

责任编辑:陈昊
联系电话:021-63218991
E-mail:718648415@qq.com

2023年11月27日

第611期



“一带一路”倡议下的全球城市2023发布会

在混沌下寻发展新机 在变化中觅致胜之道

——企业家谈勘察设计行业市场形势与创新探索

2023年已走到尾声,前三个季度,年度生产目标完成得怎么样了?第四季度是否感到压力重重?天强咨询于三季度策划主办2023思翔院长论坛·产业峰会、“设计向新,创见未来”系列城市座谈会(武汉站、天津站)等多场交流活动,邀请工程勘察设计企业家围绕市场形势、创新发展、数字化转型等话题展开交流,碰撞观点、展望未来。本文精选部分企业家的重要观点,以期为您带来启发。

洞见市场形势

城市基础设施建设领域的模式发生了非常重要的变化,业主的需求呈现综合化集成化的特点,客户痛点和价值诉求从工程建设向后端的产业导入,垂直运营迁移,开发模式从单体项目开发,升级为片区的综合开发,业主希望通过招募城市合伙人来实现规划、咨询、融资、设计、建造、招商、运营一体化解决,这对建筑业的格局产生了深远的影响。

——中冶南方工程技术有限公司党委书记、董事长 郑剑辉

目前我所理解的未来城市发展呈现四大趋势:一是后疫情时代城市空间需求

的改变,要求设计更加具备灵活性、韧性、弹性;二是设计理念需要满足气候变化与可持续发展需要;三是数字化将加速行业转型;四是行业服务范围日趋多元化,业主正在寻求基础设计之外的增值服务。

——盛裕集团首席执行官 乔全生

中国的城市化已经进入从增量转向存量的阶段,城市发展正在从增量扩张的大创作走向存量优化的绣花功。在此背景下,设计企业的角色正在从一次交易的技术活走向陪伴服务的责任师,主要的业务范围逐步转向城市更新、文化保护、绿色建设、生态优先、数据驱动、精细治理等。

——南京市城市与交通规划设计研究院股份有限公司董事长 杨涛

工程勘察设计行业已经进入到以易变、不确定、复杂、模糊为特征的VUCA时代,存在一些失落与焦虑。然而危机也是机遇,促进设计院以战略为定力,重塑韧性发展。

——华东建筑集团股份有限公司副总裁 龙革

目前的经济情况尚未迎来期待中的复苏,整体依旧处于下行阶段,地方政府



固定投资放缓,房企销售利润率持续下滑,土地成交大幅萎缩……勘察设计行业正在经历洗牌,需要找到新的增长方式。

——香港华艺设计顾问(深圳)有限公司总经理 陈日颢

理念创新升级

勘察设计企业的话语权和价值链的掌控能力正在逐步被削弱,这迫切要求我

们审视自身的价值创造能力,从设计思维、工程思维向产业思维转移,从项目思维转化为服务思维。

——中冶南方工程技术有限公司党委书记、董事长 郑剑辉

对于建筑设计企业而言,需要重新定义建筑。可呼吸、能感知、会生长的绿色建筑是自然的作品,设计具备安全、耐久、舒适、健康、生活便利、资源节约、环境宜居等

特质的建筑,代表着我们的生存价值观以及对自然的态度。

——深圳市建筑科学研究院股份有限公司董事长 叶青

在行业总体处于下行的状态,能够胜出的企业,应该是看重大势、顺应大势、契合大势的。因此,我们需要去研判企业到底有没有这样的“势”存在,去拓展供应链、延伸产业链,营造这样的“势”。

——广东省城乡规划设计研究院有限责任公司党委书记、董事长 邱衍庆

对于规划设计企业而言,新形势下需要刷新对于规划的认知,从蓝图式规划演变为蓝图规划+管控手段+治理举措,从中心城区为主走向全域规划、全域管控,从目标导向为主走向目标导向、问题导向、过程导向并重推进。

——南京市城市与交通规划设计研究院股份有限公司董事长 杨涛

主动探索求变

盛裕集团在近中期采用四大发展策略:一是以“产城融合”理念推动城市与产业发展的双赢;二是将“零碳可持续”纳入城市发展核心;三是通过“数智化转型”提高运营效率和城市管理水平;四是强化与本地同业合作,共同推动城市发展,并创造中国境外合作机会。

