高扬党旗走前列 挥洒汗水年复年

——记江苏省五一劳动奖章获得者、中铁二十四局“十大榜样人物”吴根荣

□本报记者 孟竹

初心不因来路迢遥而改变，使命不因风雨坎坷而淡忘。从业四十余载，他尽职尽责，从一名工人成长为企业中层骨干，并多年扎根项目施工生产一线，发挥党员先锋模范作用，建设高品质工程。他就是江苏省五一劳动奖章获得者、中铁二十四局“十大榜样人物”吴根荣。

18岁那年，吴根荣进入上海铁路局工程处第三工程段建筑队，从学徒干起。学徒工就是要干体力活，工地上的脏活累活都要干，所以学徒工首先要能吃苦。“在当时，工地上的搅拌混凝土都是通过工人手动将水泥、沙子、石子等材料放入搅拌容器中，然后用铲子进行搅拌，常常几十平的混凝土要搅拌七八个小时。”吴根荣回忆道。

两年后，吴根荣“出师”成为项目上的一级钢筋工。“手中有团火，四季炙热无法躲，十个里有九个黑，全身上下全是灰”这首小诗可以说是对吴根荣当钢筋工的写照。虽然工作又累又危险，但吴根荣年纪轻，能吃苦、又肯干好学的性格很快得到了单位上下一致认可，将他推荐到上海电视大学工民建专业进行学习。

大学顺利毕业后，吴根荣进入上海铁路局工程总公司第三工程公司团委工作，并于1989年加入中国共产党，成为一名光荣的共产党员。此后，吴根荣在公司积极开展党务工作，恪尽职守，不断前行。

在2004年中铁二十四局成立之初，领导找到吴根荣谈话，派他去项目上工作。当时，吴根荣的双亲年迈需要照顾，家里的小孩也才刚上学的年纪，家里正是离不开人的时候，但吴根荣却义无反顾。“每个人都有各自的情况，不能总强调自己的情况特殊，而且既然组织派我去项目上，那我就去。”不去的理由有一万个，而去的理由只有一个。吴根荣这一去，就整整去了20年，彻底在项目上扎了根。

从2005年的合宁铁路工程项目，到2008年沪宁城际铁路工程项目，再到2010年的金温铁路扩能改造项目工程，2015年的连镇铁路项目，2020年的连徐铁路项目……20年的时间里吴根荣在项目上强党建、抓管理、铸品牌、育人才，带领班组攻坚克难，建设了一个又一个精品工程。

咬定青山不放松

时代飞速发展，金温铁路也在呼啸行进中迎来巨变。老金温铁路时速低、运力饱和，已远远不能满足需求。因此，2010年由中铁二十四局承建的金温铁路扩能改造工程（以下简称“新金温铁路”）上马。开工前，集团成立金温扩能改造工程指挥部，任命吴根荣为指挥部党工委书记、副指挥长。吴根荣勇挑重担，坚定信念：“不畏惧，不胆怯，咬定青山不放松！”

金温铁路贯穿浙西南山区，群山连绵、山高沟深，并设置大量高架桥和隧道，不仅工程修建难度极大，沿线地区工程施工的前期工作更是矛盾突出、困难重重，每一项都是对项目书记吴根荣智慧与能力的考验。

面对前期工作的种种情况，吴根荣在与村民沟通的时候努力做到位置互换，设身处地地考虑其处境和诉求。并坚持“责任到人、指标到人”的原则，加强“多层次”对接，与县级、乡镇、街道共同联动式解决问题。

最清晰的脚印，总是踩在最泥泞的路上。数不清吴根荣打了多少个的电话，敲开了多少户的大门，经过不断地沟通、沟通、再沟通，终于做通了大多数村民的思想工作。但极个别村民仍固守己见，尤其是当村民跟项目部打起了“持久战”时，令吴根荣深感无力。

“依法合规的流程是决不能突破，前期工作的任务是一定要达到！”吴根荣深知，作为项目书记，要为项目建设保驾护航；作为共产党员，更不能忽视人民群众的声音。在这两难的时刻，吴根荣拿起笔伏案写下了一封信，一封寄给市委书记的信。

