贡献。

“舵稳当奋楫,风劲好扬帆”。党建引领,助推浙江省东阳市南方建筑工程有限公司承建的永康中学扩改建工程(二期)项目建设步入“快车道”。目前,该项目主体结构已经喜结金顶,进入装饰装修阶段,项目部党支部将带领全体党员继续发扬只争朝夕的精神,乘势而上,笃行实干,践行初心使命,不负大好时光,再创南方建筑高质量发展新的辉煌!



诺,与业主签订监理委托合同后,重视物质资源配置、人力资源安排,并加大监督检查力度,千方百计提高合同履约率。秉承“科学、公正、诚信、求实”的服务宗旨,以日常监督检查、企业质量管理体系内审和第三方审核为契机,重点抓监理服务工作的持续改进,使各级人员始终感到一种来自内心的压力和动力。通过诚信经营和优质服务,分公司监理项目增多,范围扩大,同时通过项目监理实践,也锻炼和提高了监理工程师的实务水平。

求是永康分公司监理的江南山水新城小学项目,是永康市重点民生工程,新校园建设是百年大计,事关未来,功在千秋。分公司总经理黄绿生表示,将以项目建设目标为核心,以高度的政治责任感,严格按照委托监理合同、施工规范、设计图纸及相关要求,充分发挥监理技术优势,心无旁骛抓监督,不断提升项目目标化管理水平,对工程投资、建设进度、质量安全等进行有效控制,加强合同管理和信息化建设,加快工程进度,提高投资效益,争创优质工程,把美好蓝图变为现实,回报业主单位的信任和支持,不辜负上级的重托和社会各界的殷切期望。

好风凭借力,扬帆正当时。浙江求是工程咨询有限公司永康分公司将迈着稳健的步伐,继续唱好改革创新“大戏”,以出色的业绩,迎接更多的发展“喜事”临门。

济的概念,对新业务的考核往往按照传统业务的考核要求进行,这种方式往往在不经间扼杀了新业务的发展——新业务只有在达到一定规模之后才能达到规模经济临界点,在没到那个临界点前应该是处于孵化状态,不太可能产生利润。

另一方面在管理方面。建筑企业随着规模的扩大,要考虑组织布局、部门设置以及管理标准化的作用,如果不在这些方面下功夫,就会陷入规模不经济陷阱。规模大了,人也很忙,但盈利效率反而降低了。

切莫私拆承重墙

□ 朱宝昌

当地居民称,普通的锤子打不断墙,施工方就强行上了工程机。小区业主称,承重墙被砸当晚就开裂到15楼了,到了第二天下午,已经裂到了21层。

事发后,哈尔滨有关部门发布情况通报称:对拆改的墙体进行安全鉴定,组织专业机构进行安全鉴定,制定拆改墙体恢复方案,并切实做好群众服务保障工作。

哈尔滨私拆承重墙事件并非个案。广州、杭州、武汉等地均出现因承重墙

建筑,是洞穿深邃时空的音符沉淀;精品,从来都需要精雕细琢。

回顾承建的永康五金技师学院建设工程(一期)项目—K3K4电气自动化楼工程勇夺双龙杯(优质工程)的一场一景,永康市天睿建设有限公司(下称天睿建设)全体参建人员都深知这样一个道理:创建优质工程必须对每一处细节都追求完美,而这也正是精品建筑的生命力所在。

(一)

是偶然,也是必然,机遇总是留给有准备的人。时间定格在2020年9月,经过激烈的市场角逐,在众多的施工企业中,天睿建设脱颖而出,一举中标永康五金技师学院建设工程(一期)项目—K3K4电气自动化楼工程。

该项目位于永康市十里牌以南、九鼎路以北,丽州北路以东,毗邻永康市职业技术学校,总用地面积214630平方米,总建筑面积221047平方米,单体为K3K4电气自动化楼,新建实训楼占地面积4958.45平方米,建筑面积18310平方米。工程主要采用装配式钢筋混凝土现浇结构,标准层及屋面部分楼板采用桁架钢筋混凝土叠合板,部分楼梯采用预制楼梯,预制率不小于20.58%。

工程一中标天睿建设就紧急吹响“集结号”,及时组建创优实践丰富的项目管理团队和施工队伍,公司上下都期望能再次打造优质工程,展示企业风采。

吊机耸立,机器轰鸣,大型工程运输车辆穿梭往来。2020年10月13日,工程项目正式拉开施工的帷幕。

(二)