——盛裕集团首席执行官 乔全生

设计企业需要从开发模式、服务方式、创新科技、集成发展四个方向着手进行突破,其中涉及“三全”战略:一是推进全过程服务,在原有基础上做顾问式咨询服务,从开头抓住客户;二是走向全领域,以建筑师负责制为抓手,走向终端对产品负责;三是赋能全生命,承担合并方角色,将工程建设甲乙丙三方整合为利益共同体。

——华东建筑集团股份有限公司副总裁 龙革

广东省城乡规划设计探索政策链、资金链、生态链、技术链、市场链、运营链“六链融合”新模式,坚持“控两头活中间”原则,把握政策链、资金链、运营链,介入策划、规划、投融资以及运营等关键环节,再结合自身情况审时度势拓展生态链、市场链和技术链。

技术创新方面,我院基于传统规划技术延伸技术链,拓展新市场,画出更多“同心圆”,目前已布局海洋牧场、双碳、农村、农业产业、环境治理、新能源、生态修复等市场。此外,基于人工智能、大数据、数字孪生技术在产业招商引资领域的智能辅助软件、文旅可视化沉浸式体验的智慧导览等方面进行相关探索。

——广东省城乡规划设计研究院有限责任公司党委书记、董事长 邱衍庆

业务创新方面,在城市建设领域“十四五”期间,中冶南方提出了全过程、一体化发展目标,着力加强高端咨询能力的培养,以“产业规划+空间规划+实施策划”的三化融合为核心,整合多专业的技术力量,精准把脉问题,充分挖掘片区核心资源的价值和内在的驱动力,形成区域特色的解决方案;同时通过外脑资源

平台、技术创新平台和金融创新平台发挥投融资带动作用,实现多主体共建共享、全流程的融合推进,多渠道的资金平衡,打通“策、规、投、融、建、管、运”的全流程价值。

管理创新方面,中冶南方不断深化实施科技和人才双驱动,在科研方面完善研发体系、研发管理模式、科技管理制度;在人才培养方面,通过“课题+人才”的创新管理模式,推动高标准遴选、高规格培养、高标准考核,实现高水平产出。

——中冶南方工程技术有限公司党委书记、董事长 郑剑辉

技术创新关注以下两方面,一是跟随自然资源部的要求推行实景三维,包括新型技术测绘体系的建立以及相关的顶层设计与标准建设,推动不动产登记三维可视化;二是充分发挥遥感影像及调查监测方面的成果,广泛服务城市空间规划及国土空间规划重点项目。

——天津市测绘院有限公司副总经理 杨玉忠

华艺提出以“助力企业实现发展愿景为目标”的人力资源管理策略,实施人员控编,明确“高端引领,精英导向”的人才管理理念,塑造领潮文化,制定赛马机制、造血机制,分赛道、分专业培养专业人才。华艺提升运营能效举措包括:一是打造全景运营管理系统,以数字化手段提升运营效率;二是打造精细化考核体系,消除平均主义;三是加强成本管理,对分包商、供应商提前铺排,精细管理。

——香港华艺设计顾问(深圳)有限公司总经理 陈日颢

品牌创新可以从两方面入手,清晰自己的人设,明确企业的使命愿景和价值观。在大的品牌体系下,把品牌植入产品。例如我们在一个大的品牌下,植入了乡村振兴、产业园区、城市更新和美丽城镇4个产品。

——浙江大学城乡规划设计研究院有限公司副院长 陈智军

数字化转型是一个漫长的过程,对于设计业务本身而言,一是思考如何将现有业务做得更好,不仅仅是设计效率提升,还需要统筹考虑设计品质、经济性、节能性、可塑性等问题;二是思考如何从传统业务中拓展新增长点,从规划向交易、工程施工、运维等环节拓展。三是从现有痛点出发,设计院是以项目为核心,以人力资源为主导,导致业务模式边际成本很高,难以实现规模化复制,因此可以把握这一痛点,将人依托的知识和经验转化为数据,从而降低企业开拓业务的成本。