信中，吴根荣一字一句地写下项目遇到的困难、百姓急切的诉求……字里行间的力度，万千思绪的揣度，都是一通电话、一则电邮无法比拟的。

1个月后，这封沉甸甸的信有了回音。市里高度重视，并下达批示，要求大力保障项目的施工。政府派专人深入群众中，做思想疏导工作，打消老百姓心中的疑惑，消除心中的顾虑。经过不断地疏导、沟通，村民逐渐放下心中的顾虑，积极配合项目前期工作。吴根荣长舒了一口气。

逢山凿路，遇水架桥，而今铁龙已穿山过海。2015年12月25日上午，这条长188公里的双线电气化铁路如期开通，将武义、永康、缙云、丽水和青田等地一齐拉进了长三角的高铁网络中，在浙南老百姓的盼望中，在全体建设者的奋斗中，新金温高铁的时代正式来临。

在新金温铁路项目长达5年的建设中，吴根荣始终坚定着最初的信念“咬定青山不放松”，就如同青山上生长的竹子牢牢地扎根于岩石中那般将自己的“根”深深地扎在项目一线。新金温高铁项目刚刚顺利竣工后，吴根荣又马不停蹄地奔赴另一个项目施工第一线……

“头雁”领航 “雁阵”齐追

在位于江苏的项目上有这样一个班组，他们不怕吃苦、敢于担当，获得江苏省工人先锋号集体、江苏省铁路办安全生产先进单位等多个荣誉；该项目部的党工委书记，更是凭借着“老黄牛”般的实干精神荣获江苏省五一劳动奖章。

这支“不畏艰险、勇攀高峰”的铁军就是由吴根荣带队的中铁二十四局连镇铁路项目班组。

在荣誉的背后，凝聚了项目部党工委书记吴根荣长期的执着和努力。吴根荣集连镇铁路项目党工委、纪工委书记于一身，同时又是项目工会主任，所涉及到的具体、细节的工作非常繁杂，他深感责任重大，并在项目建设之初就明确信念“唯有不懈努力才能不辱使命。”

连镇项目班子成员来自五湖四海，虽然大家平时有认识和接触，但并没有一起搭班子，此时的项目班子就像松散的沙子，大家各自都有不同的工作方法和思路，需要时间磨合。一堆沙子虽松散，可是它和水泥、石子混合后，会比花岗岩还坚韧。

为了打造坚韧的项目班子，吴根荣通过生产会、办公会、座谈以及多次的一对一谈话等方式在项目上建立起良好的沟通和协调机制，加强班子队伍的建设，同时也更加深入地了解班子成员，“每个人都有自己的长处，放到合适的地方就大放光彩，快速磨合，取长补短极为重要，这也是项目党建工作的第一要务。”吴根荣说道。

同时，吴根荣要求各分部创办“工地大学”、开设职工书屋，并购置了上千余册书籍，供职工业余阅览。他还根据项目实际情况，组织开展了棋艺、球类等文体活动，丰富员工的业余文化生活。吴根荣时常说：“对待员工要友善，多理解他们出门在外的难处。”在项目部“家文化”的氛围下，整个连镇铁路项目班组展现出极强的凝聚力，这也成为日后项目建设制胜的关键。

在项目建设的过程中，吴根荣力求以求真务实作风开展党建工作。一是协助项目经理抓好生产经营工作，与项目经理多沟通，“不能你打你的鼓，我吹我的号”，并且严格落实“三重一大”制度，积极发挥党员的先锋模范作用，充分发挥党支部的战斗堡垒作用。做好宣贯，“让大家都明白只有集体好，个人才能好”的道理，齐心协力带领项目团队完成既定目标。二是坚持党建工作必须与项目中心工作相结合“要懂业务，不能就党建谈党建，不能‘两张皮’，大家一听书记总说外行话，那你今后在项目就没有话语权了。”要用党建工作力量推动施工生产，用施工生产成果检验党建工作成效。三是与项目所在地方、部门开展党建联建活动，增强彼此沟通和联系。为促进项目推进，吴根荣还多次组织了地方相关领导和部门人员与上海铁路局及省铁办的对接活动。

“火车跑得快，全靠车头带”。作为项目的主要管理者，吴根荣紧盯中心任务，适时调整主攻方向，丰富工作内容、延伸工作手臂、深化活动开展，“围绕生产抓党建，抓好党建促生产，确保党建工作始终“直线行驶”。

