

中外承包商道

GLOBAL CONTRACT WAY

CONSTRUCTION TIMES

责任编辑：何梦吉

2024年5月23日

开拓创新、提质增效，奋力开创对外承包工程行业发展新局面

2024 对外承包工程行业发展大会在京举行

2024年度对外承包工程行业A级企业、2023年度中国对外承包工程企业百强等名单发布

5月7日,以“开拓创新、提质增效,奋力开创对外承包工程行业发展新局面”为主题的2024对外承包工程行业发展大会在北京举办。来自国家商务部、国家发展改革委、国资委等政府主管部门,进出口银行、中国信保、新开发银行等金融机构,中建集团、中国化学、中交集团、中国电建、中国能建等会员企业及上下游企业等业界代表500余人参会。

在大会开幕暨第一单元“政策解读与业务分析、榜单发布”环节,中国对外承包工程商会会长房秋晨作“2023对外承包工程业务总结、发展形势及工作建议”报告,商务部合作司司长张力、亚洲司司长王立平、西亚非洲司副司长景宁、国家发展改革委区域开放司副司长张明、国资委规划发展局副局长胡武婕等围绕高质量共建“一带一路”作政策解读。

房秋晨在报告中表示,面对当前错综复杂的国际环境,行业企业需要保持战略定力,准确识变、科学应变、主动求变,努

力在危机中育新机。希望政府主管部门进一步加大对行业的政策支持,加强对重点市场和项目开发的政策指导,支持行业协会开展行业自律工作;金融机构要进一步加大对境外“投建营一体化”以及绿色、低碳、数字等新业态项目的金融产品创新;广大会员企业在运作合作项目的同时,能统筹好规模、质量和效益,打造建筑工业化、绿色化、数智化等核心竞争力,切实提升资源整合和属地化经营管理能力。

张力表示,商务部正在进一步加强对外承包工程管理制度建设,完善“一般项目备案、特定项目立项、重大项目风险会商、项目信息及及时报告”的管理体系。当前,世界百年未有之大变局加速演进,要坚决贯彻落实党中央、国务院要求,统筹高质量发展和高水平安全,统筹推进标志性工程和“小而美”民生项目,推动对外承包工程在内的对外投资合作高质量发展,为助力构建新发展格局、推动共建“一带一路”走深走实做出更大的贡献。



张明希望行业企业聚焦重点区域、重点国家、重点领域,统筹标志性工程和“小而美”民生项目建设,打造一批重大精品工程;聚焦前沿技术和绿色发展、数字经济、新基建、新能源等合作新焦点,注重新理念、新科技、新材料的应用;加强与商业

性、政策性、开发性金融机构以及多边机构合作。王立平建议行业企业在亚洲周边国家开展承包工程业务时,要跟着投资走,选择我国对外投资增长活跃、投资规模大的国别市场,实现工程与投资业务联动;跟着政策走,根据政策变化及时作出调整;跟着发展趋势走,选择经济发展势头好、环境好的国别市场开展业务。

胡武婕表示,承包商会应不断完善中央建企企业自律联盟的机制建设,进一步营造公平有序、健康可持续的行业竞争环境的同时,组织业内专业资源做好境外项目的风险防控;央企应进一步强化责任担当,扎实练好内功,实现差异化发展,布局符合绿色低碳发展要求、体现数字化、智能化趋势的项目;新形势下金融机构要持续深化银企合作,以高质量的银企合作助力“一带一路”倡议走深走实、行稳致远。

景宁表示,中非经贸合作基础牢、韧性足,承包工程合作稳中有进,发展动能

持续集聚,发展潜力持续释放。他建议行业企业把握机遇,提高产业链融合度,创新合作模式,向价值链高端攀升;用好对非经贸合作政策措施,统筹推进标志性工程和“小而美”项目;利用平台汇聚资源,形成更大合力;树立底线思维,提升安全保障水平,在实现自身发展的同时,为推动中非经贸合作高质量发展作出更大贡献。

