聚焦『一一三四五六』管控体系

提升企业价值创造能力

在业内普遍恼火“钱难赚，本难保”的情况下，这家公司先后八次进入中国铁建工程公司效益20强——

“今年5月份上场，8月22日全线接触网送电，9月1日列车上线试运行，目前试运行一个多月，一切正常。”10月7日，中国铁建电气化局集团南方公司合肥市轨道交通2号线东延线强弱电施工及设备材料供货集成项目（以下简称“合肥地铁2延线项目”）负责人杨彦，回顾他们在合肥地铁2延线项目创造了我国地铁强弱电施工最快速度时，说：“我们快速优质地完成合肥地铁2延线建设任务，得益于狠抓‘123456’管控体系的落实。”

杨彦所说的“123456”管控体系，是该公司针对近年来建筑市场项目招标模式变化和物资材料价格不断上涨等实际，以铁路、城市轨道交通“四电”施工为主业的铁路专业化工程公司，面临一系列风险的情况下，如何落实国资委“对标世界一流企业价值创造行动”部署，所建立的“123456”全要素经济管控体系。通过建立全过程、全流程、全域化、全要素经营风险管控体系（以下简称“四全管控”），对每个环节和分项工程实行契约化、清单化交接，促使项目部在干好项目工程中见品牌、见效益、见市场。

所谓“1”指的是以合同管理为中心；“2”是指管理好“量”和“价”；“3”是指抓好投标策划、项目上场策划和人为风险之外的管控策划；“4”包括的是生产计划会、物资核销会、成本分析会、资金分配会；“5”是指施工必须的人、机、料、法、环等五要素；“6”则是抓好预测、计划、控制、核算、分析和考核等全过程闭环管理。

围绕“123456”管控体系的落实，该公司专门成立了以总经理熊秋龙为组长，由发展规划部、经济管理部、工程管理部等十个部门组成的督导小组，协助项目抓好前期策划、施工过程交底，施工过程中的经济运行督导等，确保各项目合同管理合规、资金使用合理、物资供货可靠、安全风险可控、施工安排有序、质量保障有效，开源节流科学，降本增效有效。

在日常落实过程中，他们紧紧抓住现场交底、动态管控、考核三大关键环节不放松，通过场景化交底，举一反三式解剖，现身说法式启发，帮助项目管理团队透彻理解和把握四全管控中第3大体系涉及的重难点。围绕重难点，强化“生产调度会、物资核销会、经济运行分析会、资金平衡会”督导机制落实，做到精准分析，科学决策，严格执行，及时纠偏。该捡的菜，一棵不落地及时放在菜篮里，该堵的渗血口子，及时采取措施止血防止渗漏。

合肥地铁2延线项目涉及供电系统、专用通信系统、综合监控系统、信号系统、自动售检票系统以及机电设备和装修材料采购等多个专业，施工任务繁杂，各专业交叉作业多，技术标准要求高，他们严格按照“123456”管控体系抓落实，在3个月内按期完成了全线593台变电所设备安装及调试、152公里高压电缆的运输及敷设，确保9月1日正式进入空载试运行，创造了我国地铁强弱电施工最快速度。

“物资消耗和车辆设备使用，占项目工程成本的大头。这两个方面管控不住，对标一流企业，全面推进价值创造行动就是一句空话。”该公司党委书记、执行董事胡泽新介绍。

对此，该公司专门设计了“作业票制度”，将其纳入“123456”管控体系。物料消耗和机械车辆派遣使用，一律围着“作业票”转。哪个专业哪个分项工程哪天需要做什么事，要达到什么标准，用什么材料，需要多少材料，需要什么样的机械车辆配合作业等，作业票上都写得一清二楚。不管是谁，多一颗钉子也领不出来，机械车辆多跑一公里路程，大家都一清二楚。通过“作业票”，就轻而易举地“治服了”这两个老大难问题。“正是因为在日常工作中，我们养成了不放过任何一个经营管理风险源的习惯，才先后8次跻身了中国铁建工程公司效益20强的行列。”胡泽新说。

（通讯员 游启涛 郑传海）

百年厚积启新生 “菲”凡领航耀未来

克劳斯玛菲携多元创新解决方案亮相2023年进博会

11月5日，第六届中国国际进出口博览会（以下简称“进博会”）正式开幕，全球领先的橡塑生产、加工机械和系统制造商克劳斯玛菲（技术装备展区4.1B4-04）以“百年焕新，‘菲’耀未来”为主题连续第六届参展，助力中国产业链接全球创新要素，与全球客户共享中国机遇。