2017年吴根荣获得江苏省总工会五一劳动奖章一枚，在“领头雁”的带领下，连镇铁路项目班组成员“不怕苦、勇于担责、能打硬仗”荣获江苏省工人先锋号集体2个、江苏省铁路办安全生产先进单位、股份公司劳动竞赛综合优胜单位、股份公司工人先锋号及局集团公司团委优秀青年突击队等，项目党组织也被上海市城乡建设交通工作党委授予“建设先锋”服务型基层党组织。

清风扬正气 廉洁守初心

吴根荣在抓项目生产、抓安全、抓质量、更抓党风廉政建设，如发现项目风气不太正时，立即纠偏。他多次强调“必须坚持底线，不管涉及谁的个人利益，风清气正的团队才有战斗力。”

若对廉洁从业危机应对不当，将会使国家和企业财产蒙受损失。吴根荣在规范工程劳务招标、控制劳务计价、严把采供环节等方面制定管理办法、建立流程机制、明确管理程序，使整个环节“没有哪一个人能说了算”，在制度上遏止了腐败现象的发生，在操作上筑牢了“不能腐”的防线。

“吴书记公私分明，我与他共事多年，他的一言一行都经得起推敲，他讲廉洁从自身做起，从小事中体现，不铺张浪费，不搞特殊，这是他一贯不变的作风。”吴根荣的清廉之风，项目部的同志都有目共睹。

其身正，不令则行。对于项目部制定的各项规章制度，作为领导干部，项目书记要带头模范执行。“我在局集团公司项目已达二十年之久，从没有亲属包工队，从未索要过任何财物，也未曾在任何队伍中报销或支出过应由我本人承担的费用。”吴根荣的话掷地有声！

用担当诠释忠诚，实干诠释尽责，有为诠释履职，廉洁诠释正气。在吴根荣的办公室里，墙上没有悬挂着他此前获得过的任何荣誉奖章，反而是写有“项目党工委书记岗位职责”和“项目党工委书记安全责任制”的两块大牌子被牢牢地固定在座位正对面的墙壁上，抬眼便能看见。

在这一刻，“不忘初心、牢记使命”不再是文章中的一句口号，而是钉在墙上每次抬头必映入眼帘的两块牌子，是吴根荣坚守奋斗在项目一线的峥嵘岁月，更是吴根荣作为一名共产党员最为坚定的理想和信念！

数载建桥路 炽热建桥心

——记中交二航局广西建设副总经理、苍容浔江大桥项目经理杨琳

在数字地图上输入中交二航局苍容浔江大桥项目部，位置很快锁定到广西梧州。

“浔江漓江左右流，落霞孤鹜长悠悠。”滔滔浔江水宛如一条丝带，缠绕在群山间。绿水青山中，三座100多米的苍容浔江大桥主塔高高耸立，宁静地看着船来船往。

同样的坐标，与山美水美的景象不同，中交二航局广西建设副总经理、苍容浔江大桥项目经理杨琳看到的却是“出守浔江路险巇”，而攻克建桥路上的“险巇”，正是他的使命。

20年的职业生涯里，杨琳从上海长江大桥起步，先后参加过6座大桥建设，从上海崇明岛，到南京栖霞山，再到广西梧州，他始终在与高山险滩急流作斗争，和项目团队一起在美丽的山水间打造了一个又一个桥。

长江口和桥梁结缘

杨琳笑言自己和桥梁有特别的缘分。

2005年10月，该公司组织参观杭州湾跨海大桥。茫茫大海上，桥梁如一条长龙蜿蜒伸向天际，令杨琳感到“震撼”“壮观”，由此对桥梁产生了浓厚的兴趣。他暗暗下定决心，等到自己建桥的时候，也要把桥梁修得结实、漂亮。

上海长江大桥位于万里长江入海口。海上作业，遇到台风天是常有的事。一次，正在海上的杨琳突然收到上级通知：台风即将来临，安排工人撤离。身为安全员的他立即组织工人有序撤离主墩平台。

没一会儿，台风呼啸而至，瞬间掀起巨浪。海水一波又一波直直地冲上高空，浪头打在离水面十几米高的平台上，还没来得及撤离现场的杨琳目睹了这一幕。这是他首次直面大自然的强大力量，心底顿生敬畏之情。