中建集团副总经理李永明、中国化学总经理文国、中交集团副总裁孙立强、中国能建总会计师李丽娜、中兴通讯高级副总裁张健鹏、中国民生银行总行公司业务总监马琳等代表行业领军企业作主旨发言。

会议还发布了《中国对外承包工程发展报告(2023-2024)》、2023年度中国对外承包工程百强企业名单以及交通、电力、房建领域和亚洲、非洲、欧洲、拉美区域市场30强企业名单,2024年度对外承包工程行业A级企业以及重点国别市场中国承包商推荐名单。(承包商会)

“一基两翼”行稳致远

——访中国电子工程设计院有限公司总经理夏连鲲

□本报记者 吴真平



与政策授权,致力将电子院打造成为国投集团开展电子信息产业领域工程整体解决方案的投资运营管理平台。为此,电子院及时优化调整战略规划,在原有“先进电子信息”和“智慧城市”两大业务领域的基础上,进一步向产业链上下游各个环节拓展延伸,致力于打造“制造之翼”与“质量之翼”,对应服务国家制造强国、质量强国“两个强国”战略。“一基”,就是强基补基。传统的工程设计业务模式肯定会转变,我们正在策划新的商业模式。同时我们可能会拓展一些数字化业务,像智慧运维、智慧厂务,还有一些自动化。可以看到,电子院已经逐步摆脱传统勘察设计院企业的发展逻辑,从一个更高维度、更大平台来服务国家新型制造业与城市建设更新大局,因此也面临着前所未有的挑战。

首先就是创新。这不光是科技创新,可能在科技创新之后,最主要的是企业创新或是创新的东西必须让成果转化。“一基两翼”,是以技术为核心,而新的技术包括一些新的商业模式,需要被市场验证,可能还有新收购的一些企业融合的问题。这种融合、整合要创造新的价值,本身是一个巨大的挑战。

此外,还有在新的服务模式下,内部架构有机组合的挑战,整合内外资源的领导力的挑战、人才需求的挑战。因此,2024年,电子院党委提出的目标之一即是全院上下要打造“学习型组织”。

记者:贵院提出做“数智化综合解决方案提供商”,具体包括哪些内容?

夏连鲲:“数智化综合解决方案提供商”这一表述来自于企业最新的发展愿景。在本轮战略优化调整之前,企业愿景是“成为电子信息产业制造与智慧城市建设领域国际一流的工程整体解决方案提供商”,现在我们把“工程整体解决方案提供商”替换成为“数智化综合解决方案提供商”,重新定义企业的产品和服务,从传统工程建设领域中产业咨询、投资咨询、设计、专项承包、设备安装、项目管理、工程监理、全过程咨询、EPC总承包等工程技术服务,向数字化、智能化(简称为数智化)工厂全生命周期服务拓展,同时还包括生产制造中部分关键专项系统设备及材料的研制、专项成套系

统的提供及运维;工程质量安全及生产环境精准控制、生产制造关键系统设备及材料与产品质量控制、工控系统、信息、数据及网络安全等方面的检验检测及相关设备研制等等。值得一提的是,去年我们成功并购了工业互联网领域国家级双跨平台之一的大唐融合公司,很好地补充了工业互联网领域相关软件系统、平台开发、运维实施的能力,也符合“一基两翼”发展格局和国投集团的最新功能定位。

记者:“智慧城市”建设是贵院的主营业务之一,请介绍一下目前的主要成绩及未来突破的方向。

夏连鲲:在当前国家“新基建”背景下,“智慧城市”建设仍然是电子院重要的主营业务领域。位于深圳的电子院奥意建筑公司有一些建筑智能化、工业上楼的项目;不过,电子院在智慧城市的布局主要聚焦在新型基础设施,包括算力中心、超算中心、数据中心等,这也是我们的强项。例如,互联网大厂的云计算需要大量的云设施,电子院就是为这些互联网大厂、国内BAT团队提供了大量的新型基础设施支持。未来,电子院将更加聚焦在擅长的智慧城市细分领域,如新型数据中心、国防、算力、智算等市场,参与国家重大科研基础设施及实验室建设,服务“东数西算”“工业上楼”等战略。未来还将要向机场智能化建设等细分领域进一步拓展延伸。

记者:贵院在数字化转型方面已取得阶段性成果,今年又是攻坚之年,你们开展了哪些具体工作落实目标?

