

从2022与2023年中央经济工作会议部署差异看建筑业发展

□胡建

中央经济工作会议是每年最高级别的经济工作会议，是判断当下经济形势和定调第二年宏观经济政策最权威的风向标。2023年中央经济工作会议已于12月11日至12日在北京举行。我们试图从2022与2023这两年中央经济工作会议的差异点对照，看看对建筑企业2024年工作重点有何启示。

为什么要从2022与2023年中央经济工作会议的差异点这个角度来解读？主要基于两个方面的思考：一是建筑行业2023年普遍面临困难，地产暴雷是上半年的关键词，现金流吃紧是下半年的关键词，降薪潮倒闭潮则贯穿了全年。在此背景下，建筑业的未来在哪或者有没有未来是大家关心的问题；二是本次中央经济工作会议强调“突出重点、把握关键”，也就是会更具体、更“实”一点，通过对照2022年与2023年两年的差异性可以更好地找到重点，能够更好地给予建筑企业以引导。

一、经济工作部署内容体现延续性
2022年中央经济工作会议提出2023年的经济工作的重点在于“改善社会心理预期、提振发展信心”，并提出了五项重点工作，主要包括：着力扩大国内需求、加快建设现代化产业体系、切实落实“两个毫不动摇”、更大力度吸引和利用外资、有效防范化解重大经济金融风险等内容，并对乡村振兴、全面深化改革，“一带一路”高质量发展、区域重大战略和区域协调发展战略、绿色转型提出了要求。

2023年中央经济工作会议提出2024年的经济工作重点在于“推动高质量发展，突出重点、把握关键，扎实做好经济工作”，并提出了九项重点工作，主要包括：以科技创新引领现代化产业体系建设，着

力扩大国内需求、深化重点领域改革，扩大高水平对外开放、持续有效防范化解重点领域风险、坚持不懈抓好“三农”工作、推动城乡融合区域协调发展、深入推进生态文明建设和绿色低碳发展、切实保障和改善民生等内容。

通过对比2022年、2023年中央经济工作会议部署的内容，我们会发现经济工作千头万绪，但主体内容结构这两年还是保持不变，无论是2022年的五项重点工作还是2023年的九项重点工作，虽然条目有差异，但涵盖的内容其实都是差不多的，体现了经济工作的延续性。

二、经济工作部署排序体现差异性
2022年中央经济工作会议工作部署的第一项工作是“着力扩大国内需求”，开头第一句就是“要把恢复和扩大消费摆在优先位置”，这是三年疫情大背景下疫情防控举措松绑在即之前对国内消费能力、消费条件、消费场景提前部署，与当时的国内经济主要矛盾相匹配。2023年中央经济工作会议工作部署的第一项工作为“以科技创新引领现代化产业体系建设”，提出了“要以科技创新推动产业创新，特别是以颠覆性技术和前沿技术催生新产业、新模式、新动能，发展新质生产力”，这是我国应对外部“卡脖子”“小院高墙”的国际形势相匹配。环境变、应对变，主要矛盾变、应对策略变。

三、中央经济工作会议工作部署对建筑企业的启示

从2023年中央经济工作会议工作部署来看，对建筑企业而言，需要树立一个信心、明确一个中心、布局四大方向。

1. 树立一个信心

信心比黄金重要。当前建筑业确实存在一小股歪风，唱衰形势、唱衰行业、唱衰民企。我们不可否认建筑业当前确实面临困难，资金支付的问题、产能过剩的问题、海外拓展的问题、投资风险的问题、转型的问题、人才的问题等等不一而足，但对于大多数从业者而言，我们的专业技能已经固化，职业转换赛道机会成本太高，与其祥林嫂式的怨声载道、喋喋不休，不如调整好心态，脚踏实地地干好本职工作。

与此同时，从2023年中央经济工作会议的精神来看，政府相关部门也意识到建筑业的风险与困难所在。我们做一下对比，2022年的中央经济工作会议工作部署的第五条是“有效防范化解重大经济金融风险”，一共268个字，句句不离房地产，明确指出“要确保房地产市场平稳发展，扎实做好保交楼、保民生、保稳定各项工作，满足行业合理融资需求，推动行业重组并购，有效防范化解优质头部房企风险，改善资产负债状况，同时要坚决依法打击违法违规犯罪行为”；而2023年，同样是第五条，“持续有效防范化解重点领域风险”，指出“要统筹化解房地产、地方债务、中小金融机构等风险，严厉打击非法金融活动，坚决守住不发生系统性风险的底线”。2023年的风险防控一方面是2022年房地产市场调控手段的延续，另外一方面也反映了地方债问题，中小金融机构的风险与房地产同样重要。再结合2023年10月24日十四届人大六次会议通过的1万亿元的中央国债增发以及2.7万亿的新增地方债，可以看到政府对建筑市场的核心问题、牛鼻子问题是有举措的。并且，仅仅隔了一天，2023年12月14日傍晚，北京、上海一前一后发布地产调控政策的“王