长江口呈喇叭状，因而大桥的位置离岸边很远，坐船到岸上的项目驻地至少要半小时。杨琳每两周回一次驻地，平时住在海上的施工平台。

“因为对桥梁有着深厚的情感，施工现场所有的工序，我都积极参与，加上每天和负责施工、测量、设备的同事吃住在一起，遇到问题就向他们请教，我的技术水平提升得很快。”杨琳回忆道。

在这样复杂的水文和地质条件下，杨琳和同事把大桥的两座主塔基础稳稳地扎在长江的河床上。2006年8月3日，上海长江大桥圆满完成被称为“长江第一吊”的主墩钢吊箱安装工程。

“看着那样大的一个家伙被吊起来，安稳地放在我们指定的位置，心中很有成就感。而因为有成就感，就会有更大的动力把剩下的事情做好。”杨琳说。

2009年10月31日，上海长江大桥通车运营。2013年，该项目荣获第十一届中国土木工程詹天佑奖。

相思洲上的“二航桥”

古有相思洲，今有“二航桥”。

坐落于广西贵港平南境内的相思洲岛形似梭子，四面环水。浔江水一年四季滔滔不绝，寄托着人间绵绵不绝的相思，故古人取名为相思州。在参加过相思洲大桥建设的人们中间，至今流传着“二航桥”的故事。

相思洲大桥是广西境内最大跨径的斜拉桥，桥区浔江属于山区季节性河流，桥区水位变幅最高达16米。受水位变化的影响，南北两座主塔的卵石层基础大不相同。北塔基础几乎没有覆盖层，南塔基础则常年积压着16—25米厚的板结卵石覆盖层，对成桩的挑战非常大，桩基施工进度远远落后于北塔。

时任项目经理的杨琳带领团队发起了南塔基础施工攻坚战，目标是必须在汛期来临前完成南塔承台第一层混凝土浇筑：“首先是基础施工太复杂，那些卵石层已经板结了不知道多少年，挖机将它们挖松动后会产生‘漏斗’效应，导致塌孔和断桩；其次是钢围堰需要整体拼装，与主墩板结卵石覆盖层清理同步作业以节约工期；接下来还有钢围堰的水下封底……这是一个不断解决问题又不断冒出新问题的长期的过程，好在难题被我们一一攻克。”

2019年6月，项目团队开始进行南塔第一层承台钢筋绑扎，此时，广西已是“桑拿天”，钢围堰里的温度高达四五十摄氏度，作业工人下到钢围堰里，不一会儿就浑身汗湿，工效极低。

为了确保施工节点，杨琳把所有管理人员召集起来，带领他们和工人一起抬钢筋、绑钢筋，令工人备受感动、倍增干劲，项目部最终赶在洪水来临前完成混凝土浇筑。

七月上旬，洪峰呼啸而至，将整个钢围堰淹没。洪水退走后，杨琳到现场检查，看到钢围堰稳定、安全，倍感欣慰：“那一刻，感到所有吃过的苦、想过的办法、熬过的不眠之夜，都是值得的。”

在杨琳的带领下，项目团队一路披荆斩棘，在全线21个标段率先完成标准化场站建设，荔玉路指挥部以此为模板制定了标准化建设指南；项目桥梁施工现场标准化获全线观摩，多项管控措施入选广西交通投资集团标准化指南；技术创新方面，项目大跨径钢混叠合梁斜拉桥多节段安装施工关键技术获国际先进水平……

时任项目副总工的殷绪敏回忆道，建设过程中，广西交通投资集团对相思洲大桥建设管理经验和技术措施给予高度认可，对项目经理杨琳多次给予高度评价，称大桥是“二航桥”。

自此，“二航桥”的别称不胫而走。

“遇到困难要先动起来”

“他是一个善于学习的人。”熟悉杨琳的领导、同事这样评价他。

杨琳大学毕业于工商管理专业，2004年参加工作后的短短数年里，通过坚持不懈地自学，先后取得了注册一级建造师、注册安全工程师等证书。

用学到的知识指导现场创新，是他不断前进的源泉。

苍容浔江大桥是国内首个采用桩墙组合结构的锚碇基础悬索桥，锚碇桩基和地连墙最大深度64.5米，要求桩基成桩垂直度须控制在1/400以下，这意味着桩基钻孔时，垂直度每四米允许偏离中心点1厘米。而常规桥梁桩基对此的要求是1/100。