夏连鲲:经过过去3年持续、高强度的科研投入与人才队伍建设,我们已经取得了数字化转型方面的一些成果,并且在去年70周年院庆期间成功发布“先进电子制造数字孪生工厂解决方案1.0”,初步实现了技术产品化。今年,我们明确提出“让价值落地、让改变发生”的号召,就是要将技术成果在实际项目中推广应用,为客户带来价值创造,为电子院带来市场的认可尊重以及高价值回报,这一部分工作目标也是落实分解后由我本人亲自负责。这方面的成果已经

在无锡微型显示项目上成功验证,并且获得了业主价值千万级的增值业务合同。未来,我们将继续扩大技术经营,坚持价值创造,形成更多的高价值服务,为产业绿色健康发展赋能,让企业实现行稳致远的发展。

记者:近一两年,贵院咨询设计类收入增幅明显,是基于哪些因素?未来如何实现持续增长?

夏连鲲:事实上,电子院从2021年“十四五”规划明确后就开始了持续优化业务结构工作,即“聚主业、优结构、补短板”。在业务选择上,主动放弃或收缩传统管理型EPC、特种装饰装修、海外工程等业务,重点发展咨询、设计、专项工程、工程管理、检验检测等业务。另一方面,也是得益于企业持续改革,运用实践了超额利润分享、员工持股计划、任期制契约化管理等一系列中长期激励工具,将更多骨干员工和技术专家的活力动力充分调动出来,大家干事创业的热情持续高涨,员工幸福感、获得感、安全感持续提升,企业进入良性快速发展态势,实现了设计咨询收入和ENR中国设计企业60强排名较快的增长和提升。

未来,我们将按照新的战略,发展“一基两翼”业务格局。在传统主业基石方面,我们要围绕“一基”不断推动工艺引领和业务数字化,通过数字化设计、工业互联网平台运维、智能工厂整体解决方案等方式实现服务升级,扩大服务内涵,实现“强基补基”。与此同时,在以半导体生产制造为主的“制造之翼”,我们将充分发挥电子院出身制造业的优势,强化产业链思维,将传统服务做强延伸,重点围绕专项系统、关键设备、核心材料,加大产业链投资建设与运维,推进国产化替代,支撑产业增强竞争力,支撑产业安全自主可控,实现“拓翼延链”。“质量之翼”业务布局将以工程质量管理、生产环境精准控制为基础,立足国家质量基础设施建设,提升标准、计量、检验、认证能力,未来重点关注半导体生产质量检验、生产控制系统及数据安全,推进全过程一体化服务,保障生产制造产品质量,保障生产控制系统安全,保障数据安全,实现“拓翼保链”。



玻利维亚奥鲁罗公路项目开工

当地时间5月13日,由中国中铁承建的奥鲁罗一查拉帕塔1标段双向公路项目(以下简称“奥鲁罗公路项目”)在玻利维亚西部城市奥鲁罗举行开工仪式,玻政府官员代表、参建单位代表、公路沿线社区代表等近千人出席仪式。玻利维亚总统路易斯·阿尔塞出席活动并致辞。

阿尔塞表示,奥鲁罗公路项目建设意义重大,公路的建成将极大推动项目沿线及奥鲁罗地区经济发展。玻政府信任中国企业的建设能力和水平,希望施工单位能保质保量按时完工,并尽快推动未来二期、三期公路建设早日落地。

据介绍,奥鲁罗公路项目是玻利维亚国家基础路网01号公路的改扩建项目,主要包括全长19.79公里双向四车道的刚性路面公路建设。项目建成后将打通连接南部城市快车道,接入泛美高速公路网络,连通奥鲁罗与周边其他地区,形成进口物流通道,成为玻利维亚西南交通运输走廊重要组成部分。