作为进博会的“老朋友”，克劳斯玛菲已连续六年参展，将诸多创新解决方案通过进博舞台带给了中国与全球行业伙伴，同时基于自身的百年传承与精研创新，引领产业升级发展。2023年恰逢克劳斯玛菲股份有限公司成立185周年，克劳斯玛菲深知技术与创新绝非一蹴而就，而需厚积薄发。站在新起点上，克劳斯玛菲将坚守长期主义，以韧性促发展，以创新赢未来，在新时代新机遇下，坚守以自身为引擎驱动行业发展的不变承诺。

中国化工装备有限公司执行董事，克劳斯玛菲股份有限公司董事长、总经理张驰对克劳斯玛菲寄予高度期许：“作为中国中化装备制造板块中的重要一员，克劳斯玛菲拥有深刻市场洞察与全球创新资源，依托中国中化产业链资源协同，要继续勇于担当使命，持续贡献自身价值，深度参与到中国制造业高质量发展当中。”

克劳斯玛菲集团首席执行官李勇对进博会提供开放共赢平台深有感触：“克劳斯玛菲集团是中国中化旗下海外企业，始终践行开放合作的理念，致力于以自身的努力和发展为建设开放型世界经济贡献一己之力。今年，克劳斯玛菲集团迎来了第185周年，我们将以传承百年的匠心、持之以恒的创新，充分拥抱进博舞台，深化与行业各界的交流，促进全球互联互通、共享共赢。”

始于韧性发展
以前沿解决方案驱动行业突破升级

当前，全球面临着经济、能源等多方面的挑战，如何应对这些挑战，促发展、谋新篇，是各行业共同需要解决的课题。作为拥有百年历史的企业，克劳斯玛菲见证、经历并参与过经济和行业的多轮周期性发展，始终保持着行业领先地位。对此，克劳斯玛菲中国总经理任鑫亭表示，“克劳斯玛菲能够始终伫立行业前沿，源自我们对市场与产业需求的深刻洞察。中国是克劳斯玛菲发展的最重要市场之一，我们愿充分借力进博‘溢出效应’，将非凡制造、卓越创新带给本地市场与合作伙伴，引领产业链上下游共同探索、持续突破。”

突破往往源自积累沉淀与敏锐洞察，进博会正折射出了克劳斯玛菲沉心倾听产业需求的韧性，以及对中国行业发展、人民美好生活需求的关切。本届进博会上,克劳斯玛菲重点展示了在新能源汽车领域的专业制造装备及高品质工艺，彰显了其在汽车领域的卓越实力，这些正源自克劳斯玛菲对全球绿色出行变革、中国“双碳”目标及提振新能源汽车消费的深刻洞察。特别是在经历了市场规模持续扩大、新能源汽车飞速发展、自主品牌实力显著提升的快速变化阶段，中国汽车产业已由大变强，成为经济支柱产业。克劳斯玛菲作为上游企业，每一项设备优化与技术突破，都将通过创新传导效应，推动下游汽车产业的升级发展。美好生活，不止出行，克劳斯玛菲创新驱动高质量发展也有着更广阔的蓝图。例如，在塑料玩具领域，克劳斯玛菲以中国本土研发制造的领菲®全电动注塑机等设备，通过深入生产前线的定制化服务，支持本土合作伙伴以更高品质、更绿色生产，屹立玩具行业潮头。

源自百年传承
以卓越技术制造实力聚焦使命担当

克劳斯玛菲自2001年正式进入中国市场以来，紧紧把握政策与市场机遇，聚焦使命担当，坚持以创新技术促进本土合作伙伴发展。如今，中国已经成为克劳斯玛菲最重要的增长引擎之一，为其全球发展提供了强大的驱动力。站在185周年历史与未来的交点上，克劳斯玛菲正将源自德国的匠心科技和百年传承，与中国的成长优势相结合，持续推动行业快速发展。

作为中国中化旗下海外企业，克劳斯玛菲依托中国中化的产业链资源协同，立足自身全球研发制造网络，汇集创新要素，推动本土制造走向国际舞台。2022年，克劳斯玛菲中国本土制造的领菲®全电动注塑机和腾菲®液压两板注塑机首次亮相德国杜塞尔多夫国际塑料及橡胶博览会，今年腾菲®液压两板注塑机又获得了来自欧洲和东南亚的多个出口订单。