炸”——对普通住宅标准以及房贷利率进行调整，立刻登上各大媒体的头条。当然，地方债问题、房地产调控问题最终的效果还有待于时间的检验，但起码释放了一个信号，政府知道并正在解决建筑业的核心问题，只要方法对路、举措有力，信心就这么上来了。

2. 明确一个中心

2023年中央经济工作会议工作部署第一条谈的就是创新，明确了“以科技创新引领现代化产业体系建设”，强调了“要以科技创新推动产业创新”，指出了“强化企业科技创新主体地位”。谈到创新，尤其是科技创新，很多企业都以建筑业是应用型为主的传统行业为论据，加之知识产权保护力度不够，以借鉴为名，行抄袭之实，科技创新调门高，举步少。

建筑业要不要科技创新？如果企业要行稳致远，坚持长期主义，还要在科技创新上面多下功夫，底层的逻辑很简单——建筑业大而不强、大而不优、大而不活已是共识，在激烈竞争的大背景下，有的企业靠的是资源整合能力、有的企业靠的是背景、有的企业靠的是地方保护，但没有资源、没有背景、没有地方保护的众多企业还是要靠自己。你为什么能够在大浪淘沙中生存下来，肯定要有独门武器，也就是你在某个专业领域里面做得比别人好，哪怕只是领先半步也行，从千企一面到独门武器，只有通过创新才能实现。

建筑企业如何进行科技创新？

一是明确科技创新方向，确定科技创新主航道。建筑企业科技创新方向可以围绕著技术趋势、市场需求，竞争需要这三个维度展开。一般而言，企业科技创新方向有两大类。一类是技术创新，例如绿色

低碳、智能建造技术研究等。另一类是产品创新，通过特色化的产品提升企业专业化服务能力。

二是构建科技创新组织和平台。大型企业可以搭建“1+N+X”多层面的科技创新组织，即一个企业技术中心或技术委员会+N专题研究中心+X个创新小组方式形成稳定的科技创新组织，对于中小企业可以从“专精特新”的角度，形成技术中心+创新小组的方式形成创新组织。在平台建设方面，还需要加强资源整合，拓展产学研合作深度和广度。

三是加强科技创新人才梯队建设。科技创新最终还是要靠人，通过内部培养和外部引进相结合建设科技创新人才队伍。一方面加强高端创新人才引进；另一方面在内部建立科技研发职业序列，鼓励工程技术人员向创新人才方向发展，构建“专兼”结合的创新团队，推动“研发+工程+研发”的轮岗机制。完善创新激励机制，根据科技创新项目特点精准激励，可以采用项目收益分红、项目成果入股等形式形成中长期激励，充分调动创新积极性。

四是完善科技创新管理制度体系，优化过程管理。建立覆盖从项目立项、项目实施、中期成果评审、结题验收、科研经费管理到项目成果入库、知识产权申报等环节的管理制度和流程，并结合数字化技术，提高科技创新项目管理水平。

3. 布局四大方向

解读中央经济工作会议工作部署更大的作用在于指导企业进行工作部署，对建筑业而言，需要布局四大方向。

方向一，科技创新方面。2023年中央经济工作会议工作部署中在科技创新领域重点提到了“制造业重点产业链高质量

发展行动”以及“大力推进新型工业化，发展数字经济，加快推动人工智能发展。打造生物制造、商业航天、低空经济等若干战略性新兴产业，开辟量子、生命科学等未来产业新赛道”“广泛应用数智技术、绿色技术，加快传统产业转型升级。加强应用基础研究和前沿研究”。对建筑企业而言，数字化、绿色低碳是我们需要重点研究的领域。

方向二，业务领域方面。从2023年中央经济工作会议工作部署来看，2024年房地产、基础设施发挥基本面作用的基础上，制造业、新基建、文娱旅游、体育场馆、乡村建设、现代农业、城市更新、智慧城市等方面需要重点布局。