项目由中国中铁旗下中铁国际和中国铁七局共同组建的联合体施工总承包并负责施工。(时元皓)

卢阿西姆水电站修复扩容后正式投运



当地时间5月17日,中国能建葛洲坝集团承建的安哥拉卢阿西姆水电站举行落成典礼,标志着电站经修复扩容后正式投运。安哥拉能源水利部部长若昂·博尔热斯出席剪彩并致辞,中国驻安哥拉大使张斌、经商处参赞陆玉忠出席落成典礼。

若昂·博尔热斯在致辞中对安哥拉卢阿西姆水电站的落成表示祝贺,对电站的现代化设备、先进技术和运维能力给予高度肯定,对中国能建葛洲坝集团良好的履约能力给予了充分肯定。他表示,卢阿西姆水电站是安哥拉一系列清洁能源战略和行动计划中的重点工程,对当地电力、农业、畜牧业、采矿业发展及社会条件改善具有重要意义。

张斌表示,卢阿西姆水电站正式投运是安哥拉能源水利部和中国企业合作的成功之举。未来,期待中安两国能够实施更多类似的合作项目,促进安哥拉经济社会

会发展、增进当地人民福祉,携手共创更加美好的未来。

安哥拉卢阿西姆水电站位于安哥拉北隆达省的卢阿西姆河上,旧电站于1957年投入运营,初始发电量为8.8兆瓦。为提升能源供给能力,安哥拉能源水利部于2016年启动水电站修复与扩容工程,扩容后发电能力将由8.8兆瓦提升至34兆瓦。2017年1月25日,中国能建葛洲坝集团承建的电站修复和扩容工程正式开工,主要建设内容包括修复现存水力机械设备、新建1条引水渠、新建装机4台8.5兆瓦的发电厂房、新建60千伏变电站及新增输变电配网项目。作为安哥拉北隆达省供电系统的重要组成部分,项目建成后,能够有效缓解北隆达省部分城镇的用电供需矛盾,为当地近20万居民和30多家工业企业提供电力能源,对当地经济社会发展具有重要意义。(刘芋彤 付冰)

马来西亚东海岸铁路项目四电系统工程开工仪式举行

5月9日,马来西亚东海岸铁路(马东铁)项目四电系统工程开工仪式在登嘉楼州举行,标志着项目建设进入联调联试前的最后一个阶段。

四电系统工程是铁路建设中电力、牵引变电、接触网、通信、信号、信息等专业的总称。这些专业共同构成了现代铁路运输的核心基础设施,它们相互配合,确保了铁路运输的安全、高效和可靠性,是铁路运行的“中枢大脑”和动力之源,是铁

路建设中的核心组成部分。

马东铁项目总经理孔琦表示,“我们非常高兴地宣布,马来西亚东海岸铁路项目已经成功迈入四电系统工程阶段。这是现代铁路运输基础设施的重要进展,亦是马东铁项目的一个重要里程碑。我们对未来的发展充满信心,期待着为马来西亚东海岸地区带来更安全、更高效、更便捷的铁路运输系统。”

马东铁项目四电系统工程通信专业

采用的LTE-R制式,开创长大于线铁路无线通信的技术先河,信号专业采用先进稳定可靠的CTCS-2级列控系统,通过车地数据的交换,可以实现列车的可靠追踪,提高列车运行效率,有效保障列车的运行安全。

马东铁项目由中国交通建设集团有限公司承建,中国交建马来西亚东海岸铁路项目公司为项目设计、采购、施工、联调联试承包商。马东铁全长600多公里,截

至2024年4月,该项目的建设进度已达到65%。

马东铁项目是中马两国之间最大的经贸合作项目,也是共建“一带一路”旗舰项目。作为连通马来半岛东西海岸的主要交通干线,东海岸铁路的建成将大大缩短运输时间,提高相关地区旅客及货物的运输效率,为相关地区人民带来更快捷、更安全、更环保的交通方式,促进经济发展,提高生活质量。(刘慧)