项目工段长王磊说：“拿到图纸的时候，所有的技术人员心里都没有底，不知道该怎么办。杨经理鼓励大家先打第一个层级看看，如果确实有问题，我们再商量怎么解决。”

针对桩墙组合结构的特点，现场采用的是四级钻进的方法。分级钻进的好处是，当上一个层级的成孔垂直度有偏差时，在下一个层级能及时修正。

第一个层级打完后，垂直度在1/300左右。杨琳到现场查看后告诉王磊，可在打第二个层级的时候去修正这一问题，在修正过程中，按层级逐层逐级加大桩基和二期槽的垂直度检测频次。穿越不同的地层时要检测，容易产生垂直度倾斜的地方也要检测。

按照杨琳提供的工作指导思路，项目部总结出“逐级逐层”的桩基钻孔垂直度检测方法，一步步修正整个桩基的钻孔垂直度，保证了一期桩基垂直度达标率为100%，同时确保了桩墙组合的完整性。

王磊说，当时大家遇到的最大困难是“不敢开钻”，而杨琳告诉他们：“进度慢点不怕，有问题也不怕，但是必须要动起来，动起来才能发现问题，再去解决问题，如果一直停留在原地观望，问题永远解决不了。”

主动作为，克难奋进。杨琳正是以这样的信念，和团队一起创造了无数个“第一”：南京长江第四大桥是中国首座三跨吊悬索桥、国内跨径最大的双塔三跨悬索桥，被誉为“中国的金门大桥”；灌河大桥荣获国家公路行业最高奖项“李春奖”；连镇铁路五峰山长江大桥为世界首座高速铁路悬索桥、中国首座公铁两用悬索桥，其中北锚碇沉井为世界已建成最大陆地沉井；相思洲大桥建设创下“主跨最大、桥塔最高、钢混组合梁最重”的广西建桥史上三项之最；正在建设的苍容浔江大桥是世界最大跨径独柱式三塔空间缆悬索桥……

常年在水上漂泊研究桥梁，是一件辛苦的事情，杨琳却不觉得。在他看来，能参与每座桥的建设，是一件非常荣幸的事情。

他说，中国的路桥事业需要我们去开拓、去创新。当前，中交二航局已打造了以顶尖建造技术闻名于世的港珠澳大桥，正在建设主跨达2300米的“世界第一跨”张靖皋长江大桥，向世人展示世界级大桥的“中国智造”。二航局建桥“梦之队”的未来依然是星辰大海，中国人丈量江河湖海的脚步永不停歇。

（通讯员 朱晓）

戴宝林：以『专诚之心』筑牢安全防线

在龙岗第三人民医院的施工现场，每天都有着一位行色匆匆的人，对施工现场进行全面安全巡查，确保安全无隐患。或许你看不到他的身影，却能在项目各处找到他留下的管理痕迹。生活中平易近人、工作热情的他，在安全管理方面却丝毫不留情面，从天色微光忙到披星戴月。

他以身作则，秉持着“安全无小事，事事必安全”的工作信条，带领团队全力打造项目“零隐患、零事故”的安全生产格局。用实际行动诠释着对安全工作的热爱和执着。一个工具包、一条安全红袖章、一把扳手，这就是他的真实写照。施工现场的每一处角落、每一个危险源部位，都是他最关注的地方，为确保项目的财产安全、农民工的生命安全，他总是勤勤恳恳、任劳任怨，坚守在自己的岗位上。

坚持做好“每日扫楼”必修课

太阳还未升起，戴宝林早已穿好反光衣和安全帽踏出门去，带领农民工安全督察队直奔现场安全讲评台。确认作业工人都到齐后，他才会开始向大家苦口婆心地开展每日安全教育，详细讲解今日工作安排中的作业风险，并严厉提醒没有认真听讲的工人。“虽然大家可能每天听我这么讲都已经听腻了，但是安全问题不容片刻懈怠！”