——广联达科技股份有限公司房建BIM产品线总经理张宁

数字化转型的核心是找准应用场景,技术并不是限制。浙大院主要把握两个方面的应用场景:一是关注火灾、老旧小区线路老化的安全性等风险场景,开发识别风险的数字化系统;二是关注救灾场景,在无人机巡检领域进行了探索。

——浙江大学城乡规划设计研究院有限公司党委副书记、总经理 张远景

(天强)



11月11日,在中国建筑学会、上海市科学技术协会、上海市住房和城乡建设管理委员会、上海市对外文化交流协会、上海世界城市日事务协调中心、长三角区域合作办公室指导下,上海市建筑学会在上海虹桥绿地铂瑞酒店举办了“上海市建筑学会成立70周年庆典活动”及“2023上海市建筑学会学术年会暨国际建筑文化周”。

开幕式由上海市建筑学会常务副理事长兼秘书长张俊杰主持。

中国建筑学会理事长修龙在致辞中指出,上海市建筑学会探索出一条政社分离的创新模式,为学术型社会组织可持续发展带来了重要的启示。近年来,上海市建筑学会与中国建筑学会频繁交流互动,已经成为地方学会与国家协会合作的最佳范例,也是最佳样板。

上海市科学技术协会副主席石谦在致辞中提出三点建议:希望上海市建筑学会坚持价值引领,建好科技工作者之家,更好联系和服务优秀科技人才。坚持服务大局助力经济社会发展,不断强化和丰富科技评价,标准制定、技术对接、成果转化等创新服务功能。坚持面向世界,拓展开放合作,发挥科技社团民间交往优势,深化国际科技交流与合作,不断扩大学会的国际影响力。

上海市住房和城乡建设管理委员会总工程师刘千伟在致辞中表示,上海市建筑学会设立的建筑创作奖以及科技进步奖,已成为上海市乃至全国业界的重要奖项之一,具有广泛的行业影响力。希望上海市建筑学会始终站在时代的前沿,积极探索新的研究领域,推动建筑行业的发展,建设上海“设计之都”。

上海市建筑学会70周年庆典,共收到中国建筑学会、香港建筑师学会、江苏省土木建筑学会、浙江省土木建筑学会、上海市绿色建筑协会、上海市勘察设计行业协会、RICS、CIOB、AIA等国内外30余个兄弟学会协会的贺信;单霁翔、王建国、张利、张宇、张鹏举、沈迪、刘景楼、赵元超、金磊等21位院士大师、专家写信来贺词;魏敦山、江欢成、吕西林、沈恭、邢同和、吴之光等8位院士、专家发来视频,行业内外的

60余位企业领导、代表,纷纷发来祝贺视频。

中国科学院院士、上海市建筑学会理事长常青做了《承前启后,守正创新》报告。针对未来的发展方向,他提出要在学术、学绩和学人三个方面进一步提升学会的定位目标,以更高的标准出思想、出作品、出人才。

上海市建筑学会名誉理事长曹嘉明做《守正创新是社会组织发展的源动力》的报告。他提到,创新是上海市建筑学会的精神传承,要充分认识自身的责任和学会平台价值,突破社会组织局限性,推动建筑行业发,为政府、行业和社会提供服务。

在上海市建筑学会成立70周年庆典活动上,举行了“上海市建筑学会终身成就奖”颁奖仪式,该奖项授予上海章明建筑设计事务所董事长、总建筑师章明女士和同济大学原建筑系主任卢济威教授,以表彰他们突出的学术成就、优异的作品与实践,并向他们为建筑行业发展做出卓越的贡献致敬。该奖项是上海市建筑学会的最高荣誉奖。

之后,举行了第二届“上海市杰出中青年建筑师”颁奖仪式。袁烽、牛斌、蔡森、杨明、赵晨、邹子敬、李立、刘琨、庞猷、万晓宁、赵颖、宿新宝、沈禾、吴欣、丁顺、邹勋、卢志刚、周峻、苏昶、付小飞、黎岩、鲁

超、沈铨等23位上海市杰出青年才俊,凭借各自在城乡建设领域取得突出成就和重要贡献,经过院士大师专家的评选,最终获此殊荣。

主旨报告环节,原建设部副部长、中国建筑学会原理事长宋春华在《实施城市更新行动 推动城市高质量发展》的报告中,从城市发展论题出发,列举了大量实际案例,解读城市更新重点任务,如老旧小区改造、工业遗产活化利用及历史遗存保护等工作,深入浅出地剖析景德镇陶溪川的规划开发等案例,并强调延续城市的文脉的必要性。