在制造业高端化、智能化、绿色化发展的新征程上，以坚实行动推进建设世界一流化工及新材料装备综合服务商，不仅是克劳斯玛菲的目标，更是其面对行业新需求的时代使命。从全球市场洞察的“大写意”到中国产业发展的“工笔画”，185年的深厚积淀令克劳斯玛菲深谙技术创新与行业发展的逻辑，能够始终以坚韧意志与锐意进取精神担当责任，为行业发展注入强劲动力。这一使命担当也清晰地反映在克劳斯玛菲连续六届参展进博会的成绩上。凭借进博会“溢出效应”，克劳斯玛菲将行业合作与持续投入从馆内延伸到了馆外，在大石化、汽车、医疗、建筑、家居等多元化领域，以自身技术、工艺、设备优化及创新为行业破解难题，为产业发展提供坚实支撑。本届进博会上，克劳斯玛菲仍将续写佳绩，与中国本土伙伴积极沟通交流，促进更广泛的创新合作。

当前，产业链、价值链的加速变革正以前所未有之势席卷全球市场，克劳斯玛菲将以百年积淀的初心、匠心和创新做好新时代答卷；在持续构建全球研发制造网络中，不断汇聚创新要素，为驱动中国行业高质量发展提供支撑，为实现制造业高端化、智能化、绿色化贡献价值。新时代的画卷已徐徐展开，克劳斯玛菲作为擘画行业发展蓝图的先行者，将不负使命，勇毅担当，引领行业伙伴向新而生、向远而行。

克劳斯玛菲集团
先锋领航，不止于塑料

克劳斯玛菲是全球橡塑生产、加工机械和系统的领先制造商之一，创立至今已有185年的历史。该公司提供的注塑机械、挤出技术、反应成型技术及解决方案能够涵盖所有领域。凭借在标准化和个性化产品、工艺、数字化服务解决方案等诸多方面的创新能力，克劳斯玛菲帮助客户在整个增值链上获得持续的附加价值，助力客户实现可持续发展。

源自德国的匠心科技和历经百年的传承与发展，让克劳斯玛菲在全球市场独树一帜。克劳斯玛菲的产品和技术组合覆盖范围广泛，可以为众多行业的客户提供服务，包括汽车、包装、医疗、建筑、电子电气产品和家用电器制造商。

据悉，克劳斯玛菲在全球拥有约4,700名员工，30家子公司和16个生产基地，并在全球范围内与大约570家商业和服务公司建立合作伙伴关系，与全球客户保持密切联系。自1838年以来，克劳斯玛菲总部一直设在慕尼黑。

2016年，克劳斯玛菲加入中国化工装备，并于2018年底在中国A股上市，成功进入中国资本市场。2021年，随着“两化”合并（中国中化集团与中国化工集团联合重组），克劳斯玛菲正式成为中国中化旗下海外企业。 （记者 顾今）

从“小区域”见“大智慧”

安徽合肥望湖城桂香居打造物业管理区域调整“望湖样板”

为贯彻落实安徽省住建厅关于开展住宅物业管理服务提升行动的工作要求，按照合肥市委、市政府和包河区委、区政府工作部署，望湖街道指导望湖城桂香居成为《合肥市住宅小区物业管理条例》实施后合肥市首例物业管理区域调整的住宅小区。

望湖城桂香居由六个苑区组成，为一个物业管理区域，一个业委会。近年来业主多次反映物业问题，并要求各苑独立成立业委会。望湖街道依托“邻贤”党群议事委员会开展多元协商，同时积极向上级有关部门争取业务指导。

5月1日，《合肥市住宅小区物业管理条例》出台，各苑超五分之一业主联名申请调整物业管理区域，望湖街道尊重民意，依法依规开展实地调研，并征询有关部门意见，得出结论：小区具备物业管理区域调整的基础条件。随即，街道成立领导小组，通过召开座谈会收集业主及业委会意见，根据相关法律法规，制定了《望湖街道桂香居物业管理区域调整工作实施方案》，并在小区举行现场答疑咨询会，耐心解答居民关心的问题。

7月，望湖街道领导小组组织网格员、楼栋长、红色小管家等力量，动员全体业主对方案进行表决，并聘请公证处公开计票，统计结果满足《合肥市住宅小区物业管理条例》关于调整物业管理区域的要求。望湖街道有关领导表示，下一步将继续指导六个苑区独立召开业主大会并选举产生业主委员会，进一步完善“1166”小区（网格）治理体系，将物业矛盾纠纷化解在基层。