工程进度是衡量建筑施工企业履行合同和创造经济效益的硬指标。在业主要求的工期下,如何确保工程进度,成为项目全体参建人员必须啃下的“硬骨头”。磨刀不误砍柴工,为了确保建设进度,项目部不打无准备之仗,及时编制施工组织计划,严格控制关键工序工期,确保节点工期按时实现。与此同时,通过周计划、旬计划、月度计划、季度计划及滚动计划的编制,实行以天保周,以周保旬,以旬保月,以月保季的措施,采取一切可能的手段来保证施工计划的实施。

为及时解决施工过程中遇到的问题,项目部强化内部施工信息管理,对可能出现的不利情况,采取事前防范措施,从源头上避免不必要的损失和工期延误。公司领导靠前指挥,项目部负责人和主要管理人员经常深入施工一线,对项目重点部位及质量安全风险点进行全方位把控,力求把现场施工存在的问题解决在萌芽状态,推进工程顺利推进。面对突如其来的疫情,项目部齐心协力克服种种困难,积极采取各种应对措施,确保疫情期间材料供应到位,关键工序正常推进。

周密计划,一把钥匙开一把锁,见招拆招,攻坚克难,火力全开,掀起施工高潮,一切为了履约。

(三)

建筑施工企业良好的形象和信誉靠什么?毋庸置疑,那就是工程质量。天睿建设提前做好创优策划,由职能部门与项目部一起编制工程质量控制方案及精细化管理手册,指导项目建设,并在工程施工前,对各班组进行施工作业交底,认真做好创优技术培训等前置工作。

在工程质量具体控制上,项目部则从源头把关、过程控制、细节管理三个环节加强质量管理。原材料是第一,他们注重从源头把好原材料采购控制关,进货检测关和现场使用关。所有用于施工的主材如钢筋、混凝土等原材料都选择正规厂家生产、具有产品合格证的产品。每一批钢筋、混凝土进场,都按质量验收规范要求,对产品分批进行验收、送检,只有经项目管理人员及工程技术质量、试验等部门抽检合格后,才能用于施工。

为了实现对工程质量的有效管控,项目部严格按照施工方自检、监理方全过程监控、质安站抽检三级管理体系,将质量监控责任层层落实,要求对每道工序、每个部位的工程质量只有经过项目部、监理单位层层验收合格后,才可以进入下一道工序。坚持样板引路,及时制定每一分项工程的创优方案和实施细则,让各施工班组之间学有榜样,赶有目标,干有标准,以提升工程项目整体质量。在关键工序尤其是一些重要的隐蔽工程施工过程中,项目部除了派出专业技术人员全过程值班,实行旁站监督,还联系业主、监理及质检部门对关键工序质量现场进行抽检。

(四)

在确保工程质量的前提下,项目部于细微之处下功夫,朝着打造优质精品工程的目标前行。采用新型可调节方柱加固件,可在20分钟内快速完成方柱柱体支模,模板表面光滑,支模过程中无需穿墙丝,脱模后的方柱柱体呈清水效果,无需二次抹灰等施工。混凝土构件观感整齐、内实外光,表面平整、截面尺寸和标高准确,上下层混凝土柱柱接茬处无错台。预制整体楼梯、混凝土叠合平整度高,顶板线盒、管道预埋件在构件厂预埋,节省人工及周转材料,杜绝人为施工质量偏差。烧结页岩砖填充墙的组砌方法正确,表面平整洁净,灰缝横平竖直,光滑密实,平整度、垂直度符合规范要求。砌筑工程马牙槎先退后进,合模前双面海绵条粘贴防止漏浆。

为了实现对工程质量、安全、绿色环保的有效管控,在公司技术质量部的支持帮助下,项目部开展“四新”技术的应用,建立以项目经理、技术负责人为主的推广应用小组,将推广应用新技术具体细化到每道工序的质量控制上。项目采用建筑业10项新技术中的8大项26个小项,并取得两项发明专利及QC课题发表奖。

(五)