方向三，区域布局方面。国内方面，在“推动城乡融合、区域协调发展”中明确提出了“推动以县城为重要载体的新型城镇化建设，形成城乡融合发展新格局”，也就是说下一步建设重点在“县城”。同时“大力发展海洋经济，建设海洋强国”。在国际方面，明确提出了“扩大高水平对外开放……抓好支持高质量共建‘一带一路’八项行动的落实落地，统筹推进重大标志性工程和‘小而美’民生项目”，也就是说，海外业务还是跟着“一带一路”走，紧跟重大标志性工程和“小而美”民生项目。

方向四，市场环境方面。民营企业在市场准入、要素获取、公平执法、权益保护等方面落实一批举措。促进中小企业专精特新发展。加快全国统一大市场建设，着力破除各种形式的地方保护和市场分割。谋划新一轮财税体制改革，落实金融体制改革。

（作者系科思顿企业管理咨询(上海)有限公司合伙人）

为了让杭州湾的水更清——浙江二建海盐县城乡污水处理厂二期工程工业污水处理厂工程建设纪实

□本报记者 张玉明 通讯员 张玉升



太平洋西岸，濒杭州湾，浙江省北部杭嘉湖平原。“物华天宝，人杰地灵”，那里气候宜人，风景如画，历史文化积淀厚重，是中国历史上至今为止始终保持高度发达的三个平原富庶地区之一。

如今，有一支平均年龄很轻的“特战队”，正在这块古老而常新、魅力四射的土地上，泼墨挥毫，挥斥方遒，绘画一道新的美丽风景线——浙江嘉兴市海盐县城乡污水处理厂二期工程工业污水处理厂。

该项目由浙江省二建建设集团海盐县城乡污水处理厂二期工程—工业污水处理厂工程项目部参与建设，历时15个月，经过近300名建设者的连续奋战，2023年12月21日，日污水处理能力可达8万吨的工业污水处理厂正式通水试运行。近日，该项目将交付使用。本文记述的是关于该工程建设的故事。

一、为了人民群众最普惠的民生福祉

良好的生态环境是人民群众的共有财富，是最公平的公共产品，最普惠的民生福祉。山峦层林尽染，平原蓝绿交融，城乡鸟语花香，这样的自然美景，带给人们美的享受。对人的生存来说，生态环境没有替代性。人民群众过去“盼温饱”现在“盼环保”，过去“求生存”现在“求生态”。必须不断满足人民群众对优质生态产品、优美生态环境的新期待，让人民群众“望得见山、看得见水、记得住乡愁”。

实现美好家园大生态系统的良性循环，需要“仰望星空”，更要脚踏实地，需要从落实一件件环保工程、民生工程做起。海盐工业污水处理厂项目便是这样一项事关百姓福祉、事关社会经济发展大局的重大民生工程、环保工程。

该工程地处海盐经济开发区西塘桥街道海湾大道东侧、一线海塘北侧的海盐县城乡污水厂红线内，本期工程新增用地位于现状厂区西北侧地块。主要建设内容是：新增一座8万立方米/天的高效、环保的工业污水处理厂，占地面积37亩，总建筑面积3055.03平方米，构筑物面积24900.61平方米，新建曝气池、生化池、沉淀池、污泥浓缩池等。总投资5.4亿元，其中建安造价3.89亿元。新建工业污水处理厂采用“一级预处理+二级生化处理+三级深度处理”工艺，实行“分类收集、分质处理”模式，能够切实提高污水处理的稳定性和高效性。该污水处理厂竣工后，将为海盐县城乡污水处理厂一期服务范围内的海盐经济开发区（西塘桥街道）的生活污水和工业废水，服务面积58平方公里，该工程建设有利于改善海盐县基础设

施建设，能有效缓解海盐县工业污水处理压力，为海盐县乃至为浙北杭嘉湖平原、杭州湾沿岸地区环保事业做出贡献；对提高杭州湾水质、促进经济社会发展、具有明显的社会效益、经济效益和环境效益。

二、深耕专业细分领域优势凸显
浙江省二建建设集团系浙江省建设投资集团股份有限公司控股子公司。该企业获评中国建筑企业竞争力200强企业、全国优秀施工企业、全国用户满意企业。2021年获评浙江省人民政府质量奖。