（通讯员 周琦）

创新无界 “硅”化未来

埃肯与您共赴进博之约

作为在有机硅领域拥有超过70年历史的材料科技创新者，埃肯携多款全球首秀新品于11月5日至10日亮相第六届中国国际进口博览会，以“突破材料边界·‘硅’划多元创新”为主题，在消费品展区（5.1展馆A5-03展台）集中呈现其在智慧出行、舒适生活、生命科学和未来科技四大领域的应用。 11月6日，埃肯有机硅还在现场举行多款新品发布会，重磅发布其在医疗健康、建筑、家居、汽车、能源等领域的技术创新成果和可持续解决方案。

创新是引领发展的第一动力，加快科技创新是推动高质量发展的需要，亦是实现人们高品质生活的需要。自成立伊始，埃肯坚持创新发展路径，探寻有机硅的自然之道，以绿色创新赋能智慧出行、智能生活、低碳建筑、健康医疗等多个领域，不断升级焕新产品和解决方案，不仅为城市可持续发展与产业韧性增长贡献力量，也为消费者带来优质生活的全方位体验。

安心无忧，缔造品质生活

从护肤品、防晒、彩妆等个人护理产品，到消费电子、可穿戴设备等智能产品，再到健康医疗用品，埃肯有机硅以创新科技成就高品质生活，为消费者带来安心舒适的绿色环保解决方案。

本次亮相展会的全新环保产品PURESIL™ ORG 03是一款植物基、高天然指数的有机硅弹性体凝胶，具有独特的拉丝质感，广泛应用于护肤、防晒、彩妆和护发产品中，为消费者营造出自然光泽、轻盈弹润的独特质感。值得一提的是，凭借技术创新和对行业的突出贡献，该款产品还摘得了2023年度荣格技术创新奖。

此外，埃肯还创新性地推出UV LED光固化有机硅离型解决方案SILCOLEASE™ UV LED系列。该系列采用埃肯有机硅特种光引发剂技术和先进的有机硅生产工艺精制而成，表现出卓越的固化与物理特性，获得更具可持续性的离型涂层。目前，UV LED技术已成为按特定波长辐射固化有机硅化学物质的一种极具前景的工艺，可替代汞蒸气固化灯，效果更好、更灵活，同时不产生温室气体，节能减碳、绿色环保，在消费电子产品制造领域表现尤为出众，引领全新智慧生活方式。

在可穿戴设备和皮肤接触领域，舒适性是重中之重。埃肯有机硅无苯压敏胶解决方案，为行业注入专业技术和实用能力。传统的压敏胶成分对于皮肤会产生一定刺激，在移除的时候还可能造成二次伤害，埃肯有机硅无苯压敏胶可在保证性能的同时做到更舒适、更环保，被广泛应用在电子可穿戴设备与皮肤接触，以及对环保有严格要求的高端电子制造等相关领域。

在医疗健康领域，埃肯正以多种形式积极守护着人类的健康。埃肯SILBIONE™系列医用硅橡胶材料因其出色的机械性能，优异的生物相容性、高纯度、低溶出和浸出特性，被广泛应用于生物制药用途的挤出、模压耐高和低压管件、高纯度的药物传输装置和蠕动甬管、呼吸机面罩以及高级伤口敷料等环节，在提升安全性和可靠性的同时，也为人们带来更优质的医疗服务体验。

保驾护航，赋能智慧出行

全球气候问题日益凸显的今天，陆地运输是交运温室气体排放的主要动力，占比约为碳排放总量10%，电动化的推进无疑对“双碳”目标意义重大。埃肯有机硅不断升级产能，为新能源电池包、充电桩和安全气囊等多个领域提供灵活可靠的解决方案。

聚焦于汽车行业电动化、轻量化的发展趋势，埃肯为混合动力和电动汽车中的电子元器件及电池包的组装和保护提供优质的硅基材料，助力提升动力电池的安全性能和续航里程。埃肯BLUESIL™ RT FOAM 3244即时发泡密封胶，以液体的方式在器件表面发泡成型，适用于电池包各种不同的密封面，实现工业自动化、标准化，在降本增效的基础上获得更优的密封性。

安全问题是汽车行业的发展底线。埃肯有机硅有超过20年的安全气囊经验，并依托技术创新不断升级解决方案，保障出行安全。在CAB帘幕式安全气囊的应用中，埃肯创新性地采用OPW一片织造技术，相较于统裁剪缝纫式，OPW性能更为优越，可用于一次碰撞和防翻滚两种用途，过程控制高、人为质量损失少、适用范围更为广泛。而行人安全气囊的出现，则可以有效地提高行人的安全性，使用埃肯有机硅涂层产品制成的行人安全气囊，可以大大提高气囊本身的气密保压性能，同时涂层后布料柔软，易于收纳折叠和在车头部位的安装，可以为行人提供更好的保护。