当天下午举行的“国际视野下建筑实践的创新与文化自信”的主题论坛上,中国工程院院士庄惟敏,全国工程勘察设计大师、中国建筑学会秘书长李存东,MAD建筑事务所创始人及合伙人马岩松,KPF事务所的首席执行官James von Klemperer,全国工程勘察设计大师汪孝安,全国工程勘察设计大师钱锋,上海市建筑科学研究院有限公司执行董事、党委书记杨建荣分别带来精彩的演讲。

同期还举办了上海市建筑学会终身成就奖主题展、上海市建筑学会第十届建筑创作奖获奖作品主题展、上海市建筑学会第二届杰出中青年建筑师主题展、上海国际建筑文化周企业展等。

(本报记者 吴真平)

关注韧性成长 提升城市品质

中规院举办“一带一路”倡议下的全球城市2023发布会

近日,在“一带一路”倡议提出十周年之际,中国城市规划设计研究院(以下简称中规院)举办“‘一带一路’倡议下的全球城市2023发布会”,发布了《“一带一路”倡议下的全球城市报告(2023)》(以下简称《报告》),这是自2019年以来的第5次发布。

中规院党委书记王立秋在致辞中表示,中规院自2014年以来持续关注“一带一路”倡议对中国城市规划理论与实践的影响,先后开展了空间战略、工程标准、全球城市等系列研究。他表示,中规院将持续响应“一带一路”倡议,推出与时俱进的研究报告,参与脚踏实地的规划实践,为“一带一路”的下一个十年、构建人类命运共同体贡献规划建设专业力量,推动更多“一带一路”国家实现包容性高质量发展。

报告发布环节,中规院院长王凯回顾了中规院在“一带一路”倡议下的工作进展,以“韧性成长”为主题发布《报告》,交流全球城市韧性成长面临的挑战和机遇。王凯说,《报告》持续优化完善全球活力城市、“一带一路”潜力城市指标体系及算法,为城市可持续包容发展搭建全球坐标系。依托人流、物流、信息流、资金流、技术流等新流量,在“断链”“切割”等动荡冲击下,“一带一路”倡议正成为维持全球发展韧性的重

要力量。北京、上海、深圳等城市在政策沟通、设施联通、贸易与资金往来等方面,不断深入与共建国家和地区的合作,持续引领中国“一带一路”开放发展。

圆桌对话环节,与会嘉宾就全球城市在创新、产业、联通等方面的可持续发展方向进行讨论交流。

中国科学院院士叶嘉安分享了关于亚洲城市经济复苏、高科技创新的思考。他提出,高新科技和城市对于带动城市的发展很重要,《报告》中上榜的亚洲城市里很多是中国城市,未来应该思考“一带一路”发展中除了高新科技,是否可以推广数字建筑和数字城市等技术,为亚洲的城市发展提供助力。中规院副院长郑德高结合当前全球贸易切割、科技脱钩等挑战,认为在中国超大城市发展战略中,好的战略要把三个问题说清楚:一是核心功能,进一步研究经济发展的规律和动力,把城市大方向说清楚;二是空间,在不能扩张的情况下找到空间的重心,探讨区域化的空间应该做什么以及城市结构性空间的变动;三是在时间维度精准应对人的需求,包括当代人、下一代人以及特定人群的需求。

“一带一路”国际合作香港中心研究总监王缉宪就疫后全球航空和海运格局

量。北京、上海、深圳等城市在政策沟通、设施联通、贸易与资金往来等方面,不断深入与共建国家和地区的合作,持续引领中国“一带一路”开放发展。

圆桌对话环节,与会嘉宾就全球城市在创新、产业、联通等方面的可持续发展方向进行讨论交流。

中国科学院院士叶嘉安分享了关于亚洲城市经济复苏、高科技创新的思考。他提出,高新科技和城市对于带动城市的发展很重要,《报告》中上榜的亚洲城市里很多是中国城市,未来应该思考“一带一路”发展中除了高新科技,是否可以推广数字建筑和数字城市等技术,为亚洲的城市发展提供助力。中规院副院长郑德高结合当前全球贸易切割、科技脱钩等挑战,认为在中国超大城市发展战略中,好的战略要把三个问题说清楚:一是核心功能,进一步研究经济发展的规律和动力,把城市大方向说清楚;二是空间,在不能扩张的情况下找到空间的重心,探讨区域化的空间应该做什么以及城市结构性空间的变动;三是在时间维度精准应对人的需求,包括当代人、下一代人以及特定人群的需求。