该集团年施工生产能力200亿元以上。尤其出色的是，承建火力发电厂近160座，总装机容量超1.45亿千瓦，其中百万机组主厂房近40座，150米以上的烟囱超过50座，是电力建设行业的隐形冠军；承建垃圾焚烧发电厂160多座，占国内市场份额的三分之一以上。近年来，该集团大力推进经营模式创新，积极探索BT、PPP、EPC等新型业务，深耕专业细分领域，在诸多细分领域取得佳绩。

1988年成为浙江省第一家获得中国建筑行业最高奖鲁班奖的企业，至今共获得鲁班奖19项，国家优质工程40项（其中金质奖14项），获创鲁班奖工程突出贡献奖、获得詹天佑奖、中国安装之星、中国钢结构金奖、全国建筑工程装饰奖、全国用户满意建筑工程以及省、部级优质工程等380余项。

浙江二建以“成为全国一流的专精特新建筑企业”为发展愿景，多年来潜心深耕专业细分领域，厚积薄发，凭借自己在专业细分领域的业绩与优势，在激烈的市场竞争中脱颖而出。

三、“特战队”攻坚克难所向披靡

2022年9月28日，该项目破土动工，根据合同要求，该项目必须在2024年1月21日前竣工。480天工期，正常情况下其工期要在700多天。工期很紧。在艰苦奋斗的400多个日日夜夜里，该项目部拿下了一个又一个“拦路虎”。

因克服场地狭小，无法铺开施工。项目部采取合理交叉衔接施工、轮流排班战术，不让每天的24小时白白浪费一分钟。设备数量繁多，形状各异，最大的有3.5米×14米，最重的有十多吨，很多时候都得在现场安装，这就导致原本紧凑的施工现场更显狭小。如何在“螺蛳壳里做道场”，项目部员工绞尽脑汁。现场二百名多的工人（施工高峰时段有500多施工人员）、20多名管理人员几乎每天24小时轮流施工作业。每晚由1个带班领导和负责安全、质量、现场施工的3个管理人员陪同加班，第二天早上6点再利用早班会的时间合理有序安排土建班组施工。先紧着谁用，后接着谁用，都是根据当天的施工情况轮换着来，有时候一个个排下来，排到木工、泥工、架子工时已经是凌晨12点了，

但大家都理解工地直面的困难，谁也没有怨言。

设备安装难。8个国家进口设备，项目部自行研究安装。从美国进口霍夫曼磁悬浮风机，从丹麦进口格兰富搅拌机，从德国进口KSB水泵、阀门，从匈牙利进口威立雅转盘……不仅进口国家数量繁多，设备总金额占比也相当大，土建总金额仅有1.8亿元，而设备总金额就占到了2.1亿元。面对数量和金额都如此“庞大”的“重中之重”——设备，项目部不敢小觑，纷纷打起十二分的精神严肃对待。由于进口国家距离较远，厂家无法派人现场安装指导，往往都是将图纸整个打包给项目部。设备数量多，装货、发货、到货都需要时间，为了节省工期，项目部就利用这段空余时间研究图纸，设计安装、召集设计方、监理方、设备班组、安装班组、土建班组共同研讨，进行BIM建模提前熟悉预埋孔洞，这样的碰头会，项目部每隔2周就要举行一次，在过程中不断调整，以备高效匹配设备需求。

除了国外进口的设备外，还有一部分需在国内加工生产，没有了国外远距离的障碍，项目部便充分发挥起了进度跟踪“能动性”。为了满足工期需求，项目不敢完全相信加工方给的交付时间，常常利用周六、周日的休息时间提前一周跑到扬州、金华等地的设备加工处跟踪现场生产情况。

有一次，该项目部遇到一个供货进度滞后的厂家，项目部派人天天到厂家生产基地盯着要货，该厂领导知道该工程耽误不得，只好组织加班加点加工。完成交付当天，厂家哭哭不得地竖起大拇指：“你们催进度，真的牛！”

污水池池体巨大，防渗水难度大。由于池体太大，项目部将整个组合池分为了ABCDEF六个区块，一个区接着一个区进行浇筑。先绑扎钢筋，再立起模板，再在其中预留1800多个套管预埋件。预埋件数量多，点位分散，项目部提前BIM建模，各个班组充分熟悉后再上手操作。为了减少返工，项目部安排了两组人员进行复核检查，经过两遍的检查提高正确率。通过精准复核计算以及现场严格控制浇筑时间节点，组合池实现了一次性浇筑成型，达到了成型效果好、池体整体性好、防渗水效果好的效果。该工程土建总金额共1.8亿元，光是其中的组合池造价就有1个亿元，其长219米，宽83米，其中地上4.5米，地下4.5米，池壁厚750毫米。组合池的施工是重中之重，更是结构工程中的难点。项目部精心策划，精细施工，最终将难点塑造成了工程的突出亮点。从土方开挖到主体浇筑成型，项目部仅用了120天，而按正常的施工进度得用足5个月，项目部足足将工期提前了整整1个月。看到工期提前这么久，池体成型效果又那么好，多方交口称赞：“二建真是一支能打硬仗的‘特战队’！”