创新引领，驱动未来科技

随着智能科技的高速发展，智能交通、智能制造、智能金融等新型化智能城市建设都离不开高速芯片作为各种智能设备的指挥中心。芯片运算速度的大幅提升也导致由此产生的芯片工作温度的大幅提升，但温度的提升反之严重影响芯片的工作质量甚至宕机。埃肯凭借高性能的设备和专业的技术知识，研制出极高导热率的有机硅超高导热材料ESA7790，用于半导体芯片封装，帮助芯片及时充分散热，避免高温导致的故障，保障芯片产品高速工作时如沐春风、顺畅输出。

当具有优异的生物相容性、柔软度、触感高度可调节等材料优势的埃肯有机硅，遇上了“无所不能”的3D打印，从时尚行业打造独特风格的时装、手包及首饰，到医疗、工业软体机器人的制造，再到术前仿真模型等精准医疗器械的定制，研发生产周期大大缩短，材料浪费显著减少，工艺流程大幅优化，埃肯有机硅3D解决方案不断开拓创新潜力，为产业深度减碳提供技术支持。

这是埃肯连续第六年参加中国国际进口博览会，聚焦前沿科技、创新产品以及可持续发展理念，埃肯将向消费者展示公司在消费品、建筑、能源、食品和医疗健康等行业的前沿解决方案，让高品质智慧生活和颠覆性科技触手可及。

据介绍，埃肯是世界领先的先进材料解决方案提供商之一，旨在打造更美好、更可持续的未来。该公司结合天然原材料、可再生能源和人类的创造力，开发有机硅、硅产品和碳素解决方案。埃肯帮助其客户创造和改进创新，如电动汽车、数字通信、医疗和个人护理，以及更智能、更可持续的未来城市。

（记者 顾今）

成都濛阳新城项目掀起大干热潮

11月3日，笔者走进中交二航局成都濛阳新城新居工程六期项目工地，现场机器轰鸣、人来人往，一派繁忙景象。旋转的塔吊、扎钢筋的、灌浆的、支模版的热火朝天。为早日圆濛阳人民的“安居梦”，全体建设者充分发扬不怕吃苦、甘于奉献的精神，迅速掀起项目施工大干热潮。

濛阳新城新居工程六期项目是成都国际陆港彭州片区的一个安置房项目，建筑面积114243.56平方米，共有9栋14层到18层的住宅楼，可以安置849户。

作为一项民生工程，濛阳新城项目在施工组织进度上，加强统筹协调、注重上下联动、强化过程管控、加快建设进度，严格按照既定目标开展工作，全力打好项目建设攻坚战。

越是大干，安全工作越是不能放松。项目部以“零事故”为目标，从强化教育培训知安全、发挥示范引领行安全、强化监督激励促安全上三管齐下。安全管理人员深入到工地现场，重点仔细检查安全用电情况，检查安全防护是否到位、现场是否有违章行为，一刻也不马虎。党员带头创建党员安全示范岗，带头落实安全生产标准化要求，带头做好隐患排查治理，打造“先锋安全员”，构建“红色安全网”。在工程质量上，锚定质量“零缺陷”目标，从筑牢质量管控防线、守住工程质量红线上双线齐驱。注重强化过程管理，优化施工方案，大力推动样板引力、首件制、样板制、质量三检制，为老百姓打造舒心、放心、安心的口碑工程。同时，项目部严控施工成本，采用花篮式悬挑脚手架替代传统工字钢型钢悬挑脚手架，不仅安装周期缩短，还给悬挑层施工节约了时间，并且收到明显的节材效果。

眼下，四季度工程施工进入倒计时，已经形成了大干快上的喜人势头：1号楼、9号楼施工到1层；8号楼施工到9层；2号楼、4号楼冲出正负零；3号楼、5号楼、6号楼、7号楼已完成底板浇筑。项目部明确“干”的方向，突出“干”的实效，激发“干”的活力，严把安全、质量、进度和绿色施工关，高质量、高标准完成各项施工任务，正以一天一个样儿的变化，全力冲刺年目标，为早日圆濛阳人民的安居梦，在成渝双城经济圈建设中擦亮二航房建品牌，贡献中交力量。 （通讯员 方国俊 何忠博 曲奎）