“一带一路”国际合作香港中心研究总监王缉宪就疫后全球航空和海运格局

产生的变化,指出目前交通领域正出现一个新的特征,即增加频率与密度。疫情期间,配合新型的贸易电商,出现了船型小、频率密、速度快的“快船”来适应传统空运和传统海运之间特殊的市场,这种变化也将影响未来的全球格局。此外,中国在智慧城市、低碳排放等方面的发展非常快,很多成果都可以输出到“一带一路”沿线国家,未来在空运、海运甚至城市策划等方面都有很多事情可以做。

北京市城市规划设计研究院党委书记、院长石晓冬则围绕首都国际交往中心的实践,从三个视角介绍了北京市参与“一带一路”建设并开展国际合作的经验,一是结构性的影响力,在城市间、国家间在交往及互联互通中建立;二是城市间的关系,要在全球体系中找准定位及战略发力点;三是塑造性的影响力,要通过传播力塑造形象,打造国际交往的底色。

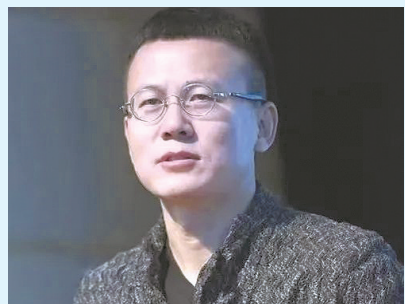
工业4.0浪潮将催生新产业新模式,驱动全球生产网络格局调整。上海前滩新兴研究院院长何万逢围绕城市如何在工业4.0浪潮下为未来的产业演进趋势做好准备、深度参与全球竞合,指出认知工业4.0浪潮要上升到数智经济,包括创新动能、基础设施、交易标的和游戏规则4个思考维度。(孙思妍)

李兴钢当选为中国工程院院士

11月22日,中国工程院公布了2023年院士增选当选院士名单,全国工程勘察设计大师、中国建科首席专家、中国建筑设计研究院有限公司总建筑师李兴钢当选中国工程院院士。

李兴钢,1969年3月生,河北乐亭人,分别于1991年和2012年获得天津大学工学学士和工学博士学位。他是全国工程勘察设计大师、中国建筑设计研究院总建筑师、教授级高级建筑师、中国建设科技集团大型复杂建筑研究中心主任、天津大学兼职教授及博士生导师和清华大学建筑学院设计导师、天津大学胜景几何建筑研究所负责人。现任第十四届全国政协委员、人口资源环境委员会委员。

李兴钢在工程一线从事建筑设计理论研究与工程实践32年,创立了以“胜景几何”理论和“工程建筑”方法为核心的建筑与环境交互设计建造理论方法技术体系,主持完成了以北京“双奥”主场馆为代表的多项国家重大工程设计项目,包括国家体育场(鸟巢)和北京冬奥会延庆赛区及国家雪车雪橇中心(雪游龙)、国家高山滑雪中心(雪飞燕)等,以及元上都遗址博物馆、



绩溪博物馆、天津大学新校区综合体育馆、唐山第三空间综合体、首钢工会等代表作品,出版《胜景几何论稿》等专著8部,发表学术论文70余篇,形成了具有中国特色的当代建筑创新体系。

他曾获得第十届中国建筑奖、中国青年科技奖、中国青年建筑师奖、亚洲建筑师协会建筑金奖、全国优秀工程设计金/银奖、ArchDaily全球年度建筑大奖等奖项和全国最美科技工作者、中央企业十大杰出青年、百千万人才工程入选、全国五一劳动奖章、中共中央国务院表彰北京奥运会残奥会先进个人、北京奥运工程特等功臣、北京奥运会和冬奥会火炬手等荣誉。(本报综合)