四、工匠风骨与劳模精神闪闪发光

海盐污水处理厂项目团队是一支年轻化、专业化的精英管理团队。项目部有7人年龄不到30岁，平均年龄35岁。年轻人勇于探索未知领域，勇于改变，带着激情和热血，勇敢面对挑战，勇往直前，乐观向上，没日没夜地奋斗，终在一个荒地上，建成了一个利国利民的民生工程。

在送旧迎新之际，建筑工地怎样“迎新春”？往年，建筑工地有的召开座谈会、茶话会，有的举行乒乓赛、象棋赛，有的进行猜灯谜、送春联活动等等。

今年上海“迎新春”，全面开展爱国卫生系列活动。活动从2023年12月持续至2024年3月，以“讲究卫生、清脏治乱、防制病媒”为重点，大力引导社会各界和广大市民积极参与爱国卫生和健康促进活动，扎实开展防病群众基础。

建筑工地“迎新春”，应该毫不例外地参加爱国卫生系列活动。上海市爱卫办介绍，此次系列活动有三个重点：一是强化“健康责任”，持续宣教引导树立“人人都是自身健康第一责任人”意识。其中，结合《上海市爱国卫生与健康促进条例》施行，让各行各业明确职责，让广大市民自觉履行健康责任。二是推进“卫生共治”，广泛发动员改善城乡卫生环境面貌。其中，城区重点整治农副产品市场、老旧居住区、背街小巷、城中村、城乡结合部和建筑(拆迁)工地等环境卫生；三是聚焦“防蚊灭鼠”，不断加强病媒生物集中防制。其中，辖区内各单位开展冬春季病媒生物防制，组织专业队伍对居民社区、农贸市场、垃圾收集点、建筑工地等重点场所进行检查和控制。

建筑工地“迎新春”，应该责无旁贷地以爱国卫生系列活动为契机，组织人员对施工、办公、生活等区域和工地外围进行全面大扫除，清理杂物，清除积水处，清理卫生死角，清理蚊蝇孳生（栖息）场所，及时清运垃圾，严防扬尘污染。在做好环境清洁维护的前提下，通过化学药物消杀作为辅助，进行灭蚊、灭鼠、灭蟑、灭蝇等除“四害”活动，进一步消除病媒生物孳生地。应该联系实际开展系列活动宣传，提升精神文明建设质量，引导工地人员养成良好卫生习惯和健康生活方式。

今年上海“迎新春”，使人想起建筑工地曾经有这么一句口头禅，叫做：“工完、料尽、场地清”。意思是说：当天的工作做完了，材料也要恰好用完，没有浪费，同时要把工作场所清理干净，不留废弃物。如今，回想起这句话，觉得它仍有许多现实意义。至于它的出处，目前无从考证，据说是一个混凝土班组长师傅总结出来的，这也印证了“劳动人民最智慧”和“高手在民间”的道理。

今年上海“迎新春”，使人想起当年里弄的“星期四卫生大扫除”。上世纪六七十年代，每逢星期四，是里弄大扫除的日子。那时的里弄，没有什么物业，也没有专门的保洁员，里弄里的清洁卫生全靠街坊邻居们的自觉行动。随着喀啷、喀啷的摇铃声，传来了居委会干部的吆喝声：“居民同志们，今朝礼拜四，卫生大扫除”。于是，在家的居民自觉地拿着扫帚走出家门，或集中或分散对里弄的角角落落进行清扫……

今年上海“迎新春”，丝毫不影响建筑工地往年的座谈会、茶话会、乒乓赛、象棋赛、猜灯谜、送春联等活动，在整洁的工地环境中将更加祥和的气氛。

工地「迎新春」新话题

□朱宝昌



市场瞭望

主 编：张玉明 责任编辑：孟竹
联系方式：021-63218135 邮 箱：shigbjb@Vip.sina.com