从细微处入手,精雕细琢,一丝不苟,尽心尽责。这是项目部工程质量控制的真实写照,也正是凭着这份执着态度,使该项目工程质量特色鲜明,亮点呈现。

门厅居中对,沉稳庄重;整体布局合理协调,造型美观;工程外墙采用面砖与玻璃窗相结合,表面平整、色泽均匀,与窗洞相对应,平整美观;结构线条顺直,分界清晰,错落有致;铝合金板平整,接缝严密,上下对缝;室内、走廊灯具合格合格吊顶,设置美观成排呈现;室内地面环氧漆平整美观,吊顶灯具与中央空调对称设置;一层大厅宽敞明亮,地面抛光砖接缝细腻,柱体阴阳方正,格栅吊顶排布整齐;室内楼梯花岗岩地面镶边平整,铁艺扶手美观实用;楼梯挡水条整砖套割,BIM排布;路面尺寸统一,踢脚线出墙厚度一致;楼梯滴水线线条顺直,转角细节清晰;卫生间洗手台面整洁,墙地砖对缝,下水口入墙;无障碍卫生间布局合理,设置扶手和呼叫铃;上人屋面瓷磚铺贴,整体平整、坡向正确,弧度圆润,线条顺直美观,伸缩缝盖板平整,装饰造型新颖;女儿墙根部泛水造型美观,细部处理精细,屋面通风口采用外墙砖装饰,阳角方正;管道穿楼根部底座圆环环氧漆装饰,顶部胶圈封堵;电井间桥架上下封堵到位,接地可靠;电梯门套平整美观,四周打胶密实,转角包边处理;消防栓设置合理,器材齐全;开闭间供电设备安装正确,绝缘地毯平整;建筑外围散水坡向正确,交界打胶精细。到目前为止,工程结构安全可靠,无渗漏等质量问题,各系统运行正常。

关口前移,健全体系,精雕细琢,一丝不苟。天睿建设弘扬“工匠精神”,以实际行动诠释好的工程质量是“管”出来的,成功源自于坚持不懈的努力。“知之而后信之,信之而后行之”。在新时代新征程上,天睿建设人正迈着稳健的步伐,再创新的辉煌!

成房屋整体脆弱,甚至会造成坍塌。

6月11日,哈尔滨松北区人民政府通报,针对利民苑小区“私拆承重墙事件”,制定了房屋结构安全鉴定与修复方案。经9名国家权威专家分析鉴定,采用不低于建造时的标准实施修复合理可行。

哈尔滨市公安局松北分局对涉嫌过失以危险方法危害公共安全罪的承租人张某、马某欣,施工人员李某久、刘某平等及物业公司经理王某等5人,采取了刑事强制措施。对涉事房屋所有人朱某彬、物业公司从重按上限处罚。目前案件正在进一步审理中。哈尔滨市纪委监委已对该事件中存在的相关问题开展调查工作。

承重墙,保护建筑的生命;承重墙,保护住户的生命;承重墙是涉及人命关天的大事情。上海市住建委有关负责人提醒业主,装修出现异常情况,可向所属街镇、城市热线或警方举报,加大民间监督力度。岂容私拆承重墙!

天道酬勤 睿智创新

浙江鑫永康市天睿建设有限公司创优工程场景回眸

□ 黄永玲

“三喜临门”与“五台大戏”

——浙江求是监理永康分公司发展纪实

□ 周王挺

前不久,浙江求是工程咨询代理有限公司永康分公司传出“三喜”临门的捷报。一喜:分公司荣获金华市2022年度优秀监理单位;二喜:分公司3名监理荣获金华市优秀个人的榜单,吴勇跃、翁笑珍被评为金华市优秀总工程师,胡少君被评为金华市优秀监理工程师;三喜:分公司监理的永康市江南山水新城小学项目举行隆重的开工仪式,总经理黄绿生出席仪式并作表态发言。

2008年,浙江求是工程咨询代理有限公司永康分公司成立。从踏上新征程的那一刻起,分公司始终坚持“铸就品牌、共创价值、诚赢未来、社会放心”的理念,制定中长期发展规划,组建一支实践经验丰富、具有责任感的工程咨询监理专业团队,配备先进的工程检测仪器和设备,贯彻“严格监理、热忱服务、公正务实、持续改进”的质量方针,推行标准化、精细化管理,认真做好安全、质量、投资、进度管理等工作,积极开展创优夺杯,荣获多项省市、县级工程奖项,取得了不俗的成绩,赢得了上级部门、建设单位、施工单位及社

会各界的一致好评。分公司形象和信誉不断提升,为永康市建筑业高质量发展作出了应有的贡献。

“追风赶月莫停留,平芜尽处是春山。”回顾求是永康分公司风雨兼程、勇毅前行的15年发展轨迹,“五台大戏”唱得格外响亮,唱得人入心扉。

第一台“大戏”:严把施工准备关。良好的开端是取得工作实效的关键,求是永康分公司监理团队在实践中养成重视施工准备工作的好习惯。在首次工地会议上,进行监理工作程序、工作制度、人员分工的交底,夯实今后工作的基础。在开工报告、施工组织设计审查上,严格把关,认真审查施工方案和核实开工前的人员、机械、材料到场情况,督促建筑企业建立和完善施工管理网络和管理制度。在图纸会审方面,监理工程师事先认真审核图纸,并对疑问之处验算校核,提出可行性的意见和建议,优化方案,缩短工期,节省成本。

第二台“大戏”:严把材料质量关。求是永康分公司监理工程师按照贯标要

求,建立材料见证台账和原材料质保资料登记台账,严格按照材料报审程序,认真复核许可证、准用证、合格证、交易证、送货单、验货单、测试报告等证明材料,并到现场见证取样复试,对不合格材料一律清退出场。