根据各班组当天提交的工作安排“扫楼”是他每天的必修课——“扫楼”，对各种作业、施工机械和材料准备情况进行安全巡视检查、整改规范。在工友最容易有所松懈的时候，他还会对现场进行“回马枪”检查，及时纠正违章违纪操作。在大型机械和关键部位进行施工时，他总能第一时间又站出来进行旁站，保证施工的安全。每天他都会组织各专业分包的安全员对当日现场巡查发现的各类安全问题进行复盘整理，散会前都会语重心长地重复着那句“生命最可贵，安全第一位”，提醒大家安全员是多么重要的岗位。

即使入夜已深，他的脸上还映着电脑屏幕发出的光，他还有新入场工人健康体检情况、三级安全教育情况资料录入等等事情要处理。有人问起他这样的工作不枯燥乏味吗，他却笑着答道：“安全生产重于泰山，干着这份工作就是要把简单的事情重复做，重复的事情用心做，用心的事情坚持做，这样一定能守得云开见月明，我的职责就是让大家平平安安回家。”

科学应对护航安全生产

天气也是影响现场施工的一个重要因素，广东最不缺的就是台风，或许这对其他行业的人来说是个能放假的好天气，但对于建筑行业却有着莫大的挑战。戴宝林每天都会打开天气预报，看下未来几天的天气会对项目作业有什么影响，提前安排好现场的应对处置措施。

知道“苏拉”台风要登陆，戴宝林就开始马不停蹄地做准备了，指挥大家对项目进行专项检查和防范部署。编制由项目班子带头的24小时应急值班表，提前加强对相关人群的安全教育，确保台风来临时能第一时间处置突发事件。组织各分包单位负责人和安全员召开台风天气的专题部署会，强调台风天气对安全生产的重要影响以及各种应急防范措施。会后便立即组织大家对施工现场进行全面排查，对现场排水、边坡及基坑防护、外脚手架、临时用电、大型设备等方面做好防护措施，发现问题立即组织分包整改。

在看到台风预警信号升级为红色之后，戴宝林更觉心慌了，于是他又召集大家前往会议室，要求大家再次巡查现场，他自己也迅速前往现场一步步检查，确保不漏过一个安全隐患。台风登陆后，戴宝林一直保持手机24小时在线，生怕有哪个电话、哪条消息没有接到，只为了能第一时间关注到项目中可能出现的各种问题。看到台风肆虐的痕迹，直到大家在工作群中都报了平安，戴宝林一直高悬的心才终于放下。

以身作则筑牢全员安全防线

戴宝林深知安全管理工作任重而道远，还会通过各种安全警示教育向大家传达安全的重要性，及时学习宣贯集团与工程局下发的安全文件，提前做好科学合理的安全防范措施。“不能得过且过地搞安全，这是对自己的岗位负责，更是对在工地上众多参与施工的工人们负责！”是他常说的话。

他会组织分包单位定期开展防高坠、消防管理、电动吊篮、流动机械设备等专项检查，根据现场实际情况进行针对性安全技术交底，对安全隐患“过筛子”，还会在危大工程施工前，将班组长、施工作业人员召集到会议室，耐心讲解施工作业中可能出现的风险并提出应对措施，并多次与深圳市龙岗区工务署等业主单位深度联动，开展安全知识讲座、应急专题培训等多种系列活动，增强大家的安全意识。

在现场巡查过程中，发现工人违章作业或者违反劳动纪律，他会第一时间制止工人并进行口头教育，这样的情况，他每天都会碰到多次。节假日来临前，工人的心理状态也会发生改变，为杜绝“节假日综合症”，每次节前他都会将工人召集到会议室，通过事故案例来警示项目部人员在关键时候绝不可放松懈怠。

在他紧抓严控和项目全体管理人员的共同努力下，该项目获得深圳市“建设工程安全生产与文明施工优良工地”，在建筑工务署的第三方检查中质量排名第一，安全排名第三，累计获得16次横岗街道红榜工地，被龙岗工务署评为履约优秀单位，在公司的多次综合考评中排名前三，获得公司项目优秀奖。

（通讯员 胡凯林）

地址：上海市杨浦区营口路588号18楼 邮编：200433 电话总机：021-63212799 新闻采编部：021-63234015 传真：021-63210873 广告通联部：021-63218376 传真：021-63214176 定价（零售）1.00元 广告经营许可证：310115400002号 本报电脑文印中心照排 浦东彩虹印刷厂承印