第三台“大戏”:严把过程控制关。巡视、旁站、平行检查,是过程控制的重要手段。求是永康分公司监理工程师在工作中勤巡视、巡查记录,发现问题及时提出整改,使问题解决在萌芽状态。

第四台“大戏”:严把监理资料关。监理资料是监理服务的具体体现,是服务质量的重要标志,是分清建设主体各方责任的依据。求是永康分公司监理工程师切实增强资料重要性的认识,按照贯标要求,对隐蔽工程验收资料、材料报审等资料都严格把关,做到与工程进度同步,做到监理通知单闭环,监理月报和工程例会记录及时、真实、全面,用监理资料的规范化促进监理整体水平提升。

第五台“大戏”:严把服务提升关。让“业主放心”是求是永康分公司的永恒承

建筑业的规模经济与规模不经济

□ 胡 建

建筑业存在一个有意思的现象——规模不经济。

规模经济是发展经济学的一个概念,简单理解就是指企业产品绝对量增加时,其单位成本下降,即扩大经营规模可以降低平均成本,从而提高利润水平。但在建筑业,这个规律似乎不适用——规模越大的企业利润率反而越低。

以2022年为例,2022年建筑业全行业营收为267895.74亿元,利润为8433.02亿元,利润率为3.1%,而八大建筑央企2022年的平均利润率为3.1%,与行业持平,建筑业内反而是一个规模不大的企业利润率能达到4%以上,甚至有些企业能够做到6%的净利率,这还是在央企的融资成本普遍很低的情况下,即使是八大建筑央企之间,同样也有规模不经济的现象——规模最小的中国化学的净利率最高,达到了3.6%,其他比中国化学体量很大的央企反而有盈利效率没它高。

为什么会这样呢?

一方面的原因在于工程项目具有单件性的特点,规模经济效应不明显。规模经济在制造业更能体现出来,大批量的生产能够摊薄成本,而建筑业的数量无法和日用品相比,工程之间的个体差异较大,一个工程完工的周期也较长,确实不存在在对比平均成本的条件,也就没有讨论规模经济的基础。

另外一方面,建筑业与制造业最大的

不同在于标准化程度的差异,制造业机械化程度更高,标准化程度也高,可以很好地压缩管理层级,而建筑业标准化程度不高,并且由于管理半径的限制,要扩大规模必然要设立分支机构,分支机构多了就会设立区域中心,规模扩大伴随着的必然是管理层级的增加,管理层级的增加就会必然消耗掉一部分利润。并且,随着企业规模增加,职能分工也越来越细,“部门墙”效应也会降低管理效率,同样也消耗掉一部分利润。与此同时,管理层级的增加会让管理者长期远离现场,听不到炮火的人在决策,管理的精细度、颗粒度相对不高,同样也消耗掉一部分利润。这三个“消耗”就把规模提升带来的规模效应给消耗掉了。

当然,规模经济规律在建筑业还是存在的,建筑市场上流通的不仅仅是建筑产品,还包含很多中间品和服务,所以不应该仅仅把建筑产品数量作为衡量建筑业生产成果的主要依据。建筑业提供的是工程劳务服务、技术服务和管理服务,也就是说单体工程肯定不会批量建设出来,但如果拆解建筑物,它就是钢筋、水泥,以及其他材料,再加上过程中的机械、服务等等。以最普遍的民用住宅建设为例,由于工艺相似,材料运输,机械使用频率、材料采购和运输、人员培训等都可以通过规模效应达到降低平均成本的效果。这个就是在建筑业采用集中采购的原因,通过集中采

购的规模效应可以有效降低成本。

研究规模经济与规模不经济的作用在哪里?

一方面在新业务拓展方面。很多建筑企业在拓展新业务的时候,并没有规模经

今年6月9日,住房和城乡建设部发布《关于进一步加强城市房屋室内装饰装修安全管理的通知》,进一步明确了装修活动中涉及各方和各相关方的责任。

住建部《通知》突出保护人民群众的生命财产安全,坚持以问题为导向,针对装饰装修活动的各个环节,明确了强化装修主体责任、加强设计单位管理、加强装饰装修企业管理、明确管理单位责任、压实属地管理责任、严肃查处违法违规行为、提升行业管理水平、加强装修安全宣传等8个方面的具体要求。《通知》对私拆承重墙等违法违规行为说“不”!

4月28日,哈尔滨利民苑小区居民楼住户私拆承重墙事件引发社会关注和热议。这栋居民楼31层,其中1-2层为商铺,3层以上是住户。3层原来是4户空间打通的宾馆,宾馆退租后,新房承租下多装修拆毁了多面墙体,准备开设健身房。